



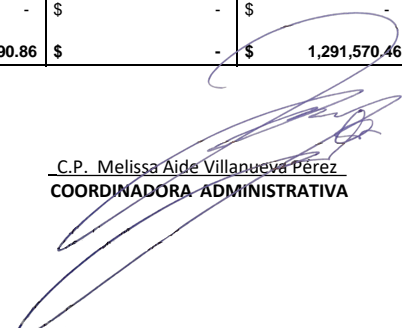
**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**  
**Estado de variación en la Hacienda Pública**  
**Del 01 Enero al 31 de Marzo 2026**  
**(Cifras en pesos)**



Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	Total
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025</b>	\$ 189,290.25	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 189,290.25
Aportaciones	\$ 189,290.25	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 189,290.25
Donaciones de Capital	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025</b>	\$ -	\$ 513,193.06	\$ 347,496.29	\$ -	\$ 860,689.35
Resultado del ejercicio (Ahorro / Desahorro)	\$ -	\$ -	\$ 347,496.29	\$ -	\$ 347,496.29
Resultados de Ejercicios Anteriores	\$ -	\$ 515,276.42	\$ -	\$ -	\$ 515,276.42
Revalúos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Reservas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	\$ -	\$ 2,083.36	\$ -	\$ -	\$ 2,083.36
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025</b>	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Resultado de Posición Monetaria	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2025</b>	\$ 189,290.25	\$ 513,193.06	\$ 347,496.29	\$ -	\$ 1,049,979.60
<b>Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto del Ejercicio 2026</b>	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Aportaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Donaciones de Capital	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2026</b>	\$ -	\$ 347,496.29	\$ 105,905.43	\$ -	\$ 241,590.86
Resultado del ejercicio (Ahorro / Desahorro)	\$ -	\$ -	\$ 241,590.86	\$ -	\$ 241,590.86
Resultados de Ejercicios Anteriores	\$ -	\$ 347,496.29	\$ 347,496.29	\$ -	\$ -
Revalúos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Reservas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2026</b>	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Resultado por Posición Monetaria	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2026</b>	\$ 189,290.25	\$ 860,689.35	\$ 241,590.86	\$ -	\$ 1,291,570.46

  
 Lic. David Alonso Martínez Cossio  
 DIRECTOR GENERAL



  
 C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez  
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA