ICCE Magazine

Información | Análisis | Estrategia | Desarrollo

13.ª Edición

Tercer Trimestre 2026

ICCE DE NUEVO LAREDO

NUEVO LAREDO

Retos y Oportunidades para una ciudad competitiva



• Econonomía • Industria •Comercio Exterior • Logística • Talento e innovación

Directorio

Instituto para la Competitividad y el Comercio Exterior de Nuevo Laredo

Director General
Lic. David Alonso Martínez Cossío

Coordinación Editorial
ICCE de Nuevo Laredo

Investigación y Análisis Económico
ICCE de Nuevo Laredo

Diseño y Diagramación
ICCE de Nuevo Laredo

Fotografía
Archivos institucionales / fuentes públicas

ICCE Magazine
Publicación trimestral del Instituto para la Competitividad y el Comercio Exterior de Nuevo Laredo.

Tabla de **Contenido**

EDITORIAL

Panorama Económico de Nuevo Laredo: una economía fronteriza con alcance regional | 5

Tres sectores sostienen la mayor parte del empleo | 6

El Gigante Logístico de América del Norte | 7

Seguridad en el Puente Internacional de Nuevo Laredo | 8

Infraestructura Logística: capacidad para seguir creciendo | 9

El ferrocarril amplía la capacidad regional | 10

El poder imparable del Transporte de Carga | 11

Indicadores | 13

Evolución mensual del empleo formal | 14

Empleo formal por actividad económica | 15

Dinámica de los cruces fronterizos | 17

Unidades de transporte en cruces fronterizos | 18

Exportaciones de Tamaulipas | 20

Manufactura: motor de las exportaciones | 21

Actividad IMMEX en Nuevo Laredo | 22

EDITORIAL



La competitividad de una ciudad se construye a partir de su infraestructura, ubicación, capacidad productiva, talento humano y entorno empresarial. Comprender estos factores permite reconocer fortalezas, atender desafíos y generar nuevas oportunidades de desarrollo.

En esta **13.ª edición de ICCE Magazine**, el Instituto para la Competitividad y el Comercio Exterior de Nuevo Laredo presenta información, indicadores y análisis sobre el empleo, la actividad industrial, el comercio exterior, la logística y la dinámica de los sectores productivos.

Para **Nuevo Laredo**, principal puerto terrestre de comercio internacional entre México y Estados Unidos, la competitividad representa más que el movimiento de mercancías. Implica fortalecer la infraestructura, elevar la productividad, desarrollar el talento, promover la innovación y generar condiciones favorables para la inversión y el crecimiento empresarial.

Con esta publicación, el **ICCE** reafirma su compromiso de acercar información confiable y contenidos de valor que contribuyan a comprender nuestro entorno, orientar la toma de decisiones y construir nuevas oportunidades para el desarrollo económico de la región.

Lic. David Alonso Martínez
Director General ICCE de Nuevo Laredo

ICCE
INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO



PANORAMA ECONÓMICO DE NUEVO LAREDO

Una economía fronteriza con alcance regional

425,058
Habitantes
Una ciudad dinámica, puerta de conexion y talento

103,659
Puestos de Trabajo
El esfuerzo de su gente impulsa el crecimiento

79.66%
Del empleo en tres sectores
Industria, transporte y comunicaciones y comercio

La ubicación de Nuevo Laredo ha determinado buena parte de su desarrollo económico. Su conexión con Estados Unidos, la concentración de servicios relacionados con el intercambio comercial y la presencia de actividades industriales han permitido consolidar una estructura productiva estrechamente vinculada con los mercados de América del Norte.

Sin embargo, la competitividad de la ciudad no depende exclusivamente del volumen de mercancías que cruza por la frontera. También está relacionada con su capacidad para generar empleo formal, fortalecer sus empresas, desarrollar talento, modernizar su infraestructura y responder a los cambios económicos y tecnológicos.

El municipio registró **425,058** habitantes en 2020, lo que representa una base importante de consumidores, trabajadores y emprendedores. De acuerdo con el Censo de Población y Vivienda, entre 2010 y 2020 la población municipal aumentó **10.7 %**.

EL EMPLEO COMO INDICADOR DE LA ACTIVIDAD ECONÓMICA

Al cierre de agosto de 2026, Nuevo Laredo registró **103,659 puestos de trabajo ante el Instituto Mexicano del Seguro Social**. La cifra representa una reducción de 3,366 puestos respecto a agosto de 2025, equivalente a una variación anual de −3.15 %.

Durante los primeros siete meses de 2026, el empleo formal presentó un comportamiento relativamente estable, manteniéndose entre 104 mil y 105 mil puestos. En agosto se registró una disminución mensual de 827 puestos, concentrada principalmente en las industrias de transformación.

Estos resultados muestran que la ciudad conserva una base laboral formal superior a los 100 mil puestos, aunque enfrenta ajustes en algunos de sus sectores más importantes. El comportamiento no es uniforme: mientras ciertas actividades reportan disminuciones, otras presentan variaciones positivas y contribuyen a diversificar la dinámica económica local.

TRES SECTORES SOSTIENEN LA MAYOR PARTE DEL EMPLEO

La estructura laboral de Nuevo Laredo refleja su vocación industrial, logística y comercial. En agosto de 2026, tres sectores concentraron casi ocho de cada diez puestos de trabajo formales de la ciudad.

Industrias de transformación
Con 35,812 puestos de trabajo, este sector representó 34.55 % del empleo formal. Se mantiene como la principal fuente de empleo registrado, aunque presentó una disminución anual de 2,855 puestos.

Transportes y comunicaciones

El sector registró 31,409 puestos, equivalentes a 30.30 % del total. Su importancia está directamente relacionada con la función logística de Nuevo Laredo y su participación en las cadenas de suministro.

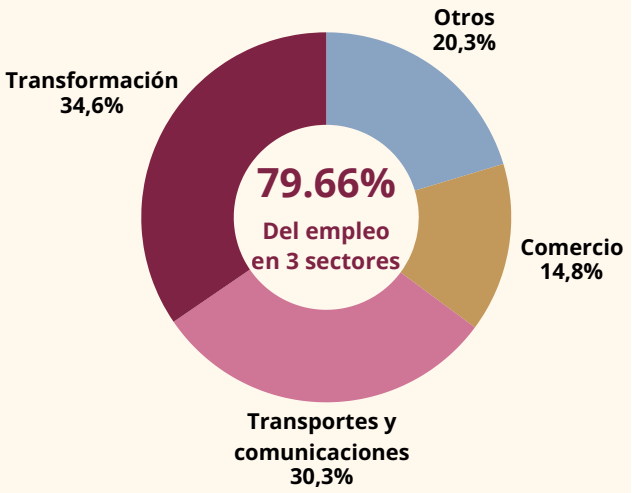
Comercio

Con 15,355 puestos de trabajo, el comercio aportó 14.81 % del empleo formal. A diferencia de los dos sectores anteriores, presentó un incremento anual de 359 puestos.

