

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR
DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO



INDICE



Relación de Estados Financieros que Integran los Informes Trimestrales

Formato	Nombre
Estados e Información Contable	
1.-	Estado de Actividades
1.1.-	Estado de Actividades Analítico Mensual
2.-	Estado de Situación Financiera
5.-	Estado de Flujos de Efectivo
Estados e Informes Presupuestarios	
8.-	Estado Analítico de Ingresos
9.-	Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
9.1.-	Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y concepto)
9.1.2.-	Estado Analítico Mensual del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Devengado C.O.G. (Capítulo, concepto y partida)
9.2	Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación económica (Por tipo de gasto)
9.3	Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Administrativa
9.4	Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
Anexos	
A3	Relación de cuentas bancarias por tipo de recurso
A5	Informe y Avance de Obras Públicas y Servicios relacionados con las mismas
A6	Estados de Origen y Aplicación de Recursos*
A8	Reporte de Consumo, Organismos Operadores de Agua
A9	Factibilidades
A10	Integración de Reservas Territoriales
A11	Análisis por Ventas de Reservas Territoriales
Notas a los Estados Financieros	
II	Notas al Estado de Situación Financiera
7.II.3.-	Derechos a recibir efectivo y equivalentes, y bienes o servicios
7.II.8.-	Depreciación de Bienes Muebles e Inmuebles
7.II.9.-	Amortización de Activos Intangibles y Diferidos
7.II.12.-	Reporte Analítico de Cuentas y Documentos por Pagar
III	Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública
7.III.1-2	Modificaciones a la Hacienda Pública / Patrimonio
V	Cconciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables
7.V.1.-	Cconciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables
7.V.2.-	Cconciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables
VI	Notas de Memoria
7.M.1.-	Cuentas de Orden Contable
Ley de Disciplina Financiera	
LDF-1	Estado de Situación Financiera Detallado
LDF-2	Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos
LDF-3	Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos
LDF-4	Balance Presupuestario
LDF-5	Estado Analítico de Ingresos Detallado
LDF-6	Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR
DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO



INDICE

- LDF-6 a) Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
- LDF-6 b) Clasificación Administrativa
- LDF-6 c) Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
- LDF-6 d) Clasificación de Servicios Personales por Categoría
- LDF-Anexo 3 Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios

* Global y por tipo de recurso.





**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR
DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**

Estado de Actividades

Del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2026

(Cifras en pesos)



	2026	2025
4 INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
4.1 Ingresos de la Gestión:	\$ -	\$ -
4.1.1 Impuestos	\$ -	\$ -
4.1.2 Cuotas y aportaciones de seguridad social	\$ -	\$ -
4.1.3 Contribuciones de Mejoras	\$ -	\$ -
4.1.4 Derechos	\$ -	\$ -
4.1.5 Productos	\$ -	\$ -
4.1.6 Aprovechamientos	\$ -	\$ -
4.1.7 Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$ -	\$ -
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$ 1,026,238.00	\$ 3,880,000.00
4.2.1 Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$ -	\$ -
4.2.2 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$ 1,026,238.00	\$ 3,880,000.00
4.3 Otros Ingresos y Beneficios	\$ -	\$ -
4.3.1 Ingresos Financieros	\$ -	\$ -
4.3.2 Incremento por Variación de Inventarios	\$ -	\$ -
4.3.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	\$ -	\$ -
4.3.4 Disminución del Exceso de Provisiones	\$ -	\$ -
4.3.9 Otros Ingresos y Beneficios Varios	\$ -	\$ -
Total de Ingresos y Otros Beneficios	\$ 1,026,238.00	\$ 3,880,000.00
5 GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
5.1 Gastos de Funcionamiento	\$ 784,647.14	\$ 3,498,897.06
5.1.1 Servicios Personales	\$ 654,366.00	\$ 2,431,271.06
5.1.2 Materiales y Suministros	\$ 33,295.34	\$ 137,171.53
5.1.3 Servicios Generales	\$ 96,985.80	\$ 930,454.47
5.2 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	\$ -	\$ -
5.2.1 Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$ -	\$ -
5.2.2 Transferencias al Resto del Sector Público	\$ -	\$ -
5.2.3 Subsidios y Subvenciones	\$ -	\$ -
5.2.4 Ayudas Sociales	\$ -	\$ -
5.2.5 Pensiones y Jubilaciones	\$ -	\$ -
5.2.6 Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	\$ -	\$ -
5.2.7 Transferencias a la Seguridad Social	\$ -	\$ -
5.2.8 Donativos	\$ -	\$ -
5.2.9 Transferencias al Exterior	\$ -	\$ -
5.3 Participaciones y Aportaciones	\$ -	\$ -
5.3.1 Participaciones	\$ -	\$ -
5.3.2 Aportaciones	\$ -	\$ -
5.3.3 Convenios	\$ -	\$ -
5.4 Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	\$ -	\$ -
5.4.1 Intereses de la Deuda Pública	\$ -	\$ -
5.4.2 Comisiones de la Deuda Pública	\$ -	\$ -
5.4.3 Gastos de la Deuda Pública	\$ -	\$ -
5.4.4 Costo por Coberturas	\$ -	\$ -
5.4.5 Apoyos Financieros	\$ -	\$ -
5.5 Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	\$ -	\$ 33,606.65
5.5.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	\$ -	\$ 33,606.25
5.5.2 Provisiones	\$ -	\$ -
5.5.3 Disminución de Inventarios	\$ -	\$ -
5.5.9 Otros Gastos	\$ -	\$ 0.40



**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR
DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**

Estado de Actividades

Del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2026
(Cifras en pesos)



	2026	2025
5.6 Inversión Pública	\$ -	\$ -
5.6.1 Inversión Pública No Capitalizable	\$ -	\$ -
Total de Gastos y Otras Pérdidas	\$ 784,647.14	\$ 3,532,503.71
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	\$ 241,590.86	\$ 347,496.29


Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL


C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA





INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
 Estado de Actividades Analítico Mensual
 Del 01 de Enero al 31 de Marzo 2026
 (Cifras en Pesos)



RUBRO / CUENTA	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL
4 INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS													
4.1 Ingresos de la Gestión:	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.4 Derechos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.4.3 Derechos por Prestación de Servicios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.4.4 Accesorios de Derechos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.4.5 Otros Derechos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.5 Productos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.5.2 Enajenación de Bienes Muebles no Sujetos a ser Inventariados (Derogada)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.5.3 Accesorios de Productos (Derogada)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.5.9 Otros Productos que Generen Ingresos Corrientes (Derogada)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.6 Aprovechamientos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.6.9 Otros Aprovechamientos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.7 Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.7.1 Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Instituciones Públicas de Seguridad Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.7.2 Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Empresas Públicas del Estado	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.7.3 Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.7.4 Paraestatales Empresariales No Financieras con Participación Estatal Mayoritaria	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.7.5 Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Entidades Paraestatales Empresariales Financieras Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.7.6 Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Entidades Paraestatales Empresariales Financieras No Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.7.7 Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Fideicomisos Financieros Públicos con Participación Estatal Mayoritaria	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.7.8 Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de los Poderes Legislativo y Judicial, y de los Órganos Autónomos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.2 Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$ 1,026,238.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1,026,238.00
4.2.1 Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.2.1.3 Convenios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.2.2 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$ 1,026,238.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1,026,238.00
4.2.2.1 Transferencias y Asignaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.2.2.2 Transferencias del sector público (Derogada)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.2.2.3 Subsidios y subvenciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.2.2.4 Ayudas sociales (Derogada)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Estado de Actividades Analítico Mensual
Del 01 de Enero al 31 de Marzo 2026
(Cifras en Pesos)



RUBRO / CUENTA	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL
4.3 Otros Ingresos y Beneficios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.3.1 Ingresos Financieros	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.3.1.9 Otros Ingresos Financieros	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.3.9 Otros Ingresos y Beneficios Varios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.3.9.1 Otros ingresos de ejercicios anteriores (Derogada)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.3.9.2 Bonificaciones y descuentos obtenidos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.3.9.9 Otros ingresos y beneficios varios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total de Ingresos y Otros Beneficios	\$ 1,026,238.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1,026,238.00
5 GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS	\$ 228,684.56	\$ 319,355.10	\$ 236,607.48	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 784,647.14
5.1 Gastos de Funcionamiento	\$ 228,684.56	\$ 319,355.10	\$ 236,607.48	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 784,647.14
5.1.1 Servicios Personales	\$ 218,122.00	\$ 218,122.00	\$ 218,122.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 654,366.00
5.1.1.1 Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	\$ 218,122.00	\$ 218,122.00	\$ 218,122.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 654,366.00
5.1.1.2 Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.1.1.3 Remuneraciones Adicionales y Especiales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.1.1.4 Seguridad Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.1.1.5 Otras Prestaciones Sociales y Económicas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.1.1.6 Pago de Esfímulos a Servidores Públicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.1.2 Materiales y Suministros	\$ 7,832.00	\$ 12,229.30	\$ 13,234.04	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 33,295.34
5.1.2.1 Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales	\$ -	\$ 6,604.20	\$ 9,734.04	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 16,338.24
5.1.2.2 Alimentos y víveres	\$ 5,832.00	\$ 2,325.10	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 8,157.10
5.1.2.3 Materias primas y materiales de producción y comercialización	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.1.2.4 Materiales y artículos de construcción y de reparación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.1.2.5 Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.1.2.6 Combustibles, lubricantes y aditivos	\$ 2,000.00	\$ 3,300.00	\$ 3,500.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 8,800.00
5.1.2.7 Vestuario, blancos, prendas de protección y artículos deportivos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.1.2.8 Materiales y suministros para seguridad	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.1.2.9 Herramientas, refacciones y accesorios menores	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.1.3 Servicios Generales	\$ 2,730.56	\$ 89,003.80	\$ 5,251.44	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 96,985.80
5.1.3.1 Servicios básicos	\$ 1,068.00	\$ 1,068.00	\$ 1,068.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 3,294.00
5.1.3.2 Servicios de arrendamiento	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.1.3.3 Servicios profesionales, científicos y técnicos y otros servicios	\$ -	\$ 11,340.00	\$ 313.20	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 11,653.20
5.1.3.4 Servicios financieros, bancarios y comerciales	\$ 47.56	\$ 5.80	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 53.36
5.1.3.5 Servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.1.3.6 Servicios de comunicación social y publicidad	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.1.3.7 Servicios de traslado y viáticos	\$ -	\$ -	\$ 3,840.24	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 3,840.24
5.1.3.8 Servicios oficiales	\$ -	\$ 76,560.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 76,560.00
5.1.3.9 Otros servicios generales	\$ 1,585.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1,585.00
5.2 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.3 Subsidios y Subvenciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.3.1 Subsidios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.3.2 Subvenciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.4 Ayudas Sociales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.4.1 Ayudas sociales a personas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.4.2 Becas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.4.3 Ayudas sociales a instituciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.4.4 Ayudas sociales por desastres naturales y otros siniestros	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.5 Pensiones y Jubilaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.5.1 Pensiones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.5.2 Jubilaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.5.9 Otras pensiones y jubilaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
 Estado de Actividades Analítico Mensual
 Del 01 de Enero al 31 de Marzo 2026
 (Cifras en Pesos)



RUBRO/ CUENTA	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL
5.2.0 Donativos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.0.1 Donativos a instituciones sin fines de lucro	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.3 Participaciones y Aportaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.3.3 Convenios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.3.3.1 Convenios de Reasignación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.3.3.2 Convenios de Descentralización y otros	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.4 Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.4.1 Intereses de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.4.1.1 Intereses de la Deuda Pública Interna	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.4.2 Comisiones de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.4.2.1 Comisiones de la Deuda Pública Interna	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.4.3 Gastos de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.4.3.1 Gastos de la Deuda Pública Interna	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.4.4 Costo por Coberturas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.4.4.1 Costo por Coberturas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.5 Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.1.1 Estimaciones de Pérdida por Deterioro de Activos Circulantes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.1.2 Estimaciones de Pérdida por Deterioro de Activos no Circulantes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.1.3 Depreciación de Bienes Inmuebles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.1.4 Depreciación de Infraestructura	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.1.5 Depreciación de Bienes Muebles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.1.6 Deterioro de Bienes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.1.7 Amortización de Activos Intangibles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.1.8 Disminución de bienes por pérdida u obsolescencia	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.2 Provisiones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.2.1 Provisiones de pasivos a corto plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.2.2 Provisiones de pasivos a largo plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.9 Otros Gastos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.9.1 Gastos de ejercicios anteriores	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.9.3 Bonificaciones y descuentos otorgados	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.9.9 Otros gastos varios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.6 Inversión Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.6.1 Inversión Pública No Capitalizable	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.6.1.1 Construcción en bienes no capitalizable	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total de Gastos y Otras Pérdidas	\$ 228,684.56	\$ 319,355.10	\$ 236,607.48	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 784,647.14
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	\$ 797,553.44	\$ 319,355.10	\$ 236,607.48	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 241,500.86

David Alonso Martínez Cossío
 Lic. David Alonso Martínez Cossío.
 DIRECTOR GENERAL

Melissa Andrade Villanueva Pérez
 C.P. Melissa Andrade Villanueva Pérez.
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA





INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Estado de Situación Financiera
Del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2026
(Cifras en pesos)



	2026	2025	2026	2025
1 ACTIVO				
1.1 Activo Circulante				
1.1.1 Efectivo y Equivalentes	\$ 1,235,577.30	\$ 963,864.94	\$ 30,121.50	\$ -
1.1.2 Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.3 Derechos a Recibir Bienes o Servicios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.4 Inventarios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.5 Almacenes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.6 Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.9 Otros Activos Circulantes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total de Activos Circulantes	\$ 1,235,577.30	\$ 963,864.94	\$ 30,121.50	\$ -
1.2 Activo No Circulante				
1.2.1 Inversiones Financieras a Largo Plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.2 Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.3 Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.4 Bienes Muebles	\$ 1,183,916.70	\$ 1,183,916.70	\$ -	\$ -
1.2.5 Activos Intangibles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.6 Depreciaciones, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.7 Activos Diferidos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.8 Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.9 Otros Activos no Circulantes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total de Activos No Circulantes	\$ 86,114.66	\$ 86,114.66	\$ -	\$ -
Total de Pasivos No Circulantes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2 PASIVO				
2.1 Pasivo Circulante				
2.1.1 Cuentas por Pagar a Corto Plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.2 Documentos por Pagar Corto Plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.3 Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.4 Títulos y Valores a Corto Plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.5 Pasivos Diferidos a Corto Plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.6 Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.7 Provisiones a Corto Plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.9 Otros Pasivos a Corto Plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total de Pasivos Circulantes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.2 Pasivo No Circulante				
2.2.1 Cuentas por Pagar a Largo Plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.2.2 Documentos por Pagar a Largo Plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.2.3 Deuda Pública a Largo Plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.2.4 Pasivos Diferidos a Largo Plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.2.5 Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.2.6 Provisiones a Largo Plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total de Pasivos No Circulantes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total de Pasivos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3 HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO				
3.1 Aportaciones	\$ 189,290.25	\$ 189,290.25	\$ 189,290.25	\$ 189,290.25
3.1.2 Donaciones de Capital	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3.1.3 Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3.2 Hacienda Pública / Patrimonio Generado	\$ 1,102,280.21	\$ 860,689.35	\$ 241,590.86	\$ 347,498.29
3.2.1 Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	\$ 862,772.71	\$ 515,276.42	\$ -	\$ -
3.2.2 Resultado de Ejercicios Anteriores	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3.2.3 Revalúos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3.2.4 Reservas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3.2.5 Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3.3 Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3.3.1 Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3.3.2 Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total Hacienda Pública / Patrimonio	\$ 1,321,691.96	\$ 1,049,979.60	\$ 1,321,691.96	\$ 1,049,979.60
Total de Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio	\$ 1,321,691.96	\$ 1,049,979.60	\$ 1,321,691.96	\$ 1,049,979.60
8.1 LEY DE INGRESOS				
8.1.1 Ley de Ingresos Estimada	\$ 4,104,952.00	\$ 3,880,000.00	\$ 5,048,816.94	\$ 4,522,651.58
8.1.2 Ley de Ingresos por Ejecutar	\$ 3,078,714.00	\$ 2,910,000.00	\$ 2,136,980.80	\$ 1,775,703.73
8.1.3 Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
8.1.4 Ley de Ingresos Devengada	\$ 1,026,238.00	\$ 970,000.00	\$ 2,911,836.14	\$ 2,746,947.85
8.1.5 Ley de Ingresos Recaudada	\$ 1,026,238.00	\$ 970,000.00	\$ 784,647.14	\$ 644,770.87
			\$ 784,647.14	\$ 644,770.87
			\$ 784,647.14	\$ 644,770.87

