INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Estado de variación en la Hacienda Pública

Del 01 Enero al 30 de Septiembre 2026

(Cifras en pesos)

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	Total
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025	**$ 189,290.25**	**$ -**	**$ -**	**$ -**	**$ 189,290.25**
Aportaciones	$ 189,290.25	$ -	$ -	$ -	$ 189,290.25
Donaciones de Capital	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025	**$ -**	**$ 513,193.06**	**$ 347,496.29**	**$ -**	**$ 860,689.35**
Resultado del ejercicio (Ahorro / Desahorro)	$ -	$ -	$ 347,496.29	$ -	$ 347,496.29
Resultados de Ejercicios Anteriores	$ -	$ 515,276.42	$ -	$ -	$ 515,276.42
Revalúos	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
Reservas	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	$ -	-$ 2,083.36	$ -	$ -	-$ 2,083.36
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025	**$ -**	**$ -**	**$ -**	**$ -**	**$ -**
Resultado de Posición Monetaria	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2025	**$ 189,290.25**	**$ 513,193.06**	**$ 347,496.29**	**$ -**	**$ 1,049,979.60**
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto del Ejercicio 2026	**$ -**	**$ -**	**$ -**	**$ -**	**$ -**
Aportaciones	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
Donaciones de Capital	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2026	**$ -**	**$ 347,496.29**	**$ 352,888.37**	**$ -**	$ 700,384.66
Resultado del ejercicio (Ahorro / Desahorro)	$ -	$ -	$ 700,384.66	$ -	$ 700,384.66
Resultados de Ejercicios Anteriores	$ -	$ 347,496.29	-$ 347,496.29	$ -	$ -
Revalúos	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
Reservas	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2026	**$ -**	**$ -**	**$ -**	**$ -**	**$ -**
Resultado por Posición Monetaria	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2026	**$ 189,290.25**	**$ 860,689.35**	**$ 700,384.66**	**$ -**	**$ 1,750,364.26**

Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"