SEÑALES DIFERENTES ENTRE SECTORES

El comportamiento del empleo durante el último año presenta resultados mixtos. Las principales reducciones se concentraron en las industrias de transformación y en transportes y comunicaciones. En contraste, la construcción sumó 191 puestos y el comercio agregó 359, en comparación con agosto de 2025.
Esta evolución confirma la importancia de observar la economía por sectores. Una cifra general permite identificar la tendencia, pero el análisis detallado ayuda a reconocer dónde se encuentran los ajustes y qué actividades están mostrando mayor capacidad de crecimiento.

Distribución del empleo por sector económico (en porcentaje)



FORTALEZAS Y DESAFÍOS

Nuevo Laredo cuenta con una posición geográfica estratégica, experiencia acumulada en comercio exterior, una amplia base laboral y actividades especializadas en industria, transporte y servicios. Estas fortalezas le permiten participar activamente en la integración económica de América del Norte.

Al mismo tiempo, la concentración del empleo en pocos sectores hace necesario fortalecer la diversificación económica. La formación de talento, la digitalización empresarial, la innovación, la infraestructura y la incorporación de empresas locales a nuevas cadenas de suministro serán elementos fundamentales para sostener la competitividad durante los próximos años.

> **MANTENER EL LIDERAZGO ECONÓMICO DE NUEVO LAREDO REQUERIRÁ FORTALECER SUS SECTORES TRADICIONALES Y, AL MISMO TIEMPO, GENERAR NUEVAS CAPACIDADES PARA COMPETIR.**

EL GIGANTE LOGÍSTICO DE AMÉRICA DEL NORTE

El impacto decisivo de Nuevo Laredo en el comercio internacional

Por la frontera de Nuevo Laredo no solo transitan mercancías; transita el motor económico de toda una región. Con una ubicación geográfica privilegiada y una infraestructura diseñada para la eficiencia masiva, la ciudad se consolida como la aduana terrestre más poderosa e indispensable de América Latina.

El auge del nearshoring ha acelerado este dinamismo. La conectividad fluida de la Autopista Federal 85 con la I-35 de EE. UU., sumada a la red ferroviaria de CPKC que une a México, Estados Unidos y Canadá, convierte a la región en el engrane maestro de la integración industrial de Norteamérica.

+15,000
Cruces diarios de camiones de carga.

40%
Del comercio bilateral terrestre entre México y EE. UU.

33%
De la recaudación fiscal de adua terrestres en México.



Con la instalación de la sede central de la Agencia Nacional de Aduanas de México (ANAM) y los proyectos de ampliación de infraestructura fronteriza, Nuevo Laredo reafirma su liderazgo como el corazón logístico imprescindible de las cadenas de suministro globales.

Seguridad en el Puente Internacional de Nuevo Laredo

Con hasta 18,000 camiones al día y decomisos de decenas de millones de dólares en 2026, el cruce comercial más activo de la frontera exige revisar sin frenar el comercio.

PUENTE DEL COMERCIO MUNDIAL · PUENTE III · NUEVO LAREDO, TAMAULIPAS

18,000
camiones al día en jornadas de mayor actividad

US$354
mil millones en comercio del puerto de Laredo, 2025

71,700
libras de narcóticos aseguradas, Oficina de Campo Laredo, AF 2025

US$63
millones: mayor decomiso de 2026 en el puente (19 jun.)

01 UN CRUCE DE ESCALA CONTINENTAL

El Puente del Comercio Mundial se inauguró el 15 de abril de 2000 con una inversión de US$128 millones. Hoy mueve entre 15,000 y 18,000 camiones en sus días más intensos y más de seis millones al año, sumando ambos sentidos. En 2025, el puerto de Laredo cruzó más de US$354 mil millones en comercio, y en mayo de 2026 su valor mensual creció 19.36% frente al año anterior.

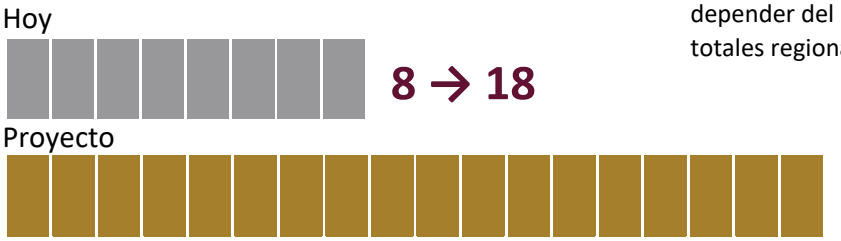
02 DOS ADUANAS, DOS FILTROS

Del lado mexicano, la ANAM opera junto con la Guardia Nacional, y el gobierno federal comisionó a 2,446 de sus elementos a tareas de despacho aduanero en el país. El 7 de septiembre de 2026, un equipo móvil de rayos X y un binomio canino hallaron en la Aduana de Nuevo Laredo 12 paquetes con US$769,755, unos 12.7 millones de pesos. Del lado texano, CBP combina imágenes no intrusivas y perros detectores.

03 CARRILES RÁPIDOS Y AMPLIACIÓN

Cuatro carriles FAST, abiertos en 2023, y el programa C-TPAT separan la carga de menor riesgo: según CBP, cerca de 30% de los aproximadamente 8,000 camiones que procesa a diario usa carriles rápidos. La obra del Puente III está prevista desde la segunda mitad de 2026.

AMPLIACIÓN DEL PUENTE III · CARRILES DE CARGA





04 LO QUE DICEN (Y NO) LOS NÚMEROS

Los cargamentos más grandes de 2026 viajaban declarados como mercancía común, por eso la inspección no puede depender del manifiesto. Aun así, estas cifras son casos y totales regionales, no una tasa de incidencia por cruce.

Fuentes: CBP, comunicados de marzo, junio y septiembre de 2026; Hoodline/KGNS y lmtonline (oct. 2026; año fiscal 2025); ANAM, vía El Mañana y Capital México (sept. 2026); Expreso de Tamaulipas (sept. 2026); FreightWaves (mayo 2026); Laredo EDC; Rio Grande Guardian; Construction Owners. Los montos en dólares de decomisos son valores de calle estimados por CBP; el monto de la ANAM en pesos es el reportado por medios.



INFRAESTRUCTURA LOGÍSTICA
Capacidad para seguir creciendo

Nuevo Laredo se ha consolidado como el principal punto de intercambio comercial terrestre entre México y Estados Unidos, respaldado por una infraestructura logística en constante evolución. La ampliación de cruces, la modernización aduanera y la integración ferroviaria y carretera fortalecen su papel estratégico en las cadenas de suministro de América del Norte.

La ciudad no solo conecta mercados, también genera oportunidades. La infraestructura logística es un motor de competitividad que impulsa el desarrollo económico regional, atrae nuevas inversiones y permite que más empresas formen parte del dinamismo de esta frontera, preparada para seguir creciendo.

PUENTE III UNA AMPLIACIÓN BINACIONAL

La ampliación del Puente III representa un paso clave para fortalecer la capacidad de cruce y mejorar la eficiencia del comercio entre México y Estados Unidos. Este proyecto responde al creciente flujo de mercancías y a la necesidad de una infraestructura más ágil y moderna en la frontera.

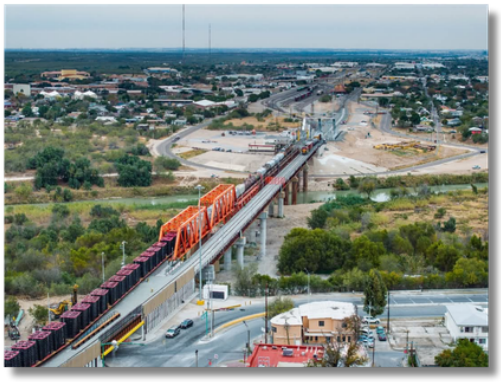
18
Carriles
En total tras la ampliación

8
Carriles Nuevos
Para fortalecer el flujo comercial

1,479 PIES
De longitud aproximada del nuevo cuerpo proyectado

EL FERROCARRIL AMPLÍA LA CAPACIDAD REGIONAL

La conexión ferroviaria en Nuevo Laredo complementa la infraestructura terrestre y refuerza su papel como plataforma logística de clase mundial. La modernización del puente ferroviario y la expansión de su capacidad permiten un flujo más eficiente de mercancías, integrando de manera competitiva a la región en las cadenas de suministro de América del Norte.



Inversión para la modernización del Puente Ferroviario

Modernización Aduanera y Visión de Futuro

La modernización aduanera es un elemento fundamental para que Nuevo Laredo responda a las nuevas exigencias del comercio internacional. La incorporación de tecnología, instalaciones especializadas y mejores mecanismos de coordinación permitirá avanzar hacia una operación más eficiente, segura y preparada para el crecimiento futuro.



En este proceso destaca la nueva sede nacional de la Agencia Nacional de Aduanas de México, inaugurada en Nuevo Laredo en enero de 2026. El complejo fortalece la presencia institucional del Gobierno de México en la principal frontera terrestre del país y reconoce la importancia estratégica de la ciudad dentro del comercio exterior y las cadenas de suministro de América del Norte.

Con una inversión reportada de aproximadamente 4 mil millones de pesos, sus instalaciones concentran funciones administrativas, tecnológicas y de coordinación. Además de representar una importante inversión en infraestructura pública, la presencia de la ANAM posiciona a Nuevo Laredo como un punto central para la toma de decisiones en materia aduanera y puede contribuir al desarrollo de talento especializado, la innovación y una mayor coordinación entre las instituciones vinculadas con el comercio exterior.



El poder imparable del Transporte de Carga

El transporte de carga carretero juega un papel fundamental en el comercio internacional al ser uno de los modos de transporte más utilizados para mover mercancías a nivel global.

En este artículo, exploraremos en detalle la importancia exclusiva de esta modalidad y presentaremos datos relevantes a nivel mundial que respaldan su relevancia y su impacto en la economía global de tránsito más cortos en comparación con otros modos de transporte, lo que es crucial para productos perecederos o de alta demanda.

Ventajas del Transporte de carga

Flexibilidad y accesibilidad: El transporte de carga carretero ofrece una gran flexibilidad y accesibilidad, convirtiéndolo en una opción preferida para las empresas en el comercio internacional. Los camiones pueden llegar a prácticamente cualquier lugar, incluso a áreas remotas y de difícil acceso, facilitando la distribución de bienes a nivel local y regional. Esta flexibilidad permite a las empresas adaptarse rápidamente a las demandas del mercado y satisfacer las necesidades de los clientes de manera eficiente.

Volumen y rapidez: El transporte de carga carretero es especialmente adecuado para movimientos de carga a corta y media distancia. Según datos de la International Road Transport Union (IRU), más del 75% del transporte terrestre de mercancías a nivel mundial se realiza por carretera. Esto demuestra su capacidad para manejar grandes volúmenes de carga y su rapidez en la entrega. Los camiones permiten tiempos de tránsito más cortos en comparación con otros modos de transporte, lo que es crucial para productos perecederos o de alta demanda.

Conexión con otros modos de transporte: El transporte de carga carretero también desempeña un papel clave en la intermodalidad, permitiendo la conexión con otros modos de transporte, como el transporte marítimo, ferroviario o aéreo. Los camiones pueden transportar la carga desde el origen hasta el puerto, la estación de tren o el aeropuerto, y viceversa. Esta integración facilita una cadena de suministro eficiente y optimizada, permitiendo una distribución fluida de mercancías a nivel global.

Según la Asociación Internacional de Transporte Aéreo (IATA), se estima que el 40% del valor total del comercio internacional de mercancías se realiza mediante una combinación de transporte aéreo y terrestre.

Esto muestra cómo el transporte de carga carretero es una parte esencial en la cadena logística global y su conexión con otros modos de transporte permite un flujo continuo de mercancías a través de diferentes etapas del proceso.

El Transporte como motor económico y creación de empleo

El transporte de carga carretero es un motor económico que impulsa el crecimiento y el desarrollo en las comunidades locales y regionales. Según la American Trucking Association (ATA), en Estados Unidos, la industria del transporte de carga por carretera emplea a más de 7 millones de personas. Además, el transporte de carga carretero permite la conexión entre zonas industriales y comerciales, fomentando el desarrollo económico en diferentes áreas. En Europa, según datos de la IRU, el transporte de carga carretero es responsable de más de 11 millones de empleos directos e indirectos, lo que representa aproximadamente el 5% de los empleos totales en la región. Además, las empresas de transporte de carga carretero contribuyen significativamente a los ingresos fiscales y al desarrollo económico en las comunidades locales donde operan.

Innovación y sostenibilidad: El transporte de carga carretero ha experimentado avances significativos en términos de innovación y sostenibilidad. Los camiones modernos están equipados con tecnologías avanzadas que mejoran la eficiencia y reducen las emisiones.

La implementación de tecnologías como el seguimiento por GPS y la gestión de flotas ha mejorado la eficiencia operativa y permitido una mejor planificación de las rutas, reduciendo los tiempos de entrega y los costos logísticos. Según datos de la IRU, el transporte de carga carretero en Europa ha logrado reducir las emisiones de CO2 en un 29% desde 2000, gracias a la implementación de tecnologías más limpias y eficientes en los vehículos, como motores más eficientes y el uso de combustibles alternativos.