Lic. David Alonso Martínez Cossío
DIRECTOR GENERAL

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



**INSTITUTO PARA LA
COMPETITIVIDAD
COMERCIO EXTERIOR**
Y EL COMERCIO EXTERIOR



**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR
DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**
Estado de Flujos de Efectivo
Del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2026
(Cifras en pesos)



CONCEPTO	2026	2025
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	\$ 1,056,359.50	\$ 3,880,000.00
Impuestos	\$ -	\$ -
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$ -	\$ -
Contribuciones de Mejoras	\$ -	\$ -
Derechos	\$ -	\$ -
Productos	\$ -	\$ -
Aprovechamientos	\$ -	\$ -
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	\$ -	\$ -
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$ -	\$ -
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$ 1,026,238.00	\$ 3,880,000.00
Otros Orígenes de Operación	\$ 30,121.50	\$ -
Aplicación	\$ 784,647.14	\$ 3,498,897.46
Servicios Personales	\$ 654,366.00	\$ 2,431,271.06
Materiales y Suministros	\$ 33,295.34	\$ 137,171.53
Servicios Generales	\$ 96,985.80	\$ 930,454.47
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$ -	\$ -
Transferencias al Resto del Sector Público	\$ -	\$ -
Subsidios y Subvenciones	\$ -	\$ -
Ayudas Sociales	\$ -	\$ -
Pensionamientos y Jubilaciones	\$ -	\$ -
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	\$ -	\$ -
Transferencias a la Seguridad Social	\$ -	\$ -
Donativos	\$ -	\$ -
Transferencias al Exterior	\$ -	\$ -
Participaciones	\$ -	\$ -
Aportaciones	\$ -	\$ -
Convenios	\$ -	\$ -
Otras Aplicaciones de Operación	\$ -	\$ 0.40
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	\$ 271,712.36	\$ 381,102.54
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	\$ -	\$ 59,889.18
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$ -	\$ -
Bienes Muebles	\$ -	\$ 59,889.18
Otros Orígenes de Inversión	\$ -	\$ -
Aplicación	\$ -	\$ -
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$ -	\$ -
Bienes Muebles	\$ -	\$ -
Otras Aplicaciones de Inversión	\$ -	\$ -
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	\$ -	\$ 59,889.18
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	\$ -	\$ -
Endeudamiento Neto	\$ -	\$ -
Interno	\$ -	\$ -
Externo	\$ -	\$ -

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



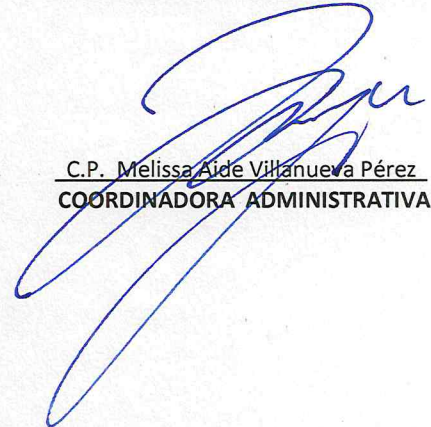
**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR
DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**
Estado de Flujos de Efectivo
Del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2026
(Cifras en pesos)



CONCEPTO	2026	2025
Otros Orígenes de Financiamiento	\$ -	\$ -
Aplicación	\$ -	\$ -
Servicios de la Deuda	\$ -	\$ -
Interno	\$ -	\$ -
Externo	\$ -	\$ -
Otras Aplicaciones de Financiamiento	\$ -	\$ -
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	\$ -	\$ -
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	\$ 271,712.36	\$ 321,213.36
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	\$ 963,864.94	\$ 642,651.58
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	\$ 1,235,577.30	\$ 963,864.94



Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL



C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Estado Analítico de Ingresos
Del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2026

Rubros de los Ingresos	Ingreso				Recaudado	Diferencia
	Estimado (1)	Ampliaciones y Reducciones (2)	Modificado (3= 1 + 2)	Devengado (4)		
Impuestos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Contribuciones de Mejoras	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Derechos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Productos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Aprovechamientos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Pensiones y	\$ 4,104,952.00	\$ -	\$ 4,104,952.00	\$ 1,026,238.00	\$ 1,026,238.00	\$ 3,078,714.00
Jubilaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Ingresos Derivados de Financiamientos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total	\$ 4,104,952.00	\$ -	\$ 4,104,952.00	\$ 1,026,238.00	\$ 1,026,238.00	\$ 3,078,714.00
				Ingresos excedentes		
Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento						
	Ingreso				Recaudado	Diferencia
	Estimado (1)	Ampliaciones y Reducciones (2)	Modificado (3= 1 + 2)	Devengado (4)		
Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios	\$ 4,104,952.00	\$ -	\$ 4,104,952.00	\$ 1,026,238.00	\$ 1,026,238.00	\$ 3,078,714.00
Impuestos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Contribuciones de Mejoras	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Derechos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Productos ¹	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Aprovechamientos ²	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Pensiones y	\$ 4,104,952.00	\$ -	\$ 4,104,952.00	\$ 1,026,238.00	\$ 1,026,238.00	\$ 3,078,714.00
Jubilaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Públicas del Estado	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Productos ¹	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos ³	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Jubilaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
 Estado Analítico de Ingresos
 Del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2026



	Ingreso		
Ingresos Derivados de Financiamiento	\$ -	\$ -	\$ -
Ingresos Derivados de Financiamiento	\$ -	\$ -	\$ -
Total	\$ 4,104,952.00	\$ -	\$ 4,104,952.00
		Ingresos excedentes	\$ 1,026,238.00
			\$ 3,078,714.00

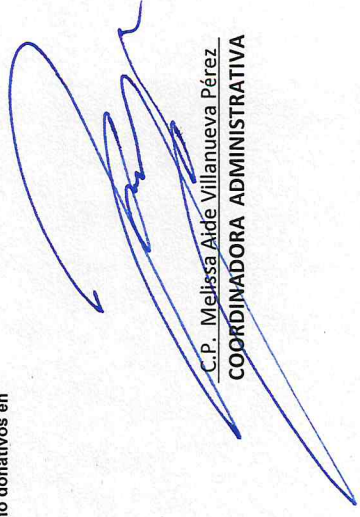
¹ Incluye intereses que generan las cuentas bancarias de los entes públicos en productos.

² Incluye donativos en efectivo del Poder Ejecutivo, entre otros aprovechamientos.

³ Se refiere a los ingresos propios obtenidos por los Poderes Legislativo y Judicial, los Órganos Autónomos y las entidades de la administración pública paraestatal y paramunicipal, por sus actividades diversas no inherentes a su operación que generan recursos y que no sean ingresos por venta de bienes o prestación de servicios, tales como donativos en efectivo, entre otros.


 Lic. David Alonso Martínez Cossio
 DIRECTOR GENERAL




 C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2026



Concepto	Egresos					
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado (3=1+2)	Devengado 4	Pagado 5	Subejercicio 6 = (3 - 4)
1000 Servicios Personales	\$ 2,781,555.00	\$ -	\$ 2,781,555.00	\$ 654,366.00	\$ 654,366.00	\$ 2,127,189.00
1100 Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	\$ 2,617,585.00	\$ -	\$ 2,617,585.00	\$ 654,366.00	\$ 654,366.00	\$ 1,963,219.00
1200 Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1300 Remuneraciones Adicionales y Especiales	\$ 163,970.00	\$ -	\$ 163,970.00	\$ -	\$ -	\$ 163,970.00
1400 Seguridad Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1500 Otras Prestaciones Sociales y Económicas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1600 Previsiones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1700 Pago de Estímulos a Servidores Públicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2000 Materiales y Suministros	\$ 152,000.00	\$ -	\$ 152,000.00	\$ 33,295.34	\$ 33,295.34	\$ 118,704.66
2100 Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	\$ 52,000.00	\$ -	\$ 52,000.00	\$ 16,338.24	\$ 16,338.24	\$ 35,661.76
2200 Alimentos y Utensilios	\$ 22,500.00	\$ -	\$ 22,500.00	\$ 8,157.10	\$ 8,157.10	\$ 14,342.90
2300 Materias Primas y Materiales De Producción y Comercialización	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2400 Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2500 Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2600 Combustibles, Lubricantes y Aditivos	\$ 46,500.00	\$ -	\$ 46,500.00	\$ 8,800.00	\$ 8,800.00	\$ 37,700.00
2700 Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2800 Materiales y Suministros para Seguridad	\$ 31,000.00	\$ -	\$ 31,000.00	\$ -	\$ -	\$ 31,000.00
2900 Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	\$ 2,015,281.94	\$ -	\$ 2,015,281.94	\$ 98,985.80	\$ 98,985.80	\$ 1,918,276.14
3000 Servicios Generales	\$ 13,176.00	\$ -	\$ 13,176.00	\$ 3,294.00	\$ 3,294.00	\$ 9,882.00
3100 Servicios Básicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3200 Servicios de Arrendamiento	\$ 1,033,224.94	\$ -	\$ 1,033,224.94	\$ 11,653.20	\$ 11,653.20	\$ 1,021,571.74
3300 Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	\$ 14,999.99	\$ -	\$ 14,999.99	\$ 53.36	\$ 53.36	\$ 14,946.63
3400 Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	\$ 50,000.00	\$ -	\$ 50,000.00	\$ -	\$ -	\$ 50,000.00
3500 Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3600 Servicios de Comunicación Social y Publicidad	\$ 276,504.35	\$ -	\$ 276,504.35	\$ 3,840.24	\$ 3,840.24	\$ 272,664.11
3700 Servicios de Traslado y Viáticos	\$ 625,771.66	\$ -	\$ 625,771.66	\$ 76,560.00	\$ 76,560.00	\$ 549,211.66
3800 Servicios Oficiales	\$ 1,585.00	\$ -	\$ 1,585.00	\$ 1,585.00	\$ 1,585.00	\$ -
3900 Otros Servicios Generales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4000 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4100 Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4200 Transferencias al Resto del Sector Público	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4300 Subsidios y Subvenciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4400 Ayudas Sociales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4500 Pensiones y Jubilaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4600 Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4700 Transferencias a la Seguridad Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4800 Donativos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4900 Transferencias al Exterior	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5000 Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	\$ 100,000.00	\$ -	\$ 100,000.00	\$ -	\$ -	\$ 100,000.00
5100 Mobiliario y Equipo de Administración	\$ 100,000.00	\$ -	\$ 100,000.00	\$ -	\$ -	\$ 100,000.00
5200 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
 Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
 Del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2026



Concepto	Egresos				Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	
	1	2	(3=1+2)	4	5
5300 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5400 Vehículos y Equipo de Transporte	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5500 Equipo de Defensa y Seguridad	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5600 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5700 Activos Biológicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5800 Bienes Inmuebles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5900 Activos Intangibles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
6000 Inversión Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
6100 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
6200 Obra Pública en Bienes Propios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
6300 Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
7000 Inversiones Financieras y Otras Provisiones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
7100 Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
7200 Acciones y Participaciones de Capital	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
7300 Compra de Títulos y Valores	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
7400 Concesión de Préstamos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
7500 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y otros Análogos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
7600 Otras Inversiones Financieras	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
7900 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
8000 Participaciones y Aportaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
8100 Participaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
8300 Aportaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
8500 Convenios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
9000 Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
9100 Amortización de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
9200 Intereses de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
9300 Comisiones de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
9400 Gastos de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
9500 Costo por Coberturas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
9600 Apoyos Financieros	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
9900 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total del Gasto	\$ 5,048,816.94	\$ -	\$ 5,048,816.94	\$ 784,647.14	\$ 784,647.44
					\$ 4,264,169.80

Lic. David Alonso Martínez Cossío
 DIRECTOR GENERAL



INSTITUTO PARA LA
COMPETITIVIDAD
 Y EL COMERCIO EXTERIOR

C.P. Melissa Aída Villanueva Pérez
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
 Estado Analítico Mensual del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Devengado
 Clasificación por Objeto del Gasto Capítulo del Gasto (Capítulo, Concepto y Partida)
 Del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2026

	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
1000													
Servicios Personales													
1100 Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	\$ 218,122.00	\$ 218,122.00	\$ 218,122.00	\$ 218,122.00	\$ 218,122.00	\$ 218,122.00	\$ 218,122.00	\$ 218,122.00	\$ 218,122.00	\$ 218,122.00	\$ 218,122.00	\$ 218,122.00	\$ 2,617,388.00
113 Sueldos base al personal permanente	\$ 218,122.00	\$ 218,122.00	\$ 218,122.00	\$ 218,122.00	\$ 218,122.00	\$ 218,122.00	\$ 218,122.00	\$ 218,122.00	\$ 218,122.00	\$ 218,122.00	\$ 218,122.00	\$ 218,122.00	\$ 2,617,388.00
1200 Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
121 Honorarios asimilables a salarios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
122 Sueldos base al personal eventual	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
124 Retribución a los representantes de los trabajadores y de los patronos en la Junta de Conciliación y Arbitraje	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1300 Remuneraciones Adicionales y Especiales													
131 Primas por años de servicios efectivos prestados	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
132 Primas de vacaciones, dominical y gratificación de fin de año	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
133 Horas extraordinarias	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
134 Compensaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1400 Seguridad Social													
141 Aportaciones de seguridad social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
142 Aportaciones a fondos de vivienda	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
143 Aportaciones al sistema para el retiro	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
144 Aportaciones para seguros	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1600 Otras Prestaciones Sociales y Económicas													
161 Cuotas para el fondo de ahorro y fondo de trabajo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
162 Indemnizaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
164 Prestaciones contractuales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
165 Apoyos a la capacitación de los servidores públicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
169 Otras prestaciones sociales y económicas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1800 Previsiones													
181 Previsiones de carácter laboral, económica y de seguridad social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1700 Pago de Estímulos a Servidores Públicos													
171 Estímulos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
177 Estímulos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2000 Materiales y Suministros													
2100 Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	\$ 7,832.00	\$ 12,228.30	\$ 13,234.04	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 35,295.34
211 Materiales, útiles y equipos menores de oficina	\$ -	\$ 6,604.20	\$ 9,734.04	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 16,338.24
212 Materiales y útiles de impresión y reproducción	\$ -	\$ 6,604.20	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 6,604.20
214 Materiales, útiles y equipos menores de tecnologías de la información y comunicaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
215 Material impreso e información digital	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
216 Material de limpieza	\$ -	\$ -	\$ 9,734.04	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 9,734.04
217 Materiales y útiles de enseñanza	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
218 Materiales para el registro e identificación de bienes y personas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2200 Alimentos y Utensilios													
220 Productos alimenticios para personas	\$ 5,832.00	\$ 2,325.10	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 8,157.10
221 Utensilios para el servicio de alimentación	\$ 5,832.00	\$ 2,325.10	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 8,157.10
223 Utensilios para el servicio de alimentación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2300 Materias Primas y Materiales De Producción y Comercialización													
2400 Materias y Artículos de Construcción y de Reparación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
241 Productos minerales no metálicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
242 Cemento y productos de concreto	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
243 Cal, yeso y productos de yeso	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
244 Madera y productos de madera	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
245 Vidrio y productos de vidrio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
246 Material eléctrico y electrónico	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
247 Artículos metálicos para la construcción	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
248 Materiales complementarios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
249 Otros materiales y artículos de construcción y reparación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2600 Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio													
251 Productos químicos básicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
252 Fertilizantes, pesticidas y otros agroquímicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
253 Medicinas y productos farmacéuticos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
254 Materiales, accesorios y suministros médicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
255 Materiales, accesorios y suministros de laboratorio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
256 Fibras sintéticas, hules, plásticos y derivados	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
259 Otros productos químicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2600 Combustibles, Lubrificantes y Aditivos													
261 Combustibles, lubricantes y aditivos	\$ 2,000.00	\$ 3,300.00	\$ 3,500.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 8,800.00
262 Combustibles, lubricantes y aditivos	\$ 2,000.00	\$ 3,300.00	\$ 3,500.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 8,800.00
2700 Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos													
271 Vestuario y uniformes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
272 Prendas de seguridad y protección personal	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
273 Artículos deportivos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
274 Productos textiles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
275 Blancos y otros productos textiles, excepto prendas de vestir	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
 Estado Analítico Mensual del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Devengado
 Clasificación por Objeto del Gasto, Capítulo del Gasto (Capítulo, Concepto y Partida)
 Del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2026



