

ICCE Magazine

Economía y Competitividad

Nuevo Laredo 2026: Competitividad Económica Integral

Infraestructura estratégica, comercio exterior e integración binacional como pilares del desarrollo regional.



ICCE
DENUEVOLAREDO

Vol. 11 | Marzo 2026

Directorio

Instituto para la Competitividad y el Comercio Exterior de Nuevo Laredo

Director General

Lic. David Alonso Martínez Cossío

Coordinación Editorial

ICCE de Nuevo Laredo

Investigación y Análisis Económico

ICCE de Nuevo Laredo

Diseño y Diagramación

ICCE de Nuevo Laredo

Fotografía

Archivos institucionales / fuentes públicas

ICCE Magazine

Publicación trimestral del Instituto para la Competitividad y el Comercio Exterior de Nuevo Laredo.

Tabla de Contenido



EDITORIAL

Nuevo Laredo: Plataforma Estratégica del Comercio Internacional | 5

Comercio Exterior en la Frontera Norte | 9

Actividad Aduanera en Nuevo Laredo | 11

Mercado Laboral en Nuevo Laredo | 13

Competitividad e Inversión en Nuevo Laredo | 15

Nearshoring en la frontera norte:
Oportunidad para el desarrollo regional | 17

Ventajas Competitivas de Nuevo Laredo | 18

Transformación digital y uso de inteligencia artificial en el comercio exterior | 19

Competitividad y desarrollo regional | 21

ICCE: Información estratégica para la competitividad | 22

EDITORIAL



El dinamismo económico de la frontera norte de México ha consolidado a Nuevo Laredo como uno de los principales puntos de intercambio comercial en América del Norte. Su posición estratégica y la estrecha relación económica con Laredo han permitido que la región se convierta en un nodo logístico fundamental para el comercio internacional.

En este contexto, el Instituto para la Competitividad y el Comercio Exterior de Nuevo Laredo presenta la onceava edición de **ICCE Magazine**, una publicación orientada a difundir información estratégica, indicadores económicos y análisis que contribuyan a comprender la evolución de la economía regional.

El objetivo de esta revista es fortalecer el acceso a información confiable que permita a empresarios, académicos y tomadores de decisiones contar con herramientas útiles para el análisis económico y la planeación del desarrollo regional.

La posición de Nuevo Laredo dentro del comercio internacional, particularmente en el marco del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá representa una

oportunidad para continuar impulsando la competitividad y el crecimiento económico de la región.

A través de esta publicación, el ICCE busca consolidarse como un espacio de análisis que promueva el conocimiento y la difusión de información relevante sobre competitividad, comercio exterior y desarrollo regional.

Lic. David Alonso Martínez
Director General ICCE de Nuevo Laredo





NUEVO LAREDO

PLATAFORMA ESTRATÉGICA DEL COMERCIO INTERNACIONAL

“La posición geográfica y la infraestructura logística han consolidado a Nuevo Laredo como uno de los principales nodos del comercio internacional entre México y Estados Unidos. Su integración económica con Laredo fortalece el dinamismo comercial y posiciona a esta frontera como un punto estratégico dentro del intercambio económico de América del Norte.”

Por: ICCE de Nuevo Laredo

Un nodo estratégico del comercio internacional

El comercio exterior entre México y Estados Unidos encuentra en la frontera de Nuevo Laredo uno de sus principales puntos de intercambio. La ciudad concentra una parte significativa del flujo de mercancías que cruzan diariamente entre ambos países, impulsada por su infraestructura logística, conectividad carretera y operación aduanera.

La dinámica económica de la región se fortalece dentro del marco del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá, el cual ha impulsado el intercambio comercial entre los países de América del Norte.

”

Nuevo Laredo es uno de los principales puntos de intercambio comercial entre México y Estados Unidos.

Infraestructura logística y conectividad

Uno de los elementos que explican el liderazgo de Nuevo Laredo en materia de comercio exterior es su infraestructura logística. La ciudad cuenta con una red de transporte que conecta los principales corredores industriales del país con el mercado estadounidense.

01

”

Nuevo Laredo se mantiene como el principal puerto terrestre de comercio entre México y Estados Unidos.

02

”

La infraestructura logística fronteriza permite conectar el comercio internacional con los principales centros industriales de México.