Podemos concluir que el transporte de carga carretero juega un papel fundamental en el comercio internacional al ofrecer flexibilidad, volumen, rapidez y conexión con otros modos de transporte. Además, impulsa la economía local y regional al generar empleo y fomentar el desarrollo económico. Con avances en innovación y sostenibilidad, el transporte de carga carretero continúa siendo una fuerza poderosa en la cadena logística global.



INDICADORES



Evolución mensual del empleo formal

Puestos de trabajo registrados por actividad económica, diciembre de 2025–agosto de 2026.

Entre diciembre de 2025 y mayo de 2026, el empleo formal de Nuevo Laredo mostró un comportamiento relativamente estable, con registros mensuales entre 104,825 y 105,455 puestos de trabajo. El nivel más alto del periodo se presentó en febrero, cuando la suma de las actividades económicas alcanzó 105,455 cotizantes.

A partir de junio se observa una tendencia descendente. El total disminuyó a 104,450 puestos, presentó una ligera recuperación durante julio y volvió a retroceder en agosto, cuando se registraron 103,659 cotizantes. Esta última reducción fue de 827 puestos respecto al mes anterior, equivalente a una variación mensual de −0.79 %.

En comparación con diciembre de 2025, el empleo formal acumuló una disminución de 1,279 puestos, correspondiente a −1.22 %. Aunque la serie no muestra una caída continua —también hubo incrementos en enero, febrero, abril, mayo y julio—, los resultados más recientes indican un ajuste que deberá observarse durante los siguientes meses.

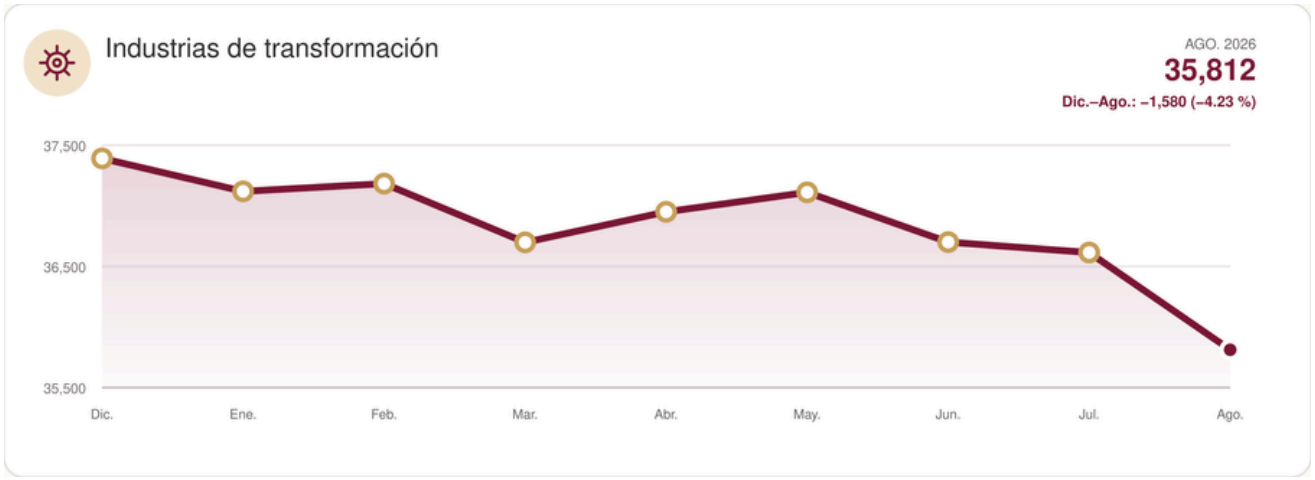
La evolución mensual permite identificar dos momentos: una etapa de estabilidad durante los primeros meses del periodo y una moderación más visible a partir de junio. El análisis por actividad económica permitirá reconocer qué sectores explican principalmente este comportamiento.