	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
2800	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2900	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2900	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
291	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
292	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
293	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
294	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
295	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
296	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
298	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
299	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3000	\$ 2,730.56	\$ 89,003.80	\$ 5,251.44	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 96,985.80
3100	\$ 1,098.00	\$ 1,098.00	\$ 1,098.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 3,294.00
311	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
313	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
314	\$ 1,098.00	\$ 1,098.00	\$ 1,098.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 3,294.00
315	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
316	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
317	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
318	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
319	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3200	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
321	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
322	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
323	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
324	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
325	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
326	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
327	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
328	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
329	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3300	\$ -	\$ 11,340.00	\$ 313.20	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 11,653.20
331	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
332	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
333	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
335	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
336	\$ -	\$ 11,340.00	\$ 313.20	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 11,653.20
338	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3400	\$ 47.56	\$ 5.80	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 53.36
341	\$ 47.56	\$ 5.80	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 53.36
345	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
347	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
349	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3600	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
351	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
352	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
353	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
355	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
356	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
357	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
358	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
359	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3600	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
361	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
362	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
363	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
369	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

[Handwritten signature]



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
 Estado Analítico Mensual del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Devengado
 Clasificación por Objeto del Gasto Capítulo del Gasto (Capítulo, Concepto y Partida)
 Del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2026



Objeto del Gasto	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
3700 Servicios de Traslado y Viáticos	\$ -	\$ -	\$ 3,640.24	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 3,640.24
371 Pasajes aéreos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
372 Pasajes terrestres	\$ -	\$ -	\$ 470.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 470.00
375 Viáticos en el país	\$ -	\$ -	\$ 3,370.24	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 3,370.24
3800 Servicios Oficiales	\$ -	\$ 76,560.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 76,560.00
382 Gastos de orden social y cultural	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
383 Congresos y convenciones	\$ -	\$ 76,560.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 76,560.00
385 Gastos de representación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3900 Otros Servicios Generales	\$ 1,585.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1,585.00
392 Impuestos y derechos	\$ 1,585.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1,585.00
395 Pienes, inuites, accesorios y actualizaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
396 Otros gastos por responsabilidades	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
398 Impuesto sobre nóminas y otros que se derivan de una relación laboral	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
399 Otros servicios generales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4000 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4100 Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
415 Transferencias internas otorgadas a entidades paraestatales no empresariales y no financieras	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4200 Transferencias al Resto del Sector Público	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4300 Subsidios y Subvenciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4400 Ayudas Sociales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
441 Ayudas sociales a personas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
442 Becas y otras ayudas para programas de capacitación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
445 Ayudas sociales a instituciones sin fines de lucro	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4500 Pensiones y Jubilaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4600 Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Antojos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4700 Transferencias a la Seguridad Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4800 Donativos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4900 Transferencias al Exterior	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5000 Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5100 Mobiliario y Equipo de Administración	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
511 Muebles de oficina y estantería	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
512 Muebles, excepto de oficina y estantería	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
515 Equipo de cómputo y de tecnologías de la información	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
519 Otros mobiliarios y equipos de administración	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5200 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
521 Equipos y aparatos audiovisuales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
522 Aparatos deportivos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
523 Cámaras fotográficas y de video	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
529 Otro mobiliario y equipo educativo y recreativo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5300 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
531 Equipo médico y de laboratorio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
532 Instrumental médico y de laboratorio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5400 Vehículos y Equipo de Transporte	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
541 Vehículos y equipo de transporte	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
543 Equipo aerospacial	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5500 Equipo de Defensa y Seguridad	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5600 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
561 Maquinaria y equipo agropecuario	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
562 Maquinaria y equipo industrial	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
563 Maquinaria y equipo de construcción	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
564 Sistemas de aire acondicionado, calefacción y de refrigeración industrial y comercial	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
565 Equipo de comunicación y telecomunicación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
566 Equipos de generación eléctrica, aparatos y accesorios eléctricos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
567 Herramientas y máquinas-herramienta	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
569 Otros equipos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5700 Activos Biológicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
581 Terrenos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
583 Edificios no residenciales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
589 Otros bienes inmuebles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5900 Activos Intangibles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
591 Software	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
597 Licencias informáticas e intelectuales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
599 Otros activos intangibles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
6000 Inversión Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
 Estado Analítico Mensual del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Devengado
 Clasificación por Objeto del Gasto Capítulo del Gasto (Capítulo, Concepto y Partida)
 Del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2026



Capítulo / Concepto / Partida	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
6100 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
6111 Edificación no habitacional	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
614 División de terrenos y construcción de obras de urbanización	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
617 Instalaciones y equipamiento en construcciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
6200 Obra Pública en Bienes Propios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
622 Edificación no habitacional	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
624 División de terrenos y construcción de obras de urbanización	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
627 Instalaciones y equipamiento en construcciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
629 Trabajos de acabados en edificaciones y otros trabajos especializados	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
6300 Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
7000 Inversiones Financieras y Otras Provisiones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
7100 Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
7200 Acciones y Participaciones de Capital	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
7300 Compra de Títulos y Valores	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
7400 Concesión de Préstamos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
7500 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y otros Análogos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
7600 Otras Inversiones Financieras	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
7900 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
8000 Participaciones y Aportaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
8100 Aportaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
8300 Convenios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
8500 Convenios de reasignación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
851 Convenios de reasignación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
9000 Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
9100 Amortización de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
911 Amortización de la deuda interna con instituciones de crédito	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
9200 Intereses de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
921 Intereses de la deuda interna con instituciones de crédito	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
9300 Comisiones de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
9400 Gastos de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
9500 Costo por Coberturas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
9600 Apoyos Financieros	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
9800 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
991 ADEFAS	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
TOTALES	\$ 228,664.56	\$ 319,355.10	\$ 236,607.48	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 784,647.14


David Alonso
 Lic. David Alonso Martínez Cossío
 DIRECTOR GENERAL



Araceli
 C.P. Araceli Alde-Villanueva Pérez
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)
Del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2026

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	(3=1+2)	4	5	6 = (3 - 4)
01 Gasto Corriente	\$ 4,948,816.94	\$ -	\$ 4,948,816.94	\$ 784,647.14	\$ 784,647.14	\$ 4,164,169.80
02 Gasto de Capital	\$ 100,000.00	\$ -	\$ 100,000.00	\$ -	\$ -	\$ 100,000.00
03 Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
04 Pensiones y Jubilaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
05 Participaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total del Gasto	\$ 5,048,816.94	\$ -	\$ 5,048,816.94	\$ 784,647.14	\$ 784,647.14	\$ 4,264,169.80


Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL



C.P. Melissa Aide Villapueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



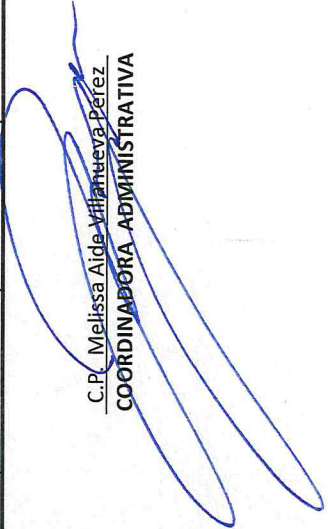
INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
 Clasificación Administrativa
 Del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2026



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	(3=1+2)	4	5	6 = (3 - 4)
Organismos Públicos Descentralizados	\$ 5,048,816.94	-	\$ 5,048,816.94	\$ 784,647.14	\$ 784,647.14	\$ 4,264,169.80
Instituto para la Competitividad y el Comercio Exterior	\$ 5,048,816.94	-	\$ 5,048,816.94	\$ 784,647.14	\$ 784,647.14	\$ 4,264,169.80
Total del Gasto	\$ 5,048,816.94	-	\$ 5,048,816.94	\$ 784,647.14	\$ 784,647.14	\$ 4,264,169.80


 Lic. David Alonso Martínez Cossio
 DIRECTOR GENERAL




 C.P. Melissa Aída Villanueva Pérez
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
Del 01 de Enero al 31 de Marzo 2026

Concepto	Egresos				Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	
	1	2	(3=1+2)	4	5
1 Gobierno	\$ 5,048,816.94	\$ -	\$ 5,048,816.94	\$ 786,647.14	\$ 784,647.14
1.1. Legislación	\$ 5,048,816.94	\$ -	\$ 5,048,816.94	\$ 786,647.14	\$ 786,647.14
1.2. Justicia	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.3. Coordinación de la Política de Gobierno	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.4. Relaciones Exteriores	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.5. Asuntos Financieros y Hacendarios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.6. Seguridad Nacional	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.7. Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.8. Otros Servicios Generales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2 Desarrollo Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.1. Protección Ambiental	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.2. Vivienda y Servicios a la Comunidad	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.3. Salud	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.4. Recreación, Cultura y otras Manifestaciones Sociales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.5. Educación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.6. Protección Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.7. Otros Asuntos Sociales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3 Desarrollo Económico	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3.1. Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3.2. Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3.3. Combustibles y Energía	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3.4. Minería, Manufacturas y Construcción	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3.5. Transporte	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3.6. Comunicaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3.7. Turismo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3.8. Ciencia, Tecnología e Innovación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3.9. Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
 Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
 Del 01 de Enero al 31 de Marzo 2026



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	(3=1+2)	4	5	6=(3-4)
4 Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1. Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.2. Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Órdenes de Gobierno	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.3. Saneamiento del Sistema Financiero	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.4. Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total del Gasto	\$ 5,048,816.94	\$ -	\$ -	\$ 786,647.14	\$ 786,647.14	\$ 4,262,169.80


 Lic. David Alonso Martínez Cossio
 DIRECTOR GENERAL


 C.P. Melissa Arde Villapueva Pérez
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA






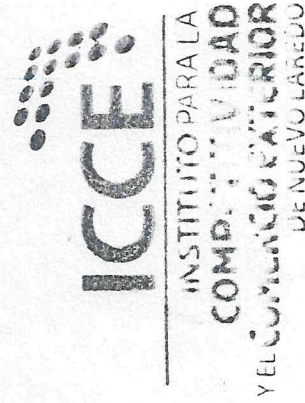
INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
 Relación de Cuentas Bancarias por tipo de Recurso
 Al 31 de Marzo del 2026

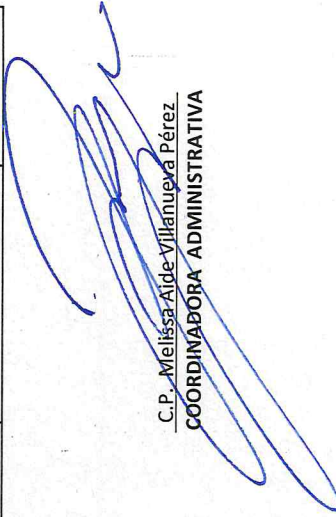


Tipo de Recursos	Productiva (SI / NO)	Nombre del Fondo, Programa o Convenio	Datos de la Cuenta Bancaria			Saldo s/ Edo. Cuenta
			Institución Bancaria	Localidad	Número de Cuenta	
ETIQUETADOS						
NO ETIQUETADOS Propios	Si	Transferencias 2026 Municipio de Nuevo Laredo	Banco Mercantil del Norte, S.A	Nuevo Laredo	0628689894	\$ 1,235,577.30

Nota: Se informan TODAS las cuentas bancarias a nombre del ente público.


 Lic. David Alonso Martínez Cosío
 DIRECTOR GENERAL




 C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
 INFORME Y AVANCE DE OBRAS PÚBLICAS Y SERVICIOS RELACIONADOS CON LAS MISMAS
 INFORMACIÓN DEL 1ER. TRIMESTRE, QUE CORRESPONDE DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DEL 2026



Programa	Inversión autorizada		Número de Contrato	Autorización de la Obra o Servicio		Objeto del Contrato	Impuesto del Contrato (Con IVA)	Razón Social del Contratista	Procedimiento de Contratación (Adjudicación Directa / Invitación a personas / Licitación Pública)	Plazo de ejecución		Condiciones Georreferenciadas		Estatus	Porcentaje de avance		Partida presupuestal COG	PRESUPUESTO DE EGRESOS				NUM. BENEF.																		
	Federal	Estatal		Municipal	No. de Acta de Consejo					Fecha	Inicio	Término	Inicio		Término	Físico		Financiero	Comprometido	Devengado	Ejecido		Pagado																	
																		\$	\$	\$	\$																			
NO APLICA																																								
																			TOTAL:																					

Nº AMPLIACIÓN, CONVENIO, PRORROGA, ETC.

