**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**

INDICE

## Relación de Estados Financieros que Integran los Informes Trimestrales

| Formato | Nombre |
|---|---|
| **Estados e Información Contable** | |
| 1.- | Estado de Actividades |
| 1.1.- | Estado de Actividades Analítico Mensual |
| 2.- | Estado de Situación Financiera |
| 5.- | Estado de Flujos de Efectivo |
| **Estados e Informes Presupuestarios** | |
| 8.- | Estado Analítico de Ingresos |
| **9.-** | **Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos** |
| 9.1.- | Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y concepto) |
| 9.1.2.- | Estado Analítico Mensual del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Devengado C.O.G. (Capítulo, concepto y partida) |
| 9.2 | Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación económica (Por tipo de gasto) |
| 9.3 | Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Administrativa |
| 9.4 | Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Funcional (Finalidad y Función) |
| **Anexos** | |
| A3 | Relación de cuentas bancarias por tipo de recurso |
| A5 | Informe y Avance de Obras Públicas y Servicios relacionados con las mismas |
| A6 | Estados de Origen y Aplicación de Recursos* |
| A8 | Reporte de Consumo, Organismos Operadores de Agua |
| A9 | Factibilidades |
| A10 | Integración de Reservas Territoriales |
| A11 | Análisis por Ventas de Reservas Territoriales |
| **Notas a los Estados Financieros** | |
| II | **Notas al Estado de Situación Financiera** |
| 7.II.3.- | Derechos a recibir efectivo y equivalentes, y bienes o servicios |
| 7.II.8.- | Depreciación de Bienes Muebles e Inmuebles |
| 7.II.9.- | Amortización de Activos Intangibles y Diferidos |
| 7.II.12.- | Reporte Analítico de Cuentas y Documentos por Pagar |
| III | **Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública** |
| 7.III.1-2 | Modificaciones a la Hacienda Pública / Patrimonio |
| V | **Conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables** |
| 7.V.1.- | Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables |
| 7.V.2.- | Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables |
| VI | **Notas de Memoria** |
| 7.M.1.- | Cuentas de Orden Contable |
| **Ley de Disciplina Financiera** | |
| LDF-1 | Estado de Situación Financiera Detallado |
| LDF-2 | Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos |
| LDF-3 | Informe Analítico de Obligacioines Diferentes de Financiamientos |
| LDF-4 | Balance Presupuestario |
| LDF-5 | Estado Analítico de Ingresos Detallado |

ICCE INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO

**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**

INDICE

## Relación de Estados Financieros que Integran los Informes Trimestrales

| Formato | Nombre |
|---|---|
| **LDF-6** | **Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado** |
| LDF-6 a) | Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) |
| LDF-6 b) | Clasificación Administrativa |
| LDF-6 c) | Clasificación Funcional (Finalidad y Función) |
| LDF-6 d) | Clasificación de Servicios Personales por Categoría |
| LDF-Anexo 3 | Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios |

* Global y por tipo de recurso.

ICCE
INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO

# INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

## Estado de Actividades

## Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026

## (Cifras en pesos)

| | | 2026 | 2025 |
|---|---|---|---|
| 4 | **INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS** | | |
| 4.1 | **Ingresos de la Gestión:** | $ - | $ - |
| 4.1.1 | Impuestos | $ - | $ - |
| 4.1.2 | Cuotas y aportaciones de seguridad social | $ - | $ - |
| 4.1.3 | Contribuciones de Mejoras | $ - | $ - |
| 4.1.4 | Derechos | $ - | $ - |
| 4.1.5 | Productos | $ - | $ - |
| 4.1.6 | Aprovechamientos | $ - | $ - |
| 4.1.7 | Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios | $ - | $ - |
| 4.2 | **Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones** | $ 3,078,714.00 | $ 3,880,000.00 |
| 4.2.1 | Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | $ - | $ - |
| 4.2.2 | Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | $ 3,078,714.00 | $ 3,880,000.00 |
| 4.3 | **Otros Ingresos y Beneficios** | $ - | $ - |
| 4.3.1 | Ingresos Financieros | $ - | $ - |
| 4.3.2 | Incremento por Variacion de Inventarios | $ - | $ - |
| 4.3.3 | Disminucion del Exceso de Estimaciones por Perdida o Deterioro u Obsolescencia | $ - | $ - |
| 4.3.4 | Disminución del Exceso de Provisiones | $ - | $ - |
| 4.3.9 | Otros Ingresos y Beneficios Varios | $ - | $ - |
| | ***Total de Ingresos y Otros Beneficios*** | **$ 3,078,714.00** | **$ 3,880,000.00** |
| 5 | **GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS** | | |
| 5.1 | **Gastos de Funcionamiento** | **$ 2,378,329.34** | **$ 3,498,897.06** |
| 5.1.1 | Servicios Personales | $ 1,946,342.86 | $ 2,431,271.06 |
| 5.1.2 | Materiales y Suministros | $ 98,480.81 | $ 137,171.53 |
| 5.1.3 | Servicios Generales | $ 333,505.67 | $ 930,454.47 |
| 5.2 | **Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas** | $ - | $ - |
| 5.2.1 | Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | $ - | $ - |
| 5.2.2 | Transferencias al Resto del Sector Público | $ - | $ - |
| 5.2.3 | Subsidios y Subvenciones | $ - | $ - |
| 5.2.4 | Ayudas Sociales | $ - | $ - |
| 5.2.5 | Pensiones y Jubilaciones | $ - | $ - |
| 5.2.6 | Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos | $ - | $ - |
| 5.2.7 | Transferencias a la Seguridad Social | $ - | $ - |
| 5.2.8 | Donativos | $ - | $ - |
| 5.2.9 | Transferencias al Exterior | $ - | $ - |
| 5.3 | **Participaciones y Aportaciones** | $ - | $ - |
| 5.3.1 | Participaciones | $ - | $ - |
| 5.3.2 | Aportaciones | $ - | $ - |
| 5.3.3 | Convenios | $ - | $ - |
| 5.4 | **Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública** | $ - | $ - |
| 5.4.1 | Intereses de la Deuda Pública | $ - | $ - |
| 5.4.2 | Comisiones de la Deuda Pública | $ - | $ - |
| 5.4.3 | Gastos de la Deuda Pública | $ - | $ - |
| 5.4.4 | Costo por Coberturas | $ - | $ - |
| 5.4.5 | Apoyos Financieros | $ - | $ - |
| 5.5 | **Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias** | $ - | **$ 33,606.65** |
| 5.5.1 | Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones | $ - | $ 33,606.25 |
| 5.5.2 | Provisiones | $ - | $ - |
| 5.5.3 | Disminución de Inventarios | $ - | $ - |
| 5.5.9 | Otros Gastos | $ - | $ 0.40 |

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*

**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**

**Estado de Actividades**

**Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026**

**(Cifras en pesos)**

| | | 2026 | 2025 |
|---|---|---|---|
| 5.6 | **Inversión Pública** | $ - | $ - |
| 5.6.1 | Inversión Pública No Capitalizable | $ - | $ - |
| | ***Total de Gastos y Otras Pérdidas*** | **$ 2,378,329.34** | **$ 3,532,503.71** |
| | **Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)** | **$ 700,384.66** | **$ 347,496.29** |

Lic. David Alonso Martínez Cossio
**DIRECTOR GENERAL**

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
**COORDINADORA ADMINISTRATIVA**

ICCE INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*

**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**
**Estado de Actividades Analitico Mensual**
**Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026**
**(Cifras en Pesos)**

| | RUBRO / CUENTA | ENE | FEB | MAR | ABR | MAY | JUN | JUL | AGO | SEP | OCT | NOV | DIC | TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 4 | INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS | | | | | | | | | | | | | |
| *4.1* | ***Ingresos de la Gestión:*** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 4.1.4 | Derechos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 4.1.4.3 | Derechos por Prestación de Servicios | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 4.1.4.4 | Accesorios de Derechos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 4.1.4.9 | Otros Derechos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 4.1.5 | Productos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 4.1.5.2 | Enajenación de Bienes Muebles no Sujetos a ser Inventariados (Derogado) | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 4.1.5.3 | Accesorios de Productos (Derogada) | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 4.1.5.9 | Otros Productos que Generen Ingresos Corrientes (Derogada) | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 4.1.6 | Aprovechamientos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 4.1.6.9 | Otros Aprovechamientos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 4.1.7 | Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 4.1.7.1 | ngresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Instituciones Públicas de Seguridad Social | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 4.1.7.2 | Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Empresas Públicas del Estado | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 4.1.7.3 | Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 4.1.7.4 | Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Entidades Paraestatales Empresariales No Financieras con Participación Estatal Mayoritaria | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 4.1.7.5 | Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Entidades Paraestatales Empresariales Financieras Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 4.1.7.6 | Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Entidades Paraestatales Empresariales Financieras No Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 4.1.7.7 | Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Fideicomisos Financieros Públicos con Participación Estatal Mayoritaria | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 4.1.7.8 | Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de los Poderes Legislativo y Judicial, y de los Órganos Autónomos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| *4.2* | ***Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones*** | *$ 1,026,238.00* | *$ -* | *$ -* | *$ 1,026,238.00* | *$ -* | *$ -* | *$ 1,026,238.00* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ 3,078,714.00* |
| 4.2.1 | Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 4.2.1.3 | Convenios | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 4.2.2 | Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | $ 1,026,238.00 | $ - | $ - | $ 1,026,238.00 | $ - | $ - | $ 1,026,238.00 | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ 3,078,714.00 |
| 4.2.2.1 | Transferencias y Asignaciones | $ 1,026,238.00 | $ - | $ - | $ 1,026,238.00 | $ - | $ - | $ 1,026,238.00 | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ 3,078,714.00 |
| 4.2.2.2 | Transferencias del sector público (Derogada) | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 4.2.2.3 | Subsidios y subvenciones | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 4.2.2.4 | Ayudas sociales (Derogada) | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*

**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**
**Estado de Actividades Analitico Mensual**
**Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026**
**(Cifras en Pesos)**

| | RUBRO / CUENTA | ENE | FEB | MAR | ABR | MAY | JUN | JUL | AGO | SEP | OCT | NOV | DIC | TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| *4.3* | ***Otros Ingresos y Beneficios*** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 4.3.1 | Ingresos Financieros | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 4.3.1.9 | Otros Ingresos Financieros | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 4.3.9 | Otros Ingresos y Beneficios Varios | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 4.3.9.1 | Otros ingresos de ejercicios anteriores (Derogada) | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 4.3.9.2 | Bonificaciones y descuentos obtenidos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 4.3.9.9 | Otros ingresos y beneficcios varios | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| | ***Total de Ingresos y Otros Beneficios*** | $ *1,026,238.00* | $ - | $ - | $ *1,026,238.00* | $ - | $ - | $ *1,026,238.00* | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ *3,078,714.00* |
| 5 | **GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS** | $ 228,684.56 | $ 319,355.10 | $ 236,607.48 | $ 298,620.00 | $ 243,668.71 | $ 230,581.27 | $ 265,834.46 | $ 296,458.16 | $ 258,519.60 | $ - | $ - | $ - | $ 2,378,329.34 |
| *5.1* | ***Gastos de Funcionamiento*** | $ *228,684.56* | $ *319,355.10* | $ *236,607.48* | $ *298,620.00* | $ *243,668.71* | $ *230,581.27* | $ *265,834.46* | $ *296,458.16* | $ *258,519.60* | $ - | $ - | $ - | $ *2,378,329.34* |
| 5.1.1 | Servicios Personales | $ 218,122.00 | $ 218,122.00 | $ 218,122.00 | $ 218,122.00 | $ 218,122.00 | $ 218,122.00 | $ 240,270.86 | $ 192,186.00 | $ 205,154.00 | $ - | $ - | $ - | $ 1,946,342.86 |
| 5.1.1.1 | Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente | $ 218,122.00 | $ 218,122.00 | $ 218,122.00 | $ 218,122.00 | $ 218,122.00 | $ 218,122.00 | $ 205,154.00 | $ 192,186.00 | $ 205,154.00 | $ - | $ - | $ - | $ 1,911,226.00 |
| 5.1.1.2 | Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5.1.1.3 | Remuneraciones Adicionales y Especiales | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ 35,116.86 | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ 35,116.86 |
| 5.1.1.4 | Seguridad Social | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5.1.1.5 | Otras Prestaciones Sociales y Económicas | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5.1.1.6 | Pago de Estímulos a Servidores Públicos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5.1.2 | **Materiales y Suministros** | $ 7,832.00 | $ 12,229.30 | $ 13,234.04 | $ 4,000.00 | $ 13,102.91 | $ 3,300.00 | $ 8,954.00 | $ 27,756.76 | $ 8,071.80 | $ - | $ - | $ - | $ 98,480.81 |
| 5.1.2.1 | Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales | $ - | $ 6,604.20 | $ 9,734.04 | $ - | $ - | $ - | $ - | $ 23,756.76 | $ 3,871.80 | $ - | $ - | $ - | $ 43,966.80 |
| 5.1.2.2 | Alimentos y utensilios | $ 5,832.00 | $ 2,325.10 | $ - | $ - | $ 5,454.00 | $ - | $ 5,454.00 | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ 19,065.10 |
| 5.1.2.3 | Materias primas y materiales de producción y comercialización | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5.1.2.4 | Materiales y artículos de construcción y de reparación | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5.1.2.5 | Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5.1.2.6 | Combustibles, lubricantes y aditivos | $ 2,000.00 | $ 3,300.00 | $ 3,500.00 | $ 4,000.00 | $ 3,000.00 | $ 3,300.00 | $ 3,500.00 | $ 4,000.00 | $ 4,200.00 | $ - | $ - | $ - | $ 30,800.00 |
| 5.1.2.7 | Vestuario, blancos, prendas de protección y artículos deportivos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5.1.2.8 | Materiales y suministros para seguridad | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5.1.2.9 | Herramientas, refacciones y accesorios menores | $ - | $ - | $ - | $ - | $ 4,648.91 | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ 4,648.91 |
| 5.1.3 | **Servicios Generales** | $ 2,730.56 | $ 89,003.80 | $ 5,251.44 | $ 76,498.00 | $ 12,443.80 | $ 9,159.27 | $ 16,609.60 | $ 76,515.40 | $ 45,293.80 | $ - | $ - | $ - | $ 333,505.67 |
| 5.1.3.1 | Servicios básicos | $ 1,098.00 | $ 1,098.00 | $ 1,098.00 | $ 1,098.00 | $ 1,098.00 | $ 1,098.00 | $ 1,098.00 | $ 1,098.00 | $ 1,098.00 | $ - | $ - | $ - | $ 9,882.00 |
| 5.1.3.2 | Servicios de arrendamiento | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5.1.3.3 | Servicios profesionales, científicos y técnicos y otros servicios | $ - | $ 11,340.00 | $ 313.20 | $ 75,400.00 | $ 11,340.00 | $ - | $ 15,500.00 | $ 75,400.00 | $ 8,294.40 | $ - | $ - | $ - | $ 197,587.60 |
| 5.1.3.4 | Servicios financieros, bancarios y comerciales | $ 47.56 | $ 5.80 | $ - | $ - | $ 5.80 | $ - | $ 11.60 | $ 17.40 | $ 17.40 | $ - | $ - | $ - | $ 105.56 |
| 5.1.3.5 | Servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ 7,210.00 | $ - | $ - | $ - | $ 7,210.00 |
| 5.1.3.6 | Servicios de comunicación social y publicidad | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5.1.3.7 | Servicios de traslado y viáticos | $ - | $ - | $ 3,840.24 | $ - | $ - | $ 8,061.27 | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ 11,901.51 |
| 5.1.3.8 | Servicios oficiales | $ - | $ 76,560.00 | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ 28,674.00 | $ - | $ - | $ - | $ 105,234.00 |
| 5.1.3.9 | Otros servicios generales | $ 1,585.00 | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ 1,585.00 |
| *5.2* | ***Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas*** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5.2.3 | Subsidios y Subvenciones | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5.2.3.1 | Subsidios | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5.2.3.2 | Subvenciones | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5.2.4 | Ayudas Sociales | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5.2.4.1 | Ayudas sociales a personas | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5.2.4.2 | Becas | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5.2.4.3 | Ayudas sociales a instituciones | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5.2.4.4 | Ayudas sociales por desastres naturales y otros siniestros | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5.2.5 | Pensiones y Jubilaciones | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5.2.5.1 | Pensiones | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5.2.5.2 | Jubilaciones | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5.2.5.9 | Otras pensiones y jubilaciones | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*

**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**
**Estado de Actividades Analitico Mensual**
**Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026**
**(Cifras en Pesos)**

| | RUBRO / CUENTA | ENE | FEB | MAR | ABR | MAY | JUN | JUL | AGO | SEP | OCT | NOV | DIC | TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 5.2.8 | Donativos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5.2.8.1 | Donativos a instituciones sin fines de lucro | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| *5.3* | ***Participaciones y Aportaciones*** | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* |
| 5.3.3 | Convenios | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5.3.3.1 | Convenios de Reasignación | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5.3.3.2 | Convenios de Descentralización y otros | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| *5.4* | ***Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública*** | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* |
| 5.4.1 | Intereses de la Deuda Pública | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5.4.1.1 | Intereses de la Deuda Pública Interna | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5.4.2 | Comisiones de la Deuda Pública | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5.4.2.1 | Comisiones de la Deuda Pública Interna | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5.4.3 | Gastos de la Deuda Pública | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5.4.3.1 | Gastos de la Deuda Pública Interna | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5.4.4 | Costo por Coberturas | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5.4.4.1 | Costo por Coberturas | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| *5.5* | ***Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias*** | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* |
| 5.5.1 | Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5.5.1.1 | Estimaciones de Pérdida por Deterioro de Activos Circulantes | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5.5.1.2 | Estimaciones de Pérdida por Deterioro de Activos no Circulantes | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5.5.1.3 | Depreciación de Bienes Inmuebles | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5.5.1.4 | Depreciación de Infraestructura | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5.5.1.5 | Depreciación de Bienes Muebles | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5.5.1.6 | Deterioro de Bienes | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5.5.1.7 | Amortización de Activos Intangibles | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5.5.1.8 | Disminución de bienes por pérdida u obsolescencia | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5.5.2 | ***Provisiones*** | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* |
| 5.5.2.1 | Provisiones de pasivos a corto plazo | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5.5.2.2 | Provisiones de pasivos a largo plazo | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5.5.9 | Otros Gastos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5.5.9.1 | Gastos de ejercicios anteriores | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5.5.9.3 | Bonificaciones y descuentos otorgados | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5.5.9.9 | Otros gastos varios | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| *5.6* | ***Inversión Pública*** | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* |
| 5.6.1 | Inversión Pública No Capitalizable | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5.6.1.1 | Construcción en bienes no capitalizable | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| | ***Total de Gastos y Otras Pérdidas*** | *$ 228,684.56* | *$ 319,355.10* | *$ 236,607.48* | *$ 298,620.00* | *$ 243,668.71* | *$ 230,581.27* | *$ 265,834.46* | *$ 296,458.16* | *$ 258,519.60* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ 2,378,329.34* |
| | **Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)** | **$ 797,553.44** | **-$ 319,355.10** | **-$ 236,607.48** | **$ 727,618.00** | **-$ 243,668.71** | **-$ 230,581.27** | **$ 760,403.54** | **-$ 296,458.16** | **-$ 258,519.60** | **$ -** | **$ -** | **$ -** | **$ 700,384.66** |