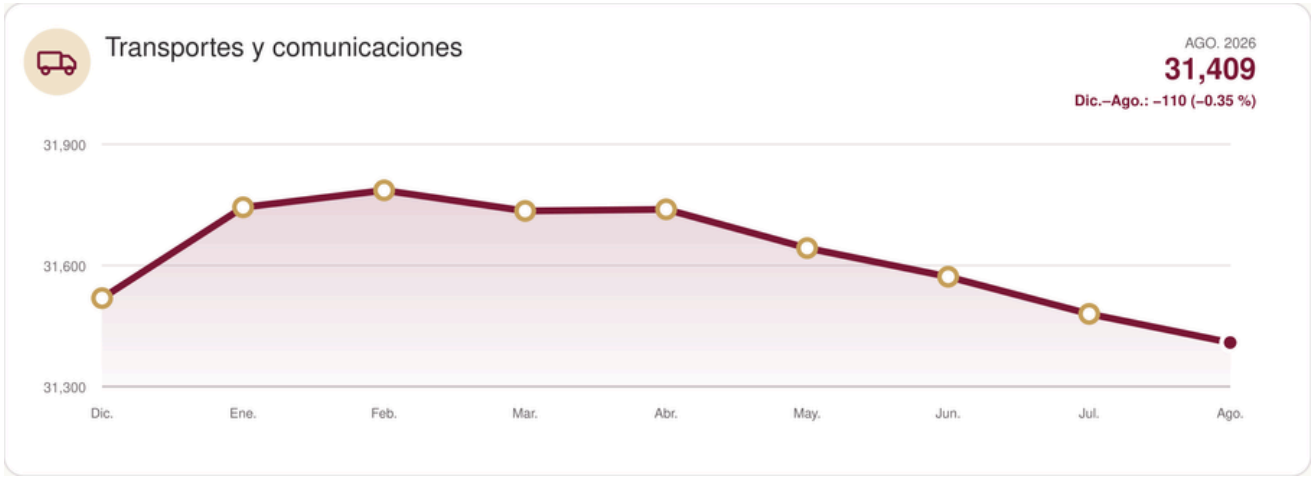


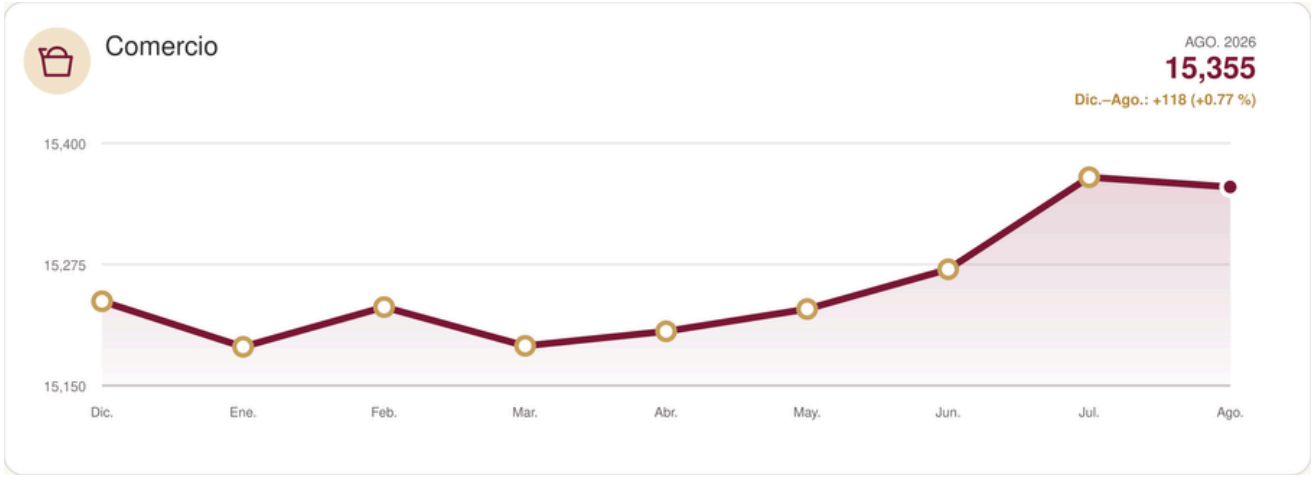
Fuente: Elaboración de ICCE con información del Instituto del Seguro Social. Cifras agosto 2026

Empleo formal por actividad económica

Evolución mensual Diciembre 2025 - Agosto 2026



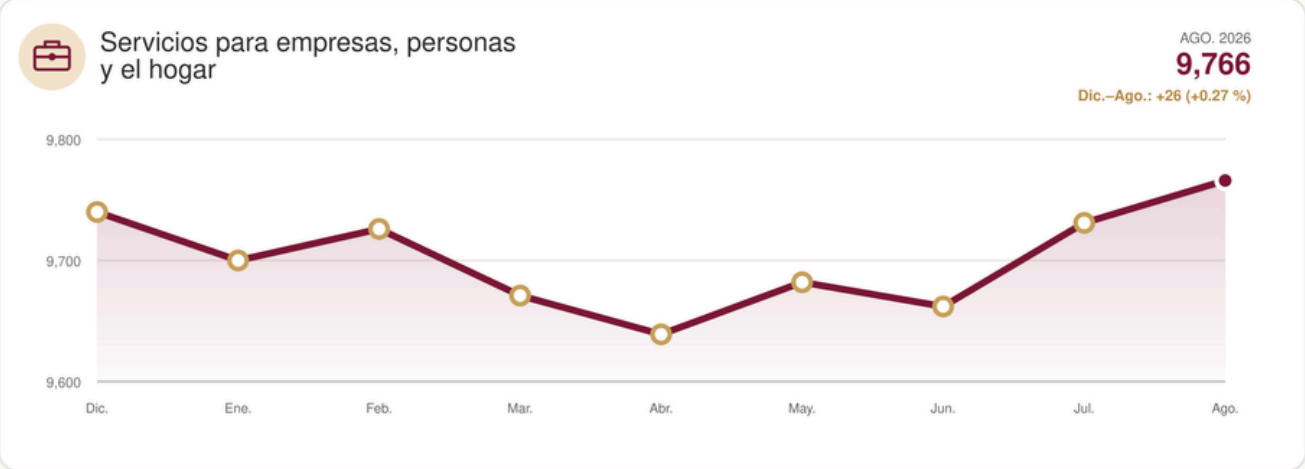


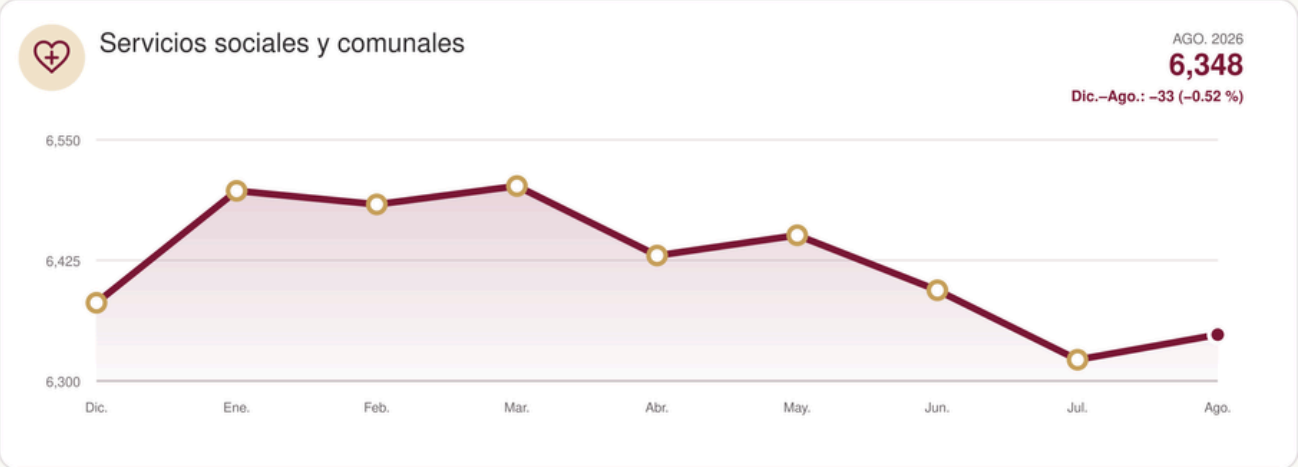


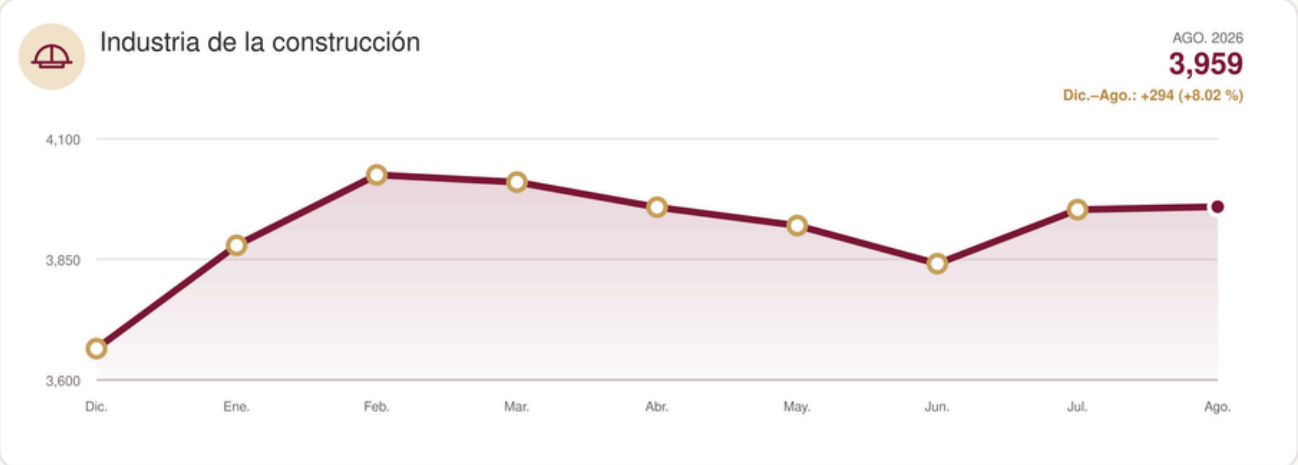
Fuente: Elaboración de ICCE con información del Instituto del Seguro Social. Cifras agosto 2026