- Estatus
- 1.- Terminada y operando
 - 2.- Terminada sin operación
 - 3.- En proceso
 - 4.- suspendida
 - 5.- Cancelada
 - 6.- Otro especificar

[Handwritten Signature]
 Lic. David Alonso Martínez Cossío
 DIRECTOR GENERAL



[Handwritten Signature]
 C.P. Melissa Aida Villanueva Pérez
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Estado de Origen y Aplicación de Recursos
Del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2026



	Enero	Febrero	Marzo	Acumulado Trim.
Disponibilidad Inicial	\$ 963,864.94	\$ 1,761,418.38	\$ 1,442,063.28	\$ 963,864.94
INGRESOS				
1 Impuestos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2 Cuotas y aportaciones de seguridad social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3 Contribuciones de mejoras	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4 Derechos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5 Productos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
6 Aprovechamientos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
7 Ingresos por venta de bienes, prestación de servicios y otros ingresos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
8 Participaciones, aportaciones, convenios, incentivos derivados de la colaboración fiscal y fondos distintos de aportaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
9 Transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, y pensiones y jubilaciones	\$ 1,026,238.00	\$ -	\$ -	\$ 1,026,238.00
0 Ingresos derivados de financiamientos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total de Ingresos	\$ 1,026,238.00	\$ -	\$ -	\$ 1,026,238.00
EGRESOS				
1000 Servicios personales	\$ 218,122.00	\$ 218,122.00	\$ 218,122.00	\$ 654,366.00
2000 Materiales y suministros	\$ 7,832.00	\$ 12,229.30	\$ 13,234.04	\$ 33,295.34
3000 Servicios generales	\$ 2,730.56	\$ 89,003.80	\$ 5,251.44	\$ 96,985.80
4000 Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5000 Bienes muebles, inmuebles e intangibles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
6000 Inversión pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
7000 Inversiones financieras y otras provisiones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
8000 Participaciones y aportaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
9000 Deuda pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total de Egresos	\$ 228,684.56	\$ 319,355.10	\$ 236,607.48	\$ 784,647.14
Disponibilidad Final	\$ 1,761,418.38	\$ 1,442,063.28	\$ 1,205,455.80	\$ 1,205,455.80

Comprobación de la Disponibilidad Final

Activo Circulante (Excepto Inventarios y Almacén)				
1.1.1 Efectivo y Equivalentes	\$ 1,791,607.88	\$ 1,472,184.78	\$ 1,235,577.30	\$ 1,235,577.30
1.1.1.1 Efectivo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.1.2 Bancos/Tesorería	\$ 1,791,607.88	\$ 1,472,184.78	\$ 1,235,577.30	\$ 1,235,577.30
1.1.1.3 Bancos/Dependencias y otros	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.1.4 Inversiones Temporales (hasta 3 meses)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.1.5 Fondos con afectación específica	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.1.6 Depósitos de fondos de terceros en garantía y/o administración	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.1.9 Otros efectivos y equivalentes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.2 Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.2.1 Inversiones financieras	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.2.2 Cuentas por cobrar	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.2.3 Deudores diversos por cobrar	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.2.4 Ingresos por recuperar	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.2.5 Deudores por anticipos de la tesorería	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.2.6 Prestamos otorgados	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.2.9 Otros derechos a recibir efectivo o equivalentes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.3 Derechos a Recibir Bienes o Servicios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.3.1 Anticipo a proveedores por adq. De bienes y prestación de servicios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.3.2 Anticipo a proveedores por adq. De bienes inmuebles y muebles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.3.3 Anticipo a proveedores por adq. De bienes intangibles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.3.4 Anticipo a contratistas por obras públicas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.3.9 Otros derechos a recibir bienes o servicios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.6.1 Estimaciones para cuentas incobrables por derechos a recibir efectivo o equivalentes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.9 Otros Activos Circulantes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.9.1 Valores en garantía	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.9.2 Bienes en garantía(excluye depósitos en fondo)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.9.3 Bienes derivados de embargos, decomisos, aseguramientos y dación en pago	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total Activo Circulante	\$ 1,791,607.88	\$ 1,472,184.78	\$ 1,235,577.30	\$ 1,235,577.30
Pasivo Circulante Generado en el Ejercicio				
2.1.1 Cuentas por Pagar a Corto Plazo	\$ 30,189.50	\$ 30,121.50	\$ 30,121.50	\$ 30,121.50
2.1.1.1 Servicios personales por pagar	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.1.2 Proveedores por pagar	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.1.3 Contratistas por obras públicas por pagar	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.1.5 Transferencias otorgadas por pagar	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.1.6 Intereses, comisiones y otros gastos de la deuda pública por pagar	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.1.7 Retenciones y contribuciones por pagar	\$ 30,189.50	\$ 30,121.50	\$ 30,121.50	\$ 30,121.50
2.1.1.8 Devoluciones de la ley de ingresos por pagar	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.1.9 Otras cuentas por pagar	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.2 Documentos por Pagar Corto Plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.2.1 Documentos comerciales por pagar	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.2.2 Documentos con contratistas por obras públicas por pagar	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.2.9 Otros documentos por pagar	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.3 Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.3.1 Porción a corto plazo de la deuda pública interna	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -


"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

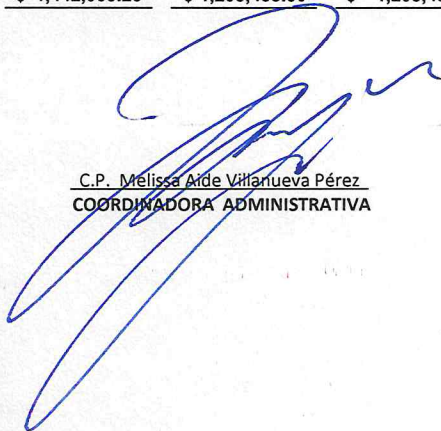


INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Estado de Origen y Aplicación de Recursos
Del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2026



2.1.3.3. Porcion a corto plazo de arrendamiento financiero	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.5. Pasivos Diferidos a Corto Plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.5.1. Ingresos cobrados por adelantado	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.5.2. Intereses cobrados por adelantado	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.5.9. Otros pasivos diferidos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.6. Fondos y bienes de Terceros en Garantia y/o Administracion a Corto Plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.6.1. Fondos en garantia	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.6.2. Fondos en Administracion	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.6.3. Fondos Contingentes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.6.4. Fondos de Fideicomisos, mandatos y contratos analogos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.6.5. Otros fondos de terceros en garantia y/o administracion	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.6.6. Valores y bienes en garantia	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.7. Provisiones a corto Plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.7.1. Provision para demandas y juicios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.7.2. Provision para contingencias	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.7.9. Otras provisiones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.9. Otros Pasivos a corto Plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.9.1. Ingresos por clasificar	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.9.2. Recaudacion por participar	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.9.9. Otros pasivos circulantes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total Pasivo Circulante Generado en el Ejercicio	\$ 30,189.50	\$ 30,121.50	\$ 30,121.50	\$ 30,121.50
Disponibilidad Comprobada	\$ 1,761,418.38	\$ 1,442,063.28	\$ 1,205,455.80	\$ 1,205,455.80


Lic. David Alonso Martínez Cossio
 DIRECTOR GENERAL


C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA





INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
REPORTE DE CONSUMO, ORGANISMOS OPERADORES DE AGUA



Del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2026

TOTAL DE USUARIOS AL INICIO DEL EJERCICIO

TOTAL DE USUARIOS AL FINAL DEL EJERCICIO

a) Base para facturación

TIPO DE SERVICIOS	No. USUARIOS	M3 FACTURADOS	IMPORTE	
			FACTURADOS	RECAUDADO
Domestico				
Comercial				
Industrial				
Público				
TOTAL:				

b) Base para el pago de Derechos C.N.A.

PERIODO	M3
1° TRIMESTRE	
2° TRIMESTRE	
3° TRIMESTRE	
4° TRIMESTRE	
TOTAL EJERCICIO:	

NO APLICA

Lic. David Alonso Martínez Cosío
DIRECTOR GENERAL

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA





INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
INTEGRACION DE RESERVAS TERRITORIALES
 Del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2028



NOMBRE DE LA RESERVA	MUNICIPIO O LOCALIDAD	DOMICILIO COMPLETO	ESCRITURA PÚBLICA O DOCUMENTO SIMILAR	CLAVE CATASTRAL	No. DE LOTES O Mts. CUADRADOS	COSTO Mz (Ha)	Nombre del Propietario a quien se le compró	CONVENIO (ANEXAR)	IMPORTE		IMPORTE TOTAL
									TERRENOS	URBANIZACIÓN	
Existencia Inicial de Predios para Venta:											
1.-											
2.-											
3.-											
4.-											
									Suma Total:		
Adquisición de Reservas en el Periodo:											
1.-											
2.-											
3.-											
4.-											
									Suma Total:		
CANCELACIONES Y DEVOLUCIONES											
1.-											
2.-											
3.-											
4.-											
									Suma Total:		
Ventas realizadas en el periodo:											
1.-											
2.-											
3.-											
4.-											
									Suma Total:		
									Saldo Final:		

NO APLICA

David Alonso Martínez Cossío
 LIC. David Alonso Martínez Cossío
 DIRECTOR GENERAL

Melissa de Villanueva Pérez
 C.P. Melissa de Villanueva Pérez
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA

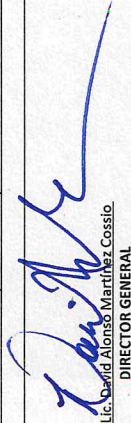




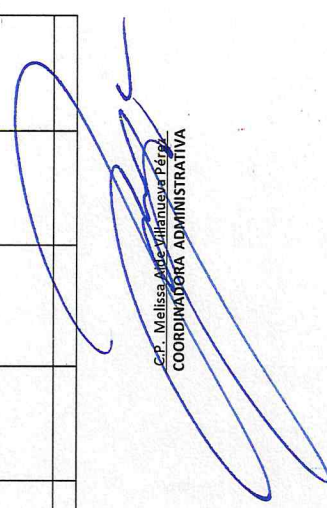
INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
ANÁLISIS POR VENTA DE RESERVAS TERRITORIALES
 Del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2026



NOMBRE DEL BENEFICIARIO	MUNICIPIO O LOCALIDAD	DOMICILIO	No. DE LOTES O Mts. CUADRADOS	PRECIO Mz. (Hs)	NOMBRE DE LA RESERVA	CONVENIO (ANEXAR)	AREA VERDE Y URBANIZACIÓN DISTRIBUIDA EN LOTES VENDIDOS O ASIGNADOS		IMPORTE			IMPORTE TOTAL
							M2	Costo	TERRENOS	URBANIZACIÓN	VIVENDAS	
SALDO INICIAL:												
Ventas realizadas en el periodo:												
1.-												
2.-												
3.-												
4.-												
NO APLICA							Suma Total:					
Asignaciones realizadas en el periodo:												
1.-												
2.-												
3.-												
4.-												
							Suma Total:					


 Lic. David Alonso Martínez Cossío
 DIRECTOR GENERAL




 C.P. Melissa Ame Villanueva Pérez
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA

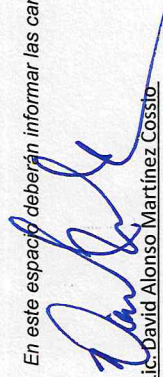


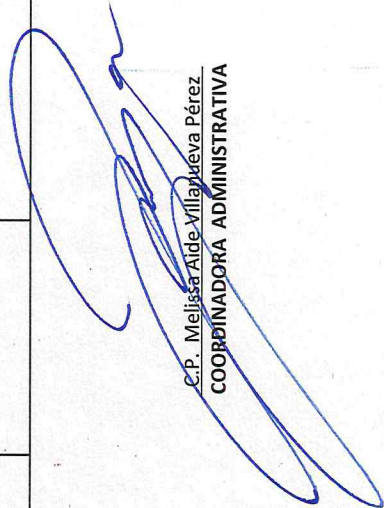
INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Derechos a recibir efectivo y equivalentes, y bienes o servicios.
Al 31 de Marzo del 2026



Cuenta	Subcuenta	Póliza de Registro		Nombre o Razón Social	Concepto	Importe Original	Saldo al dd/mm/aaaa	Forma de Recuperación	Fecha de Vencimiento
		Fecha	Póliza						
SIN MOVIMIENTOS									

NOTA: En este espacio deberán informar las características cualitativas relevantes que afecten a estas cuentas, en su caso.


Lic. David Alonso Martínez Cossío
DIRECTOR GENERAL


C.P. Melissa Aide-Villalueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA





INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Depreciación de Bienes Muebles e Inmuebles
Al 31 de Marzo del 2026