Lic. David Alonso Martínez Cossio
**DIRECTOR GENERAL**

C.P. Melissa Aida Villanueva Pérez
**COORDINADORA ADMINISTRATIVA**

ICCE
INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*

# INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

## Estado de Situación Financiera

### Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026

(Cifras en pesos)

| | | 2026 | 2025 |
|---|---|---|---|
| 1 | **ACTIVO** | | |
| 1.1 | ***Activo Circulante*** | | |
| 1.1.1 | Efectivo y Equivalentes | $ 1,592,865.96 | $ 963,864.94 |
| 1.1.2 | Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes | $ - | $ - |
| 1.1.3 | Derechos a Recibir Bienes o Servicios | $ - | $ - |
| 1.1.4 | Inventarios | $ - | $ - |
| 1.1.5 | Almacenes | $ - | $ - |
| 1.1.6 | Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes | $ - | $ - |
| 1.1.9 | Otros Activos Circulantes | $ - | $ - |
| | ***Total de Activos Circulantes*** | **$ 1,592,865.96** | **$ 963,864.94** |
| 1.2 | ***Activo No Circulante*** | | |
| 1.2.1 | Inversiones Financieras a Largo Plazo | $ - | $ - |
| 1.2.2 | Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo | $ - | $ - |
| 1.2.3 | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciónes en Proceso | $ - | $ - |
| 1.2.4 | Bienes Muebles | $ 1,283,916.06 | $ 1,183,916.70 |
| 1.2.5 | Activos Intangibles | $ - | $ - |
| 1.2.6 | Depreciaciones, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes | -$ 1,097,802.04 | -$ 1,097,802.04 |
| 1.2.7 | Activos Diferidos | $ - | $ - |
| 1.2.8 | Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes | $ - | $ - |
| 1.2.9 | Otros Activos no Circulantes | $ - | $ - |
| | ***Total de Activos No Circulantes*** | **$ 186,114.02** | **$ 86,114.66** |
| | ***Total de Activos*** | **$ 1,778,979.98** | **$ 1,049,979.60** |

| | | 2026 | 2025 |
|---|---|---|---|
| 2 | **PASIVO** | | |
| 2.1 | ***Pasivo Circulante*** | | |
| 2.1.1 | Cuentas por Pagar a Corto Plazo | $ 28,615.72 | $ - |
| 2.1.2 | Documentos por Pagar Corto Plazo | $ - | $ - |
| 2.1.3 | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo | $ - | $ - |
| 2.1.4 | Títulos y Valores a Corto Plazo | $ - | $ - |
| 2.1.5 | Pasivos Diferidos a Corto Plazo | $ - | $ - |
| 2.1.6 | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Cort | $ - | $ - |
| 2.1.7 | Provisiones a Corto Plazo | $ - | $ - |
| 2.1.9 | Otros Pasivos a Corto Plazo | $ - | $ - |
| | ***Total de Pasivos Circulantes*** | **$ 28,615.72** | **$ -** |
| 2.2 | ***Pasivo No Circulante*** | | |
| 2.2.1 | Cuentas por Pagar a Largo Plazo | $ - | $ - |
| 2.2.2 | Documentos por Pagar a Largo Plazo | $ - | $ - |
| 2.2.3 | Deuda Pública a Largo Plazo | $ - | $ - |
| 2.2.4 | Pasivos Diferidos a Largo Plazo | $ - | $ - |
| 2.2.5 | Fondos y Bienes de Terceros en Garantia y/o Administración a Larg | $ - | $ - |
| 2.2.6 | Provisiones a Largo Plazo | $ - | $ - |
| | ***Total de Pasivos No Circulantes*** | **$ -** | **$ -** |
| | ***Total de Pasivo*** | **$ 28,615.72** | **$ -** |
| 3 | **HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO** | | |
| 3.1 | ***Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido*** | **$ 189,290.25** | **$ 189,290.25** |
| 3.1.1 | Aportaciones | $ 189,290.25 | $ 189,290.25 |
| 3.1.2 | Donaciones de Capital | $ - | $ - |
| 3.1.3 | Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio | $ - | $ - |
| 3.2 | ***Hacienda Pública / Patrimonio Generado*** | **$ 1,561,074.01** | **$ 860,689.35** |
| 3.2.1 | Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) | $ 700,384.66 | $ 347,496.29 |
| 3.2.2 | Resultado de Ejercicios Anteriores | $ 862,772.71 | $ 515,276.42 |
| 3.2.3 | Revalúos | $ - | $ - |
| 3.2.4 | Reservas | $ - | $ - |
| 3.2.5 | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | -$ 2,083.36 | -$ 2,083.36 |
| 3.3 | ***Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Públ*** | $ - | $ - |
| 3.3.1 | Resultado por Posición Monetaria | $ - | $ - |
| 3.3.2 | Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios | $ - | $ - |
| | ***Total Hacienda Pública / Patrimonio*** | **$ 1,750,364.26** | **$ 1,049,979.60** |
| | ***Total de Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio*** | **$ 1,778,979.98** | **$ 1,049,979.60** |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 8.1 | **LEY DE INGRESOS** | | |
| 8.1.1 | Ley de Ingresos Estimada | $ 4,104,952.00 | $ 3,880,000.00 |
| 8.1.2 | Ley de Ingresos por Ejecutar | $ 1,026,238.00 | $ - |
| 8.1.3 | Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada | $ - | $ - |
| 8.1.4 | Ley de Ingresos Devengada | $ 3,078,714.00 | $ 3,880,000.00 |
| 8.1.5 | Ley de Ingresos Recaudada | $ 3,078,714.00 | $ 3,880,000.00 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 8.2 | **PRESUPUESTO DE EGRESOS** | | |
| 8.2.1 | Presupuesto de Egresos Aprobado | $ 5,048,816.94 | $ 4,522,651.58 |
| 8.2.2 | Presupuesto de Egresos por Ejercer | $ 1,670,767.70 | $ 963,865.34 |
| 8.2.3 | Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado | $ - | $ - |
| 8.2.4 | Presupuesto de Egresos Comprometido | $ 3,378,049.24 | $ 3,558,786.24 |
| 8.2.5 | Presupuesto de Egresos Devengado | $ 2,478,328.70 | $ 3,558,786.24 |
| 8.2.6 | Presupuesto de Egresos Ejercido | $ 2,478,328.70 | $ 3,558,786.24 |
| 8.2.7 | Presupuesto de Egresos Pagado | $ 2,478,328.70 | $ 3,558,786.24 |

Lic. David Alonso Martínez Cossio
**DIRECTOR GENERAL**

ICCE
INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
**COORDINADORA ADMINISTRATIVA**

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*

# INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

## Estado de Flujos de Efectivo

### Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026

(Cifras en pesos)

| CONCEPTO | 2026 | 2025 |
|---|---|---|
| **Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación** | | |
| **Origen** | **$ 3,107,329.72** | **$ 3,880,000.00** |
| Impuestos | $ - | $ - |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | $ - | $ - |
| Contribuciones de Mejoras | $ - | $ - |
| Derechos | $ - | $ - |
| Productos | $ - | $ - |
| Aprovechamientos | $ - | $ - |
| Ingresos por Venta de Bienes y Servicios | $ - | $ - |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | $ - | $ - |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | $ 3,078,714.00 | $ 3,880,000.00 |
| Otros Orígenes de Operación | $ 28,615.72 | $ - |
| **Aplicación** | **$ 2,378,329.34** | **$ 3,498,897.46** |
| Servicios Personales | $ 1,946,342.86 | $ 2,431,271.06 |
| Materiales y Suministros | $ 98,480.81 | $ 137,171.53 |
| Servicios Generales | $ 333,505.67 | $ 930,454.47 |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | $ - | $ - |
| Transferencias al Resto del Sector Público | $ - | $ - |
| Subsidios y Subvenciones | $ - | $ - |
| Ayudas Sociales | $ - | $ - |
| Pensiones y Jubilaciones | $ - | $ - |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos | $ - | $ - |
| Transferencias a la Seguridad Social | $ - | $ - |
| Donativos | $ - | $ - |
| Transferencias al Exterior | $ - | $ - |
| Participaciones | $ - | $ - |
| Aportaciones | $ - | $ - |
| Convenios | $ - | $ - |
| Otras Aplicaciones de Operación | $ - | $ 0.40 |
| ***Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación*** | **$ 729,000.38** | **$ 381,102.54** |
| **Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión** | | |
| **Origen** | **$ -** | **$ -** |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | $ - | $ - |
| Bienes Muebles | $ - | $ - |
| Otros Orígenes de Inversión | $ - | $ - |
| **Aplicación** | **$ 99,999.36** | **$ 59,889.18** |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | $ - | $ - |
| Bienes Muebles | $ 99,999.36 | $ 59,889.18 |
| Otras Aplicaciones de Inversión | $ - | $ - |
| ***Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión*** | **-$ 99,999.36** | **-$ 59,889.18** |
| **Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento** | | |
| **Origen** | **$ -** | **$ -** |
| Endeudamiento Neto | $ - | $ - |
| Interno | $ - | $ - |
| Externo | $ - | $ - |

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*

# INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

## Estado de Flujos de Efectivo

### Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026

(Cifras en pesos)

| CONCEPTO | 2026 | 2025 |
|---|---|---|
| Otros Orígenes de Financiamiento | $ - | $ - |
| **Aplicación** | $ - | $ - |
| Servicios de la Deuda | $ - | $ - |
| Interno | $ - | $ - |
| Externo | $ - | $ - |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento | $ - | $ - |
| ***Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento*** | **$ -** | **$ -** |
| ***Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo*** | **$ 629,001.02** | **$ 321,213.36** |
| ***Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio*** | **$ 963,864.94** | **$ 642,651.58** |
| ***Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio*** | **$ 1,592,865.96** | **$ 963,864.94** |

Lic. David Alonso Martínez Cossio
**DIRECTOR GENERAL**

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
**COORDINADORA ADMINISTRATIVA**

ICCE INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*

# INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

## Estado Analítico de Ingresos

## Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026

| Rubros de los Ingresos | Ingreso | | | | | Diferencia |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Estimado | Ampliaciones y Reducciones | Modificado | Devengado | Recaudado | |
| | (1) | (2) | (3= 1 + 2) | (4) | (5) | (6 = 5 - 1) |
| Impuestos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| Contribuciones de Mejoras | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| Derechos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| Productos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| Aprovechamientos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | $ 4,104,952.00 | $ - | $ 4,104,952.00 | $ 3,078,714.00 | $ 3,078,714.00 | -$ 1,026,238.00 |
| Ingresos Derivados de Financiamientos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| **Total** | **$ 4,104,952.00** | **$ -** | **$ 4,104,952.00** | **$ 3,078,714.00** | **$ 3,078,714.00** | **-$ 1,026,238.00** |
| | | | | **Ingresos excedentes** | | |

| Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento | Ingreso | | | | | Diferencia |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Estimado | Ampliaciones y Reducciones | Modificado | Devengado | Recaudado | |
| | (1) | (2) | (3= 1 + 2) | (4) | (5) | (6 = 5 - 1) |
| **Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios** | **$ 4,104,952.00** | **$ -** | **$ 4,104,952.00** | **$ 3,078,714.00** | **$ 3,078,714.00** | **-$ 1,026,238.00** |
| Impuestos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| Contribuciones de Mejoras | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| Derechos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| Productos[1] | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| Aprovechamientos[2] | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | $ 4,104,952.00 | $ - | $ 4,104,952.00 | $ 3,078,714.00 | $ 3,078,714.00 | -$ 1,026,238.00 |
| | | | | | | |
| **Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Públicas del Estado** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| Productos[1] | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos[3] | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| | | | | | | |

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor."*

# INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

## Estado Analítico de Ingresos

## Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026

| | Ingreso | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Ingresos Derivados de Financiamiento** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| Ingresos Derivados de Financiamiento | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| | | | | | | |
| **Total** | $ 4,104,952.00 | $ - | $ 4,104,952.00 | $ 3,078,714.00 | $ 3,078,714.00 | -$ 1,026,238.00 |
| | | | | Ingresos excedentes | | |

[1] Incluye intereses que generan las cuentas bancarias de los entes públicos en productos.
[2] Incluye donativos en efectivo del Poder Ejecutivo, entre otros aprovechamientos.
[3] Se refiere a los ingresos propios obtenidos por los Poderes Legislativo y Judicial, los Órganos Autónomos y las entidades de la administración pública paraestatal y paramunicipal, por sus actividades diversas no inherentes a su operación que generan recursos y que no sean ingresos por venta de bienes o prestación de servicios, tales como donativos en efectivo, entre otros.

Lic. David Alonso Martínez Cossio
**DIRECTOR GENERAL**

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
**COORDINADORA ADMINISTRATIVA**

ICCE INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*

# INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

## Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

## Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

## Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026

| Concepto | | Egresos | | | | | Subejercicio |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| | | 1 | 2 | (3=1+2) | 4 | 5 | 6 = ( 3 - 4 ) |
| **1000** | **Servicios Personales** | **$ 2,781,555.00** | **$ -** | **$ 2,781,555.00** | **$ 1,946,342.86** | **$ 1,946,342.86** | **$ 835,212.14** |
| 1100 | Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente | $ 2,617,585.00 | $ - | $ 2,617,585.00 | $ 1,911,226.00 | $ 1,911,226.00 | $ 706,359.00 |
| 1200 | Remuneraciones al Personal de Caracter Transitorio | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 1300 | Remuneraciones Adicionales y Especiales | $ 163,970.00 | $ - | $ 163,970.00 | $ 35,116.86 | $ 35,116.86 | $ 128,853.14 |
| 1400 | Seguridad Social | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 1500 | Otras Prestaciones Sociales y Económicas | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 1600 | Previsiones | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 1700 | Pago de Estímulos a Servidores Públicos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| **2000** | **Materiales y Suministros** | **$ 152,000.00** | **$ -** | **$ 152,000.00** | **$ 98,480.81** | **$ 98,480.81** | **$ 53,519.19** |
| 2100 | Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales | $ 52,000.00 | $ - | $ 52,000.00 | $ 43,966.80 | $ 43,966.80 | $ 8,033.20 |
| 2200 | Alimentos y Utensilios | $ 22,500.00 | $ - | $ 22,500.00 | $ 19,065.10 | $ 19,065.10 | $ 3,434.90 |
| 2300 | Materias Primas y Materiales De Producción y Comercialización | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 2400 | Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 2500 | Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 2600 | Combustibles, Lubricantes y Aditivos | $ 46,500.00 | $ - | $ 46,500.00 | $ 30,800.00 | $ 30,800.00 | $ 15,700.00 |
| 2700 | Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 2800 | Materiales y Suministros para Seguridad | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 2900 | Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores | $ 31,000.00 | $ - | $ 31,000.00 | $ 4,648.91 | $ 4,648.91 | $ 26,351.09 |
| **3000** | **Servicios Generales** | **$ 2,015,261.94** | **$ -** | **$ 2,015,261.94** | **$ 333,505.67** | **$ 333,505.67** | **$ 1,681,756.27** |
| 3100 | Servicios Básicos | $ 13,176.00 | $ - | $ 13,176.00 | $ 9,882.00 | $ 9,882.00 | $ 3,294.00 |
| 3200 | Servicios de Arrendamiento | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 3300 | Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios | $ 1,033,224.94 | $ - | $ 1,033,224.94 | $ 197,587.60 | $ 197,587.60 | $ 835,637.34 |
| 3400 | Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales | $ 14,999.99 | $ - | $ 14,999.99 | $ 105.56 | $ 105.56 | $ 14,894.43 |
| 3500 | Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación | $ 50,000.00 | $ - | $ 50,000.00 | $ 7,210.00 | $ 7,210.00 | $ 42,790.00 |
| 3600 | Servicios de Comunicación Social y Publicidad | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 3700 | Servicios de Traslado y Viáticos | $ 276,504.35 | $ - | $ 276,504.35 | $ 11,901.51 | $ 11,901.51 | $ 264,602.84 |
| 3800 | Servicios Oficiales | $ 625,771.66 | $ - | $ 625,771.66 | $ 105,234.00 | $ 105,234.00 | $ 520,537.66 |
| 3900 | Otros Servicios Generales | $ 1,585.00 | $ - | $ 1,585.00 | $ 1,585.00 | $ 1,585.00 | $ - |
| **4000** | **Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas** | **$ -** | **$ -** | **$ -** | **$ -** | **$ -** | **$ -** |
| 4100 | Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 4200 | Transferencias al Resto del Sector Público | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 4300 | Subsidios y Subvenciones | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 4400 | Ayudas Sociales | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 4500 | Pensiones y Jubilaciones | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 4600 | Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 4700 | Transferencias a la Seguridad Social | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 4800 | Donativos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 4900 | Transferencias al Exterior | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| **5000** | **Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles** | **$ 100,000.00** | **$ -** | **$ 100,000.00** | **$ 99,999.36** | **$ 99,999.36** | **$ 0.64** |
| 5100 | Mobiliario y Equipo de Administración | $ 100,000.00 | $ - | $ 100,000.00 | $ 99,999.36 | $ 99,999.36 | $ 0.64 |

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*

ICCE INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD DEL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO

# INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

## Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

## Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

## Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026

2024 • 2027 GOBIERNO DE NUEVO LAREDO

| Concepto | | Egresos | | | | | Subejercicio |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| | | 1 | 2 | (3=1+2) | 4 | 5 | 6 = ( 3 - 4 ) |
| 5200 | Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5300 | Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5400 | Vehículos y Equipo de Transporte | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5500 | Equipo de Defensa y Seguridad | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5600 | Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5700 | Activos Biologicos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5800 | Bienes Inmuebles | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5900 | Activos Intangibles | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| **6000** | **Inversión Pública** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 6100 | Obra Pública en Bienes de Dominio Público | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 6200 | Obra Pública en Bienes Propios | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 6300 | Proyectos Productivos y Acciones de Fomento | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| **7000** | **Inversiones Financieras y Otras Provisiones** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 7100 | Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 7200 | Acciones y Participaciones de Capital | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 7300 | Compra de Títulos y Valores | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 7400 | Concesión de Préstamos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 7500 | Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y otros Análogos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 7600 | Otras Inversiones Financieras | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 7900 | Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| **8000** | **Participaciones y Aportaciones** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 8100 | Participaciones | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 8300 | Aportaciones | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 8500 | Convenios | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| **9000** | Deuda Pública | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 9100 | Amortización de la Deuda Pública | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 9200 | Intereses de la Deuda Pública | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 9300 | Comisiones de la Deuda Pública | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 9400 | Gastos de la Deuda Pública | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 9500 | Costo por Coberturas | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 9600 | Apoyos Financieros | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 9900 | Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS) | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| | **Total del Gasto** | **$ 5,048,816.94** | **$ -** | **$ 5,048,816.94** | **$ 2,478,328.70** | **$ 2,478,328.70** | **$ 2,570,488.24** |

Lic. David Alonso Martínez Cossio
**DIRECTOR GENERAL**

ICCE INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD DEL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
**COORDINADORA ADMINISTRATIVA**