Empleo formal por actividad económica

Evolución mensual Diciembre 2025 - Agosto 2026







Fuente: Elaboración de ICCE con información del Instituto del Seguro Social. Cifras agosto 2026

Frontera y Comercio Exterior

Dinámica de los cruces fronterizos

Entradas registradas por el Puerto de Laredo Enero - Agosto 2026

Una lectura integral de la actividad fronteriza

El Bureau of Transportation Statistics (BTS) registra mensualmente las entradas hacia Estados Unidos a través de sus cruces fronterizos. Para el puerto de Laredo, esta información permite observar la evolución de los flujos de personas y unidades de transporte, diferenciando pasajeros de autobús, peatones, pasajeros y vehículos particulares, autobuses, trenes y camiones.

En conjunto, estos datos ofrecen una perspectiva general sobre la intensidad y el comportamiento de la movilidad fronteriza.



AGOSTO DE 2026
1,954,761
entradas registradas

VARIACIÓN ENE.–AGO.
+4.8 %
89,378 registros adicionales

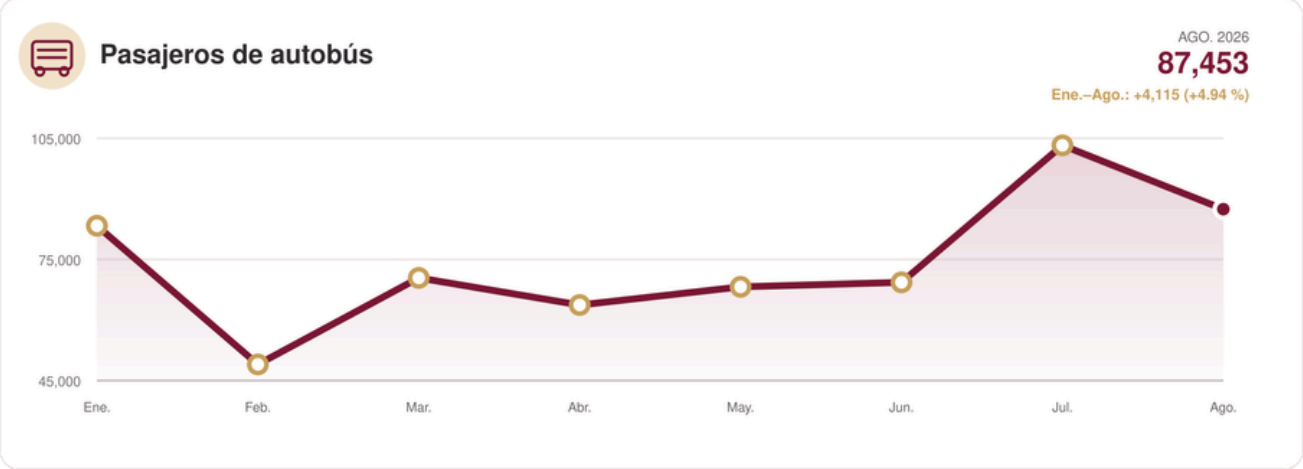
MENOR NIVEL DEL PERIODO
Febrero
1,674,101 entradas registradas