Cuenta Contable	Clave s/catálogo de bienes	Descripción del Activo	Fecha de Incorporación o Capitalización	Vida Útil	% de depreciación, deterioro o amortización anual	Valor de Incorporación	Depreciación del período	Depreciación acumulada	Estado Físico del Bien	Valor neto en libros
5111	00001	Escritorio ejecutivo, color caoba	2009	10	10	\$ 16,527.50	\$ -	\$ -	Buena	\$ -
5111	00002	Cajonera color caoba, tres gavetas	2009	10	10	(Incluido en Folio 00001)	\$ -	\$ -	Buena	\$ -
5111	00003	Credenza color caoba con librero de sobre poner	2009	10	10	(Incluido en Folio 00001)	\$ -	\$ -	Buena	\$ -
5111	00004	Cajonera color caoba, dos gavetas	2009	10	10	(Incluido en Folio 00001)	\$ -	\$ -	Buena	\$ -
5111	00005	Sillón ejecutivo alto con brazos tapizado en tela, color negro, modelo bm1400	2009	10	10	\$ 2,152.70	\$ -	\$ -	Buena	\$ -
5111	00006	Sillón de visita bajo con base de línea, color negro, modelo 1403	2009	10	10	\$ 2,028.40	\$ -	\$ -	Buena	\$ -
5111	00007	Sillón de visita bajo con base de línea, color negro, modelo 1403	2009	10	10	\$ 2,028.40	\$ -	\$ -	Buena	\$ -
5111	00008	Archivero vertical de 4 gavetas, color caoba, modelo rc-ar304	2009	10	10	\$ 5,032.50	\$ -	\$ -	Buena	\$ -
5111	00009	Escritorio ejecutivo gata de 1.80 m, color caoba, con cajonera tres gavetas.	2009	10	10	\$ 9,812.00	\$ -	\$ -	Buena	\$ -
5111	00010	Cajonera tres gavetas color caoba	2009	10	10	(Incluido en Folio 00009)	\$ -	\$ -	Buena	\$ -
5111	00011	Sillón ejecutivo con brazos y ajuste neumático, tapizado en tela, color, modelo bm307	2009	10	10	\$ 1,584.00	\$ -	\$ -	Buena	\$ -
5111	00012	Silla fija de visita tapizada en tela color negro, con brazos, modelo bm650	2009	10	10	\$ 644.60	\$ -	\$ -	Buena	\$ -
5111	00013	Silla fija de visita tapizada en tela color negro, con brazos, modelo bm650	2009	10	10	\$ 644.60	\$ -	\$ -	Buena	\$ -
5111	00014	Archivero vertical de 4 gavetas, color caoba, modelo rc-ar304	2009	10	10	\$ 5,032.50	\$ -	\$ -	Buena	\$ -
5111	00015	Modulo secretarial de 1.50 m x 1.50 m. Con cajonera, color caoba, modelo id-1515	2009	10	10	\$ 3,085.50	\$ -	\$ -	Buena	\$ -
5111	00016	Silla operativa respaldado alto cb mecanismo 2 palancas p/ incl, color negro	2009	10	10	\$ 1,575.20	\$ -	\$ -	Buena	\$ -
5111	00017	Escritorio ejecutivo gata de 1.80 m, color caoba, con cajonera tres gavetas.	2009	10	10	\$ 9,812.00	\$ -	\$ -	Buena	\$ -
5111	00018	Cajonera tres gavetas color caoba	2009	10	10	(Incluido en Folio 00017)	\$ -	\$ -	Buena	\$ -
5111	00019	Sillón ejecutivo con brazos y ajuste neumático, tapizado en tela, color negro barcelona, modelo bm307	2009	10	10	\$ 1,584.00	\$ -	\$ -	Buena	\$ -
5111	00020	Silla fija de visita tapizada en tela color negro, con brazos, modelo bm650	2009	10	10	\$ 644.60	\$ -	\$ -	Buena	\$ -
5111	00021	Silla fija de visita tapizada en tela color negro, con brazos, modelo bm650	2009	10	10	\$ 644.60	\$ -	\$ -	Buena	\$ -
5111	00022	Archivero vertical de 4 gavetas, color caoba, modelo rc-ar304	2009	10	10	\$ 5,032.50	\$ -	\$ -	Buena	\$ -
5111	00023	Banca de 2 plazas tapizada en tela color negro, para doble tubo, modelo bm6624t	2009	10	10	\$ 1,575.19	\$ -	\$ -	Buena	\$ -
5111	00024	Banca de 2 plazas tapizada en tela color negro, para doble tubo, modelo bm6624t	2009	10	10	\$ 1,575.19	\$ -	\$ -	Buena	\$ -
5111	00025	Modulo secretarial de 1.50 m x 1.50 m con cajonera, color caoba, modelo id-1515	2009	10	10	\$ 3,085.50	\$ -	\$ -	Buena	\$ -
5111	00026	Silla secretarial/sbrazos tapizada en tela color negro, modelo bm306	2009	10	10	\$ 1,013.10	\$ -	\$ -	Buena	\$ -
5111	00027	Silla operativa respaldado alto cb mecanismo 2 palancas p/ incl, color negro	2009	10	10	\$ 1,590.60	\$ -	\$ -	Buena	\$ -
5111	00028	Silla operativa respaldado alto cb mecanismo 2 palancas p/ incl, color negro	2009	10	10	\$ 1,590.60	\$ -	\$ -	Buena	\$ -
5111	00029	Modulo secretarial de 1.50 m x 1.50 m con cajonera, color caoba, modelo id-1515	2009	10	10	\$ 3,085.50	\$ -	\$ -	Buena	\$ -
5111	00030	Modulo secretarial de 1.50 m x 1.50 m con cajonera, color caoba, modelo id-1515	2009	10	10	\$ 3,085.50	\$ -	\$ -	Buena	\$ -
5111	00031	Silla operativa respaldado alto cb mecanismo 2 palancas p/ incl, color negro	2009	10	10	\$ 1,590.60	\$ -	\$ -	Buena	\$ -
5111	00032	Silla operativa respaldado alto cb mecanismo 2 palancas p/ incl, color negro	2009	10	10	\$ 1,590.60	\$ -	\$ -	Buena	\$ -
5111	00033	Silla operativa respaldado alto cb mecanismo 2 palancas p/ incl, color negro	2009	10	10	\$ 1,590.60	\$ -	\$ -	Buena	\$ -
5111	00034	Silla operativa respaldado alto cb mecanismo 2 palancas p/ incl, color negro	2009	10	10	\$ 1,590.60	\$ -	\$ -	Buena	\$ -
5111	00035	Modulo secretarial de 1.50 m x 1.50 m con cajonera, color caoba, modelo id-1515	2009	10	10	\$ 3,085.50	\$ -	\$ -	Buena	\$ -
5111	00036	Modulo secretarial de 1.50 m x 1.50 m con cajonera, color caoba, modelo id-1515	2009	10	10	\$ 3,085.50	\$ -	\$ -	Buena	\$ -
5111	00037	Modulo secretarial de 1.50 m x 1.50 m con cajonera, color caoba, modelo id-1515	2009	10	10	\$ 3,085.50	\$ -	\$ -	Buena	\$ -
5111	00038	Modulo secretarial de 1.50 m x 1.50 m con cajonera, color caoba, modelo id-1515	2009	10	10	\$ 3,085.50	\$ -	\$ -	Buena	\$ -
5151	00039	Laptop, marca dell inspiron 6400, color plateado, modelo pp20l, serie 25K1Yb1	DONACION EN EL 2010	3	33.33	\$ 1,000.00	\$ -	\$ -	Buena	\$ -
5151	00040	Laptop, marca dell inspiron 6400, color plateado, modelo pp20l, serie 35K1Yb1	DONACION EN EL 2010	3	33.33	\$ 1,000.00	\$ -	\$ -	Buena	\$ -
5151	00041	Impresora láser color, marca hp, modelo cp1215, serie enb1116724	2010	3	33.33	\$ 4,123.79	\$ -	\$ -	Buena	\$ -
5191	00042	Reproductor dvd, marca atvio, modelo hd-100, serie hd1002010040005218, con control	2010	3	33.33	\$ 478.70	\$ -	\$ -	Buena	\$ -
5191	00043	Pantalla lcd 40" tv, marca sony bravia, serie 1819374, con control	DONACION EN EL 2010	3	33.33	\$ 9,086.67	\$ -	\$ -	Buena	\$ -
5151	00044	Disco duro de 500 gb externo	2010	3	33.33	\$ 759.99	\$ -	\$ -	Buena	\$ -
5151	00045	Cpu, marca pavilion, modelo p6-2015la, serie mx11420nyk (incluye mouse y teclado)	2011	3	33.33	\$ 13,708.50	\$ -	\$ -	Buena	\$ -
5151	00046	Monitor lod 18.5", marca hp, modelo s19333, cnc145p7x8 (incluye cámara web)	2011	3	33.33	(Incluido en Folio 00045)	\$ -	\$ -	Buena	\$ -
5191	00047	Regulador de voltaje, marca maruson, modelo avr-1200va, serie 10431912357	2011	10	10	\$ 444.00	\$ -	\$ -	Buena	\$ -
5151	00048	Cpu, marca pavilion, modelo p6-2015la, serie mx11420nvg (incluye mouse y teclado)	2011	3	33.33	\$ 13,708.50	\$ -	\$ -	Buena	\$ -
5151	00049	Monitor lod 18.5", marca hp, modelo s19333, cnc145p6vnn (incluye cámara web)	2011	3	33.33	\$ 13,708.50	\$ -	\$ -	Buena	\$ -
5191	00050	Regulador de voltaje, marca maruson, modelo avr-1200va, serie 10431912357	2011	10	10	(Incluido en Folio 00048)	\$ -	\$ -	Buena	\$ -
5151	00051	Cpu, marca hp pavilion, modelo p6-2015la, serie mx11420nbg (incluye mouse y teclado)	2011	3	33.33	\$ 13,708.50	\$ -	\$ -	Buena	\$ -

[Handwritten signature]

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Depreciación de Bienes Muebles e Inmuebles
Al 31 de Marzo del 2026

Cuenta Contable	Clave catálogo de bienes	Descripción del Activo	Fecha de Incorporación o Capitalización	Vida Útil	% de depreciación, deterioro o amortización anual	Valor de Incorporación	Depreciación del periodo	Depreciación acumulada	Estado Físico del Bien	Valor neto en libros
5151	00052	Monitor lcd 18.5", marca hp, modelo s19333, cnc145p7d3 (incluye cámara web)	2011	3	33.33	(Incluido en Folio 00051) \$	-	(Incluido en Folio 00051) \$	Buena	\$ -
5191	00053	Regulador de voltaje, marca maruson, modelo avr-1200va, serie 10431910235	2011	10	10	\$ 444.00	-	\$ 444.00	Buena	\$ -
5151	00054	Cpu, marca hp pavilion, modelo p6-2015fa, serie mx01420mdd (incluye mouse y teclado)	2011	3	33.33	\$ 13,708.50	-	\$ 13,708.50	Buena	\$ -
5151	00055	Monitor lcd 18.5", marca hp, modelo s19333, cnc145p6v5	2011	3	33.33	(Incluido en Folio 00054) \$	-	(Incluido en Folio 00054) \$	Buena	\$ -
5191	00056	Regulador de voltaje, marca maruson, modelo avr-1200va, serie 1043192071	2011	10	10	\$ 444.00	-	\$ 444.00	Buena	\$ -
5151	00057	Laptop pantalla de 15.6", marca hp, modelo notebook 630 intel, serie 6cb1447vz	2011	3	33.33	\$ 15,040.50	-	\$ 15,040.50	Buena	\$ -
5191	00058	Grabadora de voz digital, marca sony, modelo tce-px312d, serie 000001957169	2012	3	33.33	\$ 1,598.48	-	\$ 1,598.48	Buena	\$ -
5191	00059	Cámara digital, marca sony cyber-shot, modelo: dsc-w690b, serie: 000006254418	2012	3	33.33	\$ 3,299.00	-	\$ 3,299.00	Buena	\$ -
5151	00060	Impresora láser monocromática multifunción (impresora, scanner, copiadora y fax), marca canon, modelo mf6560w, serie gpy13976	2014	3	33.33	\$ 3,999.00	-	\$ 3,999.00	Buena	\$ -
5191	00061	Librero 3 repisas, dos puertas, de 1.81m x 80 cm x 35 cm, color cerezo, marca rampe, modelo: 4091, sin serie.	2014	10	10	\$ 2,999.00	-	\$ 2,999.00	Buena	\$ -
5191	00062	Librero 3 repisas, dos puertas, de 1.81m x 80 cm x 35 cm, color cerezo, marca rampe, modelo: 4091, sin serie.	2014	10	10	\$ 2,999.00	-	\$ 2,999.00	Buena	\$ -
5151	00063	Cpu, marca dell, modelo xps 8700, serie 6xw4y12 (incluye teclado, mouse y bocinas)	2014	3	33.33	\$ 20,302.35	-	\$ 20,302.35	Buena	\$ -
5151	00064	Monitor hdmi 24", marca dell, modelo s440b, serie cn-0jmm7x-74261-45n-08eq.	2014	3	33.33	(Incluido en Folio 00063) \$	-	(Incluido en Folio 00063) \$	Buena	\$ -
5151	00065	Cpu, marca dell, modelo xps 8700, serie 6xw4y12 (incluye teclado, mouse y bocinas)	2014	3	33.33	\$ 20,302.35	-	\$ 20,302.35	Buena	\$ -
5151	00066	Monitor hdmi 24", marca dell, modelo s440b, serie cn-0jmm7x-74261-45n-08lq.	2014	3	33.33	(Incluido en Folio 00065) \$	-	(Incluido en Folio 00065) \$	Buena	\$ -
5151	00067	Cpu, marca dell, modelo inspiron 3647, serie 44may12 (incluye teclado, mouse y bocinas)	2014	3	33.33	\$ 11,417.03	-	\$ 11,417.03	Buena	\$ -
5151	00068	Monitor 24", marca dell, modelo e2414h, serie cn-09g0h-7445-46l-b8eu.	2014	3	33.33	\$ 2,699.05	-	\$ 2,699.05	Buena	\$ -
5151	00069	Tablet marca samsung, modelo sm-t800, serie r29301253r	2015	3	33.33	\$ 7,999.00	-	\$ 7,999.00	Buena	\$ -
5151	00070	Servidor, marca dell, modelo poweredge 630, serie 2e666c42.	2015	3	33.33	\$ 112,000.00	-	\$ 112,000.00	Buena	\$ -
5151	00071	Monitor lcd 17", marca dell, modelo e1715c, serie cn-0mm1tg-64180-514-197u.	2015	3	33.33	(Incluido en folio 00070) \$	-	(Incluido en folio 00070) \$	Buena	\$ -
5151	00072	Teclado, marca dell, modelo k6212-b, serie cn-0c639h-71616-4as-0a9c-a00.	2015	3	33.33	(Incluido en folio 00070) \$	-	(Incluido en folio 00070) \$	Buena	\$ -
5151	00073	Batería lcd ups, marca cyberpower, modelo cps1500avr, serie 952-403-9500.	2015	3	33.33	\$ 7,205.69	-	\$ 7,205.69	Buena	\$ -
5151	00074	Firewall security, marca sonic wall, modelo ap20-063, serie 0017c5382c54.	2015	3	33.33	\$ 5,466.38	-	\$ 5,466.38	Buena	\$ -
5151	00075	Dispositivo supresor de picos, marca intermid, modelo ig1240r3mx, sin serie.	2015	3	33.33	\$ 3,944.00	-	\$ 3,944.00	Buena	\$ -
5151	00076	Laptop, marca toshiba, modelo satellite l55-c5336a, serie 91018085c	2015	3	33.33	\$ 14,999.00	-	\$ 14,999.00	Buena	\$ -
5191	00077	Disco duro externo de escritorio, marca toshiba canvio, modelo dncw240, serie 25a6kftsa	2015	3	33.33	\$ 3,242.20	-	\$ 3,242.20	Buena	\$ -
5191	00078	Regulador de voltaje, marca smartbit, modelo sbavr2200, serie 611508301672	2015	10	10	\$ 291.51	\$ 26.72	\$ 291.51	Buena	\$ 0.00
5191	00079	Regulador de voltaje, marca smartbit, modelo sbavr2200, serie 611508301673	2015	10	10	\$ 291.51	\$ 26.72	\$ 291.51	Buena	\$ 0.00
5191	00080	Regulador de voltaje, marca smartbit, modelo sbavr2200, serie 611508301657	2015	10	10	\$ 291.51	\$ 26.72	\$ 291.51	Buena	\$ 0.00
5191	00081	Regulador de voltaje, marca smartbit, modelo sbavr2200, serie 611508301257	2015	10	10	\$ 291.47	\$ 26.68	\$ 291.47	Buena	\$ 0.00
5191	00082	Monitor 24" hd, marca samsung, modelo lg24e90h	2016	3	33.33	\$ 3,401.70	-	\$ 3,401.70	Buena	\$ -
5191	00083	Computadora del, modelo inspiron 3647, intel core i5-4460s, serie 616lqk2 (incluye cpu, teclado y mouse).	2016	3	33.33	\$ 14,198.40	-	\$ 14,198.40	Buena	\$ -
5191	00084	Monitor dell e2316h 23" led serie cnd0xy407287269ncgrl	2016	3	33.33	\$ 3,578.60	-	\$ 3,578.60	Buena	\$ -
5191	00085	Sillon ejecutivo respaldado alto, tipo piel color negro, sin marca, sin modelo, sin serie.	2017	10	10	\$ 2,956.60	\$ 279.86	\$ 2,676.74	Buena	\$ 279.86
5151	00086	Teléfono inalámbrico idect led	2017	3	33.33	\$ 349.30	-	\$ 349.30	Buena	\$ -
5151	00087	Teléfono inalámbrico idect led	2017	3	33.33	\$ 349.30	-	\$ 349.30	Buena	\$ -
5151	00088	Multifuncional hp ventage 2135	2017	3	33.33	\$ 849.00	-	\$ 849.00	Buena	\$ -
5151	00089	Google chrome cast negro.	2017	3	33.33	\$ 719.20	-	\$ 719.20	Buena	\$ -
5151	00090	Monitor acr k242h1 hdmi widescreen led	2017	3	33.33	\$ 3,654.00	-	\$ 3,654.00	Buena	\$ -
5151	00091	Monitor acr k242h1 hdmi widescreen led	2017	3	33.33	\$ 3,654.00	-	\$ 3,654.00	Buena	\$ -
5151	00092	Monitor acr k242h1 hdmi widescreen led	2017	3	33.33	\$ 3,654.00	-	\$ 3,654.00	Buena	\$ -
5151	00093	Tablet marca samsung, modelo sm-t800, serie r29301253r	2017	3	33.33	\$ 8,700.00	-	\$ 8,700.00	Buena	\$ -
5252	00095	Cámara digital, marca canon	2017	3	33.33	\$ 10,079.30	-	\$ 10,079.30	Buena	\$ -

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Depreciación de Bienes Muebles e Inmuebles
Al 31 de Marzo del 2026



