INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

INDICE

Formato	Nombre

Ley de Disciplina Financiera

LDF-1	Estado de Situación Financiera Detallado
LDF-2	Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos
LDF-3	Informe Analítico de Obligacioines Diferentes de Financiamientos
LDF-4	Balance Presupuestario
LDF-5	Estado Analítico de Ingresos Detallado
LDF-6	**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado**
LDF-6 a)	Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
LDF-6 b)	Clasificación Administrativa
LDF-6 c)	Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
LDF-6 d)	Clasificación de Servicios Personales por Categoría
LDF-Anexo 3	Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios

* Global y por tipo de recurso.

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Estado de Situación Financiera Detallado - LDF

Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	2026	31 de diciembre de 2025 (e)	Concepto (c)	2026	31 de diciembre de 2025 (e)
ACTIVO			**PASIVO**		
Activo Circulante			***Pasivo Circulante***		
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	$ 1,592,865.96	$ 963,864.94	***a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)***	$ 28,615.72	$ -
a1) Efectivo	$ -	$ -	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	$ -	$ -
a2) Bancos/Tesorería	$ 1,592,865.96	$ 963,864.94	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	$ -	$ -
a3) Bancos/Dependencias y Otros	$ -	$ -	a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	$ -	$ -
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	$ -	$ -	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	$ -	$ -
a5) Fondos con Afectación Específica	$ -	$ -	a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	$ -	$ -
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	$ -	$ -	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	$ -	$ -
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	$ -	$ -	a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	$ 28,615.72	$ -
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	$ -	$ -	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	$ -	$ -
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	$ -	$ -	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	$ -	$ -
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	$ -	$ -	**b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)**	$ -	$ -
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	$ -	$ -	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	$ -	$ -
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	$ -	$ -	b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	$ -	$ -
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	$ -	$ -	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	$ -	$ -
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	$ -	$ -	**c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)**	$ -	$ -
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	$ -	$ -	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	$ -	$ -
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	$ -	$ -	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	$ -	$ -
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	$ -	$ -	**d. Títulos y Valores a Corto Plazo**	$ -	$ -
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	$ -	$ -	**e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)**	$ -	$ -
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	$ -	$ -	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	$ -	$ -
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	$ -	$ -	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	$ -	$ -
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	$ -	$ -	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	$ -	$ -
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)	$ -	$ -	**f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)**	$ -	$ -
d1) Inventario de Mercancías para Venta	$ -	$ -	f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	$ -	$ -
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	$ -	$ -	f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	$ -	$ -
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	$ -	$ -	f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	$ -	$ -
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	$ -	$ -	f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	$ -	$ -
d5) Bienes en Tránsito	$ -	$ -	f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	$ -	$ -
e. Almacenes	$ -	$ -	f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	$ -	$ -
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)	$ -	$ -	**g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)**	$ -	$ -
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	$ -	$ -	g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	$ -	$ -
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	$ -	$ -	g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	$ -	$ -
g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)	$ -	$ -	g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	$ -	$ -
g1) Valores en Garantía	$ -	$ -	**h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)**	$ -	$ -
g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	$ -	$ -	h1) Ingresos por Clasificar	$ -	$ -
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	$ -	$ -	h2) Recaudación por Participar	$ -	$ -
g4) Adquisición con Fondos de Terceros	$ -	$ -	h3) Otros Pasivos Circulantes	$ -	$ -
IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)	$ 1,592,865.96	$ 963,864.94	**IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)**	$ 28,615.72	$ -

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Estado de Situación Financiera Detallado - LDF

Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	2026	31 de diciembre de 2025 (e)	Concepto (c)	2026	31 de diciembre de 2025 (e)
Activo No Circulante			***Pasivo No Circulante***		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	$ -	$ -	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	$ -	$ -
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	$ -	$ -	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	$ -	$ -
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	$ -	$ -	c. Deuda Pública a Largo Plazo	$ -	$ -
d. Bienes Muebles	$ 1,283,916.06	$ 1,183,916.70	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	$ -	$ -
e. Activos Intangibles	$ -	$ -	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	$ -	$ -
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-$ 1,097,802.04	-$ 1,097,802.04	f. Provisiones a Largo Plazo	$ -	$ -
g. Activos Diferidos	$ -	$ -			
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	$ -	$ -	**IIB. Total de Pasivos No Circulantes (IIB = a + b + c + d + e + f)**	$ -	$ -
i. Otros Activos no Circulantes	$ -	$ -			
			II. Total del Pasivo (II = IIA + IIB)	$ 28,615.72	$ -
IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)	$ 186,114.02	$ 86,114.66			
			HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
I. Total del Activo (I = IA + IB)	$ 1,778,979.98	$ 1,049,979.60			
			IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)	$ 189,290.25	$ 189,290.25
			a. Aportaciones	$ 189,290.25	$ 189,290.25
			b. Donaciones de Capital	$ -	$ -
			c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	$ -	$ -
			IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)	$ 1,561,074.01	$ 860,689.35
			a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	$ 700,384.66	$ 347,496.29
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	$ 862,772.71	$ 515,276.42
			c. Revalúos	$ -	$ -
			d. Reservas	$ -	$ -
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-$ 2,083.36	-$ 2,083.36
			IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC=a+b)	$ -	$ -
			a. Resultado por Posición Monetaria	$ -	$ -
			b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	$ -	$ -
			III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)	$ 1,750,364.26	$ 1,049,979.60
			IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)	$ 1,778,979.98	$ 1,049,979.60

Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL

ICCE INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF

Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)

(PESOS)

Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)	Saldo al 31 de diciembre de 2025 (d)	Disposiciones del Periodo (e)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo (h) h=d+e-f+g	Pago de Intereses del Periodo (i)	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j)
1. Deuda Pública (1=A+B)	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
a1) Instituciones de Crédito	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
a2) Títulos y Valores	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
a3) Arrendamientos Financieros	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
b1) Instituciones de Crédito	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
b2) Títulos y Valores	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
b3) Arrendamientos Financieros	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
2. Otros Pasivos	$ -				$ 28,615.72		
3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos (3=1+2)	$ -	$ -	$ -	$ -	$ 28,615.72	$ -	$ -
4. Deuda Contingente [1] (informativo)	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
A. Deuda Contingente 1	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
B. Deuda Contingente 2	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
C. Deuda Contingente XX	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero [2] (Informativo)	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -

Obligaciones a Corto Plazo (k)	Monto Contratado (l)	Plazo Pactado (m)	Tasa de Interés (n)	Comisiones y Costos Relacionados (o)	Tasa Efectiva (p)
6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
A. Crédito 1	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
B. Crédito 2	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
C. Crédito XX	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -

[1] Se refiere a cualquier Financiamiento sin fuente o garantía de pago definida que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.

[2] Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).

Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos – LDF

Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)

(PESOS)

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (c)	Fecha del Contrato (d)	Fecha de inicio de operación del proyecto (e)	Fecha de vencimiento (f)	Monto de la inversión pactado (g)	Plazo pactado (h)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación (i)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión (j)	Monto pagado de la inversión al 31 de marzo del 2026	Monto pagado de la inversión actualizado al 31 de marzo del 2026 (l)	Saldo pendiente por pagar de la inversión al 31 de marzo del 2026 (m = g – l)
A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d)										
a) APP 1										
b) APP 2										
c) APP 3										
d) APP XX										
B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)										
a) Otro Instrumento 1										
b) Otro Instrumento 2										
c) Otro Instrumento 3										
d) Otro Instrumento XX										
C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)										

SIN MOVIMIENTOS

Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

ICCE
INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Balance Presupuestario - LDF

Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado/ Pagado
A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)	**$ 4,104,952.00**	**$ 3,078,714.00**	**$ 3,078,714.00**
A1. Ingresos de Libre Disposición	$ 4,104,952.00	$ 3,078,714.00	$ 3,078,714.00
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	$ -	$ -	$ -
A3. Financiamiento Neto	$ -	$ -	$ -
B. Egresos Presupuestarios1 (B = B1+B2)	**$ 5,048,816.94**	**$ 2,478,328.70**	**$ 2,478,328.70**
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	$ 5,048,816.94	$ 2,478,328.70	$ 2,478,328.70
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	$ -	$ -	$ -
C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)		**$ 159,094.40**	**$ 159,094.40**
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo		$ 159,094.40	$ 159,094.40
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo		$ -	$ -
I. Balance Presupuestario (I = A – B + C)	**-$ 943,864.94**	**$ 759,479.70**	**$ 759,479.70**
II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)	**-$ 943,864.94**	**$ 759,479.70**	**$ 759,479.70**
III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)	**-$ 943,864.94**	**$ 600,385.30**	**$ 600,385.30**

Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)	**$ -**	**$ -**	**$ -**
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado	$ -	$ -	$ -
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado	$ -	$ -	$ -

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Balance Presupuestario - LDF

Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)

(PESOS)

IV. Balance Primario (IV = III + E)	**-$ 943,864.94**	**$ 600,385.30**	**$ 600,385.30**

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
F. Financiamiento (F = F1 + F2)	$ -	$ -	$ -
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	$ -	$ -	$ -
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	$ -	$ -	$ -
G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)	$ -	$ -	$ -
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	$ -	$ -	$ -
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	$ -	$ -	$ -
A3. Financiamiento Neto (A3 = F – G)	$ -	$ -	$ -

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	$ 4,104,952.00	$ 3,078,714.00	$ 3,078,714.00
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 – G1)	$ -	$ -	$ -
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	$ -	$ -	$ -
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	$ -	$ -	$ -
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	$ 5,048,816.94	$ 2,478,328.70	$ 2,478,328.70
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo		$ -	$ -

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Balance Presupuestario - LDF

Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)

(PESOS)

V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 – B 1 + C1)	**-$ 943,864.94**	**$ 600,385.30**	**$ 600,385.30**
VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V – A3.1)	**-$ 943,864.94**	**$ 600,385.30**	**$ 600,385.30**

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas			
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 – G2)	$ -	$ -	$ -
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	$ -	$ -	
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	$ -	$ -	$ -
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	$ -	$ -	$ -
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo		$ -	$ -
VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 – B2 + C2)	$ -	$ -	$ -
VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII – A3.2)	$ -	$ -	$ -

Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL

ICCE
INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF

Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
Ingresos de Libre Disposición						
A. Impuestos	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
C. Contribuciones de Mejoras	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
D. Derechos	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
E. Productos	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
F. Aprovechamientos	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación de Servicios	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
H. Participaciones	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
(H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
h1) Fondo General de Participaciones	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
h2) Fondo de Fomento Municipal	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
h4) Fondo de Compensación	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
h9) Gasolinas y Diésel	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5)	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
i1) Tenencia o Uso de Vehículos	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
i2) Fondo de Compensación ISAN	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
i4) Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
i5) Otros Incentivos Económicos	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
J. Transferencias y Asiganciones	$ 4,104,952.00	$ -	$ 4,104,952.00	$ 3,078,714.00	$ 3,078,714.00	-$ 1,026,238.00
K. Convenios	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
k1) Otros Convenios y Subsidios	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=l1+l2)	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF

Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
I1) Participaciones en Ingresos Locales	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
I2) Otros Ingresos de Libre Disposición	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)	**$ 4,104,952.00**	**$ -**	**$ 4,104,952.00**	**$ 3,078,714.00**	**$ 3,078,714.00**	**-$ 1,026,238.00**
Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición						$ -
Transferencias Federales Etiquetadas						
A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
b1) Convenios de Protección Social en Salud	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
b2) Convenios de Descentralización	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
b3) Convenios de Reasignación	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
b4) Otros Convenios y Subsidios	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
c2) Fondo Minero	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)	**$ -**	**$ -**	**$ -**	**$ -**	**$ -**	**$ -**

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF

Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
A. Ingresos Derivados de Financiamientos	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)	$ 4,104,952.00	$ -	$ 4,104,952.00	$ 3,078,714.00	$ 3,078,714.00	-$ 1,026,238.00
Datos Informativos						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -

Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL

ICCE
INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	**$ 5,048,816.94**	**$ -**	**$ 5,048,816.94**	**$ 2,478,328.70**	**$ 2,478,328.70**	**$ 2,570,488.24**
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	**$ 2,781,555.00**	**$ -**	**$ 2,781,555.00**	**$ 1,946,342.86**	**$ 1,946,342.86**	**$ 835,212.14**
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	$ 2,617,585.00	$ -	$ 2,617,585.00	$ 1,911,226.00	$ 1,911,226.00	$ 706,359.00
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	$ 163,970.00	$ -	$ 163,970.00	$ 35,116.86	$ 35,116.86	$ 128,853.14
a4) Seguridad Social	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
a6) Previsiones	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	**$ 152,000.00**	**$ -**	**$ 152,000.00**	**$ 98,480.81**	**$ 98,480.81**	**$ 53,519.19**
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	$ 52,000.00	$ -	$ 52,000.00	$ 43,966.80	$ 43,966.80	$ 8,033.20
b2) Alimentos y Utensilios	$ 22,500.00	$ -	$ 22,500.00	$ 19,065.10	$ 19,065.10	$ 3,434.90
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	$ 46,500.00	$ -	$ 46,500.00	$ 30,800.00	$ 30,800.00	$ 15,700.00
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	$ 31,000.00	$ -	$ 31,000.00	$ 4,648.91	$ 4,648.91	$ 26,351.09
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	**$ 2,015,261.94**	**$ -**	**$ 2,015,261.94**	**$ 333,505.67**	**$ 333,505.67**	**$ 1,681,756.27**
c1) Servicios Básicos	$ 13,176.00	$ -	$ 13,176.00	$ 9,882.00	$ 9,882.00	$ 3,294.00
c2) Servicios de Arrendamiento	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	$ 1,033,224.94	$ -	$ 1,033,224.94	$ 197,587.60	$ 197,587.60	$ 835,637.34
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	$ 14,999.99	$ -	$ 14,999.99	$ 105.56	$ 105.56	$ 14,894.43
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	$ 50,000.00	$ -	$ 50,000.00	$ 7,210.00	$ 7,210.00	$ 42,790.00
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	$ 276,504.35	$ -	$ 276,504.35	$ 11,901.51	$ 11,901.51	$ 264,602.84
c8) Servicios Oficiales	$ 625,771.66	$ -	$ 625,771.66	$ 105,234.00	$ 105,234.00	$ 520,537.66
c9) Otros Servicios Generales	$ 1,585.00	$ -	$ 1,585.00	$ 1,585.00	$ 1,585.00	$ -
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	**$ -**	**$ -**	**$ -**	**$ -**	**$ -**	**$ -**
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
d3) Subsidios y Subvenciones	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
d4) Ayudas Sociales	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
d5) Pensiones y Jubilaciones	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
d7) Transferencias a la Seguridad Social	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
d8) Donativos	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
d9) Transferencias al Exterior	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	**$ 100,000.00**	**$ -**	**$ 100,000.00**	**$ 99,999.36**	**$ 99,999.36**	**$ 0.64**
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	$ 100,000.00	$ -	$ 100,000.00	$ 99,999.36	$ 99,999.36	$ 0.64
e2) Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
e7) Activos Biológicos	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
e8) Bienes Inmuebles	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
e9) Activos Intangibles	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	**$ -**	**$ -**	**$ -**	**$ -**	**$ -**	**$ -**
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
f2) Obra Pública en Bienes Propios	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
g2) Acciones y Participaciones de Capital	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
g3) Compra de Títulos y Valores	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
g4) Concesión de Préstamos	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
g6) Otras Inversiones Financieras	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
h1) Participaciones	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
h2) Aportaciones	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
h3) Convenios	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
i1) Amortización de la Deuda Pública	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
i2) Intereses de la Deuda Pública	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
i3) Comisiones de la Deuda Pública	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
i4) Gastos de la Deuda Pública	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
i5) Costo por Coberturas	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
i6) Apoyos Financieros	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
a4) Seguridad Social	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
a6) Previsiones	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
b2) Alimentos y Utensilios	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
c1) Servicios Básicos	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
c2) Servicios de Arrendamiento	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
c8) Servicios Oficiales	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
c9) Otros Servicios Generales	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
d3) Subsidios y Subvenciones	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
d4) Ayudas Sociales	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
d5) Pensiones y Jubilaciones	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
d7) Transferencias a la Seguridad Social	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
d8) Donativos	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
d9) Transferencias al Exterior	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
e2) Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
e7) Activos Biológicos	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
e8) Bienes Inmuebles	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
e9) Activos Intangibles	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
f2) Obra Pública en Bienes Propios	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
g2) Acciones y Participaciones de Capital	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
g3) Compra de Títulos y Valores	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
g4) Concesión de Préstamos	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
g6) Otras Inversiones Financieras	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
h1) Participaciones	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
h2) Aportaciones	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
h3) Convenios	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
i1) Amortización de la Deuda Pública	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
i2) Intereses de la Deuda Pública	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
i3) Comisiones de la Deuda Pública	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
i4) Gastos de la Deuda Pública	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
i5) Costo por Coberturas	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
i6) Apoyos Financieros	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)						$ -
III. Total de Egresos (III = I + II)	**$ 5,048,816.94**	**$ -**	**$ 5,048,816.94**	**$ 2,478,328.70**	**$ 2,478,328.70**	**$ 2,570,488.24**

Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

ICCE
INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación Administrativa

Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H)	**$ 5,048,816.94**	**$ -**	**$ 5,048,816.94**	**$ 2,478,328.70**	**$ 2,478,328.70**	**$ 2,570,488.24**
A. Instituto para la Competitividad y el Comercio Exterior	$ 5,048,816.94	$ -	$ 5,048,816.94	$ 2,478,328.70	$ 2,478,328.70	$ 2,570,488.24
B. Dependencia o Unidad Administrativa 2	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
C. Dependencia o Unidad Administrativa 3	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
D. Dependencia o Unidad Administrativa 4	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
E. Dependencia o Unidad Administrativa 5	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
F. Dependencia o Unidad Administrativa 6	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
G. Dependencia o Unidad Administrativa 7	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
H. Dependencia o Unidad Administrativa xx	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H)	**$ -**	**$ -**	**$ -**	**$ -**	**$ -**	**$ -**
A. Instituto para la Competitividad y el Comercio Exterior	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
B. Dependencia o Unidad Administrativa 2	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
C. Dependencia o Unidad Administrativa 3	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
D. Dependencia o Unidad Administrativa 4	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
E. Dependencia o Unidad Administrativa 5	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
F. Dependencia o Unidad Administrativa 6	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
G. Dependencia o Unidad Administrativa 7	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
H. Dependencia o Unidad Administrativa xx	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
III. Total de Egresos (III = I + II)	**$ 5,048,816.94**	**$ -**	**$ 5,048,816.94**	**$ 2,478,328.70**	**$ 2,478,328.70**	**$ 2,570,488.24**

Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación Funcional (Finalidad y Función)

Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)	$ 5,048,816.94	$ -	$ 5,048,816.94	$ 2,478,328.70	$ 2,478,328.70	$ 2,570,488.24
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
a1) Legislación	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
a2) Justicia	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
a4) Relaciones Exteriores	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
a6) Seguridad Nacional	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
a8) Otros Servicios Generales	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
b1) Protección Ambiental	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
b3) Salud	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
b5) Educación	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
b6) Protección Social	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
b7) Otros Asuntos Sociales	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	**$ 5,048,816.94**	**$ -**	**$ 5,048,816.94**	**$ 2,478,328.70**	**$ 2,478,328.70**	**$ 2,570,488.24**
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	$ 5,048,816.94	$ -	$ 5,048,816.94	$ 2,478,328.70	$ 2,478,328.70	$ 2,570,488.24
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
c3) Combustibles y Energía	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
c5) Transporte	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
c6) Comunicaciones	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
c7) Turismo	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
d1) Transacciones de la Deuda Publica / Costo Financiero de la Deuda	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
d3) Saneamiento del Sistema Financiero	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D)	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
a1) Legislación	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
a2) Justicia	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
a4) Relaciones Exteriores	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
a6) Seguridad Nacional	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
a8) Otros Servicios Generales	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación Funcional (Finalidad y Función)

Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
b1) Protección Ambiental	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
b3) Salud	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
b5) Educación	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
b6) Protección Social	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
b7) Otros Asuntos Sociales	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
c3) Combustibles y Energía	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
c5) Transporte	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
c6) Comunicaciones	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
c7) Turismo	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
d1) Transacciones de la Deuda Publica / Costo Financiero de la Deuda	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
d3) Saneamiento del Sistema Financiero	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
III. Total de Egresos (III = I + II)	**$ 5,048,816.94**	**$ -**	**$ 5,048,816.94**	**$ 2,478,328.70**	**$ 2,478,328.70**	**$ 2,570,488.24**

Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

ICCE
INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación de Servicios Personales por Categoría

Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)	**$ 2,781,555.00**	**$ -**	**$ 2,781,555.00**	**$ 1,946,342.86**	**$ 1,946,342.86**	**$ 835,212.14**
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	$ 2,781,555.00	$ -	$ 2,781,555.00	$ 1,946,342.86	$ 1,946,342.86	$ 835,212.14
B. Magisterio	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
c1) Personal Administrativo	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
c2) Personal Médico, Paramédico y afín	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
D. Seguridad Pública	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
e1) Nombre del Programa o Ley 1	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
e2) Nombre del Programa o Ley 2	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
F. Sentencias laborales definitivas	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)	**$ -**	**$ -**	**$ -**	**$ -**	**$ -**	**$ -**
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
B. Magisterio	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
c1) Personal Administrativo	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
c2) Personal Médico, Paramédico y afín	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
D. Seguridad Pública	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
e1) Nombre del Programa o Ley 1	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
e2) Nombre del Programa o Ley 2	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación de Servicios Personales por Categoría

Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
F. Sentencias laborales definitivas	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)	**$ 2,781,555.00**	**$ -**	**$ 2,781,555.00**	**$ 1,946,342.86**	**$ 1,946,342.86**	**$ 835,212.14**

Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios

Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)

Indicadores de Observancia (c)	Implementación				Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI		NO					
		Mecanismo de Verificación (d)		Fecha estimada de cumplimiento (e)	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
INDICADORES PRESUPUESTARIOS								
A. INDICADORES CUANTITATIVOS								
1 Balance Presupuestario Sostenible (j)								
a. Propuesto		Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos			$ 4,104,952.00	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	Información Presupuestal por Rubros Especificos del artículo de la Iniciativa de Ley de Egresos.
b. Estimada/Aprobado		Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos			$ 5,048,816.94	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	Información Presupuestal por Rubros Especificos del artículo de la Iniciativa de Ley de Egresos.
c. Devengado		Cuenta Pública / Formato 4 LDF			$ 2,478,328.70	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	Formato 4 Balance Presupuestario - LDF
2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles Sostenible (k)								
a. Propuesto		Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos			$ 4,104,952.00	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	Información Presupuestal por Rubros Especificos del artículo de la Iniciativa de Ley de Egresos.

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios

Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)

Indicadores de Observancia (c)		Implementación				Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
		SI		NO					
			Mecanismo de Verificación (d)		Fecha estimada de cumplimiento (e)	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
	b. *Estimada/Aprobado*		Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos			$ 5,048,816.94	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	Formato 4 Balance Presupuestario - LDF
	c. *Devengado*		Cuenta Pública / Formato 4 LDF			$ 2,478,328.70	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	Formato 4 Balance Presupuestario - LDF
3	**Financiamiento Neto dentro del Techo de Financiamiento Neto (l)**								
	a. *Propuesto*		Iniciativa de Ley de Ingresos			$ -	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
	b. *Estimada*		Ley de Ingresos			$ -	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
	c. *Devengado*		Cuenta Pública / Formato 4 LDF			$ -	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	Formato 4 Balance Presupuestario - LDF
4	**Recursos destinados a la atención de desastres naturales**								
	a. *Asignación al fideicomiso para desastres naturales (m)*								
	a.1 Aprobado		Reporte Trim. Formato 6 a)			N/A	pesos	Art. 9 de la LDF	
	a.2 Pagado		Cuenta Pública / Formato 6 a)			N/A	pesos	Art. 9 de la LDF	

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios

Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)

Indicadores de Observancia (c)		Implementación				Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
		SI		NO					
			Mecanismo de Verificación (d)		Fecha estimada de cumplimiento (e)	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
b.	*Aportación promedio realizada por la Entidad Federativa durante los 5 ejercicios previos, para infraestructura dañada por desastres naturales (n)*		Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN			N/A	pesos	Art. 9 de la LDF	
c.	*Saldo del fideicomiso para desastres naturales (o)*		Cuenta Pública / Auxiliar de Cuentas			N/A	pesos	Art. 9 de la LDF	
d.	*Costo promedio de los últimos 5 ejercicios de la reconstrucción de infraestructura dañada por desastres naturales (p)*		Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN			N/A	pesos	Art. 9 de la LDF	
5	**Techo para servicios personales (q)**								

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios

Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)

Indicadores de Observancia (c)		Implementación				Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
		SI		NO					
			Mecanismo de Verificación (d)		Fecha estimada de cumplimiento (e)	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
	a. *Asignación en el Presupuesto de Egresos*		Reporte Trim. Formato 6 d)			$ 2,781,555.00	pesos	Art. 10 y 21 de la LDF	Formato 6d Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado Clasificación de Servicios Personales por categoría - LDF
	b. *Devengado*		Reporte Trim. Formato 6 d)			$ 1,946,342.86	pesos	Art. 13 fracc. V y 21 de la LDF	Formato 6d Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado Clasificación de Servicios Personales por categoría - LDF
6	**Previsiones de gasto para compromisos de pago derivados de APPs (r)**								
	a. *Asignación en el Presupuesto de Egresos*		Presupuesto de Egresos			N/A	pesos	Art. 11 y 21 de la LDF	
7	**Techo de ADEFAS para el ejercicio fiscal (s)**								
	a. *Propuesto*		Proyecto de Presupuesto de Egresos			N/A	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios

Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)

Indicadores de Observancia (c)			Implementación				Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
			SI		NO					
				Mecanismo de Verificación (d)		Fecha estimada de cumplimiento (e)	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
	b.	*Aprobado*		Reporte Trim. Formato 6 a)			N/A	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
	c.	*Devengado*		Cuenta Pública / Formato 6 a)			N/A	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
B. INDICADORES CUALITATIVOS										
1	**Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos**									
	a.	*Objetivos anuales, estrategias y metas para el ejercicio fiscal (t)*		Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos					Art. 5 y 18 de la LDF	
	b.	*Proyecciones de ejercicios posteriores (u)*		Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 a) y b)					Art. 5 y 18 de la LDF	
	c.	*Descripción de riesgos relevantes y propuestas de acción para enfrentarlos (v)*		Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos					Art. 5 y 18 de la LDF	

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios

Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)

Indicadores de Observancia (c)		Implementación				Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
		SI		NO					
			Mecanismo de Verificación (d)		Fecha estimada de cumplimiento (e)	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
d.	*Resultados de ejercicios fiscales anteriores y el ejercicio fiscal en cuestión (w)*		Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 c) y d)					Art. 5 y 18 de la LDF	
e.	*Estudio actuarial de las pensiones de sus trabajadores (x)*		Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formato 8					Art. 5 y 18 de la LDF	
2	**Balance Presupuestario de Recursos Disponibles, en caso de ser negativo**								
a.	*Razones excepcionales que justifican el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (y)*		Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos					Art. 6 y 19 de la LDF	En el presente ejercicio, no se presentó Balance Presupuestario de Recursos Disponibles en negativo.
b.	*Fuente de recursos para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (z)*		Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos					Art. 6 y 19 de la LDF	En el presente ejercicio, no se presentó Balance Presupuestario de Recursos Disponibles en negativo.