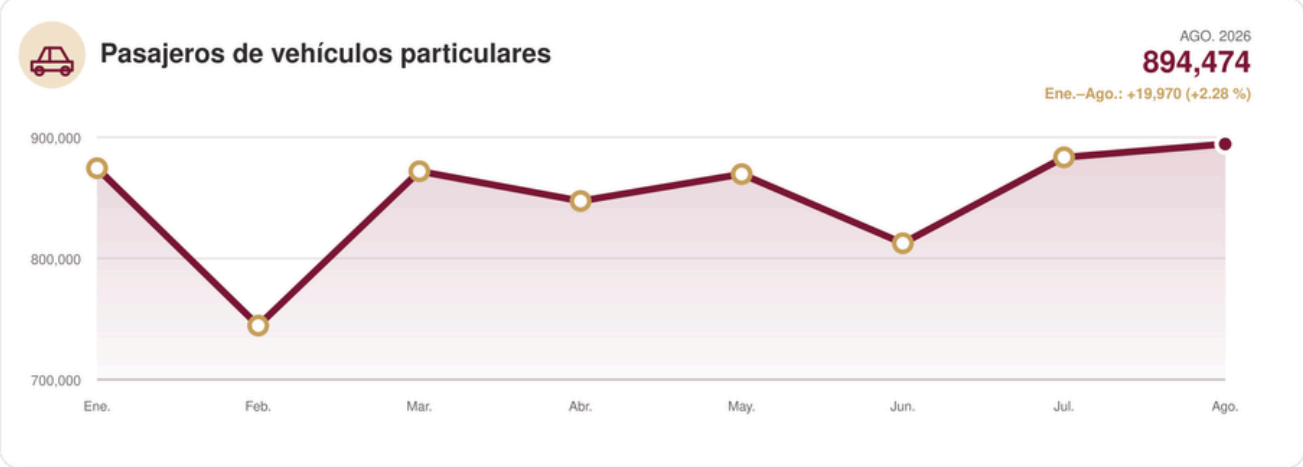
Frontera y Comercio Exterior

Unidades de transporte en cruces fronterizos

Evolución mensual Enero - Agosto de 2026





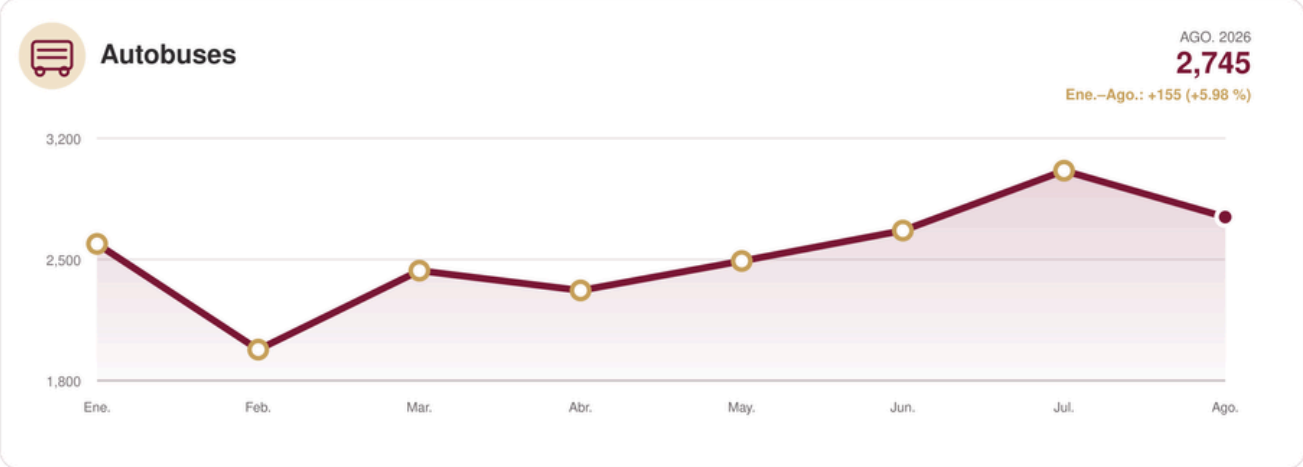


Fuente: Bureau of Transportation Statistics (BTS), Border Crossing / Entry Data.

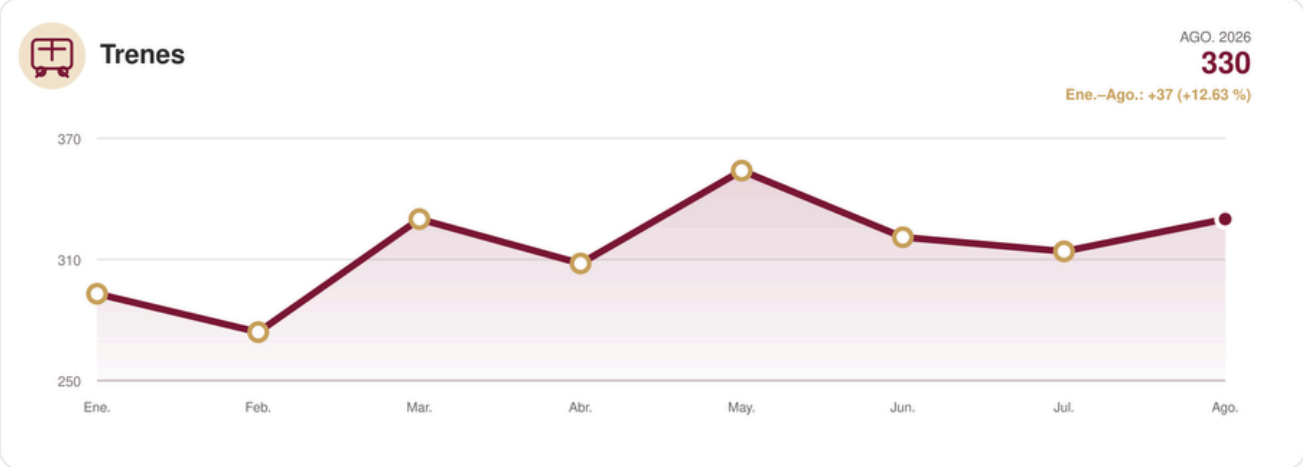
Frontera y Comercio Exterior

Unidades de transporte en cruces fronterizos

Evolución mensual Enero - Agosto de 2026







Fuente: Bureau of Transportation Statistics (BTS), Border Crossing / Entry Data.

Economía y Comercio Exterior

Exportaciones de Tamaulipas

Segundo Trimestre 2026

9,326.6 MDD
Exportaciones Totales

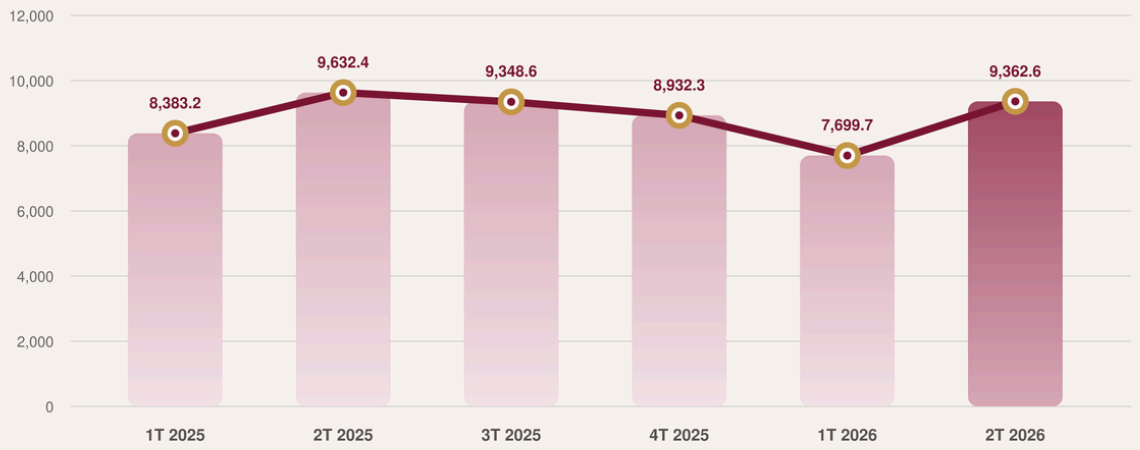
7° LUGAR
Posición Nacional

4.8 %
Participación nacional

Evolución trimestral

Exportaciones de Tamaulipas · Millones de dólares (MDD)

2T 2026
9,362.6 MDD
+21.6% vs. trimestre anterior



Fuente: INEGI, Exportaciones Trimestrales por Entidad Federativa (ETEF). Cifras en millones de dólares.

+21.6

Recuperación frente al trimestre anterior

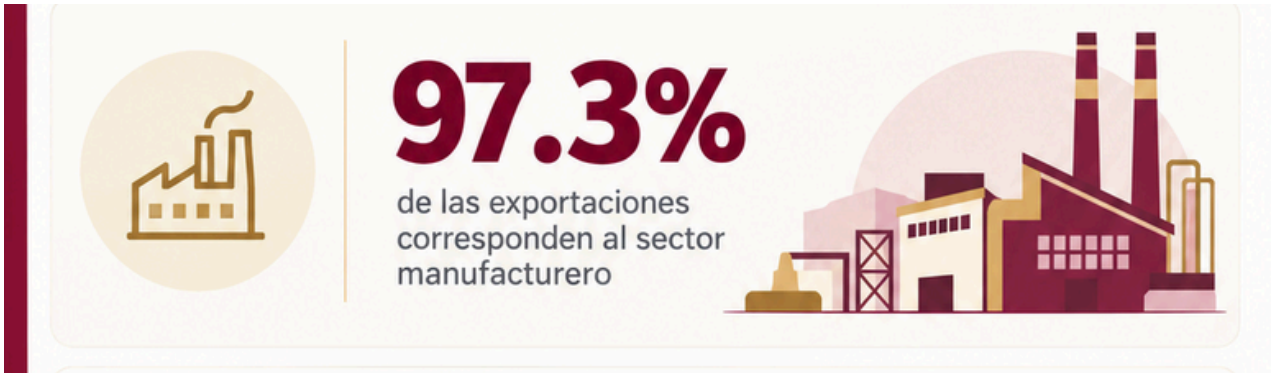
Aunque la actividad exportadora mostró una recuperación trimestral, permaneció 2.8% por debajo del segundo trimestre del 2025