Cuenta Contable	Clave s/catálogo de bienes	Descripción del Activo	Fecha de Incorporación o Capitalización	Vida Útil	% de depreciación, deterioro o amortización anual	Valor de Incorporación	Depreciación del período	Depreciación acumulada	Estado Físico del Bien	Valor neto en libros
5151	00096	Equipo de cómputo procesador Intel iCore3 3.90 hz tarjeta madre asus mb memoria ram 4gb udimm 8gb ddrr4 h110m-d disco duro toshiba 1tb 3.5 señal ataleactor asus cd dww gabinete kmex es cxr21 mouse y teclado*	2018	3	33.33	\$ 10,324.00	\$ -	\$ 10,324.00	Buena	\$ -
5151	00097	Tablet marca samsung, modelo sm-t800, serie r12g301253r	2018	3	33.33	\$ 4,299.00	\$ -	\$ 4,299.00	Buena	\$ -
5151	00098	Display	2018	3	33.33	\$ 9,628.00	\$ -	\$ 9,628.00	Buena	\$ -
5151	00099	Laptop hp envy 13-ah0002ia	2018	3	33.33	\$ 13,599.20	\$ -	\$ 13,599.20	Buena	\$ -
5151	00100	Bocina 15 p8	2018	3	33.33	\$ 4,677.55	\$ -	\$ 4,677.55	Buena	\$ -
5151	00101	Multifuncional hp pagewide 477	2018	3	33.33	\$ 6,999.00	\$ -	\$ 6,999.00	Buena	\$ -
5151	00102	Laptop lenovo hp 520s-14ikb	2018	3	33.33	\$ 13,599.15	\$ -	\$ 13,599.15	Buena	\$ -
5151	00103	Adaptador de video usb tipo c a hdmi	2019	3	33.33	\$ 966.00	\$ -	\$ 966.00	Buena	\$ -
5151	00104	Desktop hp pavilion a1c24-r007	2019	3	33.33	\$ 14,899.00	\$ -	\$ 14,899.00	Buena	\$ -
5151	00105	Camioneta ford escape 2019	2020	5	20	\$ 409,000.00	\$ 627.10	\$ 409,000.00	Buena	\$ 10.00
5151	00106	Desktop aio idescente s540	2021	3	33.33	\$ 23,608.00	\$ -	\$ 23,608.00	Buena	\$ -
5151	00107	Hp dt 24 r1d0000a aio touch	2021	3	33.33	\$ 18,047.00	\$ -	\$ 18,047.00	Buena	\$ -
5111	00108	Silla trabajo loscana	2020	10	10	\$ 3,400.00	\$ 340.00	\$ 1,666.00	Buena	\$ 1,734.00
5111	00109	Sillón ejecutivo	2021	10	10	\$ 12,800.17	\$ 1,280.02	\$ 6,272.09	Buena	\$ 6,528.08
5252	00110	Equipo fotográfico y video	2021	3	33.33	\$ 12,569.80	\$ -	\$ 12,569.80	Buena	\$ -
5151	00111	Video proyector xiaomi	2023	3	33.33	\$ 21,729.60	\$ -	\$ 21,729.60	Buena	\$ -
5151	00112	Computadora de escritorio lenovo	2023	3	33.33	\$ 31,895.00	\$ 10,566.00	\$ 24,331.15	Buena	\$ 7,368.85
5151	00113	Laptop HP Notebook 250	2023	3	33.33	\$ 21,807.88	\$ 7,202.63	\$ 14,785.40	Buena	\$ 6,822.48
5151	00114	Laptop MacBook Air	2024	3	33.33	\$ 19,656.00	\$ 6,552.00	\$ 9,500.40	Buena	\$ 10,155.60
5151	00115	Computadora de escritorio HP PRO ONE	2025	3	33.33	\$ 17,781.18	\$ 4,741.65	\$ 4,741.65	Buena	\$ 13,039.53
5151	00116	PC Profesional Xtreme Ryzen 7	2025	3	33.33	\$ 42,108.00	\$ 1,910.46	\$ 1,910.46	Buena	\$ 40,197.54
Método de Depreciación: Línea Recta						\$ 1,183,916.70	\$ 33,606.25	\$ 1,097,602.04		\$ 86,114.66

David Alonso Martínez Cossio
Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL

Melissa Aide Villanueva Pérez
C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



Cuenta Contable	Concepto	Monto Original	% de amortización	Amortización del periodo	Amortización acumulada
SIN MOVIMIENTOS					
Método Aplicado:					


Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL



C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Reporte Analítico de Cuentas y Documentos por Pagar
Al 31 de Marzo del 2026



Cuenta	Subcuenta Específica	Póliza de Registro		No. Fact./ Documento	Nombre o Razón Social	Concepto	Valor del Documento	Plazo en Días	Facibilidad de pago Si / No	Saldo
		Fecha	Póliza							
2117	2117-1-01	13/03/2026	C00019	RP-05/2026	SERVICIO DE ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA	ISR RETENIDO 1ER. QUINCENA MARZO 2026	\$ 15,061.00	20/04/2026 (20 días)	Si	\$ 15,061.00
2117	2117-1-01	30/03/2026	C00027	RP-06/2026	SERVICIO DE ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA	ISR RETENIDO 2DA. QUINCENA MARZO 2026	\$ 15,061.00	20/04/2026 (20 días)	Si	\$ 15,061.00
						Subtotal por Cuenta	\$ 30,122.00			\$ 30,122.00
						TOTAL				


Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL


C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Modificaciones a la Hacienda Pública / Patrimonio
Del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2026



Fecha	N° Póliza	Cuenta Contable	Nombre de la Cuenta	Debe	Haber	Saldo	Contracuenta (Cuenta y Nombre)	Descripción del tipo y naturaleza de la modificación o procedencia de los recursos.
SIN MOVIMIENTOS								
3.1 HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO CONTRIBUIDO								
3.2 HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO								

David Alonso Martínez Cossio
Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL



Melissa Aide Villanueva Pérez
C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables

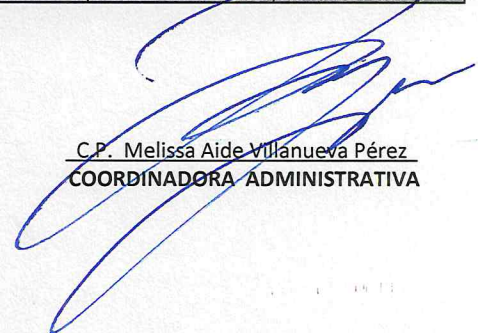
Del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2026

(Cifras en pesos)



1. Total de Ingresos Presupuestarios		\$ 1,026,238.00
2. Más ingresos contables no presupuestarios		\$ -
2.1 Ingresos Financieros	\$ -	
2.2 Incremento por variación de inventarios	\$ -	
2.3 Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	\$ -	
2.4 Disminución del exceso de provisiones	\$ -	
2.5 Otros ingresos y beneficios varios	\$ -	
2.6 Otros ingresos contables no presupuestarios	\$ -	
	\$ -	
3. Menos ingresos presupuestarios no contables		\$ -
3.1 Aprovechamientos patrimoniales	\$ -	
3.2 Ingresos derivados de financiamientos	\$ -	
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios no contables	\$ -	
4. Total de Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)		\$ 1,026,238.00


Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL



C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

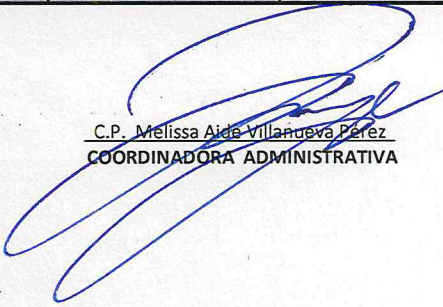


INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables
Correspondiente del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2026
(Cifras en pesos)



1. Total de egresos presupuestarios		\$ 784,647.14
2. Menos egresos presupuestarios no contables		\$ 33,295.34
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	\$ -	
2.2 Materiales y Suministros	\$ 33,295.34	
2.3 Mobiliario y equipo de administración	\$ -	
2.4 Mobiliario y equipo educacional recreativo	\$ -	
2.5 Equipo e instrumental médico de laboratorio	\$ -	
2.6 Vehículos y equipo de transporte	\$ -	
2.7 Equipo de defensa y seguridad	\$ -	
2.8 Maquinaria, otros equipos y herramientas	\$ -	
2.9 Activos biológicos	\$ -	
2.10 Bienes inmuebles	\$ -	
2.11 Activos intangibles	\$ -	
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	\$ -	
2.13 Obra pública en bienes propios	\$ -	
2.14 Acciones y participaciones de capital	\$ -	
2.15 Compra de títulos y valores	\$ -	
2.16 Concesión de Préstamos	\$ -	
2.17 Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	\$ -	
2.18 Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	\$ -	
2.19 Amortización de la deuda pública	\$ -	
2.20 Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	\$ -	
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables	\$ -	
3. Mas gastos contables no presupuestales		\$ 33,295.34
3.1 Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	\$ -	
3.2 Provisiones	\$ -	
3.3 Disminución de inventarios	\$ -	
3.4 Otros Gastos	\$ -	
3.5 Inversión Pública No Capitalizable	\$ -	
3.6 Materiales y suministros (consumos)	\$ 33,295.34	
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales	\$ -	
4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)		\$ 784,647.14


Lic. David Alonso Martínez Cossío
DIRECTOR GENERAL


C.P. Melissa Aida Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

ICCE
INSTITUTO PARA LA
COMPETITIVIDAD
Y EL COMERCIO EXTERIOR
DE NUEVO LAREDO

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Notas de Memoria

7.M.1. Cuentas de Orden Contable

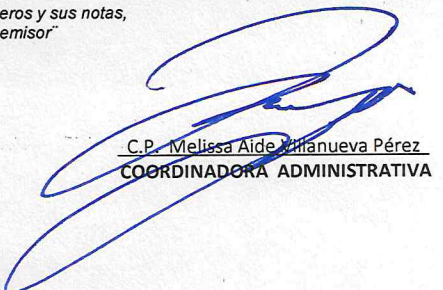


CONCEPTO	2026	2025
CUENTAS DE ORDEN CONTABLES		
VALORES	\$0.00	\$0.00
VALORES EN CUSTODIA	\$0.00	\$0.00
CUSTODIA DE VALORES	\$0.00	\$0.00
INSTRUMENTOS DE CRÉDITO PRESTADOS A FORMADORES DE MERCADO	\$0.00	\$0.00
PRÉSTAMO DE INSTRUMENTOS DE CRÉDITO A FORMADORES DE MERCADO Y SU GARANTÍA	\$0.00	\$0.00
INSTRUMENTOS DE CRÉDITO RECIBIDOS EN GARANTÍA DE LOS FORMADORES DE MERCADO	\$0.00	\$0.00
GARANTÍA DE CRÉDITOS RECIBIDOS DE LOS FORMADORES DE MERCADO	\$0.00	\$0.00
EMISIÓN DE OBLIGACIONES	\$0.00	\$0.00
AUTORIZACIÓN PARA LA EMISIÓN DE BONOS, TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	\$0.00	\$0.00
AUTORIZACIÓN PARA LA EMISIÓN DE BONOS, TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	\$0.00	\$0.00
EMISIONES AUTORIZADAS DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA Y EXTERNA	\$0.00	\$0.00
SUSCRIPCIÓN DE CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	\$0.00	\$0.00
SUSCRIPCIÓN DE CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	\$0.00	\$0.00
CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA Y EXTERNA	\$0.00	\$0.00
AVALES Y GARANTÍAS	\$0.00	\$0.00
AVALES AUTORIZADOS	\$0.00	\$0.00
AVALES FIRMADOS	\$0.00	\$0.00
FIANZAS Y GARANTÍAS RECIBIDAS POR DEUDAS A COBRAR	\$0.00	\$0.00
FIANZAS Y GARANTÍAS RECIBIDAS	\$0.00	\$0.00
FIANZAS OTORGADAS PARA RESPALDAR OBLIGACIONES NO FISCALES DEL GOBIERNO	\$0.00	\$0.00
FIANZAS OTORGADAS DEL GOBIERNO PARA RESPALDAR OBLIGACIONES NO FISCALES	\$0.00	\$0.00
JUICIOS	\$0.00	\$0.00
DEMANDAS JUDICIALES EN PROCESO DE RESOLUCIÓN	\$0.00	\$0.00
RESOLUCIÓN DE DEMANDAS EN PROCESO JUDICIAL	\$0.00	\$0.00
INVERSIÓN MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACIÓN DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES	\$0.00	\$0.00
CONTRATOS PARA INVERSIÓN MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACIÓN DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES	\$0.00	\$0.00
INVERSIÓN PÚBLICA CONTRATADA MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACIÓN DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES	\$0.00	\$0.00
BIENES CONCESIONADOS O EN COMODATO	\$0.00	\$0.00
BIENES BAJO CONTRATO EN CONCESIÓN	\$0.00	\$0.00
CONTRATO DE CONCESIÓN POR BIENES	\$0.00	\$0.00
BIENES BAJO CONTRATO EN COMODATO	\$0.00	\$0.00
CONTRATO DE COMODATO POR BIENES	\$0.00	\$0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor


Lic. David Alonso Martínez Cossío
DIRECTOR GENERAL


INSTITUTO PARA LA
COMPETITIVIDAD
Y EL COMERCIO EXTERIOR
DE NUEVO LAREDO


C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO		Estado de Situación Financiera Detallado - LDF		Del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2026 (b)		(PESOS)	
Concepto (c)	2026	31 de diciembre de 2025 (e)	Concepto (c)	2026	31 de diciembre de 2025 (e)		
ACTIVO			PASIVO				
Activo Circulante			Activo Circulante				
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	\$ 1,235,577.30	\$ 963,864.94	a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (e=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	\$ 30,121.50	\$ -		
a1) Efectivo	\$ -	\$ -	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	\$ -	\$ -		
a2) Bancos/Tesorería	\$ 1,235,577.30	\$ 963,864.94	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	\$ -	\$ -		
a3) Bancos/Dependencias y Otros	\$ -	\$ -	a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	\$ -	\$ -		
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	\$ -	\$ -	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	\$ -	\$ -		
a5) Fondos con Afectación Específica	\$ -	\$ -	a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	\$ -	\$ -		
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	\$ -	\$ -	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	\$ -	\$ -		
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	\$ -	\$ -	a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	\$ 30,121.50	\$ -		
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	\$ -	\$ -	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	\$ -	\$ -		
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	\$ -	\$ -	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	\$ -	\$ -		
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	\$ -	\$ -	b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)	\$ -	\$ -		
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	\$ -	\$ -	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	\$ -	\$ -		
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	\$ -	\$ -	b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	\$ -	\$ -		
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	\$ -	\$ -	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	\$ -	\$ -		
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	\$ -	\$ -	c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)	\$ -	\$ -		
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	\$ -	\$ -	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	\$ -	\$ -		
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	\$ -	\$ -	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	\$ -	\$ -		
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	\$ -	\$ -	d. Títulos y Valores a Corto Plazo	\$ -	\$ -		
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	\$ -	\$ -	e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)	\$ -	\$ -		
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	\$ -	\$ -	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	\$ -	\$ -		
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	\$ -	\$ -	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	\$ -	\$ -		
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	\$ -	\$ -	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	\$ -	\$ -		
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)	\$ -	\$ -	f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)	\$ -	\$ -		
d1) Inventario de Mercancías para Venta	\$ -	\$ -	f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	\$ -	\$ -		
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	\$ -	\$ -	f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	\$ -	\$ -		
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	\$ -	\$ -	f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	\$ -	\$ -		
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	\$ -	\$ -	f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	\$ -	\$ -		
d5) Bienes en Tránsito	\$ -	\$ -	f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	\$ -	\$ -		
e. Almacenes	\$ -	\$ -	f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	\$ -	\$ -		
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)	\$ -	\$ -	g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)	\$ -	\$ -		
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	\$ -	\$ -	g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	\$ -	\$ -		
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	\$ -	\$ -	g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	\$ -	\$ -		
g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)	\$ -	\$ -	g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	\$ -	\$ -		
g1) Valores en Garantía	\$ -	\$ -	h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)	\$ -	\$ -		
g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	\$ -	\$ -	h1) Ingresos por Clasificar	\$ -	\$ -		
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	\$ -	\$ -	h2) Recaudación por Participar	\$ -	\$ -		
g4) Adquisición con Fondos de Terceros	\$ -	\$ -	h3) Otros Pasivos Circulantes	\$ -	\$ -		
IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)	\$ 1,235,577.30	\$ 963,864.94	IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)	\$ 30,121.50	\$ -		