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios

Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)

Indicadores de Observancia (c)		Implementación				Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
		SI		NO					
			Mecanismo de Verificación (d)		Fecha estimada de cumplimiento (e)	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
c.	*Número de ejercicios fiscales y acciones necesarias para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (aa)* •		Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos					Art. 6 y 19 de la LDF	En el presente ejercicio, no se presentó Balance Presupuestario de Recursos Disponibles en negativo.
d.	*Informes Trimestrales sobre el avance de las acciones para recuperar el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (bb)*		Reporte Trim. y Cuenta Pública					Art. 6 y 19 de la LDF	En el presente ejercicio, no se presentó Balance Presupuestario de Recursos Disponibles en negativo.
3	**Servicios Personales**								
a.	*Remuneraciones de los servidores públicos (cc)*		Proyecto de Presupuesto					Art. 10 y 21 de la LDF	

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios

Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)

Indicadores de Observancia (c)		Implementación				Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
		SI		NO					
			Mecanismo de Verificación (d)		Fecha estimada de cumplimiento (e)	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
b.	*Previsiones salariales y económicas para cubrir incrementos salariales, creación de plazas y otros (dd)*		Proyecto de Presupuesto					Art. 10 y 21 de la LDF	
INDICADORES DEL EJERCICIO PRESUPUESTARIO									
A. INDICADORES CUANTITATIVOS									
1	**Ingresos Excedentes derivados de Ingresos de Libre Disposición**								
a.	*Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD (ee)*		Cuenta Pública / Formato 5			$ -	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	Formato 5 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF Se encuentra excedente debido a que no se ha realizado la ampliación correspondiente hasta la aprobación del consejo.

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios

Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)

Indicadores de Observancia (c)		Implementación				Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
		SI		NO					
			Mecanismo de Verificación (d)		Fecha estimada de cumplimiento (e)	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
b.	*Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción I de la LDF (ff)*		Cuenta Pública			$ -	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	Formato 5 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF
c.	*Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, a) de la LDF (gg)*		Cuenta Pública			$ -	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	Formato 5 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF
d.	*Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, b) de la LDF (hh)*		Cuenta Pública			$ -	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	Formato 5 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios

Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)

Indicadores de Observancia (c)			Implementación				Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
			SI		NO					
				Mecanismo de Verificación (d)		Fecha estimada de cumplimiento (e)	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
	e.	*Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del artículo noveno transitorio de la LDF (ii)*					$ -	pesos	Art. Noveno Transitorio de la LDF	Formato 5 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF
	f.	*Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin señalado por el Artículo 14, párrafo segundo y en el artículo 21 y Noveno Transitorio de la LDF (jj)*					$ -		Art. 14 y 21 de la LDF	Formato 5 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios

Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)

Indicadores de Observancia (c)		Implementación				Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
		SI		NO					
			Mecanismo de Verificación (d)		Fecha estimada de cumplimiento (e)	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
	g. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD en un nivel de endeudamiento sostenible de acuerdo al Sistema de Alertas hasta por el 5% de los recursos para cubrir el Gasto Corriente (kk)					$ -		Art. 14 y 21 de la LDF	Formato 5 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF
B. INDICADORES CUALITATIVOS									
1	**Análisis Costo-Beneficio para programas o proyectos de inversión mayores a 10 millones de UDIS (ll)**		Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal					Art. 13 frac. III y 21 de la LDF	
2	**Análisis de conveniencia y análisis de transferencia de riesgos de los proyectos APPs (mm)**		Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal					Art. 13 frac. III y 21 de la LDF	
3	**Identificación de población objetivo, destino y temporalidad de subsidios (nn)**		Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal					Art. 13 frac. VII y 21 de la LDF	

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios

Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)

Indicadores de Observancia (c)	Implementación				Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI		NO					
		Mecanismo de Verificación (d)		Fecha estimada de cumplimiento (e)	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
INDICADORES DE DEUDA PÚBLICA								
A. INDICADORES CUANTITATIVOS								
1 Obligaciones a Corto Plazo								
a. Límite de Obligaciones a Corto Plazo (oo)					$ 302,929.02	pesos	Art. 30 frac. I de la LDF	El límite permitido es del cálculo del 6% de los Ingresos totales Aprobados en la Ley de Ingresos, excluyendo el financiamiento, tomando como referencia el autorizado para el ejercicio fiscal.
b. Obligaciones a Corto Plazo (pp)					$ 28,615.72	pesos	Art. 30 frac. I de la LDF	Corresponden al saldo final del ejercicio del Formato 2 Informe Analítico de la Deuda y Otros Pasivos - LDF

Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

ICCE INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"