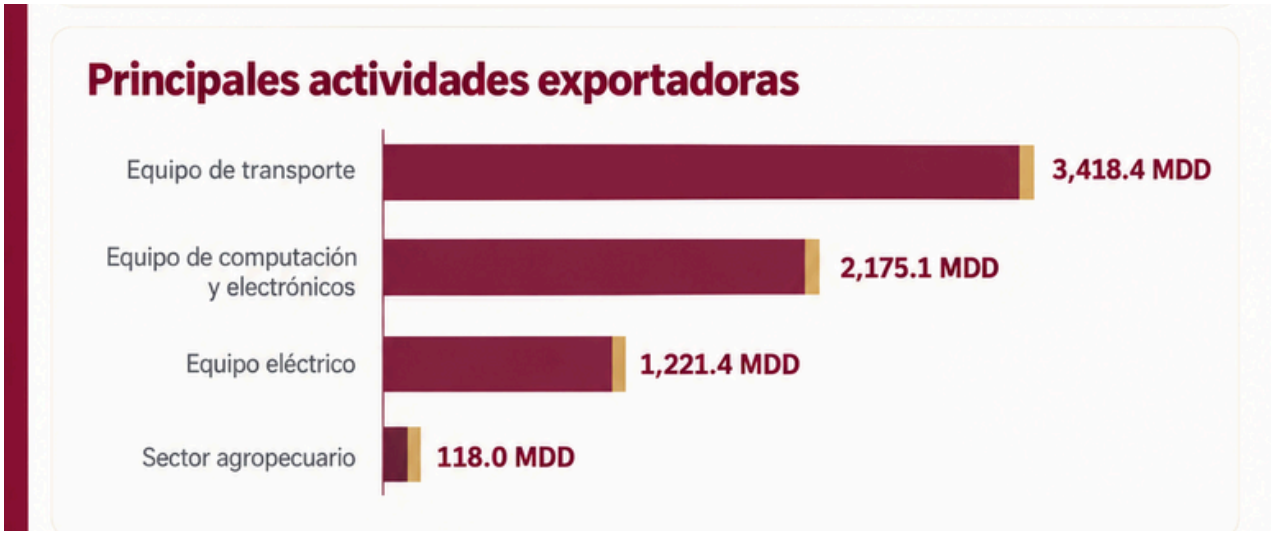
Fuente: INEGI. Exportaciones Trimestrales por Entidad Federativa (ETEF). Cifras preliminares.

Economía y Comercio Exterior

Manufactura: Motor de las exportaciones

Composición de las exportaciones de Tamaulipas - Segundo trimestre 2026





Tres ramas concentran
72.8%
de las exportaciones estatales

Fuente: INEGI. Exportaciones Trimestrales por Entidad Federativa (ETEF). Cifras preliminares.

Indicadores IMMEX

Actividad IMMEX en Nuevo Laredo

Establecimientos manufactureros Enero -Julio 2026

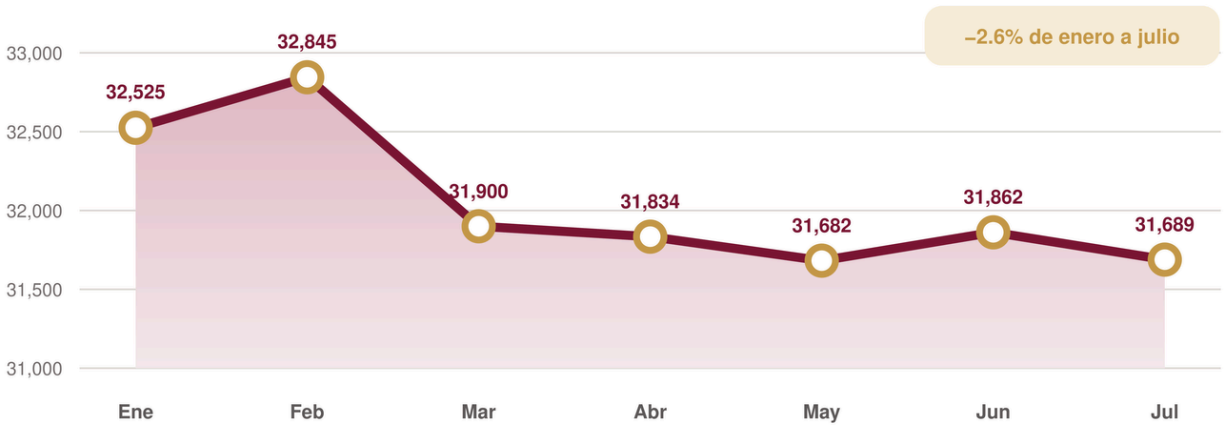
Establecimientos
34
Sin cambio durante el 2026

Personal Ocupado
31,689
personas - Julio 2026

Remuneraciones
Pagadas
1,215.1
Julio +9.6% frente a enero

Evolución mensual del personal ocupado

Número de personas · escala de 31,000 a 33,000



INGRESOS DEL MERCADO EXTRANJERO

2,419.5 MDP

+18.7 % frente a Enero

Valor correspondiente a Julio 2026

INSUMOS IMPORTADOS CONSUMIDOS

6,063.9 MDP

+19.0 % frente a Enero

Valor correspondiente a Julio 2026

La planta productiva se mantuvo en 34 establecimientos; el empleo disminuyó 2.6% mientras los flujos económicos aumentaron.

Llama al

072

072.MX

¡Realiza tu reporte!

- Baches
- Alumbrado
- Fugas de agua
- Vehículos abandonados
- Maltrato Animal
- Fallas de semáforo o cualquier otro problema

El **Centro Integral de Gestión y Atención,** tomará tu reporte y lo pasará a la dependencia correspondiente.

Horario de atención:

Lunes a Viernes:
8:00 am a 8:00 pm

Sábado:
9:00 am a 2:00 pm

Presidencia
CERQUITA DE TI

2024 • 2027 GOBIERNO DE NUEVO LAREDO

Juntos lo hacemos posible

¡Sigue nuestras redes sociales!

@ICCE_NLD

Instituto para la Competitividad y el Comercio Exterior de N.Laredo -ICCE

@iccedenuevolaredo

Sitio web:
iccedenuevolaredo.org/wpicce