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*

**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**

**Estado Analítico Mensual del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Devengado**

**Clasificación por Objeto del Gasto Capítulo del Gasto (Capítulo, Concepto y Partida)**

**Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026**

| Capítulo / Concepto / Partida | | ENERO | FEBRERO | MARZO | ABRIL | MAYO | JUNIO | JULIO | AGOSTO | SEPTIEMBRE | OCTUBRE | NOVIEMBRE | DICIEMBRE | TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1000 | **Servicios Personales** | $ 218,122.00 | $ 218,122.00 | $ 218,122.00 | $ 218,122.00 | $ 218,122.00 | $ 218,122.00 | $ 240,270.86 | $ 192,186.00 | $ 205,154.00 | $ - | $ - | $ - | $ 1,946,342.86 |
| *1100* | ***Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente*** | *$ 218,122.00* | *$ 218,122.00* | *$ 218,122.00* | *$ 218,122.00* | *$ 218,122.00* | *$ 218,122.00* | *$ 205,154.00* | *$ 192,186.00* | *$ 205,154.00* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ 1,911,226.00* |
| 113 | Sueldos base al personal permanente | $ 218,122.00 | $ 218,122.00 | $ 218,122.00 | $ 218,122.00 | $ 218,122.00 | $ 218,122.00 | $ 205,154.00 | $ 192,186.00 | $ 205,154.00 | $ - | $ - | $ - | $ 1,911,226.00 |
| *1200* | ***Remuneraciones al Personal de Caracter Transitorio*** | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* |
| 121 | Honorarios asimilables a salarios | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 122 | Sueldos base al personal eventual | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 124 | Retribución a los representantes de los trabajadores y de los patrones en la Junta de Conciliación y Arbitraje | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| *1300* | ***Remuneraciones Adicionales y Especiales*** | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ 35,116.86* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ 35,116.86* |
| 131 | Primas por años de servicios efectivos prestados | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 132 | Primas de vacaciones, dominical y gratificación de fin de año | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ 35,116.86 | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ 35,116.86 |
| 133 | Horas extraordinarias | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 134 | Compensaciones | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| *1400* | ***Seguridad Social*** | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* |
| 141 | Aportaciones de seguridad social | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 142 | Aportaciones a fondos de vivienda | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 143 | Aportaciones al sistema para el retiro | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 144 | Aportaciones para seguros | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| *1500* | ***Otras Prestaciones Sociales y Económicas*** | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* |
| 151 | Cuotas para el fondo de ahorro y fondo de trabajo | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 152 | Indemnizaciones | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 154 | Prestaciones contractuales | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 155 | Apoyos a la capacitación de los servidores públicos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 159 | Otras prestaciones sociales y económicas | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| *1600* | ***Previsiones*** | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* |
| 161 | Previsiones de carácter laboral, económica y de seguridad social | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| *1700* | ***Pago de Estímulos a Servidores Públicos*** | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* |
| 171 | Estímulos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 2000 | **Materiales y Suministros** | $ 7,832.00 | $ 12,229.30 | $ 13,234.04 | $ 4,000.00 | $ 13,102.91 | $ 3,300.00 | $ 8,954.00 | $ 27,756.76 | $ 8,071.80 | $ - | $ - | $ - | $ 98,480.81 |
| *2100* | ***Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales*** | *$ -* | *$ 6,604.20* | *$ 9,734.04* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ 23,756.76* | *$ 3,871.80* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ 43,966.80* |
| 211 | Materiales, útiles y equipos menores de oficina | $ - | $ 6,604.20 | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ 13,491.36 | $ - | $ - | $ - | $ - | $ 20,095.56 |
| 212 | Materiales y útiles de impresión y reproducción | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 214 | Materiales, útiles y equipos menores de tecnologías de la información y comunicaciones | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ 3,871.80 | $ - | $ - | $ - | $ 3,871.80 |
| 215 | Material impreso e información digital | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 216 | Material de limpieza | $ - | $ - | $ 9,734.04 | $ - | $ - | $ - | $ - | $ 10,265.40 | $ - | $ - | $ - | $ - | $ 19,999.44 |
| 217 | Materiales y útiles de enseñanza | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 218 | Materiales para el registro e identificación de bienes y personas | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| *2200* | ***Alimentos y Utensilios*** | *$ 5,832.00* | *$ 2,325.10* | *$ -* | *$ -* | *$ 5,454.00* | *$ -* | *$ 5,454.00* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ 19,065.10* |
| 221 | Productos alimenticios para personas | $ 5,832.00 | $ 2,325.10 | $ - | $ - | $ 5,454.00 | $ - | $ 5,454.00 | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ 19,065.10 |
| 223 | Utensilios para el servicio de alimentación | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| *2300* | ***Materias Primas y Materiales De Producción y Comercialización*** | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* |
| *2400* | ***Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación*** | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* |
| 241 | Productos minerales no metálicos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 242 | Cemento y productos de concreto | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 243 | Cal, yeso y productos de yeso | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 244 | Madera y productos de madera | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 245 | Vidrio y productos de vidrio | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 246 | Material eléctrico y electrónico | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 247 | Artículos metálicos para la construcción | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 248 | Materiales complementarios | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 249 | Otros materiales y artículos de construcción y reparación | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| *2500* | ***Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio*** | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* |
| 251 | Productos químicos básicos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 252 | Fertilizantes, pesticidas y otros agroquímicos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 253 | Medicinas y productos farmacéuticos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 254 | Materiales, accesorios y suministros médicos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 255 | Materiales, accesorios y suministros de laboratorio | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 256 | Fibras sintéticas, hules, plásticos y derivados | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 259 | Otros productos químicos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| *2600* | ***Combustibles, Lubricantes y Aditivos*** | *$ 2,000.00* | *$ 3,300.00* | *$ 3,500.00* | *$ 4,000.00* | *$ 3,000.00* | *$ 3,300.00* | *$ 3,500.00* | *$ 4,000.00* | *$ 4,200.00* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ 30,800.00* |
| 261 | Combustibles, lubricantes y aditivos | $ 2,000.00 | $ 3,300.00 | $ 3,500.00 | $ 4,000.00 | $ 3,000.00 | $ 3,300.00 | $ 3,500.00 | $ 4,000.00 | $ 4,200.00 | $ - | $ - | $ - | $ 30,800.00 |
| *2700* | ***Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos*** | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* | *$ -* |
| 271 | Vestuario y uniformes | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 272 | Prendas de seguridad y protección personal | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 273 | Artículos deportivos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 274 | Productos textiles | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 275 | Blancos y otros productos textiles, excepto prendas de vestir | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*

**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**
**Estado Analítico Mensual del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Devengado**
**Clasificación por Objeto del Gasto Capítulo del Gasto (Capítulo, Concepto y Partida)**
**Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026**

| Capítulo / Concepto / Partida | | ENERO | FEBRERO | MARZO | ABRIL | MAYO | JUNIO | JULIO | AGOSTO | SEPTIEMBRE | OCTUBRE | NOVIEMBRE | DICIEMBRE | TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ***2800*** | ***Materiales y Suministros para Seguridad*** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| ***2900*** | ***Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores*** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ 4,648.91 | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ 4,648.91 |
| 291 | Herramientas menores | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 292 | Refacciones y accesorios menores de edificios | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 293 | Refacciones y accesorios menores de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 294 | Refacciones y accesorios menores de equipo de cómputo y tecnologías de la información | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 295 | Refacciones y accesorios menores de equipo e instrumental médico y de laboratorio | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 296 | Refacciones y accesorios menores de equipo de transporte | $ - | $ - | $ - | $ - | $ 4,648.91 | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ 4,648.91 |
| 298 | Refacciones y accesorios menores de maquinaria y otros equipos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 299 | Refacciones y accesorios menores otros bienes muebles | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 3000 | **Servicios Generales** | $ 2,730.56 | $ 89,003.80 | $ 5,251.44 | $ 76,498.00 | $ 12,443.80 | $ 9,159.27 | $ 16,609.60 | $ 76,515.40 | $ 45,293.80 | $ - | $ - | $ - | $ 333,505.67 |
| ***3100*** | ***Servicios Básicos*** | $ 1,098.00 | $ 1,098.00 | $ 1,098.00 | $ 1,098.00 | $ 1,098.00 | $ 1,098.00 | $ 1,098.00 | $ 1,098.00 | $ 1,098.00 | $ - | $ - | $ - | $ 9,882.00 |
| 311 | Energía eléctrica | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 313 | Agua | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 314 | Telefonía tradicional | $ 1,098.00 | $ 1,098.00 | $ 1,098.00 | $ 1,098.00 | $ 1,098.00 | $ 1,098.00 | $ 1,098.00 | $ 1,098.00 | $ 1,098.00 | $ - | $ - | $ - | $ 9,882.00 |
| 315 | Telefonía celular | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 316 | Servicios de telecomunicaciones y satélites | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 317 | Servicios de acceso de Internet, redes y procesamiento de información | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 318 | Servicios postales y telegráficos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 319 | Servicios integrales y otros servicios | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| ***3200*** | ***Servicios de Arrendamiento*** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 321 | Arrendamiento de terrenos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 322 | Arrendamiento de edificios | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 323 | Arrendamiento de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 324 | Arrendamiento de equipo e instrumental médico y de laboratorio | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 325 | Arrendamiento de equipo de transporte | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 326 | Arrendamiento de maquinaria, otros equipos y herramientas | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 327 | Arrendamiento de activos intangibles | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 328 | Arrendamiento financiero | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 329 | Otros arrendamientos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| ***3300*** | ***Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios*** | $ - | $ 11,340.00 | $ 313.20 | $ 75,400.00 | $ 11,340.00 | $ - | $ 15,500.00 | $ 75,400.00 | $ 8,294.40 | $ - | $ - | $ - | $ 197,587.60 |
| 331 | Servicios legales, de contabilidad, auditoría y relacionados | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 332 | Servicios de diseño, arquitectura, ingeniería y actividades relacionadas | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 333 | Servicios de consultoría administrativa, procesos, técnica y en tecnologías de la información | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ 15,500.00 | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ 15,500.00 |
| 335 | Servicios de investigación científica y desarrollo | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 336 | Servicios de apoyo administrativo, traducción, fotocopiado e impresión | $ - | $ 11,340.00 | $ 313.20 | $ 75,400.00 | $ 11,340.00 | $ - | $ - | $ 75,400.00 | $ 8,294.40 | $ - | $ - | $ - | $ 182,087.60 |
| 338 | Servicios de vigilancia | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| ***3400*** | ***Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales*** | $ 47.56 | $ 5.80 | $ - | $ - | $ 5.80 | $ - | $ 11.60 | $ 17.40 | $ 17.40 | $ - | $ - | $ - | $ 105.56 |
| 341 | Servicios financieros y bancarios | $ 47.56 | $ 5.80 | $ - | $ - | $ - | $ - | $ 11.60 | $ 17.40 | $ 17.40 | $ - | $ - | $ - | $ 99.76 |
| 345 | Seguro de bienes patrimoniales | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 347 | Fletes y maniobras | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 349 | Servicios financieros, bancarios y comerciales integrales | $ - | $ - | $ - | $ - | $ 5.80 | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ 5.80 |
| ***3500*** | ***Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación*** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ 7,210.00 | $ - | $ - | $ - | $ 7,210.00 |
| 351 | Conservación y mantenimiento menor de inmuebles | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 352 | Instalación, reparación y mantenimiento de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 353 | Instalación, reparación y mantenimiento de equipo de cómputo y tecnología de la información | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 355 | Reparación y mantenimiento de equipo de transporte | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ 7,210.00 | $ - | $ - | $ - | $ 7,210.00 |
| 356 | Reparación y mantenimiento de equipo de defensa y seguridad | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 357 | Instalación, reparación y mantenimiento de maquinaria, otros equipos y herramienta | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 358 | Servicios de limpieza y manejo de desechos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 359 | Servicios de jardinería y fumigación | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| ***3600*** | ***Servicios de Comunicación Social y Publicidad*** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 361 | Difusión por radio, televisión y otros medios de mensajes sobre programas y actividades gubernamentales | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 362 | Difusión por radio, televisión y otros medios de mensajes comerciales para promover la venta de bienes o servicios | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 363 | Servicios de creatividad, preproducción y producción de publicidad, excepto Internet | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 369 | Otros servicios de información | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*

**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**
**Estado Analítico Mensual del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Devengado**
**Clasificación por Objeto del Gasto Capítulo del Gasto (Capítulo, Concepto y Partida)**
**Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026**

| Capítulo / Concepto / Partida | | ENERO | FEBRERO | MARZO | ABRIL | MAYO | JUNIO | JULIO | AGOSTO | SEPTIEMBRE | OCTUBRE | NOVIEMBRE | DICIEMBRE | TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ***3700*** | ***Servicios de Traslado y Viáticos*** | $ - | $ - | $ 3,840.24 | $ - | $ - | $ 8,061.27 | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ 11,901.51 |
| 371 | Pasajes aéreos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 372 | Pasajes terrestres | $ - | $ - | $ 470.00 | $ - | $ - | $ 1,344.00 | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ 1,814.00 |
| 375 | Viáticos en el país | $ - | $ - | $ 3,370.24 | $ - | $ - | $ 4,970.20 | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ 8,340.44 |
| 379 | Otros servicios de traslado y hospedaje | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ 1,747.07 | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ 1,747.07 |
| ***3800*** | ***Servicios Oficiales*** | $ - | $ 76,560.00 | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ 28,674.00 | $ - | $ - | $ - | $ 105,234.00 |
| 382 | Gastos de orden social y cultural | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ 28,674.00 | $ - | $ - | $ - | $ 28,674.00 |
| 383 | Congresos y convenciones | $ - | $ 76,560.00 | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ 76,560.00 |
| 385 | Gastos de representación | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| ***3900*** | ***Otros Servicios Generales*** | $ 1,585.00 | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ 1,585.00 |
| 392 | Impuestos y derechos | $ 1,585.00 | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ 1,585.00 |
| 395 | Penas, multas, accesorios y actualizaciones | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 396 | Otros gastos por responsabilidades | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 398 | Impuesto sobre nóminas y otros que se deriven de una relación laboral | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 399 | Otros servicios generales | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 4000 | **Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| ***4100*** | ***Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público*** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 415 | Transferencias internas otorgadas a entidades paraestatales no empresariales y no financieras | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| ***4200*** | ***Transferencias al Resto del Sector Público*** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| ***4300*** | ***Subsidios y Subvenciones*** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| ***4400*** | ***Ayudas Sociales*** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 441 | Ayudas sociales a personas | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 442 | Becas y otras ayudas para programas de capacitación | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 445 | Ayudas sociales a instituciones sin fines de lucro | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| ***4500*** | ***Pensiones y Jubilaciones*** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| ***4600*** | ***Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos*** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| ***4700*** | ***Transferencias a la Seguridad Social*** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| ***4800*** | ***Donativos*** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| ***4900*** | ***Transferencias al Exterior*** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5000 | **Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ 59,279.04 | $ - | $ - | $ 40,720.32 | $ - | $ - | $ - | $ 99,999.36 |
| ***5100*** | ***Mobiliario y Equipo de Administración*** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ 59,279.04 | $ - | $ - | $ 40,720.32 | $ - | $ - | $ - | $ 99,999.36 |
| 511 | Muebles de oficina y estantería | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ 59,279.04 | $ - | $ - | $ 40,720.32 | $ - | $ - | $ - | $ 99,999.36 |
| 512 | Muebles, excepto de oficina y estantería | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 515 | Equipo de cómputo y de tecnologías de la información | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 519 | Otros mobiliarios y equipos de administración | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| ***5200*** | ***Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo*** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 521 | Equipos y aparatos audiovisuales | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 522 | Aparatos deportivos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 523 | Cámaras fotográficas y de video | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 529 | Otro mobiliario y equipo educacional y recreativo | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| ***5300*** | ***Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio*** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 531 | Equipo médico y de laboratorio | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 532 | Instrumental médico y de laboratorio | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| ***5400*** | ***Vehículos y Equipo de Transporte*** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 541 | Vehículos y equipo de transporte | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 543 | Equipo aeroespacial | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| ***5500*** | ***Equipo de Defensa y Seguridad*** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| ***5600*** | ***Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas*** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 561 | Maquinaria y equipo agropecuario | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 562 | Maquinaria y equipo industrial | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 563 | Maquinaria y equipo de construcción | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 564 | Sistemas de aire acondicionado, calefacción y de refrigeración industrial y comercial | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 565 | Equipo de comunicación y telecomunicación | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 566 | Equipos de generación eléctrica, aparatos y accesorios eléctricos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 567 | Herramientas y máquinas-herramienta | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 569 | Otros equipos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| ***5700*** | ***Activos Biologicos*** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| ***5800*** | ***Bienes Inmuebles*** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 581 | Terrenos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 583 | Edificios no residenciales | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 589 | Otros bienes inmuebles | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| ***5900*** | ***Activos Intangibles*** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 591 | Software | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 597 | Licencias informáticas e intelectuales | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 599 | Otros activos intangibles | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 6000 | **Inversión Pública** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*

**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**
**Estado Analítico Mensual del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Devengado**
**Clasificación por Objeto del Gasto Capítulo del Gasto (Capítulo, Concepto y Partida)**
**Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026**

| Capítulo / Concepto / Partida | | ENERO | FEBRERO | MARZO | ABRIL | MAYO | JUNIO | JULIO | AGOSTO | SEPTIEMBRE | OCTUBRE | NOVIEMBRE | DICIEMBRE | TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| *6100* | ***Obra Pública en Bienes de Dominio Público*** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 611 | Edificación no habitacional | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 614 | División de terrenos y construcción de obras de urbanización | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 617 | Instalaciones y equipamiento en construcciones | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| *6200* | ***Obra Pública en Bienes Propios*** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 622 | Edificación no habitacional | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 624 | División de terrenos y construcción de obras de urbanización | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 627 | Instalaciones y equipamiento en construcciones | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 629 | Trabajos de acabados en edificaciones y otros trabajos especializados | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| *6300* | ***Proyectos Productivos y Acciones de Fomento*** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 7000 | **Inversiones Financieras y Otras Provisiones** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| *7100* | ***Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas*** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| *7200* | ***Acciones y Participaciones de Capital*** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| *7300* | ***Compra de Títulos y Valores*** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| *7400* | ***Concesión de Préstamos*** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| *7500* | ***Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y otros Análogos*** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| *7600* | ***Otras Inversiones Financieras*** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| *7900* | ***Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales*** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 8000 | **Participaciones y Aportaciones** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| *8100* | ***Participaciones*** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| *8300* | ***Aportaciones*** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| *8500* | ***Convenios*** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 851 | Convenios de reasignación | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 9000 | **Deuda Pública** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| *9100* | ***Amortización de la Deuda Pública*** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 911 | Amortización de la deuda interna con instituciones de crédito | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| *9200* | ***Intereses de la Deuda Pública*** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 921 | Intereses de la deuda interna con instituciones de crédito | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| *9300* | ***Comisiones de la Deuda Pública*** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| *9400* | ***Gastos de la Deuda Pública*** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| *9500* | ***Costo por Coberturas*** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| *9600* | ***Apoyos Financieros*** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| *9900* | ***Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)*** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 991 | ADEFAS | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| | **TOTALES** | $ 228,684.56 | $ 319,355.10 | $ 236,607.48 | $ 298,620.00 | $ 243,668.71 | $ 289,860.31 | $ 265,834.46 | $ 296,458.16 | $ 299,239.92 | $ - | $ - | $ - | $ 2,478,328.70 |

Lic. David Alonso Martínez Cossio
**DIRECTOR GENERAL**

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
**COORDINADORA ADMINISTRATIVA**

ICCE INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*

ICCE INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO

# INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

## Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

## Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)

## Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026

2024 • 2027 GOBIERNO DE NUEVO LAREDO

| Concepto | | Egresos | | | | | Subejercicio |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| | | 1 | 2 | (3=1+2) | 4 | 5 | 6 = ( 3 - 4 ) |
| 01 | Gasto Corriente | $ 4,948,816.94 | $ - | $ 4,948,816.94 | $ 2,378,329.34 | $ 2,378,329.34 | $ 2,570,487.60 |
| 02 | Gasto de Capital | $ 100,000.00 | $ - | $ 100,000.00 | $ 99,999.36 | $ 99,999.36 | $ 0.64 |
| 03 | Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 04 | Pensiones y Jubilaciones | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 05 | Participaciones | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| **Total del Gasto** | | **$ 5,048,816.94** | **$ -** | **$ 5,048,816.94** | **$ 2,478,328.70** | **$ 2,478,328.70** | **$ 2,570,488.24** |

Lic. David Alonso Martínez Cossio
**DIRECTOR GENERAL**

ICCE INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
**COORDINADORA ADMINISTRATIVA**

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*

**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**

**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**

**Clasificación Administrativa**

**Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026**

| Concepto | Egresos | | | | | Subejercicio |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| | 1 | 2 | (3=1+2) | 4 | 5 | 6 = ( 3 - 4 ) |
| **Organismos Públicos Descentralizados** | $ 5,048,816.94 | $ - | $ 5,048,816.94 | $ 2,478,328.70 | $ 2,478,328.70 | $ 2,570,488.24 |
| Instituto para la Competitividad y el Comercio Exterior | $ 5,048,816.94 | $ - | $ 5,048,816.94 | $ 2,478,328.70 | $ 2,478,328.70 | $ 2,570,488.24 |
| **Total del Gasto** | $ 5,048,816.94 | $ - | $ 5,048,816.94 | $ 2,478,328.70 | $ 2,478,328.70 | $ 2,570,488.24 |

Lic. David Alonso Martínez Cossio
**DIRECTOR GENERAL**

ICCE INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
**COORDINADORA ADMINISTRATIVA**

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*

**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**

**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**

**Clasificación Funcional (Finalidad y Función)**

**Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026**

| Concepto | | Egresos | | | | | Subejercicio |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| | | 1 | 2 | (3=1+2) | 4 | 5 | 6 = ( 3 - 4 ) |
| **1** | **Gobierno** | **$ -** | **$ -** | **$ -** | **$ -** | **$ -** | **$ -** |
| 1.1. | Legislacion | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 1.2. | Justicia | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 1.3. | Coordinación de la Politica de Gobierno | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 1.4. | Relaciones Exteriores | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 1.5. | Asuntos Financieros y Hacendarios | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 1.6. | Seguridad Nacional | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 1.7. | Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 1.8. | Otros Servicios Generales | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| **2** | **Desarrollo Social** | **$ -** | **$ -** | **$ -** | **$ -** | **$ -** | **$ -** |
| 2.1. | Protección Ambiental | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 2.2. | Vivienda y Servicios a la Comunidad | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 2.3. | Salud | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 2.4. | Recreación, Cultura y otras Manifestaciones Sociales | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 2.5. | Educación | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 2.6. | Protección Social | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 2.7. | Otros Asuntos Sociales | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| **3** | **Desarrollo Económico** | **$ 5,048,816.94** | **$ -** | **$ 5,048,816.94** | **$ 2,478,328.70** | **$ 2,478,328.70** | **$ 2,570,488.24** |
| 3.1. | Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General | $ 5,048,816.94 | $ - | $ 5,048,816.94 | $ 2,478,328.70 | $ 2,478,328.70 | $ 2,570,488.24 |
| 3.2. | Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 3.3. | Combustibles y Energía | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 3.4. | Minería, Manufacturas y Construcción | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 3.5. | Transporte | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 3.6. | Comunicaciones | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 3.7. | Turismo | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 3.8. | Ciencia, Tecnología e Innovación | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 3.9. | Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*

**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**

**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**

**Clasificación Funcional (Finalidad y Función)**

**Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026**

| Concepto | | Egresos | | | | | Subejercicio |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| | | 1 | 2 | (3=1+2) | 4 | 5 | 6 = ( 3 - 4 ) |
| 4 | **Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 4.1. | Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 4.2. | Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Órdenes de Gobierno | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 4.3. | Saneamiento del Sistema Financiero | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 4.4. | Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| **Total del Gasto** | | **$ 5,048,816.94** | **$ -** | **$ 5,048,816.94** | **$ 2,478,328.70** | **$ 2,478,328.70** | **$ 2,570,488.24** |

Lic. David Alonso Martínez Cossio
**DIRECTOR GENERAL**

ICCE INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
**COORDINADORA ADMINISTRATIVA**

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*

**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**
**Relación de Cuentas Bancarias por tipo de Recurso**
**Al 30 de Septiembre del 2026**

| Tipo de Recursos | Productiva (SI / NO) | Nombre del Fondo, Programa o Convenio | Datos de la Cuenta Bancaria | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Institución Bancaria | Localidad | Número de Cuenta | Saldo s/ Edo. Cuenta |
| **ETIQUETADOS** | | | | | | |
| **NO ETIQUETADOS** Propios | Si | Transferencias 2026 Municipio de Nuevo Laredo | Banco Mercantil del Norte, S.A | Nuevo Laredo | 0628689894 | $1,592,865.96 |

Nota: Se informan TODAS las cuentas bancarias a nombre del ente público.