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO		Estado de Situación Financiera Detallado - LDF		Del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2026 (b)		(PESOS)	
Concepto (c)	2026	31 de diciembre de 2025 (e)	Concepto (c)	2026	31 de diciembre de 2025 (e)		
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante				
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	\$ -	\$ -	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	\$ -	\$ -		
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	\$ -	\$ -	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	\$ -	\$ -		
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$ -	\$ -	c. Deuda Pública a Largo Plazo	\$ -	\$ -		
d. Bienes Muebles	\$ 1,183,916.70	\$ 1,183,916.70	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	\$ -	\$ -		
e. Activos Intangibles	\$ -	\$ -	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	\$ -	\$ -		
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	\$ -	\$ -	f. Provisiones a Largo Plazo	\$ -	\$ -		
g. Activos Diferidos	\$ -	\$ -	II. Total de Pasivos No Circulantes (IIB = a + b + c + d + e + f)	\$ -	\$ -		
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	\$ -	\$ -	II. Total del Pasivo (II = IIIA + IIIB)	\$ 30,121.50	\$ -		
i. Otros Activos no Circulantes	\$ -	\$ -	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO				
IB. Total de Activos No Circulantes (IIB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)	\$ 86,114.66	\$ 86,114.66	IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)				
I. Total del Activo (I = IA + IB)	\$ 1,321,691.96	\$ 1,049,979.60	a. Aportaciones	\$ 189,290.25	\$ 189,290.25		
			b. Donaciones de Capital	\$ 189,290.25	\$ 189,290.25		
			c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	\$ -	\$ -		
			IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)				
			a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	\$ 1,102,280.21	\$ 860,689.35		
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	\$ 241,590.86	\$ 347,486.29		
			c. Revaluos	\$ 862,772.71	\$ 515,276.42		
			d. Reservas	\$ -	\$ -		
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	\$ -	\$ 2,083.36		
			IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC=a+b)				
			a. Resultado por Posición Monetaria	\$ -	\$ -		
			b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	\$ -	\$ -		
			III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)	\$ 1,291,570.46	\$ 1,049,979.60		
			IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)	\$ 1,321,691.96	\$ 1,049,979.60		

David Alonso Martínez Cossío
 Lic. David Alonso Martínez Cossío
 DIRECTOR GENERAL

Melissa Aide Villanueva Pérez
 C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA



"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"




INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF
Del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2026 (b)
(PESOS)



Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)	Saldo al 31 de diciembre de 2025 (d)	Disposiciones del Periodo (e)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo (h) h=d+e-f+g	Pago de Intereses del Periodo (i)	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j)
1. Deuda Pública (1=A+B)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a1) Instituciones de Crédito	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a2) Títulos y Valores	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a3) Arrendamientos Financieros	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b1) Instituciones de Crédito	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b2) Títulos y Valores	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b3) Arrendamientos Financieros	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2. Otros Pasivos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 30,121.50	\$ -	\$ -
3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos (3=1+2)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 30,121.50	\$ -	\$ -
4. Deuda Contingente (Informativo)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
A. Deuda Contingente 1	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
B. Deuda Contingente 2	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
C. Deuda Contingente XX	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero (Informativo)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Obligaciones a Corto Plazo (k)	Monto Contratado (l)	Plazo Pactado (m)	Tasa de Interés (n)	Comisiones y Costos Relacionados (o)	Tasa Efectiva (p)		
6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -		
A. Crédito 1	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -		
B. Crédito 2	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -		
C. Crédito XX	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -		

¹ Se refiere a cualquier financiamiento sin fuente o garantía de pago definida que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fidelcomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.

² Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los saldos asociados al mismo (Activo).

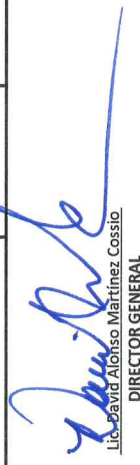

Lic. David Alonso Martínez Cossío
DIRECTOR GENERAL





C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y los datos aquí presentados son verídicos y de acuerdo a la información disponible en los sistemas de información de esta entidad, y que no existen errores materiales, de principio o de forma que afecten la veracidad de los mismos"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos - LDF Del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2026 (b) (PESOS)									
Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (c)	Fecha del Contrato (d)	Fecha de inicio de operación del proyecto (e)	Fecha de vencimiento (f)	Monto de la inversión pactado (g)	Plazo pactado (h)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación (i)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión (j)	Monto pagado de la inversión actualizado al 31 de marzo del 2026 (l)	Saldo pendiente por pagar de la inversión al 31 de marzo del 2026 (m = g - l)
SIN MOVIMIENTOS									
A. Asociaciones Público Privadas (APP's) a) APP 1 b) APP 2 c) APP 3 d) APP XX									
B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d) a) Otro Instrumento 1 b) Otro Instrumento 2 c) Otro Instrumento 3 d) Otro Instrumento XX									
C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)									


 Lic. David Alonzo Martínez Cossío
 DIRECTOR GENERAL


 C.P. Melissa Aída Villanueva Pérez
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA



 INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO Balance Presupuestario - LDF	 GOBIERNO DE NUEVO LAREDO
Del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2026 (b) (PESOS)	

Concepto (c)	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado/ Pagado
A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)	\$ 4,104,952.00	\$ 1,026,238.00	\$ 1,026,238.00
A1. Ingresos de Libre Disposición	\$ 4,104,952.00	\$ 1,026,238.00	\$ 1,026,238.00
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	\$ -	\$ -	\$ -
A3. Financiamiento Neto	\$ -	\$ -	\$ -
B. Egresos Presupuestarios1 (B = B1+B2)	\$ 5,048,816.94	\$ 784,647.14	\$ 784,647.14
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	\$ 5,048,816.94	\$ 784,647.14	\$ 784,647.14
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	\$ -	\$ -	\$ -
C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)			
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo			
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo			
I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)	-\$ 943,864.94	\$ 241,590.86	\$ 241,590.86
II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)	-\$ 943,864.94	\$ 241,590.86	\$ 241,590.86
III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)	-\$ 943,864.94	\$ 241,590.86	\$ 241,590.86

Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)			
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado	\$ -	\$ -	\$ -
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado	\$ -	\$ -	\$ -
IV. Balance Primario (IV = III + E)	-\$ 943,864.94	\$ 241,590.86	\$ 241,590.86

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

	INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO Balance Presupuestario - LDF Del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2026 (b) (PESOS)	
--	--	--

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
F. Financiamiento (F = F1 + F2)	\$ -	\$ -	\$ -
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	\$ -	\$ -	\$ -
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	\$ -	\$ -	\$ -
G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)	\$ -	\$ -	\$ -
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	\$ -	\$ -	\$ -
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	\$ -	\$ -	\$ -
A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G)	\$ -	\$ -	\$ -

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	\$ 4,104,952.00	\$ 1,026,238.00	\$ 1,026,238.00
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 - G1)	\$ -	\$ -	\$ -
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	\$ -	\$ -	\$ -
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	\$ -	\$ -	\$ -
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	\$ 5,048,816.94	\$ 784,647.14	\$ 784,647.14
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	\$ -	\$ -	\$ -
V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B 1 + C1)	\$ 943,864.94	\$ 241,590.86	\$ 241,590.86
VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)	\$ 943,864.94	\$ 241,590.86	\$ 241,590.86

 <p>ICCE INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO</p>	<p>INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO Balance Presupuestario - LDF Del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2026 (b) (PESOS)</p>	 <p>2024 • 2027 GOBIERNO DE NUEVO LAREDO</p>
--	--	--

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas			
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 - G2)	\$ -	\$ -	\$ -
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	\$ -	\$ -	\$ -
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	\$ -	\$ -	\$ -
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	\$ -	\$ -	\$ -
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	\$ -	\$ -	\$ -
VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 - B2 + C2)	\$ -	\$ -	\$ -
VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII - A3.2)	\$ -	\$ -	\$ -


 Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL


**INSTITUTO PARA LA
COMPETITIVIDAD
Y EL COMERCIO EXTERIOR
DE NUEVO LAREDO**


 C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA


INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF

Del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2026 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
1) Participaciones en Ingresos Locales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2) Otros Ingresos de Libre Disposición	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
I. Total de Ingresos de Libre Disposición (=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)	\$ 4,104,952.00	\$ -	\$ 4,104,952.00	\$ 1,026,238.00	\$ 1,026,238.00	\$ -3,078,714.00
Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición						\$ -
Transferencias Federales Etiquetadas						
A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b1) Convenios de Protección Social en Salud	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b2) Convenios de Descentralización	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b3) Convenios de Reasignación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b4) Otros Convenios y Subsidios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c2) Fondo Minero	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
III. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
 INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF Del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2026 (b) (PESOS)						
III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A) A. Ingresos Derivados de Financiamientos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)	\$ 4,104,952.00	\$ -	\$ 4,104,952.00	\$ 1,026,238.00	\$ 1,026,238.00	\$ 3,078,714.00
Datos Informativos 1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición 2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas 3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -


Lic. David Alonso Martínez Cossío
DIRECTOR GENERAL



C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

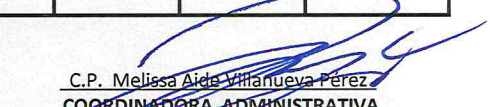


INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2026 (b) (PESOS)						
Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	\$ 5,048,816.94	\$ -	\$ 5,048,816.94	\$ 784,647.14	\$ 784,647.14	\$ 4,264,169.80
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	\$ 2,781,555.00	\$ -	\$ 2,781,555.00	\$ 654,366.00	\$ 654,366.00	\$ 2,127,189.00
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	\$ 2,617,585.00	\$ -	\$ 2,617,585.00	\$ 654,366.00	\$ 654,366.00	\$ 1,963,219.00
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	\$ 163,970.00	\$ -	\$ 163,970.00	\$ -	\$ -	\$ 163,970.00
a4) Seguridad Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a6) Previsiones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	\$ 152,000.00	\$ -	\$ 152,000.00	\$ 33,295.34	\$ 33,295.34	\$ 118,704.66
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	\$ 52,000.00	\$ -	\$ 52,000.00	\$ 16,338.24	\$ 16,338.24	\$ 35,661.76
b2) Alimentos y Utensilios	\$ 22,500.00	\$ -	\$ 22,500.00	\$ 8,157.10	\$ 8,157.10	\$ 14,342.90
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	\$ 46,500.00	\$ -	\$ 46,500.00	\$ 8,800.00	\$ 8,800.00	\$ 37,700.00
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	\$ 31,000.00	\$ -	\$ 31,000.00	\$ -	\$ -	\$ 31,000.00
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	\$ 2,015,261.94	\$ -	\$ 2,015,261.94	\$ 96,985.80	\$ 96,985.80	\$ 1,918,276.14
c1) Servicios Básicos	\$ 13,176.00	\$ -	\$ 13,176.00	\$ 3,294.00	\$ 3,294.00	\$ 9,882.00
c2) Servicios de Arrendamiento	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	\$ 1,033,224.94	\$ -	\$ 1,033,224.94	\$ 11,653.20	\$ 11,653.20	\$ 1,021,571.74
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	\$ 14,999.99	\$ -	\$ 14,999.99	\$ 53.36	\$ 53.36	\$ 14,946.63
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	\$ 50,000.00	\$ -	\$ 50,000.00	\$ -	\$ -	\$ 50,000.00
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	\$ 276,504.35	\$ -	\$ 276,504.35	\$ 3,840.24	\$ 3,840.24	\$ 272,664.11
c8) Servicios Oficiales	\$ 625,771.66	\$ -	\$ 625,771.66	\$ 76,560.00	\$ 76,560.00	\$ 549,211.66
c9) Otros Servicios Generales	\$ 1,585.00	\$ -	\$ 1,585.00	\$ 1,585.00	\$ 1,585.00	\$ -
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
d3) Subsidios y Subvenciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
d4) Ayudas Sociales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
d5) Pensiones y Jubilaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
d7) Transferencias a la Seguridad Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
d8) Donativos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
d9) Transferencias al Exterior	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	\$ 100,000.00	\$ -	\$ 100,000.00	\$ -	\$ -	\$ 100,000.00
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	\$ 100,000.00	\$ -	\$ 100,000.00	\$ -	\$ -	\$ 100,000.00
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
e7) Activos Biológicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
e8) Bienes Inmuebles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
e9) Activos Intangibles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
f2) Obra Pública en Bienes Propios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2026 (b) (PESOS)						
Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
g2) Acciones y Participaciones de Capital	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
g3) Compra de Títulos y Valores	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
g4) Concesión de Préstamos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
g6) Otras Inversiones Financieras	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
h1) Participaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
h2) Aportaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
h3) Convenios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
i1) Amortización de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
i2) Intereses de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
i3) Comisiones de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
i4) Gastos de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
i5) Costo por Coberturas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
i6) Apoyos Financieros	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a4) Seguridad Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a6) Previsiones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b2) Alimentos y Utensilios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c1) Servicios Básicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c2) Servicios de Arrendamiento	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c8) Servicios Oficiales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c9) Otros Servicios Generales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2026 (b) (PESOS)							
Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)	
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado		
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
d3) Subsidios y Subvenciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
d4) Ayudas Sociales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
d5) Pensiones y Jubilaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
d7) Transferencias a la Seguridad Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
d8) Donativos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
d9) Transferencias al Exterior	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
e7) Activos Biológicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
e8) Bienes Inmuebles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
e9) Activos Intangibles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
f2) Obra Pública en Bienes Propios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
g2) Acciones y Participaciones de Capital	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
g3) Compra de Títulos y Valores	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
g4) Concesión de Préstamos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
g6) Otras Inversiones Financieras	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
h1) Participaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
h2) Aportaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
h3) Convenios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
i1) Amortización de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
i2) Intereses de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
i3) Comisiones de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
i4) Gastos de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
i5) Costo por Coberturas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
i6) Apoyos Financieros	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
III. Total de Egresos (III = I + H)	\$ 5,048,816.94	\$ -	\$ 5,048,816.94	\$ 784,647.14	\$ 784,647.14	\$ 4,264,169.80	


Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL


C.P. Melissa Aida Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

ICCE

INSTITUTO PARA LA
COMPETITIVIDAD
Y EL COMERCIO EXTERIOR
DE NUEVO LAREDO

Concepto (c)	Egresos						Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado		
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H)	\$ 5,048,816.94	-	\$ 5,048,816.94	\$ 784,647.14	\$ 784,647.14	\$	\$ 4,264,169.80
A. Instituto para la Competitividad y el Comercio Exterior	\$ 5,048,816.94	-	\$ 5,048,816.94	\$ 784,647.14	\$ 784,647.14	\$	\$ 4,264,169.80
B. Dependencia o Unidad Administrativa 2	\$ -	-	\$ -	\$ -	\$ -	\$	\$ -
C. Dependencia o Unidad Administrativa 3	\$ -	-	\$ -	\$ -	\$ -	\$	\$ -
D. Dependencia o Unidad Administrativa 4	\$ -	-	\$ -	\$ -	\$ -	\$	\$ -
E. Dependencia o Unidad Administrativa 5	\$ -	-	\$ -	\$ -	\$ -	\$	\$ -
F. Dependencia o Unidad Administrativa 6	\$ -	-	\$ -	\$ -	\$ -	\$	\$ -
G. Dependencia o Unidad Administrativa 7	\$ -	-	\$ -	\$ -	\$ -	\$	\$ -
H. Dependencia o Unidad Administrativa xx	\$ -	-	\$ -	\$ -	\$ -	\$	\$ -
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H)	\$ -	-	\$ -	\$ -	\$ -	\$	\$ -
A. Instituto para la Competitividad y el Comercio Exterior	\$ -	-	\$ -	\$ -	\$ -	\$	\$ -
B. Dependencia o Unidad Administrativa 2	\$ -	-	\$ -	\$ -	\$ -	\$	\$ -
C. Dependencia o Unidad Administrativa 3	\$ -	-	\$ -	\$ -	\$ -	\$	\$ -
D. Dependencia o Unidad Administrativa 4	\$ -	-	\$ -	\$ -	\$ -	\$	\$ -
E. Dependencia o Unidad Administrativa 5	\$ -	-	\$ -	\$ -	\$ -	\$	\$ -
F. Dependencia o Unidad Administrativa 6	\$ -	-	\$ -	\$ -	\$ -	\$	\$ -
G. Dependencia o Unidad Administrativa 7	\$ -	-	\$ -	\$ -	\$ -	\$	\$ -
H. Dependencia o Unidad Administrativa xx	\$ -	-	\$ -	\$ -	\$ -	\$	\$ -
III. Total de Egresos (III = I + II)	\$ 5,048,816.94	-	\$ 5,048,816.94	\$ 784,647.14	\$ 784,647.14	\$	\$ 4,264,169.80



Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL

C.P. Melissa Aída Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)	\$ 5,048,816.94	\$ -	\$ 5,048,816.94	\$ 784,647.14	\$ 784,647.14	\$ 4,264,169.80
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a1) Legislación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a2) Justicia	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a4) Relaciones Exteriores	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a6) Seguridad Nacional	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a8) Otros Servicios Generales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b1) Protección Ambiental	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b3) Salud	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b5) Educación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b6) Protección Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b7) Otros Asuntos Sociales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	\$ 5,048,816.94	\$ -	\$ 5,048,816.94	\$ 784,647.14	\$ 784,647.14	\$ 4,264,169.80
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	\$ 5,048,816.94	\$ -	\$ 5,048,816.94	\$ 784,647.14	\$ 784,647.14	\$ 4,264,169.80
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c3) Combustibles y Energía	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c5) Transporte	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c6) Comunicaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c7) Turismo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
d3) Saneamiento del Sistema Financiero	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a1) Legislación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a2) Justicia	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a4) Relaciones Exteriores	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a6) Seguridad Nacional	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a8) Otros Servicios Generales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -


Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b1) Protección Ambiental	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b3) Salud	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b5) Educación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b6) Protección Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b7) Otros Asuntos Sociales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c3) Combustibles y Energía	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c5) Transporte	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c6) Comunicaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c7) Turismo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
d1) Transacciones de la Deuda Publica / Costo Financiero de la Deuda	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
d3) Saneamiento del Sistema Financiero	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
III. Total de Egresos (III = I + II)	\$ 5,048,816.94	\$ -	\$ 5,048,816.94	\$ 784,647.14	\$ 784,647.14	\$ 4,264,169.80


Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL

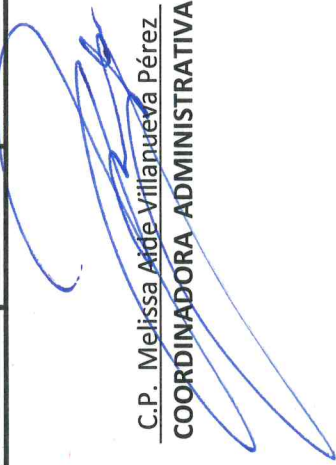

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

ICCE
INSTITUTO PARA LA
COMPETITIVIDAD
Y EL COMERCIO EXTERIOR
DE NUEVO LAREDO

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)	\$ 2,781,555.00	\$ -	\$ 2,781,555.00	\$ 654,366.00	\$ 654,366.00	\$ 2,127,189.00
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	\$ 2,781,555.00	\$ -	\$ 2,781,555.00	\$ 654,366.00	\$ 654,366.00	\$ 2,127,189.00
B. Magisterio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c1) Personal Administrativo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c2) Personal Médico, Paramédico y afin	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
D. Seguridad Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
e1) Nombre del Programa o Ley 1	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
e2) Nombre del Programa o Ley 2	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
F. Sentencias laborales definitivas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
B. Magisterio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c1) Personal Administrativo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c2) Personal Médico, Paramédico y afin	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
D. Seguridad Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
e1) Nombre del Programa o Ley 1	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
e2) Nombre del Programa o Ley 2	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

 INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF Clasificación de Servicios Personales por Categoría Del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2026 (b) (PESOS)									
F. Sentencias laborales definitivas		\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)		\$ 2,781,555.00	\$ -	\$ -	\$ 2,781,555.00	\$ 654,366.00	\$ 654,366.00	\$ 2,127,189.00	\$ -


David Alonso-Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL


C.P. Melissa Aide-Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios Del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2026 (b)									
Indicadores de Observancia (c)	Implementación				Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)	
	SI		NO		Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)			
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)							
INDICADORES PRESUPUESTARIOS									
A. INDICADORES CUANTITATIVOS									
1 Balance Presupuestario Sostenible (j)									
a. Propuesto		Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos			\$ 4,104,952.00	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	Información Presupuestal por Rubros Específicos del artículo de la Iniciativa de Ley de Egresos.	
b. Estimada/Aprobado		Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos			\$ 5,048,816.94	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	Información Presupuestal por Rubros Específicos del artículo de la Iniciativa de Ley de Egresos.	
c. Devengado		Cuenta Pública / Formato 4 LDF			\$ 784,647.14	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	Formato 4 Balance Presupuestario - LDF	
2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles Sostenible (k)									
a. Propuesto		Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos			\$ 4,104,952.00	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	Información Presupuestal por Rubros Específicos del artículo de la Iniciativa de Ley de Egresos.	

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios Del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2026 (b)						
Indicadores de Observancia (c)	Implementación			Resultado		Comentarios (i)
	SI		NO	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)	
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)	Fundamento (h)			
b.	Estimada/Aprobado	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos		\$ 5,048,816.94	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF Formato 4 Balance Presupuestario - LDF
c.	Devengado	Cuenta Pública / Formato 4 LDF		\$ 784,647.14	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF Formato 4 Balance Presupuestario - LDF
3	Financiamiento Neto dentro del Techo de Financiamiento Neto (l)					
a.	Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos		\$ -	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF
b.	Estimada	Ley de Ingresos		\$ -	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF
c.	Devengado	Cuenta Pública / Formato 4 LDF		\$ -	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF Formato 4 Balance Presupuestario - LDF
4	Recursos destinados a la atención de desastres naturales					
a.	Asignación al fideicomiso para desastres naturales (m)					
a.1	Aprobado	Reporte Trim. Formato 6 a)		N/A	pesos	Art. 9 de la LDF
a.2	Pagado	Cuenta Pública / Formato 6 a)		N/A	pesos	Art. 9 de la LDF

2



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios Del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2026 (b)							
Indicadores de Observancia (c)	Implementación			Resultado		Comentarios (i)	
	SI		NO	Fecha estimada de cumplimiento (e)	Monto o valor (f)		Unidad (pesos/porcentaje) (g)
	Mecanismo de Verificación (d)						
b. Aportación promedio realizada por la Entidad Federativa durante los 5 ejercicios previos, para infraestructura dañada por desastres naturales (n)	Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN				N/A	pesos	Art. 9 de la LDF
c. Saldo del fideicomiso para desastres naturales (o)	Cuenta Pública / Auxiliar de Cuentas				N/A	pesos	Art. 9 de la LDF
d. Costo promedio de los últimos 5 ejercicios de la reconstrucción de infraestructura dañada por desastres naturales (p)	Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN				N/A	pesos	Art. 9 de la LDF
5 Techo para servicios personales (q)							



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios Del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2026 (b)							
Indicadores de Observancia (c)	Implementación		Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)	
	SI	NO	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)			
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)					
a.	Asignación en el Presupuesto de Egresos			\$ 2,781,555.00	pesos	Art. 10 y 21 de la LDF	Formato 6d Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado Clasificación de Servicios Personales por categoría - LDF
b.	Devengado			\$ 654,366.00	pesos	Art. 13 fracc. V y 21 de la LDF	Formato 6d Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado Clasificación de Servicios Personales por categoría - LDF
6	Previsiones de gasto para compromisos de pago derivados de APPs (r)						
a.	Asignación en el Presupuesto de Egresos			N/A	pesos	Art. 11 y 21 de la LDF	
7	Techo de ADEFAS para el ejercicio fiscal (s)						
a.	Propuesto			N/A	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
b.	Aprobado			N/A	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios Del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2026 (b)									
Indicadores de Observancia (c)	Implementación				Resultado			Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI		NO		Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)			
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)							
c. Devengado	Cuenta Pública / Formato 6 a)			N/A	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF			
B. INDICADORES CUALITATIVOS									
1 Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos									
a. Objetivos anuales, estrategias y metas para el ejercicio fiscal (f)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos						Art. 5 y 18 de la LDF		
b. Proyecciones de ejercicios posteriores (u)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 a) y b)						Art. 5 y 18 de la LDF		
c. Descripción de riesgos relevantes y propuestas de acción para enfrentarlos (v)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos						Art. 5 y 18 de la LDF		
d. Resultados de ejercicios fiscales anteriores y el ejercicio fiscal en cuestión (w)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 c) y d)						Art. 5 y 18 de la LDF		

<p style="text-align: center;">INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios Del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2026 (b)</p>								
Indicadores de Observancia (c)	Implementación			Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)	
	SI		NO	Fecha estimada de cumplimiento (e)	Monto o valor (f)			Unidad (pesos/porcentaje) (g)
	Mecanismo de Verificación (d)							
e. Estudio actuarial de las pensiones de sus trabajadores (x)		Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formato 8					Art. 5 y 18 de la LDF	
2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles, en caso de ser negativo								
a. Razones excepcionales que justifican el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (y)		Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos					Art. 6 y 19 de la LDF	En el presente ejercicio, no se presentó Balance Presupuestario de Recursos Disponibles en negativo.
b. Fuente de recursos para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (z)		Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos					Art. 6 y 19 de la LDF	En el presente ejercicio, no se presentó Balance Presupuestario de Recursos Disponibles en negativo.

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios Del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2026 (b)							
Indicadores de Observancia (c)	Implementación			Resultado		Comentarios (i)	
	SI		NO	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		Fundamento (h)
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)					
Número de ejercicios fiscales y acciones necesarias para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (aa)	c.	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art. 6 y 19 de la LDF	En el presente ejercicio, no se presentó Balance Presupuestario de Recursos Disponibles en negativo.
Informes Trimestrales sobre el avance de las acciones para recuperar el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (bb)	d.	Reporte Trim. y Cuenta Pública				Art. 6 y 19 de la LDF	En el presente ejercicio, no se presentó Balance Presupuestario de Recursos Disponibles en negativo.
3 Servicios Personales							
a. Remuneraciones de los servidores públicos (cc)		Proyecto de Presupuesto				Art. 10 y 21 de la LDF	

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios Del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2026 (b)								
Indicadores de Observancia (c)	Implementación			Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)	
	SI		NO	Fecha estimada de cumplimiento (e)	Monto o valor (f)			Unidad (pesos/porcentaje) (g)
	Mecanismo de Verificación (d)							
b. Previsiones salariales y económicas para cubrir incrementos salariales, creación de plazas y otros (dd)	Proyecto de Presupuesto						Art. 10 y 21 de la LDF	
INDICADORES DEL EJERCICIO PRESUPUESTARIO								
A. INDICADORES CUANTITATIVOS								
1	Ingresos Excedentes derivados de Ingresos de Libre Disposición							
a.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD (ee)	Cuenta Pública / Formato 5			\$ -	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
							Formato 5 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF Se encuentra excedente debido a que no se ha realizado la ampliación correspondiente hasta la aprobación del consejo.	

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios Del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2026 (b)						
Indicadores de Observancia (c)	Implementación		Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	NO		Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
	SI	NO				
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)				
b. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A. 14, fracción I de la LDF (ff)	Cuenta Pública		\$ -	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	Formato 5 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF
c. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A. 14, fracción II, a) de la LDF (gg)	Cuenta Pública		\$ -	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	Formato 5 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF
d. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A. 14, fracción II, b) de la LDF (hh)	Cuenta Pública		\$ -	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	Formato 5 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF
e. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del artículo noveno transitorio de la LDF (ii)			\$ -	pesos	Art. Noveno Transitorio de la LDF	Formato 5 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor."

<p style="text-align: center;">INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios Del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2026 (b)</p>								
Indicadores de Observancia (c)	Implementación			Resultado				
	SI		NO	Fecha estimada de cumplimiento (e)	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
	Mecanismo de Verificación (d)							
Fundamento (h)	Comentarios (i)							
f.					\$ -		Art. 14 y 21 de la LDF	Formato 5 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF
g.					\$ -		Art. 14 y 21 de la LDF	Formato 5 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF
B. INDICADORES CUALITATIVOS								
1	Análisis Costo-Beneficio para programas o proyectos de inversión mayores a 10 millones de UDIS (ii)							Art. 13 frac. III y 21 de la LDF

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios Del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2026 (b)							
Indicadores de Observancia (c)	Implementación			Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI		NO	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)					
2	Análisis de conveniencia y análisis de transferencia de riesgos de los proyectos APPs (mm)	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal				Art. 13 frac. III y 21 de la LDF	
3	Identificación de población objetivo, destino y temporalidad de subsidios (nn)	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal				Art. 13 frac. VII y 21 de la LDF	
INDICADORES DE DEUDA PÚBLICA							
A. INDICADORES CUANTITATIVOS							
1 Obligaciones a Corto Plazo							
	Límite de Obligaciones a Corto Plazo (oo)			\$ 302,929.02	pesos	Art. 30 frac. I de la LDF	El límite permitido es del cálculo del 6% de los Ingresos totales Aprobados en la Ley de Ingresos, excluyendo el financiamiento, tomando como referencia el autorizado para el ejercicio fiscal.

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios Del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2026 (b)							
Indicadores de Observancia (c)	Implementación			Resultado		Comentarios (i)	
	SI		NO	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		Fundamento (h)
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)					
b. Obligaciones a Corto Plazo (pp)				\$ 30,121.50	pesos	Art. 30 frac. I de la LDF	Corresponden al saldo final del ejercicio del Formato 2 de la Deuda y Otros Pasivos - LDF


 Lic. David Alonso Martínez Cossío
 DIRECTOR GENERAL




 C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA