



**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**  
**Estado de Cambios en la Situación Financiera**  
**Del 01 Enero al 31 de Marzo 2026**  
**(Cifras en pesos)**



Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	\$ -	\$ 271,712.36
<b>Activo Circulante</b>	\$ -	\$ 271,712.36
Efectivo y Equivalentes	\$ -	\$ 271,712.36
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	\$ -	\$ -
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	\$ -	\$ -
Inventarios	\$ -	\$ -
Almacenes	\$ -	\$ -
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	\$ -	\$ -
Otros Activos Circulantes	\$ -	\$ -
<b>Activo No Circulante</b>	\$ -	\$ -
Inversiones Financieras a Largo Plazo	\$ -	\$ -
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	\$ -	\$ -
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$ -	\$ -
Bienes Muebles	\$ -	\$ -
Activos Intangibles	\$ -	\$ -
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	\$ -	\$ -
Activos Diferidos	\$ -	\$ -
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos No Circulantes	\$ -	\$ -
Otros Activos no Circulantes	\$ -	\$ -
<b>PASIVO</b>	\$ 30,121.50	\$ -
<b>Pasivo Circulante</b>	\$ 30,121.50	\$ -
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	\$ 30,121.50	\$ -
Documentos por Pagar Corto Plazo	\$ -	\$ -
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	\$ -	\$ -
Títulos y Valores a Corto Plazo	\$ -	\$ -
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	\$ -	\$ -
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	\$ -	\$ -
Provisiones a Corto Plazo	\$ -	\$ -
Otros Pasivos a Corto Plazo	\$ -	\$ -
<b>Pasivo No Circulante</b>	\$ -	\$ -
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	\$ -	\$ -
Documentos por Pagar a Largo Plazo	\$ -	\$ -
Deuda Pública a Largo Plazo	\$ -	\$ -
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	\$ -	\$ -
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	\$ -	\$ -
Provisiones a Largo Plazo	\$ -	\$ -
<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	\$ 347,496.29	\$ 105,905.43
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido</b>	\$ -	\$ -
Aportaciones	\$ -	\$ -
Donaciones de Capital	\$ -	\$ -
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	\$ -	\$ -
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado</b>	\$ 347,496.29	\$ 105,905.43
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	\$ -	\$ -
Resultado de Ejercicios Anteriores	\$ 347,496.29	\$ 105,905.43
Revalúos	\$ -	\$ -
Reservas	\$ -	\$ -
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	\$ -	\$ -


"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



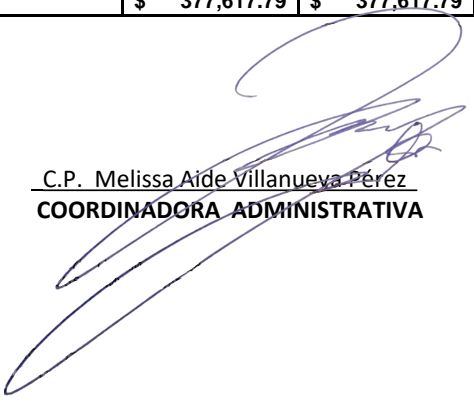
**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**  
**Estado de Cambios en la Situación Financiera**  
**Del 01 Enero al 31 de Marzo 2026**  
**(Cifras en pesos)**



Concepto	Origen	Aplicación
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio</b>	\$ -	\$ -
Resultado por Posición Monetaria	\$ -	\$ -
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	\$ -	\$ -
	<b>\$ 377,617.79</b>	<b>\$ 377,617.79</b>

  
Lic. David Alonso Martínez Cossio  
**DIRECTOR GENERAL**



  
C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez  
**COORDINADORA ADMINISTRATIVA**