Lic. David Alonso Martínez Cossio
**DIRECTOR GENERAL**

ICCE
INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
**COORDINADORA ADMINISTRATIVA**

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*

Anexo A5

**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**

**INFORME Y AVANCE DE OBRAS PÚBLICAS Y SERVICIOS RELACIONADOS CON LAS MISMAS**

**INFORMACIÓN DEL: 3ER. TRIMESTRE, QUE CORRESPONDE Del 01 de Julio al 30 de Septiembre del 2026**

| INFORMACIÓN DE LA OBRA | | | | | | | | | | | | | | | | | PRESUPUESTO DE EGRESOS | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Programa | Inversión autorizada | | | Número de Contrato | Autorización de la Obra o Servicio | | Objeto del Contrato | Importe del Contrato (Con I.V.A.) | Razón Social del Contratista | Procedimiento de Contratación (Adjudicación Directa / Invitación a Cuando menos tres Contratistas, o personas / Licitación Pública) | Plazo de ejecución | | Coordenadas Georreferenciadas | | Estatus | Porcentaje de avance | | Partida presupuestal. COG | Comprometido | Devengado | Ejercido | Pagado | NUM. BENEF. |
| | Federal | Estatal | Municipal | | No. de Acta de Consejo | Fecha | | | | | Inicio | Término | Inicio | Término | | Físico | Financiero | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | TOTAL: | | | | | | | | | | | | $ - | $ - | $ - | $ - | |

NO APLICA

N= AMPLIACIÓN, CONVENIO, PRORROGA, ETC.

| Estatus |
|---|
| 1.- Terminada y operando |
| 2.- Terminada sin operación |
| 3.- En proceso |
| 4.- Suspendida |
| 5.- Cancelada |
| 6.- Otro especifique |

Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL

ICCE
INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*

**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**

**Estado de Origen y Aplicación de Recursos**

**Del 01 de Julio al 30 de Septiembre del 2026**

| | | Julio | Agosto | Septiembre | Acumulado Trim. |
|---|---|---|---|---|---|
| | **Disponibilidad Inicial** | **$ 1,399,544.78** | **$ 2,159,948.32** | **$ 1,863,490.16** | **$ 1,399,544.78** |
| | **INGRESOS** | | | | |
| 1 | Impuestos | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 2 | Cuotas y aportaciones de seguridad social | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 3 | Contribuciones de mejoras | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 4 | Derechos | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5 | Productos | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 6 | Aprovechamientos | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 7 | Ingresos por venta de bienes, prestación de servicios y otros ingresos | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 8 | Participaciones, aportaciones, convenios, incentivos derivados de la colaboración fiscal y fondos distintos de aportaciones | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 9 | Transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, y pensiones y jubilaciones | $ 1,026,238.00 | $ - | $ - | $ 1,026,238.00 |
| 0 | Ingresos derivados de financiamientos | $ - | $ - | $ - | $ - |
| | **Total de Ingresos** | **$ 1,026,238.00** | **$ -** | **$ -** | **$ 1,026,238.00** |
| | **EGRESOS** | | | | |
| 1000 | Servicios personales | $ 240,270.86 | $ 192,186.00 | $ 205,154.00 | $ 637,610.86 |
| 2000 | Materiales y suministros | $ 8,954.00 | $ 27,756.76 | $ 8,071.80 | $ 44,782.56 |
| 3000 | Servicios generales | $ 16,609.60 | $ 76,515.40 | $ 45,293.80 | $ 138,418.80 |
| 4000 | Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 5000 | Bienes muebles, inmuebles e intangibles | $ - | $ - | $ 40,720.32 | $ 40,720.32 |
| 6000 | Inversión pública | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 7000 | Inversiones financieras y otras provisiones | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 8000 | Participaciones y aportaciones | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 9000 | Deuda pública | $ - | $ - | $ - | $ - |
| | **Total de Egresos** | **$ 265,834.46** | **$ 296,458.16** | **$ 299,239.92** | $ 861,532.54 |
| | **Disponibilidad Final** | **$ 2,159,948.32** | **$ 1,863,490.16** | **$ 1,564,250.24** | **$ 1,564,250.24** |

**Comprobación de la Disponibilidad Final**

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | **Activo Circulante (Excepto Inventarios y Almacen)** | | | | |
| 1.1.1 | Efectivo y Equivalentes | **$ 2,189,014.16** | **$ 1,889,936.00** | **$ 1,592,865.96** | **$ 1,592,865.96** |
| 1.1.1.1. | Efectivo | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 1.1.1.2. | Bancos/Tesoreria | $ 2,189,014.16 | $ 1,889,936.00 | $ 1,592,865.96 | $ 1,592,865.96 |
| 1.1.1.3. | Bancos/Dependencias y otros | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 1.1.1.4. | Inversiones Temporales (hasta 3 meses) | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 1.1.1.5. | Fondos con afectacion especifica | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 1.1.1.6. | Depositos de fondos de terceros en grantia y/o administracion | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 1.1.1.9. | Otros efectivos y equivalentes | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 1.1.2 | Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 1.1.2.1 | Inversiones financieras | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 1.1.2.2. | Cuentas por cobrar | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 1.1.2.3. | Deudores diversos por cobrar | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 1.1.2.4. | Ingresos por recuperar | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 1.1.2.5. | Deudores por anticipos de la tesoreria | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 1.1.2.6. | Prestamos otrogados | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 1.1.2.9. | Otros derechos a recibir efectivo o equivalentes | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 1.1.3 | Derechos a Recibir Bienes o Servicios | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 1.1.3.1. | Anticipo a proveedores por adq. De bienes y prestacion de servicios | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 1.1.3.2. | Anticipo a proveedores por adq. De bienes inmuebles y muebles | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 1.1.3.3. | Anticipo a proveedores por adq. De bienes intangibles | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 1.1.3.4. | Anticipo a contratistas por obras publicas | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 1.1.3.9. | Otros derechos a recibir bienes o servicios | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 1.1.6.1. | Estimaciones para cuetnas incobrables por derechos a recibir efectivo o equivalen | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 1.1.9 | Otros Activos Circulantes | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 1.1.9.1 | Valores en garantia | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 1.1.9.2 | Bienes en garantia(excluye depositos en fondo) | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 1.1.9.3 | Bienes derivados de embargos, decomisos, aseguramientos y dacion en pago | $ - | $ - | $ - | $ - |
| | **Total Activo Circulante** | **$ 2,189,014.16** | **$ 1,889,936.00** | **$ 1,592,865.96** | **$ 1,592,865.96** |
| | **Pasivo Circulante Generado en el Ejercicio** | | | | |
| 2.1.1 | Cuentas por Pagar a Corto Plazo | **$ 29,065.84** | **$ 26,445.84** | **$ 28,615.72** | **$ 28,615.72** |
| 2.1.1.1. | Servicios personales por pagar | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 2.1.1.2. | Proveedores por pagar | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 2.1.1.3. | Contratistas por obras publicas por pagar | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 2.1.1.5. | Transferencias otorgadas por pagar | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 2.1.1.6. | Intereses, comisiones y otros gastos de la deuda publica por pagar | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 2.1.1.7. | Retenciones y contribuciones por pagar | $ 29,065.84 | $ 26,445.84 | $ 28,615.72 | $ 28,615.72 |
| 2.1.1.8. | Devoluciones de la ley de ingresos por pagar | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 2.1.1.9. | Otras cuentas por pagar | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 2.1.2 | Documentos por Pagar Corto Plazo | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 2.1.2.1. | Documentos comerciales por pagar | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 2.1.2.2. | Documentos con contratistas por obras publicas por pagar | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 2.1.2.9. | Otros documentos por pagar | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 2.1.3 | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 2.1.3.1. | Porcion a corto plazo de la deuca publica interna | $ - | $ - | $ - | $ - |

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*

**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**
**Estado de Origen y Aplicación de Recursos**
**Del 01 de Julio al 30 de Septiembre del 2026**

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| 2.1.3.3. | Porcion a corto plazo de arrendamiento financiero | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 2.1.5. | Pasivos Diferidos a Corto Plazo | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 2.1.5.1. | Ingresos cobrados por adelantado | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 2.1.5.2. | Intereses cobrados por adelantado | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 2.1.5.9. | Otros pasivos diferidos | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 2.1.6. | Fondos y bienes de Terceros en Garantia y/o Administracion a Corto Plazo | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 2.1.6.1. | Fondos en garantia | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 2.1.6.2. | Fondos en Administracion | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 2.1.6.3. | Fondos Contingentes | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 2.1.6.4. | Fondos de Fideicomisos, mandatos y contratos analogos | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 2.1.6.5. | Otros fondos de terceros en garantia y/o administracion | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 2.1.6.6. | Valores y bienes en garantia | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 2.1.7. | Provisiones a corto Plazo | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 2.1.7.1. | Provision para demandas y juicios | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 2.1.7.2. | Provision para contingencias | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 2.1.7.9. | Otras provisiones | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 2.1.9. | Otros Pasivos a corto Plazo | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 2.1.9.1. | Ingresos por clasificar | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 2.1.9.2 | Recaudacion por participar | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 2.1.9.9 | Otros pasivos circulantes | $ - | $ - | $ - | $ - |
| | **Total Pasivo Circulante Generado en el Ejercicio** | **$ 29,065.84** | **$ 26,445.84** | **$ 28,615.72** | **$ 28,615.72** |
| | **Disponibilidad Comprobada** | **$ 2,159,948.32** | **$ 1,863,490.16** | **$ 1,564,250.24** | **$ 1,564,250.24** |

Lic. David Alonso Martínez Cossio
**DIRECTOR GENERAL**

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
**COORDINADORA ADMINISTRATIVA**

ICCE
INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*

# INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

## REPORTE DE CONSUMO, ORGANISMOS OPERADORES DE AGUA

**Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026**

TOTAL DE USUARIOS AL INICIO DEL EJERCICIO _____

TOTAL DE USUARIOS AL FINAL DEL EJERCICIO _____

**a) Base para facturación**

| TIPO DE SERVICIOS | No. USUARIOS | M3 FACTURADOS | IMPORTE | |
|---|---|---|---|---|
| | | | FACTURADOS | RECAUDADO |
| Domestico | | | | |
| Comercial | | | | |
| Industrial | | | | |
| Público | | | | |
| TOTAL: | | | | |

**b) Base para el pago de Derechos C.N.A.**

| PERIODO | M3 |
|---|---|
| 1° TRIMESTRE | |
| 2° TRIMESTRE | |
| 3° TRIMESTRE | |
| 4° TRIMESTRE | |
| TOTAL EJERCICIO: | |

**NO APLICA**

Lic. David Alonso Martínez Cossio
**DIRECTOR GENERAL**

ICCE INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
**COORDINADORA ADMINISTRATIVA**

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*

# INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

## FACTIBILIDADES

**Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026**

| Numero Cuenta Contable | Número, Solicitante y Representante Legal | Descripción / Ubicación | La solicitud cumple con: | | Urbanizaciones | | | | Procedimiento de verificación | | | | $ Total de Derechos de uso de Infraestructura | $ Derechos de uso de Infraestructura devengados en el periodo | $ Derechos de uso de Infraestructura recaudados en el periodo | $ Total de derechos de uso de Infraestructura recaudados (en el período en revisión y anteriores) | % Avance de recaudación (Total recaudado en el periodo y anteriores/Total de derechos de uso de infraestructura) | Se contrato el Serv. Público por cada Lote | | | $ TOTAL RECAUDADO DE CONTRATOS (EN EL PERIODO EN REVISION Y ANTERIORES) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Oficio | Planos | NUMERO DE LOTES | TIPO: D, CyS, I, P. | AREA EN M2 | Doc. Tecnica | I | II | III | Resolutivo | | | | | | NUMERO DE LOTES | $ MONTO DEVENGADO | $ MONTO RECAUDADO | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | • | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | $ - | $ - | | | | $ - | $ - | |

NO APLICA

Lic. David Alonso Martínez Cossio
**DIRECTOR GENERAL**

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
**COORDINADORA ADMINISTRATIVA**

ICCE
INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*

## INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
### INTEGRACIÓN DE RESERVAS TERRITORIALES
**Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026**

| NOMBRE DE LA RESERVA | MUNICIPIO O LOCALIDAD | DOMICILIO COMPLETO | ESCRITURA PÚBLICA O DOCUMENTO SIMILAR | CLAVE CATASTRAL | No. DE LOTES O Mts. CUADRADOS | COSTO M2 (Ha) | Nombre del Propietario a quien se le compró | CONVENIO (ANEXAR) | IMPORTES | | | IMPORTE TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | | TERRENOS | URBANIZACIÓN | VIVIENDAS | |
| **Existencia Inicial de Predios para Venta:** | | | | | | | | | | | | |
| 1.- | | | | | | | | | | | | |
| 2.- | | | | | | | | | | | | |
| 3.- | | | | | | | | | | | | |
| 4.- | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | **Suma Total:** | | | | |
| **Adquisición de Reservas en el Periodo:** | | | | | | | | | | | | |
| 1.- | | | | | | | | | | | | |
| 2.- | | | | | | | | | | | | |
| 3.- | | | | | | | | | | | | |
| 4.- | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | **Suma Total:** | | | | |
| **Cancelaciones y Devoluciones** | | | | | | | | | | | | |
| 1.- | | | | | | | | | | | | |
| 2.- | | | | | | | | | | | | |
| 3.- | | | | | | | | | | | | |
| 4.- | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | **Suma Total:** | | | | |
| **Ventas realizadas en el periodo:** | | | | | | | | | | | | |
| 1.- | | | | | | | | | | | | |
| 2.- | | | | | | | | | | | | |
| 3.- | | | | | | | | | | | | |
| 4.- | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | **Suma Total:** | | | | |
| | | | | | | | | **Saldo Final:** | | | | |

NO APLICA

Lic. David Alonso Martínez Cossio
**DIRECTOR GENERAL**

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
**COORDINADORA ADMINISTRATIVA**

ICCE
INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*

ICCE INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO

# INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

## ANALISIS POR VENTA DE RESERVAS TERRITORIALES

### Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026

GOBIERNO DE NUEVO LAREDO

| NOMBRE DEL BENEFICIARIO | MUNICIPIO O LOCALIDAD | DOMICILIO | No. DE LOTES O Mts. CUADRADOS | PRECIO M2. (Ha) | NOMBRE DE LA RESERVA | CONVENIO (ANEXAR) | AREA VERDE Y URBANIZACIÓN DISTRIBUIDA EN LOTES VENDIDOS O ASIGNADOS | | IMPORTES | | | IMPORTE TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | M2 | Costo | TERRENOS | URBANIZACIÓN | VIVIENDAS | |
| SALDO INICIAL: | | | | | | | | | | | | |
| Ventas realizadas en el periodo: | | | | | | | | | | | | |
| 1.- | | | | | | | | | | | | |
| 2.- | | | | | | | | | | | | |
| 3.- | | | | | | | | | | | | |
| 4.- | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | Suma Total: | | | | | | |
| Asignaciones realizadas en el periodo: | | | | | | | | | | | | |
| 1.- | | | | | | | | | | | | |
| 2.- | | | | | | | | | | | | |
| 3.- | | | | | | | | | | | | |
| 4.- | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | Suma Total: | | | | | | |

NO APLICA

Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL

ICCE INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*

**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**
**Derechos a recibir efectivo y equivalentes, y bienes o servicios.**
**Al 30 de Septiembre del 2026**

| Cuenta | Subcuenta | Póliza de Registro | | Nombre o Razón Social | Concepto | Importe Original | Saldo al dd/mm/aaaa | Forma de Recuperación | Fecha de Vencimiento |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Fecha | Póliza | | | | | | |
| | | | | | | | | | |

**SIN MOVIMIENTOS**

***NOTA:*** *En este espacio deberán informar las características cualitativas relevantes que afecten a estas cuentas, en su caso.*

Lic. David Alonso Martínez Cossio
**DIRECTOR GENERAL**

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
**COORDINADORA ADMINISTRATIVA**

ICCE
INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*

ICCE INSTITUTO COMPETITIVIDAD COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO

# INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

## Depreciación de Bienes Muebles e Inmuebles

## Al 30 de Septiembre del 2026

GOBIERNO DE NUEVO LAREDO

| Cuenta Contable | Clave s/catálogo de bienes | Descripción del Activo | Fecha de Incorporación o Capitalización | Vida Útil | % de depreciación, deterioro o amortización anual | Valor de incorporación | Depreciación del período | Depreciación acumulada | Estado Físico del Bien | Valor neto en libros |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 5111 | 00001 | Escritorio ejecutivo, color caoba | 2009 | 10 | 10 | $ 16,527.50 | $ - | $ 16,527.50 | *Bueno* | $ - |
| 5111 | 00002 | Cajonera color caoba, tres gavetas | 2009 | 10 | 10 | (Incluido en Folio 00001) | $ - | (Incluido en Folio 00001) | *Bueno* | $ - |
| 5111 | 00003 | Credenza color caoba con librero de sobre poner | 2009 | 10 | 10 | (Incluido en Folio 00001) | $ - | (Incluido en Folio 00001) | *Bueno* | $ - |
| 5111 | 00004 | Cajonera color caoba, dos gavetas | 2009 | 10 | 10 | (Incluido en Folio 00001) | $ - | (Incluido en Folio 00001) | *Bueno* | $ - |
| 5111 | 00005 | Sillón ejecutivo alto con brazos tapizado en tela, color negro, modelo bm1400 | 2009 | 10 | 10 | $ 2,152.70 | $ - | $ 2,152.70 | *Bueno* | $ - |
| 5111 | 00006 | Sillón de visita bajo con base de trineo, color negro, modelo 1403 | 2009 | 10 | 10 | $ 2,028.40 | $ - | $ 2,028.40 | *Bueno* | $ - |
| 5111 | 00007 | Sillón de visita bajo con base de trineo, color negro, modelo 1403 | 2009 | 10 | 10 | $ 2,028.40 | $ - | $ 2,028.40 | *Bueno* | $ - |
| 5111 | 00008 | Archivero vertical de 4 gavetas, color caoba, modelo rc-ar304 | 2009 | 10 | 10 | $ 5,032.50 | $ - | $ 5,032.50 | *Bueno* | $ - |
| 5111 | 00009 | Escritorio ejecutivo gota de 1.80 m, color caoba, con cajonera tres gavetas. | 2009 | 10 | 10 | $ 9,812.00 | $ - | $ 9,812.00 | *Bueno* | $ - |
| 5111 | 00010 | Cajonera tres gavetas color caoba | 2009 | 10 | 10 | (Incluido en Folio 00009) | $ - | (Incluido en Folio 00009) | *Bueno* | $ - |
| 5111 | 00011 | Sillón ejecutivo con brazos y ajuste neumático, tapizado en tela, color, modelo bm307 | 2009 | 10 | 10 | $ 1,584.00 | $ - | $ 1,584.00 | *Bueno* | $ - |
| 5111 | 00012 | Silla fija de visita tapizada en tela color negro, con brazos, modelo bm650 | 2009 | 10 | 10 | $ 644.60 | $ - | $ 644.60 | *Bueno* | $ - |
| 5111 | 00013 | Silla fija de visita tapizada en tela color negro, con brazos, modelo bm650 | 2009 | 10 | 10 | $ 644.60 | $ - | $ 644.60 | *Bueno* | $ - |
| 5111 | 00014 | Archivero vertical de 4 gavetas, color caoba, modelo rc-ar304 | 2009 | 10 | 10 | $ 5,032.50 | $ - | $ 5,032.50 | *Bueno* | $ - |
| 5111 | 00015 | Modulo secretarial de 1.50 m x 1.50 m. Con cajonera, color caoba, modelo id-1515 | 2009 | 10 | 10 | $ 3,085.50 | $ - | $ 3,085.50 | *Bueno* | $ - |
| 5111 | 00016 | Silla operativa respaldo alto c/b mecanismo 2 palancas p/ incl., color negro | 2009 | 10 | 10 | $ 1,590.60 | $ - | $ 1,590.60 | *Bueno* | $ - |
| 5111 | 00017 | Escritorio ejecutivo gota de 1.80 m, color caoba, con cajonera tres gavetas. | 2009 | 10 | 10 | $ 9,812.00 | $ - | $ 9,812.00 | *Bueno* | $ - |
| 5111 | 00018 | Cajonera tres gavetas color caoba | 2009 | 10 | 10 | (Incluido en Folio 00017) | $ - | (Incluido en Folio 00017) | *Bueno* | $ - |
| 5111 | 00019 | Sillón ejecutivo con brazos y ajuste neumático, tapizado en tela, color negro barcelona, modelo bm307 | 2009 | 10 | 10 | $ 1,584.00 | $ - | $ 1,584.00 | *Bueno* | $ - |
| 5111 | 00020 | Silla fija de visita tapizada en tela color negro, con brazos, modelo bm650 | 2009 | 10 | 10 | $ 644.60 | $ - | $ 644.60 | *Bueno* | $ - |
| 5111 | 00021 | Silla fija de visita tapizada en tela color negro, con brazos, modelo bm650 | 2009 | 10 | 10 | $ 644.60 | $ - | $ 644.60 | *Bueno* | $ - |
| 5111 | 00022 | Archivero vertical de 4 gavetas, color caoba, modelo rc-ar304 | 2009 | 10 | 10 | $ 5,032.50 | $ - | $ 5,032.50 | *Bueno* | $ - |
| 5111 | 00023 | Banca de 2 plazas tapizada en tela color negro, pata doble tubo, modelo bm662dt | 2009 | 10 | 10 | $ 1,575.20 | $ - | $ 1,575.20 | *Bueno* | $ - |
| 5111 | 00024 | Banca de 2 plazas tapizada en tela color negro, pata doble tubo, modelo bm662dt | 2009 | 10 | 10 | $ 1,575.19 | $ - | $ 1,575.19 | *Bueno* | $ - |
| 5111 | 00025 | Modulo secretarial de 1.50 m x 1.50 m con cajonera, color caoba, modelo id-1515 | 2009 | 10 | 10 | $ 3,085.50 | $ - | $ 3,085.50 | *Bueno* | $ - |
| 5111 | 00026 | Silla secretarial s/brazos tapizada en tela color negro, modelo bm306 | 2009 | 10 | 10 | $ 1,013.10 | $ - | $ 1,013.10 | *Bueno* | $ - |
| 5111 | 00027 | Silla operativa respaldo alto c/b mecanismo 2 palancas p/ incl., color negro | 2009 | 10 | 10 | $ 1,590.60 | $ - | $ 1,590.60 | *Bueno* | $ - |
| 5111 | 00028 | Silla operativa respaldo alto c/b mecanismo 2 palancas p/ incl., color negro | 2009 | 10 | 10 | $ 1,590.60 | $ - | $ 1,590.60 | *Bueno* | $ - |
| 5111 | 00029 | Modulo secretarial de 1.50 m x 1.50 m con cajonera, color caoba, modelo id-1515 | 2009 | 10 | 10 | $ 3,085.50 | $ - | $ 3,085.50 | *Bueno* | $ - |
| 5111 | 00030 | Modulo secretarial de 1.50 m x 1.50 m con cajonera, color caoba, modelo id-1515 | 2009 | 10 | 10 | $ 3,085.50 | $ - | $ 3,085.50 | *Bueno* | $ - |
| 5111 | 00031 | Silla operativa respaldo alto c/b mecanismo 2 palancas p/ incl., color negro | 2009 | 10 | 10 | $ 1,590.60 | $ - | $ 1,590.60 | *Bueno* | $ - |
| 5111 | 00032 | Silla operativa respaldo alto c/b mecanismo 2 palancas p/ incl., color negro | 2009 | 10 | 10 | $ 1,590.60 | $ - | $ 1,590.60 | *Bueno* | $ - |
| 5111 | 00033 | Silla operativa respaldo alto c/b mecanismo 2 palancas p/ incl., color negro | 2009 | 10 | 10 | $ 1,590.60 | $ - | $ 1,590.60 | *Bueno* | $ - |
| 5111 | 00034 | Silla operativa respaldo alto c/b mecanismo 2 palancas p/ incl., color negro | 2009 | 10 | 10 | $ 1,590.60 | $ - | $ 1,590.60 | *Bueno* | $ - |
| 5111 | 00035 | Modulo secretarial de 1.50 m x 1.50 m con cajonera, color caoba, modelo id-1515 | 2009 | 10 | 10 | $ 3,085.50 | $ - | $ 3,085.50 | *Bueno* | $ - |
| 5111 | 00036 | Modulo secretarial de 1.50 m x 1.50 m con cajonera, color caoba, modelo id-1515 | 2009 | 10 | 10 | $ 3,085.50 | $ - | $ 3,085.50 | *Bueno* | $ - |
| 5111 | 00037 | Modulo secretarial de 1.50 m x 1.50 m con cajonera, color caoba, modelo id-1515 | 2009 | 10 | 10 | $ 3,085.50 | $ - | $ 3,085.50 | *Bueno* | $ - |
| 5111 | 00038 | Modulo secretarial de 1.50 m x 1.50 m con cajonera, color caoba, modelo id-1515 | 2009 | 10 | 10 | $ 3,085.50 | $ - | $ 3,085.50 | *Bueno* | $ - |
| 5151 | 00039 | Laptop, marca dell inspiron 6400, color plateado, modelo pp20l, serie 25k1yb1 | DONACION EN EL 2010 | 3 | 33.33 | $ 1.00 | $ - | $ 1.00 | *Bueno* | $ - |
| 5151 | 00040 | Laptop, marca dell inspiron 6400, color plateado, modelo pp20l, serie 35k1yb1 | DONACION EN EL 2010 | 3 | 33.33 | $ 1.00 | $ - | $ 1.00 | *Bueno* | $ - |
| 5151 | 00041 | Impresora láser color, marca hp, modelo cp1215 , serie cnb1116724 | 2010 | 3 | 33.33 | $ 4,123.79 | $ - | $ 4,123.79 | *Bueno* | $ - |
| 5191 | 00042 | Reproductor dvd, marca atvio, modelo hd-100, serie hd1002010040005218, con control | 2010 | 3 | 33.33 | $ 478.70 | $ - | $ 478.70 | *Bueno* | $ - |
| 5191 | 00043 | Pantalla lcd 40" tv, marca sony bravia, serie 1819374, con control | DONACION EN EL 2010 | 3 | 33.33 | $ 9,088.67 | $ - | $ 9,088.67 | *Bueno* | $ - |
| 5151 | 00044 | Disco duro de 500 gb externo | 2010 | 3 | 33.33 | $ 759.99 | $ - | $ 759.99 | *Bueno* | $ - |
| 5151 | 00045 | Cpu, marca pavilion, modelo p6-2015la, serie mxx1420nyk (incluye mouse y teclado) | 2011 | 3 | 33.33 | $ 13,708.50 | $ - | $ 13,708.50 | *Bueno* | $ - |
| 5151 | 00046 | Monitor lcd 18.5", marca hp, modelo s19333, cnc145p7k8 (incluye cámara web) | 2011 | 3 | 33.33 | (Incluido en Folio 00045) | $ - | (Incluido en Folio 00045) | *Bueno* | $ - |
| 5191 | 00047 | Regulador de voltaje, marca maruson, modelo avr-1200va, serie 10241526311 | 2011 | 10 | 10 | $ 444.00 | $ - | $ 444.00 | *Bueno* | $ - |
| 5151 | 00048 | Cpu, marca pavilion, modelo p6-2015la, serie mxx1420ngm (incluye mouse y teclado) | 2011 | 3 | 33.33 | $ 13,708.50 | $ - | $ 13,708.50 | *Bueno* | $ - |
| 5151 | 00049 | Monitor lcd 18.5", marca hp, modelo s19333, cnc145p6vn (incluye cámara web) | 2011 | 3 | 33.33 | (Incluido en Folio 00048) | $ - | (Incluido en Folio 00048) | *Bueno* | $ - |
| 5191 | 00050 | Regulador de voltaje, marca maruson, modelo avr-1200va, serie 10431912357 | 2011 | 10 | 10 | $ 444.00 | $ - | $ 444.00 | *Bueno* | $ - |
| 5151 | 00051 | Cpu, marca hp pavilion, modelo p6-2015la, serie mxx1420nfb (incluye mouse y teclado) | 2011 | 3 | 33.33 | $ 13,708.50 | $ - | $ 13,708.50 | *Bueno* | $ - |

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*

# INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

## Depreciación de Bienes Muebles e Inmuebles

## Al 30 de Septiembre del 2026

| Cuenta Contable | Clave s/catálogo de bienes | Descripción del Activo | Fecha de Incorporación o Capitalización | Vida Útil | % de depreciación, deterioro o amortización anual | Valor de incorporación | Depreciación del período | Depreciación acumulada | Estado Físico del Bien | Valor neto en libros |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 5151 | 00052 | Monitor lcd 18.5", marca hp, modelo s19333, cnc145p7d3 (incluye cámara web) | 2011 | 3 | 33.33 | (Incluido en Folio 00051) | $ - | (Incluido en Folio 00051) | *Bueno* | $ - |
| 5191 | 00053 | Regulador de voltaje, marca maruson, modelo avr-1200va, serie 10431910235 | 2011 | 10 | 10 | $ 444.00 | $ - | $ 444.00 | *Bueno* | $ - |
| 5151 | 00054 | Cpu, marca hp pavilion, modelo p6-2015la, serie mxx1420ndd (incluye mouse y teclado) | 2011 | 3 | 33.33 | $ 13,708.50 | $ - | $ 13,708.50 | *Bueno* | $ - |
| 5151 | 00055 | Monitor lcd 18.5", marca hp, modelo s19333, cnc145p6v5 | 2011 | 3 | 33.33 | (Incluido en Folio 00054) | $ - | (Incluido en Folio 00054) | *Bueno* | $ - |
| 5191 | 00056 | Regulador de voltaje, marca maruson, modelo avr-1200va, serie 1043192071 | 2011 | 10 | 10 | $ 444.00 | $ - | $ 444.00 | *Bueno* | $ - |
| 5151 | 00057 | Laptop pantalla de 15.6", marca hp, modelo notebook 630 intel, serie 5cb1447vxz | 2011 | 3 | 33.33 | $ 15,040.50 | $ - | $ 15,040.50 | *Bueno* | $ - |
| 5191 | 00058 | Grabadora de voz digital, marca sony, modelo ice-px312d, serie 000001957169 | 2012 | 3 | 33.33 | $ 1,598.48 | $ - | $ 1,598.48 | *Bueno* | $ - |
| 5191 | 00059 | Cámara digital, marca sony cyber-shot, modelo: dsc-w690/b, serie: 000008254418 | 2012 | 3 | 33.33 | $ 3,299.00 | $ - | $ 3,299.00 | *Bueno* | $ - |
| 5151 | 00060 | Impresora láser monocromática multifunción (impresora, scanner, copiadora y fax), marca canon, modelo mf6160dw, serie qpy13976 | 2014 | 3 | 33.33 | $ 3,999.00 | $ - | $ 3,999.00 | *Bueno* | $ - |
| 5191 | 00061 | Librero 3 repisas, dos puertas, de 1.81m x 80 cm x 35 cm, color cerezo, marca rampe, modelo: 4091, sin serie. | 2014 | 10 | 10 | $ 2,999.00 | $ - | $ 2,999.00 | *Bueno* | $ - |
| 5191 | 00062 | Librero 3 repisas, dos puertas, de 1.81m x 80 cm x 35 cm, color cerezo, marca rampe, modelo: 4091, sin serie. | 2014 | 10 | 10 | $ 2,999.00 | $ - | $ 2,999.00 | *Bueno* | $ - |
| 5151 | 00063 | Cpu, marca dell, modelo xps 8700, serie 6xwty12 (incluye teclado, mouse y bocinas) | 2014 | 3 | 33.33 | $ 20,302.35 | $ - | $ 20,302.35 | *Bueno* | $ - |
| 5151 | 00064 | Monitor hdmi 24", marca dell, modelo s440lb, serie cn-0jmm7x-74261-45n-08eq. | 2014 | 3 | 33.33 | (Incluido en Folio 00063) | $ - | (Incluido en Folio 00063) | *Bueno* | $ - |
| 5151 | 00065 | Cpu, marca dell, modelo xps 8700, serie 6xwvy12 (incluye teclado, mouse y bocinas) | 2014 | 3 | 33.33 | $ 20,302.35 | $ - | $ 20,302.35 | *Bueno* | $ - |
| 5151 | 00066 | Monitor hdmi 24", marca dell, modelo s440lb, serie cn-0jmm7x-74261-45n-08fq. | 2014 | 3 | 33.33 | (Incluido en Folio 00065) | $ - | (Incluido en Folio 00065) | *Bueno* | $ - |
| 5151 | 00067 | Cpu, marca dell, modelo inspiron 3647, serie 44mqy12 (incluye teclado, mouse y bocinas) | 2014 | 3 | 33.33 | $ 11,417.03 | $ - | $ 11,417.03 | *Bueno* | $ - |
| 5151 | 00068 | Monitor 24", marca dell, modelo e2414h, serie cn-0xpg0h-74445-45l-b8eu. | 2014 | 3 | 33.33 | $ 2,699.05 | $ - | $ 2,699.05 | *Bueno* | $ - |
| 5151 | 00069 | Tablet marca samsung, modelo sm-t800, serie rf2g301253r | 2015 | 3 | 33.33 | $ 7,999.00 | $ - | $ 7,999.00 | *Bueno* | $ - |
| 5151 | 00070 | Servidor, marca dell, modelo poweredge t630, serie 2s66c42. | 2015 | 3 | 33.33 | $ 112,000.00 | $ - | $ 112,000.00 | *Bueno* | $ - |
| 5151 | 00071 | Monitor lcd 17", marca dell, modelo e1715sc, serie cn-0mnmtg-64180-514-197u. | 2015 | 3 | 33.33 | (Incluido en folio 00070) | $ - | (Incluido en folio 00070) | *Bueno* | $ - |
| 5151 | 00072 | Teclado, marca dell, modelo kb212-b, serie cn-0c639n-71616-4as-0o9c-a00. | 2015 | 3 | 33.33 | (Incluido en folio 00070) | $ - | (Incluido en folio 00070) | *Bueno* | - |
| 5151 | 00073 | Batería lcd ups, marca cyberpower, modelo cps1500avr, serie 952-403-9500. | 2015 | 3 | 33.33 | $ 7,205.69 | $ - | $ 7,205.69 | *Bueno* | $ - |
| 5151 | 00074 | Firewall security, marca sonic wall, modelo apl20-063, serie 0017c5382c54. | 2015 | 3 | 33.33 | $ 5,466.38 | $ - | $ 5,466.38 | *Bueno* | $ - |
| 5151 | 00075 | Dispositivo supresor de picos, marca intermitid, modelo ig1240rc3mx, sin serie. | 2015 | 3 | 33.33 | $ 3,944.00 | $ - | $ 3,944.00 | *Bueno* | $ - |
| 5151 | 00076 | Laptop, marca toshiba, modelo satélite l55-c5336s, serie 9f018085c | 2015 | 3 | 33.33 | $ 14,999.00 | $ - | $ 14,999.00 | *Bueno* | $ - |
| 5191 | 00077 | Disco duro externo de escritorio, marca toshiba canvio, modelo dwc240, serie 25a6kfbsaa | 2015 | 3 | 33.33 | $ 3,242.20 | $ - | $ 3,242.20 | *Bueno* | $ - |
| 5191 | 00078 | Regulador de voltaje, marca smartbitt, modelo sbavr2200, serie 611508301572 | 2015 | 10 | 10 | $ 291.51 | $ 26.72 | $ 291.51 | *Bueno* | $ 0.00 |
| 5191 | 00079 | Regulador de voltaje, marca smartbitt, modelo sbavr2200, serie 611508301573 | 2015 | 10 | 10 | $ 291.51 | $ 26.72 | $ 291.51 | *Bueno* | $ 0.00 |
| 5191 | 00080 | Regulador de voltaje, marca smartbitt, modelo sbavr2200, serie 611508301567 | 2015 | 10 | 10 | $ 291.51 | $ 26.72 | $ 291.51 | *Bueno* | $ 0.00 |
| 5191 | 00081 | Regulador de voltaje, marca smartbitt, modelo sbavr2200, serie 611508301257 | 2015 | 10 | 10 | $ 291.47 | $ 26.68 | $ 291.47 | *Bueno* | $ 0.00 |
| 5191 | 00082 | Monitor 24" hd, marca samsung, modelo ls24e360hl | 2016 | 3 | 33.33 | $ 3,401.70 | $ - | $ 3,401.70 | *Bueno* | $ - |
| 5191 | 00083 | Computadora dell, modelo inspiron 3647, intel core i5-4460s, serie 6h6tqd2 (incluye cpu, teclado y mouse). | 2016 | 3 | 33.33 | $ 14,198.40 | $ - | $ 14,198.40 | *Bueno* | $ - |
| 5191 | 00084 | Monitor dell e2316h 23" led serie cn0x0y407287269ncgri | 2016 | 3 | 33.33 | $ 3,578.60 | $ - | $ 3,578.60 | *Bueno* | $ - |
| 5191 | 00085 | Sillón ejecutivo respaldo alto, tipo piel color negro, sin marca, sin modelo, sin serie. | 2017 | 10 | 10 | $ 2,795.60 | $ 279.56 | $ 2,516.04 | *Bueno* | $ 279.56 |
| 5151 | 00086 | Teléfono inalámbrico idect lcd | 2017 | 3 | 33.33 | $ 349.30 | $ - | $ 349.30 | *Bueno* | $ - |
| 5151 | 00087 | Teléfono inalámbrico idect lcd | 2017 | 3 | 33.33 | $ 349.30 | $ - | $ 349.30 | *Bueno* | $ - |
| 5151 | 00088 | Multifuncional hp ventage 2135 | 2017 | 3 | 33.33 | $ 849.00 | $ - | $ 849.00 | *Bueno* | $ - |
| 5151 | 00089 | Google chrome cast negro | 2017 | 3 | 33.33 | $ 719.20 | $ - | $ 719.20 | *Bueno* | $ - |
| 5151 | 00090 | Monitor acr k242hl hdmi widscreen led | 2017 | 3 | 33.33 | $ 3,654.00 | $ - | $ 3,654.00 | *Bueno* | $ - |
| 5151 | 00091 | Monitor acr k242hl hdmi widscreen led | 2017 | 3 | 33.33 | $ 3,654.00 | $ - | $ 3,654.00 | *Bueno* | $ - |
| 5151 | 00092 | Monitor acr k242hl hdmi widscreen led | 2017 | 3 | 33.33 | $ 3,654.00 | $ - | $ 3,654.00 | *Bueno* | $ - |
| 5151 | 00093 | Tablet marca samsung, modelo sm-t800, serie rf2g301253r | 2017 | 3 | 33.33 | $ 8,700.00 | $ - | $ 8,700.00 | *Bueno* | $ - |
| 5252 | 00095 | Cámara digital, marca canon | 2017 | 3 | 33.33 | $ 10,079.30 | $ - | $ 10,079.30 | *Bueno* | $ - |

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*

## INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

### Depreciación de Bienes Muebles e Inmuebles

### Al 30 de Septiembre del 2026

| Cuenta Contable | Clave s/catálogo de bienes | Descripción del Activo | Fecha de Incorporación o Capitalización | Vida Útil | % de depreciación, deterioro o amortización anual | Valor de incorporación | Depreciación del período | Depreciación acumulada | Estado Físico del Bien | Valor neto en libros |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 5151 | 00096 | Equipo de computo procesador intel icore3 3.90 hz tarjeta madre asus mb memoria ram rm udimm 8gb ddr4 h110m-d disco duro toshiba 1tb 3.5 serial atalector asus cd drw gabinete kmex cs cx72t mouse y teclado" | 2018 | 3 | 33.33 | $ 10,324.00 | $ - | $ 10,324.00 | *Bueno* | $ - |
| 5151 | 00097 | Tablet marca samsung, modelo sm-t800, serie rf2g301253r | 2018 | 3 | 33.33 | $ 4,299.00 | $ - | $ 4,299.00 | *Bueno* | $ - |
| 5151 | 00098 | Display | 2018 | 3 | 33.33 | $ 9,628.00 | $ - | $ 9,627.00 | *Bueno* | $ *1.00* |
| 5191 | 00099 | Laptop hp envy 13-ah0002la | 2018 | 3 | 33.33 | $ 13,599.20 | $ - | $ 13,599.20 | *Bueno* | $ - |
| 5151 | 00100 | Bocina 15 plg | 2018 | 3 | 33.33 | $ 4,677.55 | $ - | $ 4,677.55 | *Bueno* | $ - |
| 5151 | 00101 | Multifuncional hp pagewide 477 | 2018 | 3 | 33.33 | $ 6,999.00 | $ - | $ 6,999.00 | *Bueno* | $ - |
| 5151 | 00102 | Laptop lenovo ip 520s-14ikb | 2018 | 3 | 33.33 | $ 13,599.15 | $ - | $ 13,599.15 | *Bueno* | $ - |
| 5151 | 00103 | Adaptador de video usb tipo c a hdmi | 2019 | 3 | 33.33 | $ 986.00 | $ - | $ 986.00 | *Bueno* | $ - |
| 5151 | 00104 | Desktop hp pavilion aio24-r007 | 2019 | 3 | 33.33 | $ 14,889.00 | $ - | $ 14,899.00 | *Bueno* | -$ *10.00* |
| 5154 | 00105 | Camioneta ford escape 2019 | 2020 | 5 | 20 | $ 409,000.00 | $ 627.10 | $ 409,000.00 | *Bueno* | $ - |
| 5151 | 00106 | Desktop aio ideacentre a540 | 2021 | 3 | 33.33 | $ 23,608.00 | $ - | $ 23,608.00 | *Bueno* | $ - |
| 5151 | 00107 | Hp dt 24 df0000la aio touch | 2021 | 3 | 33.33 | $ 18,047.00 | $ - | $ 18,047.00 | *Bueno* | $ - |
| 5111 | 00108 | Silla trabajo toscana | 2020 | 10 | 10 | $ 3,400.00 | $ 340.00 | $ 1,666.00 | *Bueno* | $ *1,734.00* |
| 5111 | 00109 | Sillón ejecutivo | 2021 | 10 | 10 | $ 12,800.17 | $ 1,280.02 | $ 6,272.09 | *Bueno* | $ *6,528.08* |
| 5252 | 00110 | Equipo fotográfico y video | 2021 | 3 | 33.33 | $ 12,569.80 | $ - | $ 12,569.80 | *Bueno* | $ - |
| 5151 | 00111 | Video proyector xiaomi | 2023 | 3 | 33.33 | $ 21,729.60 | $ - | $ 21,729.60 | *Bueno* | $ - |
| 5151 | 00112 | Computadora de escritorio lenovo | 2023 | 3 | 33.33 | $ 31,698.00 | $ 10,566.00 | $ 24,331.15 | *Bueno* | $ *7,366.85* |
| 5151 | 00113 | Laptop HP Notebook 250 | 2023 | 3 | 33.33 | $ 21,607.88 | $ 7,202.63 | $ 14,785.40 | *Bueno* | $ *6,822.48* |
| 5151 | 00114 | Laptop MacBook Air | 2024 | 3 | 33.33 | $ 19,656.00 | $ 6,552.00 | $ 9,500.40 | *Bueno* | $ *10,155.60* |
| 5151 | 00115 | Computadora de escritorio HP PRO ONE | 2025 | 3 | 33.33 | $ 17,781.18 | $ 4,741.65 | $ 4,741.65 | *Bueno* | $ *13,039.53* |
| 5151 | 00116 | PC Profesional Xtreme Ryzen 7 | 2025 | 3 | 33.33 | $ 42,108.00 | $ 1,910.46 | $ 1,910.46 | *Bueno* | $ *40,197.54* |
| 5111 | 00117 | Sillón Ejecutivo Khudi color arena | 2026 | 10 | 10 | $ 9,599.04 | $ - | $ - | *Bueno* | $ *9,599.04* |
| 5111 | 00118 | Silla de Visita Zen color gris claro | 2026 | 10 | 10 | $ 7,199.28 | $ - | $ - | *Bueno* | $ *7,199.28* |
| 5111 | 00119 | Silla de Visita Zen color gris claro | 2026 | 10 | 10 | $ 7,199.28 | $ - | $ - | *Bueno* | $ *7,199.28* |
| 5111 | 00120 | Sofá de 1 plaza para visitas Nexus | 2026 | 10 | 10 | $ 8,820.36 | $ - | $ - | *Bueno* | $ *8,820.36* |
| 5111 | 00121 | Sofá de 1 plaza para visitas Nexus | 2026 | 10 | 10 | $ 8,820.36 | $ - | $ - | *Bueno* | $ *8,820.36* |
| 5111 | 00122 | Sofá de 1 plaza para visitas Nexus | 2026 | 10 | 10 | $ 8,820.36 | $ - | $ - | *Bueno* | $ *8,820.36* |
| 5111 | 00123 | Sofá de 1 plaza para visitas Nexus | 2026 | 10 | 10 | $ 8,820.36 | $ - | $ - | *Bueno* | $ *8,820.36* |
| 5111 | 00124 | Sillón para visita negro marmól | 2026 | 10 | 10 | $ 19,008.00 | $ - | $ - | *Bueno* | $ *19,008.00* |
| 5111 | 00125 | Silla individual color peacoat | 2026 | 10 | 10 | $ 7,344.00 | $ - | $ - | *Bueno* | $ *7,344.00* |
| 5111 | 00126 | Silla individual color peacoat | 2026 | 10 | 10 | $ 7,344.00 | $ - | $ - | *Bueno* | $ *7,344.00* |
| 5111 | 00127 | Mesa de centro de vidrio Calgary | 2026 | 10 | 10 | $ 7,024.32 | $ - | $ - | *Bueno* | $ *7,024.32* |
| | | **TOTAL** | | | | **$ 1,283,916.06** | **$ 33,606.25** | **$ 1,097,802.04** | | **$ 186,114.02** |

**Método de Depreciación:** Línea Recta

Lic. David Alonso Martínez Cossio
**DIRECTOR GENERAL**

ICCE
INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
**COORDINADORA ADMINISTRATIVA**

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

## Amortización de Activos Intangibles y Diferidos

## Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026

| Cuenta Contable | Concepto | Monto Original | % de amortización | Amortización del período | Amortización acumulada |
|---|---|---|---|---|---|
| | SIN MOVIMIENTOS | | | | |
| **Método Aplicado:** | | | | | |

Lic. David Alonso Martínez Cossio
**DIRECTOR GENERAL**

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
**COORDINADORA ADMINISTRATIVA**

ICCE
INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO

*¨Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonables correctos y son responsabilidad del emisor¨*

**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**
**Reporte Analítico de Cuentas y Documentos por Pagar**
**Al 30 de Septiembre del 2026**

| Cuenta | Subcuenta Específica | Póliza de Registro | | No. Fact./ Documento | Nombre o Razón Social | Concepto | Valor del Documento | Plazo en Días | Factibilidad de pago Si / No | Saldo |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Fecha | Póliza | | | | | | | |
| 2117 | 2117-1-01 | 15/09/2026 | C00075 | RP-17/2026 | SERVICIO DÉ ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA | ISR RETENIDO 1ER. QUINCENA SEPTIEMBRE 2026 | $ 13,223.00 | 19/10/2026 (19 días) | Si | $ 13,223.00 |
| 2117 | 2117-1-01 | 30/09/2026 | C00081 | RP-18/2026 | SERVICIO DE ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA | ISR RETENIDO 2DA. QUINCENA SEPTIEMBRE 2026 | $ 15,061.00 | 19/10/2026 (19 días) | Si | $ 15,061.00 |
| | | | | | | **Subtotal por Cuenta** | **$ 28,284.00** | | | **$ 28,284.00** |
| 2117 | 2117-1-02 | 30/09/2026 | C00082 | 770 | SERVICIO DE ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA | ISR RETENIDO SERVICIO BANQUETE TALLER COMPETITIVIDAD ANALÍTICA DE DATOS CON INTELIGENCIA ARTIFICIAL | $ 332.00 | 19/10/2026 (19 días) | Si | $ 332.00 |
| | | | | | | **Subtotal por Cuenta** | **$ 332.00** | | | **$ 332.00** |
| | | | | | | **TOTAL** | **$ 28,616.00** | | | **$ 28,616.00** |

Lic. David Alonso Martínez Cossio
**DIRECTOR GENERAL**

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
**COORDINADORA ADMINISTRATIVA**

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*

**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**

**Modificaciones a la Hacienda Pública / Patrimonio**

**Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026**

| Fecha | Nº Póliza | Cuenta Contable | Nombre de la Cuenta | Debe | Haber | Saldo | Contracuenta (Cuenta y Nombre) | Descripción del tipo y naturaleza de la modificación o procedencia de los recursos. |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| *3.1 HACIENDA PUBLICA / PATRIMONIO CONTRIBUIDO* | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| *3.2 HACIENDA PUBLICA /PATRIMONIO GENERADO* | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |

SIN MOVIMIENTOS

Lic. David Alonso Martínez Cossio
**DIRECTOR GENERAL**

ICCE
INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
**COORDINADORA ADMINISTRATIVA**

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*

## INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

### Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables

### Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026

(Cifras en pesos)

| | | |
|---|---|---|
| **1. Total de Ingresos Presupuestarios** | | **$ 3,078,714.00** |
| | | |
| **2. Más ingresos contables no presupuestarios** | | **$ -** |
| 2.1 Ingresos Financieros | $ - | |
| 2.2 Incremento por variación de inventarios | $ - | |
| 2.3 Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia | $ - | |
| 2.4 Disminución del exceso de provisiones | $ - | |
| 2.5 Otros ingresos y beneficios varios | $ - | |
| 2.6 Otros ingresos contables no presupuestarios | $ - | |
| | $ - | |
| **3. Menos ingresos presupuestarios no contables** | | **$ -** |
| 3.1 Aprovechamientos patrimoniales | $ - | |
| 3.2 Ingresos derivados de financiamientos | $ - | |
| 3.3 Otros Ingresos Presupuestarios no contables | $ - | |
| | | |
| **4. Total de Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)** | | **$ 3,078,714.00** |

Lic. David Alonso Martínez Cossio
**DIRECTOR GENERAL**

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
**COORDINADORA ADMINISTRATIVA**

ICCE INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*

**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**

**Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables**

**Correspondiente del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026**

**(Cifras en pesos)**

| | | |
|---|---|---|
| **1. Total de egresos presupuestarios** | | **$ 2,478,328.70** |
| | | |
| **2. Menos egresos presupuestarios no contables** | | **$ 198,480.17** |
| 2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización | $ - | |
| 2.2 Materiales y Suministros | $ 98,480.81 | |
| 2.3 Mobiliario y equipo de administración | $ 99,999.36 | |
| 2.4 Mobiliario y equipo educacional recreativo | $ - | |
| 2.5 Equipo e instrumental médico de laboratorio | $ - | |
| 2.6 Vehículos y equipo de transporte | $ - | |
| 2.7 Equipo de defensa y seguridad | $ - | |
| 2.8 Maquinaria, otros equipos y herramientas | $ - | |
| 2.9 Activos biológicos | $ - | |
| 2.10 Bienes inmuebles | $ - | |
| 2.11 Activos intangibles | $ - | |
| 2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público | $ - | |
| 2.13 Obra pública en bienes propios | $ - | |
| 2.14 Acciones y participaciones de capital | $ - | |
| 2.15 Compra de títulos y valores | $ - | |
| 2.16 Concesión de Préstamos | $ - | |
| 2.17 Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos | $ - | |
| 2.18 Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales | $ - | |
| 2.19 Amortización de la deuda pública | $ - | |
| 2.20 Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS) | $ - | |
| 2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables | $ - | |
| | | |
| **3. Mas gastos contables no presupuestales** | | **$ 98,480.81** |
| 3.1 Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones | $ - | |
| 3.2 Provisiones | $ - | |
| 3.3 Disminución de inventarios | $ - | |
| 3.4 Otros Gastos | $ - | |
| 3.5 Inversión Pública No Capitalizable | $ - | |
| 3.6 Materiales y suministros (consumos) | $ 98,480.81 | |
| 3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales | $ - | |
| | | |
| **4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)** | | **$ 2,378,329.34** |

Lic. David Alonso Martínez Cossio
**DIRECTOR GENERAL**

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
**COORDINADORA ADMINISTRATIVA**

ICCE INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Notas de Memoria

7.M.1. Cuentas de Orden Contable

| CONCEPTO | 2026 | 2025 |
|---|---|---|
| **CUENTAS DE ORDEN CONTABLES** | | |
| | | |
| **VALORES** | **$0.00** | **$0.00** |
| VALORES EN CUSTODIA | $0.00 | $0.00 |
| CUSTODIA DE VALORES | $0.00 | $0.00 |
| INSTRUMENTOS DE CRÉDITO PRESTADOS A FORMADORES DE MERCADO | $0.00 | $0.00 |
| PRÉSTAMO DE INSTRUMENTOS DE CRÉDITO A FORMADORES DE MERCADO Y SU GARANTÍA | $0.00 | $0.00 |
| INSTRUMENTOS DE CRÉDITO RECIBIDOS EN GARANTÍA DE LOS FORMADORES DE MERCADO | $0.00 | $0.00 |
| GARANTÍA DE CRÉDITOS RECIBIDOS DE LOS FORMADORES DE MERCADO | $0.00 | $0.00 |
| | | |
| **EMISIÓN DE OBLIGACIONES** | **$0.00** | **$0.00** |
| AUTORIZACIÓN PARA LA EMISIÓN DE BONOS, TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA | $0.00 | $0.00 |
| AUTORIZACIÓN PARA LA EMISIÓN DE BONOS, TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA | $0.00 | $0.00 |
| EMISIONES AUTORIZADAS DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA Y EXTERNA | $0.00 | $0.00 |
| SUSCRIPCIÓN DE CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA | $0.00 | $0.00 |
| SUSCRIPCIÓN DE CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA | $0.00 | $0.00 |
| CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA Y EXTERNA | $0.00 | $0.00 |
| | | |
| **AVALES Y GARANTÍAS** | **$0.00** | **$0.00** |
| AVALES AUTORIZADOS | $0.00 | $0.00 |
| AVALES FIRMADOS | $0.00 | $0.00 |
| FIANZAS Y GARANTÍAS RECIBIDAS POR DEUDAS A COBRAR | $0.00 | $0.00 |
| FIANZAS Y GARANTÍAS RECIBIDAS | $0.00 | $0.00 |
| FIANZAS OTORGADAS PARA RESPALDAR OBLIGACIONES NO FISCALES DEL GOBIERNO | $0.00 | $0.00 |
| FIANZAS OTORGADAS DEL GOBIERNO PARA RESPALDAR OBLIGACIONES NO FISCALES | $0.00 | $0.00 |
| | | |
| **JUICIOS** | **$0.00** | **$0.00** |
| DEMANDAS JUDICIALES EN PROCESO DE RESOLUCIÓN | $0.00 | $0.00 |
| RESOLUCIÓN DE DEMANDAS EN PROCESO JUDICIAL | $0.00 | $0.00 |
| | | |
| **INVERSIÓN MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACIÓN DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES** | **$0.00** | **$0.00** |
| CONTRATOS PARA INVERSIÓN MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACIÓN DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES | $0.00 | $0.00 |
| INVERSIÓN PÚBLICA CONTRATADA MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACIÓN DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES | $0.00 | $0.00 |
| | | |
| **BIENES CONCESIONADOS O EN COMODATO** | **$0.00** | **$0.00** |
| BIENES BAJO CONTRATO EN CONCESIÓN | $0.00 | $0.00 |
| CONTRATO DE CONCESIÓN POR BIENES | $0.00 | $0.00 |
| BIENES BAJO CONTRATO EN COMODATO | $0.00 | $0.00 |
| CONTRATO DE COMODATO POR BIENES | $0.00 | $0.00 |

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*

Lic. David Alonso Martínez Cossio
**DIRECTOR GENERAL**

ICCE
INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
**COORDINADORA ADMINISTRATIVA**

**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**

**Estado de Situación Financiera Detallado - LDF**

**Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)**

**(PESOS)**

| Concepto (c) | 2026 | 31 de diciembre de 2025 (e) | Concepto (c) | 2026 | 31 de diciembre de 2025 (e) |
|---|---|---|---|---|---|
| **ACTIVO** | | | **PASIVO** | | |
| ***Activo Circulante*** | | | ***Pasivo Circulante*** | | |
| **a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)** | $ 1,592,865.96 | $ 963,864.94 | ***a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)*** | $ 28,615.72 | $ - |
| a1) Efectivo | $ - | $ - | a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo | $ - | $ - |
| a2) Bancos/Tesorería | $ 1,592,865.96 | $ 963,864.94 | a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo | $ - | $ - |
| a3) Bancos/Dependencias y Otros | $ - | $ - | a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo | $ - | $ - |
| a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses) | $ - | $ - | a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo | $ - | $ - |
| a5) Fondos con Afectación Específica | $ - | $ - | a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo | $ - | $ - |
| a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración | $ - | $ - | a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo | $ - | $ - |
| a7) Otros Efectivos y Equivalentes | $ - | $ - | a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo | $ 28,615.72 | $ - |
| **b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)** | $ - | $ - | a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo | $ - | $ - |
| b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo | $ - | $ - | a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo | $ - | $ - |
| b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo | $ - | $ - | **b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)** | $ - | $ - |
| b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo | $ - | $ - | b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo | $ - | $ - |
| b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo | $ - | $ - | b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo | $ - | $ - |
| b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo | $ - | $ - | b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo | $ - | $ - |
| b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo | $ - | $ - | **c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)** | $ - | $ - |
| b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo | $ - | $ - | c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública | $ - | $ - |
| **c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)** | $ - | $ - | c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero | $ - | $ - |
| c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo | $ - | $ - | **d. Títulos y Valores a Corto Plazo** | $ - | $ - |
| c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo | $ - | $ - | **e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)** | $ - | $ - |
| c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo | $ - | $ - | e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo | $ - | $ - |
| c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo | $ - | $ - | e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo | $ - | $ - |
| c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo | $ - | $ - | e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo | $ - | $ - |
| **d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)** | $ - | $ - | **f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)** | $ - | $ - |
| d1) Inventario de Mercancías para Venta | $ - | $ - | f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo | $ - | $ - |
| d2) Inventario de Mercancías Terminadas | $ - | $ - | f2) Fondos en Administración a Corto Plazo | $ - | $ - |
| d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración | $ - | $ - | f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo | $ - | $ - |
| d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción | $ - | $ - | f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo | $ - | $ - |
| d5) Bienes en Tránsito | $ - | $ - | f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo | $ - | $ - |
| **e. Almacenes** | $ - | $ - | f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo | $ - | $ - |
| **f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)** | $ - | $ - | **g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)** | $ - | $ - |
| f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes | $ - | $ - | g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo | $ - | $ - |
| f2) Estimación por Deterioro de Inventarios | $ - | $ - | g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo | $ - | $ - |
| **g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)** | $ - | $ - | g3) Otras Provisiones a Corto Plazo | $ - | $ - |
| g1) Valores en Garantía | $ - | $ - | **h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)** | $ - | $ - |
| g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos) | $ - | $ - | h1) Ingresos por Clasificar | $ - | $ - |
| g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago | $ - | $ - | h2) Recaudación por Participar | $ - | $ - |
| g4) Adquisición con Fondos de Terceros | $ - | $ - | h3) Otros Pasivos Circulantes | $ - | $ - |
| **IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)** | $ 1,592,865.96 | $ 963,864.94 | **IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)** | $ 28,615.72 | $ - |

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*

**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**

**Estado de Situación Financiera Detallado - LDF**

**Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)**

**(PESOS)**

| Concepto (c) | 2026 | 31 de diciembre de 2025 (e) | Concepto (c) | 2026 | 31 de diciembre de 2025 (e) |
|---|---|---|---|---|---|
| ***Activo No Circulante*** | | | ***Pasivo No Circulante*** | | |
| a. Inversiones Financieras a Largo Plazo | $ - | $ - | a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo | $ - | $ - |
| b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo | $ - | $ - | b. Documentos por Pagar a Largo Plazo | $ - | $ - |
| c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | $ - | $ - | c. Deuda Pública a Largo Plazo | $ - | $ - |
| d. Bienes Muebles | $ 1,283,916.06 | $ 1,183,916.70 | d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo | $ - | $ - |
| e. Activos Intangibles | $ - | $ - | e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo | $ - | $ - |
| f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes | -$ 1,097,802.04 | -$ 1,097,802.04 | f. Provisiones a Largo Plazo | $ - | $ - |
| g. Activos Diferidos | $ - | $ - | | | |
| h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes | $ - | $ - | **IIB. Total de Pasivos No Circulantes (IIB = a + b + c + d + e + f)** | $ - | $ - |
| i. Otros Activos no Circulantes | $ - | $ - | | | |
| | | | **II. Total del Pasivo (II = IIA + IIB)** | $ 28,615.72 | $ - |
| **IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)** | $ 186,114.02 | $ 86,114.66 | | | |
| | | | **HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO** | | |
| **I. Total del Activo (I = IA + IB)** | $ 1,778,979.98 | $ 1,049,979.60 | | | |
| | | | **IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)** | $ 189,290.25 | $ 189,290.25 |
| | | | a. Aportaciones | $ 189,290.25 | $ 189,290.25 |
| | | | b. Donaciones de Capital | $ - | $ - |
| | | | c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | $ - | $ - |
| | | | **IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)** | $ 1,561,074.01 | $ 860,689.35 |
| | | | a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro) | $ 700,384.66 | $ 347,496.29 |
| | | | b. Resultados de Ejercicios Anteriores | $ 862,772.71 | $ 515,276.42 |
| | | | c. Revalúos | $ - | $ - |
| | | | d. Reservas | $ - | $ - |
| | | | e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | -$ 2,083.36 | -$ 2,083.36 |
| | | | **IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC=a+b)** | $ - | $ - |
| | | | a. Resultado por Posición Monetaria | $ - | $ - |
| | | | b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios | $ - | $ - |
| | | | **III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)** | $ 1,750,364.26 | $ 1,049,979.60 |
| | | | **IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)** | $ 1,778,979.98 | $ 1,049,979.60 |

Lic. David Alonso Martínez Cossio
**DIRECTOR GENERAL**

ICCE INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO

C.P. Melissa Aide Villanueva Perez
**COORDINADORA ADMINISTRATIVA**

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*

# INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

## Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF

### Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)

### (PESOS)

| Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c) | Saldo al 31 de diciembre de 2025 (d) | Disposiciones del Periodo (e) | Amortizaciones del Periodo (f) | Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g) | Saldo Final del Periodo (h) h=d+e-f+g | Pago de Intereses del Periodo (i) | Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **1. Deuda Pública (1=A+B)** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| **A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| a1) Instituciones de Crédito | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| a2) Títulos y Valores | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| a3) Arrendamientos Financieros | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| **B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| b1) Instituciones de Crédito | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| b2) Títulos y Valores | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| b3) Arrendamientos Financieros | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| **2. Otros Pasivos** | $ - | | | | $ 28,615.72 | | |
| **3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos (3=1+2)** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ 28,615.72 | $ - | $ - |
| **4. Deuda Contingente [1] (informativo)** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| A. Deuda Contingente 1 | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| B. Deuda Contingente 2 | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| C. Deuda Contingente XX | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| **5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero [2] (Informativo)** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| A. Instrumento Bono Cupón Cero 1 | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| B. Instrumento Bono Cupón Cero 2 | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| C. Instrumento Bono Cupón Cero XX | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |

| Obligaciones a Corto Plazo (k) | Monto Contratado (l) | Plazo Pactado (m) | Tasa de Interés (n) | Comisiones y Costos Relacionados (o) | Tasa Efectiva (p) |
|---|---|---|---|---|---|
| **6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| A. Crédito 1 | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| B. Crédito 2 | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| C. Crédito XX | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |

[1] Se refiere a cualquier Financiamiento sin fuente o garantía de pago definida que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.

[2] Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).

Lic. David Alonso Martínez Cossio
**DIRECTOR GENERAL**

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
**COORDINADORA ADMINISTRATIVA**

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*

**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**

**Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos – LDF**

**Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)**

**(PESOS)**

| Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (c) | Fecha del Contrato (d) | Fecha de inicio de operación del proyecto (e) | Fecha de vencimiento (f) | Monto de la inversión pactado (g) | Plazo pactado (h) | Monto promedio mensual del pago de la contraprestación (i) | Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión (j) | Monto pagado de la inversión al 31 de marzo del 2026 | Monto pagado de la inversión actualizado al 31 de marzo del 2026 (l) | Saldo pendiente por pagar de la inversión al 31 de marzo del 2026 (m = g – l) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d)** | | | | | | | | | | |
| a) APP 1 | | | | | | | | | | |
| b) APP 2 | | | | | | | | | | |
| c) APP 3 | | | | | | | | | | |
| d) APP XX | | | | | | | | | | |
| **B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)** | | | | | | | | | | |
| a) Otro Instrumento 1 | | | | | | | | | | |
| b) Otro Instrumento 2 | | | | | | | | | | |
| c) Otro Instrumento 3 | | | | | | | | | | |
| d) Otro Instrumento XX | | | | | | | | | | |
| **C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)** | | | | | | | | | | |

**SIN MOVIMIENTOS**

Lic. David Alonso Martínez Cossio
**DIRECTOR GENERAL**

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
**COORDINADORA ADMINISTRATIVA**

ICCE
INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*

# INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

## Balance Presupuestario - LDF

## Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)

## (PESOS)

| Concepto (c) | Estimado/ Aprobado (d) | Devengado | Recaudado/ Pagado |
|---|---|---|---|
| **A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)** | **$ 4,104,952.00** | **$ 3,078,714.00** | **$ 3,078,714.00** |
| A1. Ingresos de Libre Disposición | $ 4,104,952.00 | $ 3,078,714.00 | $ 3,078,714.00 |
| A2. Transferencias Federales Etiquetadas | $ - | $ - | $ - |
| A3. Financiamiento Neto | $ - | $ - | $ - |
| **B. Egresos Presupuestarios1 (B = B1+B2)** | **$ 5,048,816.94** | **$ 2,478,328.70** | **$ 2,478,328.70** |
| B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública) | $ 5,048,816.94 | $ 2,478,328.70 | $ 2,478,328.70 |
| B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública) | $ - | $ - | $ - |
| **C. Remanentes del Ejercicio Anterior ( C = C1 + C2 )** | | **$ 159,094.40** | **$ 159,094.40** |
| C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo | | $ 159,094.40 | $ 159,094.40 |
| C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo | | $ - | $ - |
| **I. Balance Presupuestario (I = A -- B + C)** | **-$ 943,864.94** | **$ 759,479.70** | **$ 759,479.70** |
| **II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)** | **-$ 943,864.94** | **$ 759,479.70** | **$ 759,479.70** |
| **III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)** | **-$ 943,864.94** | **$ 600,385.30** | **$ 600,385.30** |

| Concepto | Aprobado | Devengado | Pagado |
|---|---|---|---|
| **E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)** | **$ -** | **$ -** | **$ -** |
| E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado | $ - | $ - | $ - |
| E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado | $ - | $ - | $ - |
| **IV. Balance Primario (IV = III + E)** | **-$ 943,864.94** | **$ 600,385.30** | **$ 600,385.30** |

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*

# INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

## Balance Presupuestario - LDF

## Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)

## (PESOS)

| Concepto | Estimado/ Aprobado | Devengado | Recaudado/ Pagado |
|---|---|---|---|
| **F. Financiamiento (F = F1 + F2)** | $ - | $ - | $ - |
| F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición | $ - | $ - | $ - |
| F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas | $ - | $ - | $ - |
| **G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)** | $ - | $ - | $ - |
| G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado | $ - | $ - | $ - |
| G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado | $ - | $ - | $ - |
| **A3. Financiamiento Neto (A3 = F – G )** | $ - | $ - | $ - |

| Concepto | Estimado/ Aprobado | Devengado | Recaudado/ Pagado |
|---|---|---|---|
| **A1. Ingresos de Libre Disposición** | $ 4,104,952.00 | $ 3,078,714.00 | $ 3,078,714.00 |
| **A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 – G1)** | $ - | $ - | $ - |
| F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición | $ - | $ - | $ - |
| G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado | $ - | $ - | $ - |
| **B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)** | $ 5,048,816.94 | $ 2,478,328.70 | $ 2,478,328.70 |
| **C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo** | | $ - | $ - |
| **V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 – B 1 + C1)** | -$ 943,864.94 | $ 600,385.30 | $ 600,385.30 |
| **VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V – A3.1)** | -$ 943,864.94 | $ 600,385.30 | $ 600,385.30 |

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*

**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**

**Balance Presupuestario - LDF**

**Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)**

**(PESOS)**

| Concepto | Estimado/ Aprobado | Devengado | Recaudado/ Pagado |
|---|---|---|---|
| **A2. Transferencias Federales Etiquetadas** | | | |
| **A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 – G2)** | $ - | $ - | $ - |
| F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas | $ - | $ - | |
| G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado | $ - | $ - | $ - |
| **B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)** | $ - | $ - | $ - |
| **C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo** | | $ - | $ - |
| **VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 – B2 + C2)** | $ - | $ - | $ - |
| **VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII – A3.2)** | $ - | $ - | $ - |

Lic. David Alonso Martínez Cossio
**DIRECTOR GENERAL**

ICCE
INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
**COORDINADORA ADMINISTRATIVA**

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*

# INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

## Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF

## Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)

## (PESOS)

| Concepto (c) | Ingreso | | | | | Diferencia (e) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Estimado (d) | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Recaudado | |
| **Ingresos de Libre Disposición** | | | | | | |
| A. Impuestos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| C. Contribuciones de Mejoras | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| D. Derechos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| E. Productos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| F. Aprovechamientos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| G. Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación de Servicios | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| H. Participaciones | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| (H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11) | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| h1) Fondo General de Participaciones | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| h2) Fondo de Fomento Municipal | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| h4) Fondo de Compensación | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| h9) Gasolinas y Diésel | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5) | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| i1) Tenencia o Uso de Vehículos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| i2) Fondo de Compensación ISAN | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| i4) Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| i5) Otros Incentivos Económicos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| J. Transferencias y Asiganciones | $ 4,104,952.00 | $ - | $ 4,104,952.00 | $ 3,078,714.00 | $ 3,078,714.00 | -$ 1,026,238.00 |
| K. Convenios | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| k1) Otros Convenios y Subsidios | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=l1+l2) | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*

**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**

**Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF**

**Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)**

**(PESOS)**

| Concepto (c) | Ingreso | | | | | Diferencia (e) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Estimado (d) | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Recaudado | |
| I1) Participaciones en Ingresos Locales | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| I2) Otros Ingresos de Libre Disposición | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| **I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)** | **$ 4,104,952.00** | **$ -** | **$ 4,104,952.00** | **$ 3,078,714.00** | **$ 3,078,714.00** | **-$ 1,026,238.00** |
| **Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición** | | | | | | $ - |
| **Transferencias Federales Etiquetadas** | | | | | | |
| A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8) | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| a5) Fondo de Aportaciones Múltiples | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4) | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| b1) Convenios de Protección Social en Salud | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| b2) Convenios de Descentralización | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| b3) Convenios de Reasignación | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| b4) Otros Convenios y Subsidios | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2) | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| c2) Fondo Minero | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| **II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)** | **$ -** | **$ -** | **$ -** | **$ -** | **$ -** | **$ -** |

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*

**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**

**Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF**

**Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)**

**(PESOS)**

| Concepto (c) | Ingreso | | | | | Diferencia (e) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Estimado (d) | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Recaudado | |
| **III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| A. Ingresos Derivados de Financiamientos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| **IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)** | $ 4,104,952.00 | $ - | $ 4,104,952.00 | $ 3,078,714.00 | $ 3,078,714.00 | -$ 1,026,238.00 |
| **Datos Informativos** | | | | | | |
| 1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| 2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| **3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |

Lic. David Alonso Martínez Cossio
**DIRECTOR GENERAL**

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
**COORDINADORA ADMINISTRATIVA**

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*

**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**

**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**

**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**

**Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)**

**(PESOS)**

| Concepto (c) | Egresos | | | | | Subejercicio (e) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aprobado (d) | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| **I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)** | **$ 5,048,816.94** | **$ -** | **$ 5,048,816.94** | **$ 2,478,328.70** | **$ 2,478,328.70** | **$ 2,570,488.24** |
| **A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)** | **$ 2,781,555.00** | **$ -** | **$ 2,781,555.00** | **$ 1,946,342.86** | **$ 1,946,342.86** | **$ 835,212.14** |
| a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente | $ 2,617,585.00 | $ - | $ 2,617,585.00 | $ 1,911,226.00 | $ 1,911,226.00 | $ 706,359.00 |
| a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales | $ 163,970.00 | $ - | $ 163,970.00 | $ 35,116.86 | $ 35,116.86 | $ 128,853.14 |
| a4) Seguridad Social | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| a6) Previsiones | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| **B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)** | **$ 152,000.00** | **$ -** | **$ 152,000.00** | **$ 98,480.81** | **$ 98,480.81** | **$ 53,519.19** |
| b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales | $ 52,000.00 | $ - | $ 52,000.00 | $ 43,966.80 | $ 43,966.80 | $ 8,033.20 |
| b2) Alimentos y Utensilios | $ 22,500.00 | $ - | $ 22,500.00 | $ 19,065.10 | $ 19,065.10 | $ 3,434.90 |
| b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos | $ 46,500.00 | $ - | $ 46,500.00 | $ 30,800.00 | $ 30,800.00 | $ 15,700.00 |
| b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| b8) Materiales y Suministros Para Seguridad | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores | $ 31,000.00 | $ - | $ 31,000.00 | $ 4,648.91 | $ 4,648.91 | $ 26,351.09 |
| **C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)** | **$ 2,015,261.94** | **$ -** | **$ 2,015,261.94** | **$ 333,505.67** | **$ 333,505.67** | **$ 1,681,756.27** |
| c1) Servicios Básicos | $ 13,176.00 | $ - | $ 13,176.00 | $ 9,882.00 | $ 9,882.00 | $ 3,294.00 |
| c2) Servicios de Arrendamiento | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios | $ 1,033,224.94 | $ - | $ 1,033,224.94 | $ 197,587.60 | $ 197,587.60 | $ 835,637.34 |
| c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales | $ 14,999.99 | $ - | $ 14,999.99 | $ 105.56 | $ 105.56 | $ 14,894.43 |
| c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación | $ 50,000.00 | $ - | $ 50,000.00 | $ 7,210.00 | $ 7,210.00 | $ 42,790.00 |
| c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| c7) Servicios de Traslado y Viáticos | $ 276,504.35 | $ - | $ 276,504.35 | $ 11,901.51 | $ 11,901.51 | $ 264,602.84 |
| c8) Servicios Oficiales | $ 625,771.66 | $ - | $ 625,771.66 | $ 105,234.00 | $ 105,234.00 | $ 520,537.66 |
| c9) Otros Servicios Generales | $ 1,585.00 | $ - | $ 1,585.00 | $ 1,585.00 | $ 1,585.00 | $ - |
| **D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)** | **$ -** | **$ -** | **$ -** | **$ -** | **$ -** | **$ -** |
| d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| d2) Transferencias al Resto del Sector Público | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| d3) Subsidios y Subvenciones | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| d4) Ayudas Sociales | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| d5) Pensiones y Jubilaciones | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| d7) Transferencias a la Seguridad Social | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| d8) Donativos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| d9) Transferencias al Exterior | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| **E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)** | **$ 100,000.00** | **$ -** | **$ 100,000.00** | **$ 99,999.36** | **$ 99,999.36** | **$ 0.64** |
| e1) Mobiliario y Equipo de Administración | $ 100,000.00 | $ - | $ 100,000.00 | $ 99,999.36 | $ 99,999.36 | $ 0.64 |
| e2) Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| e4) Vehículos y Equipo de Transporte | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| e5) Equipo de Defensa y Seguridad | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| e7) Activos Biológicos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| e8) Bienes Inmuebles | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| e9) Activos Intangibles | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| **F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)** | **$ -** | **$ -** | **$ -** | **$ -** | **$ -** | **$ -** |
| f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| f2) Obra Pública en Bienes Propios | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*

**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**
**Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)**
**(PESOS)**

| Concepto (c) | Egresos | | | | | Subejercicio (e) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aprobado (d) | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| **G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| g2) Acciones y Participaciones de Capital | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| g3) Compra de Títulos y Valores | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| g4) Concesión de Préstamos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo) | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| g6) Otras Inversiones Financieras | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| **H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| h1) Participaciones | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| h2) Aportaciones | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| h3) Convenios | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| **I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| i1) Amortización de la Deuda Pública | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| i2) Intereses de la Deuda Pública | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| i3) Comisiones de la Deuda Pública | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| i4) Gastos de la Deuda Pública | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| i5) Costo por Coberturas | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| i6) Apoyos Financieros | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS) | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| **II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7) | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| a4) Seguridad Social | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| a6) Previsiones | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| **B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| b2) Alimentos y Utensilios | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| b8) Materiales y Suministros Para Seguridad | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| **C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| c1) Servicios Básicos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| c2) Servicios de Arrendamiento | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| c7) Servicios de Traslado y Viáticos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| c8) Servicios Oficiales | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| c9) Otros Servicios Generales | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| **D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |

**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**
**Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)**
**(PESOS)**

| Concepto (c) | Egresos | | | | | Subejercicio (e) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aprobado (d) | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| d2) Transferencias al Resto del Sector Público | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| d3) Subsidios y Subvenciones | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| d4) Ayudas Sociales | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| d5) Pensiones y Jubilaciones | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| d7) Transferencias a la Seguridad Social | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| d8) Donativos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| d9) Transferencias al Exterior | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| **E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| e1) Mobiliario y Equipo de Administración | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| e2) Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| e4) Vehículos y Equipo de Transporte | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| e5) Equipo de Defensa y Seguridad | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| e7) Activos Biológicos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| e8) Bienes Inmuebles | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| e9) Activos Intangibles | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| **F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| f2) Obra Pública en Bienes Propios | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| **G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| g2) Acciones y Participaciones de Capital | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| g3) Compra de Títulos y Valores | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| g4) Concesión de Préstamos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo) | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| g6) Otras Inversiones Financieras | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| **H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| h1) Participaciones | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| h2) Aportaciones | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| h3) Convenios | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| **I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| i1) Amortización de la Deuda Pública | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| i2) Intereses de la Deuda Pública | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| i3) Comisiones de la Deuda Pública | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| i4) Gastos de la Deuda Pública | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| i5) Costo por Coberturas | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| i6) Apoyos Financieros | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS) | | | | | | $ - |
| **III. Total de Egresos (III = I + II)** | **$ 5,048,816.94** | **$ -** | **$ 5,048,816.94** | **$ 2,478,328.70** | **$ 2,478,328.70** | **$ 2,570,488.24** |

Lic. David Alonso Martínez Cossio
**DIRECTOR GENERAL**

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
**COORDINADORA ADMINISTRATIVA**

ICCE
INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*

**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**

**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**

**Clasificación Administrativa**

**Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)**

**(PESOS)**

| Concepto (c) | Egresos | | | | | Subejercicio (e) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aprobado (d) | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| **I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H)** | **$ 5,048,816.94** | **$ -** | **$ 5,048,816.94** | **$ 2,478,328.70** | **$ 2,478,328.70** | **$ 2,570,488.24** |
| A. Instituto para la Competitividad y el Comercio Exterior | $ 5,048,816.94 | $ - | $ 5,048,816.94 | $ 2,478,328.70 | $ 2,478,328.70 | $ 2,570,488.24 |
| B. Dependencia o Unidad Administrativa 2 | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| C. Dependencia o Unidad Administrativa 3 | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| D. Dependencia o Unidad Administrativa 4 | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| E. Dependencia o Unidad Administrativa 5 | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| F. Dependencia o Unidad Administrativa 6 | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| G. Dependencia o Unidad Administrativa 7 | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| H. Dependencia o Unidad Administrativa xx | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| **II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H)** | **$ -** | **$ -** | **$ -** | **$ -** | **$ -** | **$ -** |
| A. Instituto para la Competitividad y el Comercio Exterior | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| B. Dependencia o Unidad Administrativa 2 | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| C. Dependencia o Unidad Administrativa 3 | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| D. Dependencia o Unidad Administrativa 4 | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| E. Dependencia o Unidad Administrativa 5 | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| F. Dependencia o Unidad Administrativa 6 | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| G. Dependencia o Unidad Administrativa 7 | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| H. Dependencia o Unidad Administrativa xx | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| **III. Total de Egresos (III = I + II)** | **$ 5,048,816.94** | **$ -** | **$ 5,048,816.94** | **$ 2,478,328.70** | **$ 2,478,328.70** | **$ 2,570,488.24** |

Lic. David Alonso Martínez Cossio
**DIRECTOR GENERAL**

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
**COORDINADORA ADMINISTRATIVA**

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación Funcional (Finalidad y Función)

Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)

(PESOS)

| Concepto (c) | Egresos | | | | | Subejercicio (e) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aprobado (d) | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| **I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)** | $ 5,048,816.94 | $ - | $ 5,048,816.94 | $ 2,478,328.70 | $ 2,478,328.70 | $ 2,570,488.24 |
| **A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| a1) Legislación | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| a2) Justicia | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| a3) Coordinación de la Política de Gobierno | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| a4) Relaciones Exteriores | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| a5) Asuntos Financieros y Hacendarios | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| a6) Seguridad Nacional | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| a8) Otros Servicios Generales | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| **B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| b1) Protección Ambiental | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| b3) Salud | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| b5) Educación | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| b6) Protección Social | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| b7) Otros Asuntos Sociales | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| **C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)** | $ 5,048,816.94 | $ - | $ 5,048,816.94 | $ 2,478,328.70 | $ 2,478,328.70 | $ 2,570,488.24 |
| c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General | $ 5,048,816.94 | $ - | $ 5,048,816.94 | $ 2,478,328.70 | $ 2,478,328.70 | $ 2,570,488.24 |
| c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| c3) Combustibles y Energía | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| c4) Minería, Manufacturas y Construcción | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| c5) Transporte | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| c6) Comunicaciones | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| c7) Turismo | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| c8) Ciencia, Tecnología e Innovación | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| **D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| d1) Transacciones de la Deuda Publica / Costo Financiero de la Deuda | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| d3) Saneamiento del Sistema Financiero | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| **II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D)** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8) | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| a1) Legislación | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| a2) Justicia | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| a3) Coordinación de la Política de Gobierno | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| a4) Relaciones Exteriores | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| a5) Asuntos Financieros y Hacendarios | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| a6) Seguridad Nacional | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| a8) Otros Servicios Generales | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |

**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**

**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**

**Clasificación Funcional (Finalidad y Función)**

**Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)**

**(PESOS)**

| Concepto (c) | Egresos | | | | | Subejercicio (e) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aprobado (d) | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| **B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| b1) Protección Ambiental | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| b3) Salud | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| b5) Educación | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| b6) Protección Social | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| b7) Otros Asuntos Sociales | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| **C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| c3) Combustibles y Energía | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| c4) Minería, Manufacturas y Construcción | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| c5) Transporte | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| c6) Comunicaciones | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| c7) Turismo | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| c8) Ciencia, Tecnología e Innovación | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| **D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)** | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| d1) Transacciones de la Deuda Publica / Costo Financiero de la Deuda | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| d3) Saneamiento del Sistema Financiero | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| **III. Total de Egresos (III = I + II)** | **$ 5,048,816.94** | **$ -** | **$ 5,048,816.94** | **$ 2,478,328.70** | **$ 2,478,328.70** | **$ 2,570,488.24** |

Lic. David Alonso Martínez Cossio
**DIRECTOR GENERAL**

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
**COORDINADORA ADMINISTRATIVA**

ICCE
INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*

**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**

**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**

**Clasificación de Servicios Personales por Categoría**

**Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)**

**(PESOS)**

| Concepto (c) | Egresos | | | | | Subejercicio (e) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aprobado (d) | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| **I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)** | **$ 2,781,555.00** | **$ -** | **$ 2,781,555.00** | **$ 1,946,342.86** | **$ 1,946,342.86** | **$ 835,212.14** |
| A. Personal Administrativo y de Servicio Público | $ 2,781,555.00 | $ - | $ 2,781,555.00 | $ 1,946,342.86 | $ 1,946,342.86 | $ 835,212.14 |
| B. Magisterio | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| C. Servicios de Salud (C=c1+c2) | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| c1) Personal Administrativo | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| c2) Personal Médico, Paramédico y afín | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| D. Seguridad Pública | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2) | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| e1) Nombre del Programa o Ley 1 | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| e2) Nombre del Programa o Ley 2 | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| F. Sentencias laborales definitivas | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| **II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)** | **$ -** | **$ -** | **$ -** | **$ -** | **$ -** | **$ -** |
| A. Personal Administrativo y de Servicio Público | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| B. Magisterio | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| C. Servicios de Salud (C=c1+c2) | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| c1) Personal Administrativo | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| c2) Personal Médico, Paramédico y afín | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| D. Seguridad Pública | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2) | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| e1) Nombre del Programa o Ley 1 | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| e2) Nombre del Programa o Ley 2 | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*

**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**

**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**

**Clasificación de Servicios Personales por Categoría**

**Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)**

**(PESOS)**

| Concepto (c) | Egresos | | | | | Subejercicio (e) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aprobado (d) | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| F. Sentencias laborales definitivas | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - | $ - |
| **III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)** | **$ 2,781,555.00** | **$ -** | **$ 2,781,555.00** | **$ 1,946,342.86** | **$ 1,946,342.86** | **$ 835,212.14** |

Lic. David Alonso Martínez Cossio
**DIRECTOR GENERAL**

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
**COORDINADORA ADMINISTRATIVA**

ICCE INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*

**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**

**Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios**

**Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)**

| Indicadores de Observancia (c) | Implementación | | | | Resultado | | Fundamento (h) | Comentarios (i) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | SI | | NO | | | | | |
| | | Mecanismo de Verificación (d) | | Fecha estimada de cumplimiento (e) | Monto o valor (f) | Unidad (pesos/porcentaje) (g) | | |
| **INDICADORES PRESUPUESTARIOS** | | | | | | | | |
| **A. INDICADORES CUANTITATIVOS** | | | | | | | | |
| **1 Balance Presupuestario Sostenible (j)** | | | | | | | | |
| *a. Propuesto* | | Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos | | | $ 4,104,952.00 | pesos | Art. 6 y 19 de la LDF | Información Presupuestal por Rubros Especificos del artículo de la Iniciativa de Ley de Egresos. |
| *b. Estimada/Aprobado* | | Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos | | | $ 5,048,816.94 | pesos | Art. 6 y 19 de la LDF | Información Presupuestal por Rubros Especificos del artículo de la Iniciativa de Ley de Egresos. |
| *c. Devengado* | | Cuenta Pública / Formato 4 LDF | | | $ 2,478,328.70 | pesos | Art. 6 y 19 de la LDF | Formato 4 Balance Presupuestario - LDF |
| **2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles Sostenible (k)** | | | | | | | | |
| *a. Propuesto* | | Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos | | | $ 4,104,952.00 | pesos | Art. 6 y 19 de la LDF | Información Presupuestal por Rubros Especificos del artículo de la Iniciativa de Ley de Egresos. |

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*

**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**

**Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios**

**Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)**

| Indicadores de Observancia (c) | | Implementación | | | | Resultado | | Fundamento (h) | Comentarios (i) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | SI | | NO | | | | | |
| | | | Mecanismo de Verificación (d) | | Fecha estimada de cumplimiento (e) | Monto o valor (f) | Unidad (pesos/porcentaje) (g) | | |
| | b. *Estimada/Aprobado* | | Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos | | | $ 5,048,816.94 | pesos | Art. 6 y 19 de la LDF | Formato 4 Balance Presupuestario - LDF |
| | c. *Devengado* | | Cuenta Pública / Formato 4 LDF | | | $ 2,478,328.70 | pesos | Art. 6 y 19 de la LDF | Formato 4 Balance Presupuestario - LDF |
| **3** | **Financiamiento Neto dentro del Techo de Financiamiento Neto (l)** | | | | | | | | |
| | a. *Propuesto* | | Iniciativa de Ley de Ingresos | | | $ - | pesos | Art. 6, 19 y 46 de la LDF | |
| | b. *Estimada* | | Ley de Ingresos | | | $ - | pesos | Art. 6, 19 y 46 de la LDF | |
| | c. *Devengado* | | Cuenta Pública / Formato 4 LDF | | | $ - | pesos | Art. 6, 19 y 46 de la LDF | Formato 4 Balance Presupuestario - LDF |
| **4** | **Recursos destinados a la atención de desastres naturales** | | | | | | | | |
| | a. *Asignación al fideicomiso para desastres naturales (m)* | | | | | | | | |
| | *a.1 Aprobado* | | Reporte Trim. Formato 6 a) | | | N/A | pesos | Art. 9 de la LDF | |
| | *a.2 Pagado* | | Cuenta Pública / Formato 6 a) | | | N/A | pesos | Art. 9 de la LDF | |

**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**

**Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios**

**Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)**

| Indicadores de Observancia (c) | | Implementación | | | | Resultado | | Fundamento (h) | Comentarios (i) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | SI | | NO | | | | | |
| | | | Mecanismo de Verificación (d) | | Fecha estimada de cumplimiento (e) | Monto o valor (f) | Unidad (pesos/porcentaje) (g) | | |
| *b.* | *Aportación promedio realizada por la Entidad Federativa durante los 5 ejercicios previos, para infraestructura dañada por desastres naturales (n)* | | Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN | | | N/A | pesos | Art. 9 de la LDF | |
| *c.* | *Saldo del fideicomiso para desastres naturales (o)* | | Cuenta Pública / Auxiliar de Cuentas | | | N/A | pesos | Art. 9 de la LDF | |
| *d.* | *Costo promedio de los últimos 5 ejercicios de la reconstrucción de infraestructura dañada por desastres naturales (p)* | | Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN | | | N/A | pesos | Art. 9 de la LDF | |
| **5** | **Techo para servicios personales (q)** | | | | | | | | |

**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**

**Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios**

**Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)**

| Indicadores de Observancia (c) | | Implementación | | | | Resultado | | Fundamento (h) | Comentarios (i) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | SI | | NO | | | | | |
| | | | Mecanismo de Verificación (d) | | Fecha estimada de cumplimiento (e) | Monto o valor (f) | Unidad (pesos/porcentaje) (g) | | |
| | a. *Asignación en el Presupuesto de Egresos* | | Reporte Trim. Formato 6 d) | | | $ 2,781,555.00 | pesos | Art. 10 y 21 de la LDF | Formato 6d Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado Clasificación de Servicios Personales por categoría - LDF |
| | b. *Devengado* | | Reporte Trim. Formato 6 d) | | | $ 1,946,342.86 | pesos | Art. 13 fracc. V y 21 de la LDF | Formato 6d Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado Clasificación de Servicios Personales por categoría - LDF |
| **6** | **Previsiones de gasto para compromisos de pago derivados de APPs (r)** | | | | | | | | |
| | a. *Asignación en el Presupuesto de Egresos* | | Presupuesto de Egresos | | | N/A | pesos | Art. 11 y 21 de la LDF | |
| **7** | **Techo de ADEFAS para el ejercicio fiscal (s)** | | | | | | | | |
| | a. *Propuesto* | | Proyecto de Presupuesto de Egresos | | | N/A | pesos | Art. 12 y 20 de la LDF | |

**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**

**Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios**

**Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)**

| Indicadores de Observancia (c) | | Implementación | | | | Resultado | | Fundamento (h) | Comentarios (i) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | SI | | NO | | | | | |
| | | | Mecanismo de Verificación (d) | | Fecha estimada de cumplimiento (e) | Monto o valor (f) | Unidad (pesos/porcentaje) (g) | | |
| b. | *Aprobado* | | Reporte Trim. Formato 6 a) | | | N/A | pesos | Art. 12 y 20 de la LDF | |
| c. | *Devengado* | | Cuenta Pública / Formato 6 a) | | | N/A | pesos | Art. 12 y 20 de la LDF | |
| **B. INDICADORES CUALITATIVOS** | | | | | | | | | |
| **1** | **Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos** | | | | | | | | |
| a. | *Objetivos anuales, estrategias y metas para el ejercicio fiscal (t)* | | Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos | | | | | Art. 5 y 18 de la LDF | |
| b. | *Proyecciones de ejercicios posteriores (u)* | | Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 a) y b) | | | | | Art. 5 y 18 de la LDF | |
| c. | *Descripción de riesgos relevantes y propuestas de acción para enfrentarlos (v)* | | Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos | | | | | Art. 5 y 18 de la LDF | |

**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**

**Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios**

**Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)**

| Indicadores de Observancia (c) | | Implementación | | | | Resultado | | Fundamento (h) | Comentarios (i) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | SI | | NO | | | | | |
| | | | Mecanismo de Verificación (d) | | Fecha estimada de cumplimiento (e) | Monto o valor (f) | Unidad (pesos/porcentaje) (g) | | |
| d. | *Resultados de ejercicios fiscales anteriores y el ejercicio fiscal en cuestión (w)* | | Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 c) y d) | | | | | Art. 5 y 18 de la LDF | |
| e. | *Estudio actuarial de las pensiones de sus trabajadores (x)* | | Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formato 8 | | | | | Art. 5 y 18 de la LDF | |
| **2** | **Balance Presupuestario de Recursos Disponibles, en caso de ser negativo** | | | | | | | | |
| a. | *Razones excepcionales que justifican el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (y)* | | Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos | | | | | Art. 6 y 19 de la LDF | En el presente ejercicio, no se presentó Balance Presupuestario de Recursos Disponibles en negativo. |
| b. | *Fuente de recursos para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (z)* | | Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos | | | | | Art. 6 y 19 de la LDF | En el presente ejercicio, no se presentó Balance Presupuestario de Recursos Disponibles en negativo. |

**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**

**Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios**

**Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)**

| Indicadores de Observancia (c) | | Implementación | | | | Resultado | | Fundamento (h) | Comentarios (i) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | SI | | NO | | | | | |
| | | | Mecanismo de Verificación (d) | | Fecha estimada de cumplimiento (e) | Monto o valor (f) | Unidad (pesos/porcentaje) (g) | | |
| c. | *Número de ejercicios fiscales y acciones necesarias para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (aa)•* | | Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos | | | | | Art. 6 y 19 de la LDF | En el presente ejercicio, no se presentó Balance Presupuestario de Recursos Disponibles en negativo. |
| d. | *Informes Trimestrales sobre el avance de las acciones para recuperar el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (bb)* | | Reporte Trim. y Cuenta Pública | | | | | Art. 6 y 19 de la LDF | En el presente ejercicio, no se presentó Balance Presupuestario de Recursos Disponibles en negativo. |
| **3** | **Servicios Personales** | | | | | | | | |
| a. | *Remuneraciones de los servidores públicos (cc)* | | Proyecto de Presupuesto | | | | | Art. 10 y 21 de la LDF | |

**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**

**Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios**

**Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)**

| Indicadores de Observancia (c) | | Implementación | | | | Resultado | | Fundamento (h) | Comentarios (i) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | SI | | NO | | | | | |
| | | | Mecanismo de Verificación (d) | | Fecha estimada de cumplimiento (e) | Monto o valor (f) | Unidad (pesos/porcentaje) (g) | | |
| b. | *Previsiones salariales y económicas para cubrir incrementos salariales, creación de plazas y otros (dd)* | | Proyecto de Presupuesto | | | | | Art. 10 y 21 de la LDF | |
| **INDICADORES DEL EJERCICIO PRESUPUESTARIO** | | | | | | | | | |
| **A. INDICADORES CUANTITATIVOS** | | | | | | | | | |
| **1** | **Ingresos Excedentes derivados de Ingresos de Libre Disposición** | | | | | | | | |
| a. | *Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD (ee)* | | Cuenta Pública / Formato 5 | | | $ - | pesos | Art. 14 y 21 de la LDF | Formato 5 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF Se encuentra excedente debido a que no se ha realizado la ampliación correspondiente hasta la aprobación del consejo. |

**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**

**Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios**

**Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)**

| Indicadores de Observancia (c) | | Implementación | | | | Resultado | | Fundamento (h) | Comentarios (i) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | SI | | NO | | | | | |
| | | | Mecanismo de Verificación (d) | | Fecha estimada de cumplimiento (e) | Monto o valor (f) | Unidad (pesos/porcentaje) (g) | | |
| b. | *Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción I de la LDF (ff)* | | Cuenta Pública | | | $ - | pesos | Art. 14 y 21 de la LDF | Formato 5 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF |
| c. | *Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, a) de la LDF (gg)* | | Cuenta Pública | | | $ - | pesos | Art. 14 y 21 de la LDF | Formato 5 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF |
| d. | *Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, b) de la LDF (hh)* | | Cuenta Pública | | | $ - | pesos | Art. 14 y 21 de la LDF | Formato 5 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF |

**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**

**Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios**

**Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)**

| Indicadores de Observancia (c) | | Implementación | | | | Resultado | | Fundamento (h) | Comentarios (i) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | SI | | NO | | | | | |
| | | | Mecanismo de Verificación (d) | | Fecha estimada de cumplimiento (e) | Monto o valor (f) | Unidad (pesos/porcentaje) (g) | | |
| e. | *Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del artículo noveno transitorio de la LDF (ii)* | | | | | $ - | pesos | Art. Noveno Transitorio de la LDF | Formato 5 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF |
| f. | *Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin señalado por el Artículo 14, párrafo segundo y en el artículo 21 y Noveno Transitorio de la LDF (jj)* | | | | | $ - | | Art. 14 y 21 de la LDF | Formato 5 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF |

**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**

**Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios**

**Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)**

| Indicadores de Observancia (c) | | Implementación | | | | Resultado | | Fundamento (h) | Comentarios (i) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | SI | | NO | | | | | |
| | | | Mecanismo de Verificación (d) | | Fecha estimada de cumplimiento (e) | Monto o valor (f) | Unidad (pesos/porcentaje) (g) | | |
| g. | *Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD en un nivel de endeudamiento sostenible de acuerdo al Sistema de Alertas hasta• por el 5% de los recursos para cubrir el Gasto Corriente (kk)* | | | | | $ - | | Art. 14 y 21 de la LDF | Formato 5 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF |
| **B. INDICADORES CUALITATIVOS** | | | | | | | | | |
| 1 | **Análisis Costo-Beneficio para programas o proyectos de inversión mayores a 10 millones de UDIS (ll)** | | Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal | | | | | Art. 13 frac. III y 21 de la LDF | |
| 2 | **Análisis de conveniencia y análisis de transferencia de riesgos de los proyectos APPs (mm)** | | Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal | | | | | Art. 13 frac. III y 21 de la LDF | |
| 3 | **Identificación de población objetivo, destino y temporalidad de subsidios (nn)** | | Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal | | | | | Art. 13 frac. VII y 21 de la LDF | |

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*

**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**

**Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios**

**Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2026 (b)**

| Indicadores de Observancia (c) | Implementación | | | | Resultado | | Fundamento (h) | Comentarios (i) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | SI | | NO | | | | | |
| | | Mecanismo de Verificación (d) | | Fecha estimada de cumplimiento (e) | Monto o valor (f) | Unidad (pesos/porcentaje) (g) | | |
| **INDICADORES DE DEUDA PÚBLICA** | | | | | | | | |
| A. INDICADORES CUANTITATIVOS | | | | | | | | |
| **1 Obligaciones a Corto Plazo** | | | | | | | | |
| *a. Límite de Obligaciones a Corto Plazo (oo)* | | | | | $ 302,929.02 | pesos | Art. 30 frac. I de la LDF | El límite permitido es del cálculo del 6% de los Ingresos totales Aprobados en la Ley de Ingresos, excluyendo el financiamiento, tomando como referencia el autorizado para el ejercicio fiscal. |
| *b. Obligaciones a Corto Plazo (pp)* | | | | | $ 28,615.72 | pesos | Art. 30 frac. I de la LDF | Corresponden al saldo final del ejercicio del Formato 2 Informe Analítico de la Deuda y Otros Pasivos - LDF |

Lic. David Alonso Martínez Cossio
**DIRECTOR GENERAL**

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
**COORDINADORA ADMINISTRATIVA**

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*