03

”

El Puente del Comercio Mundial es uno de los cruces más importantes para el transporte internacional de carga.

04

”

La ubicación geográfica de Nuevo Laredo lo convierte en un punto clave para el intercambio comercial de América del Norte.

La presencia de parques industriales, empresas de transporte y agencias aduanales ha permitido desarrollar un ecosistema económico orientado al comercio internacional. Esta estructura productiva favorece la eficiencia en el movimiento de mercancías y fortalece la competitividad de la región.

Asimismo, la conectividad carretera y ferroviaria permite integrar a Nuevo Laredo con importantes polos industriales del centro y norte de México, facilitando el flujo de bienes destinados al mercado internacional.

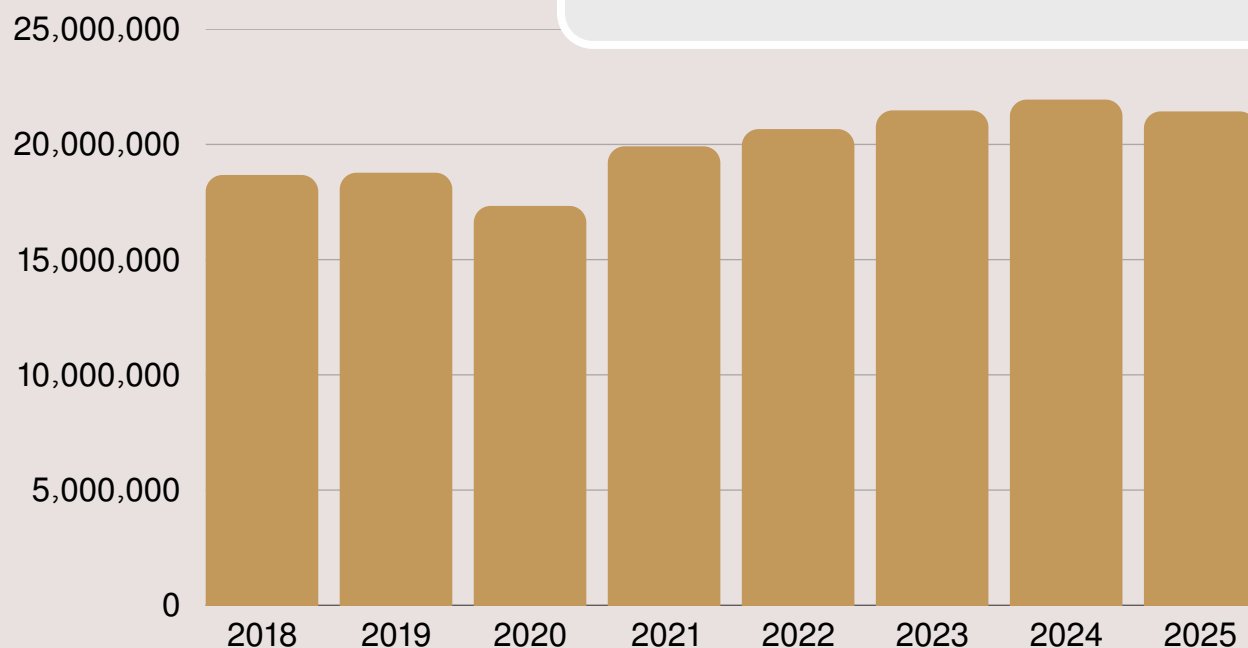
Indicadores del comercio exterior

El dinamismo económico de Nuevo Laredo está estrechamente vinculado con la actividad comercial que se desarrolla en la frontera con Laredo. El intercambio de mercancías a través de los cruces internacionales refleja la relevancia estratégica de la región dentro del comercio entre México y Estados Unidos.

La operación aduanera y logística facilita el tránsito de una gran variedad de productos, desde manufacturas industriales hasta bienes de consumo, consolidando a esta frontera como uno de los principales puntos de intercambio comercial del país.

Los indicadores relacionados con el transporte de carga, las operaciones aduaneras y el movimiento de mercancías permiten dimensionar el impacto económico de esta actividad en el desarrollo regional.

En el 2025 en México se realizaron más de 21.4 millones de operaciones de comercio exterior de las cuales casi el 25% cruzaron por Nuevo Laredo



Fuente: Agencia Nacional de Aduanas de México

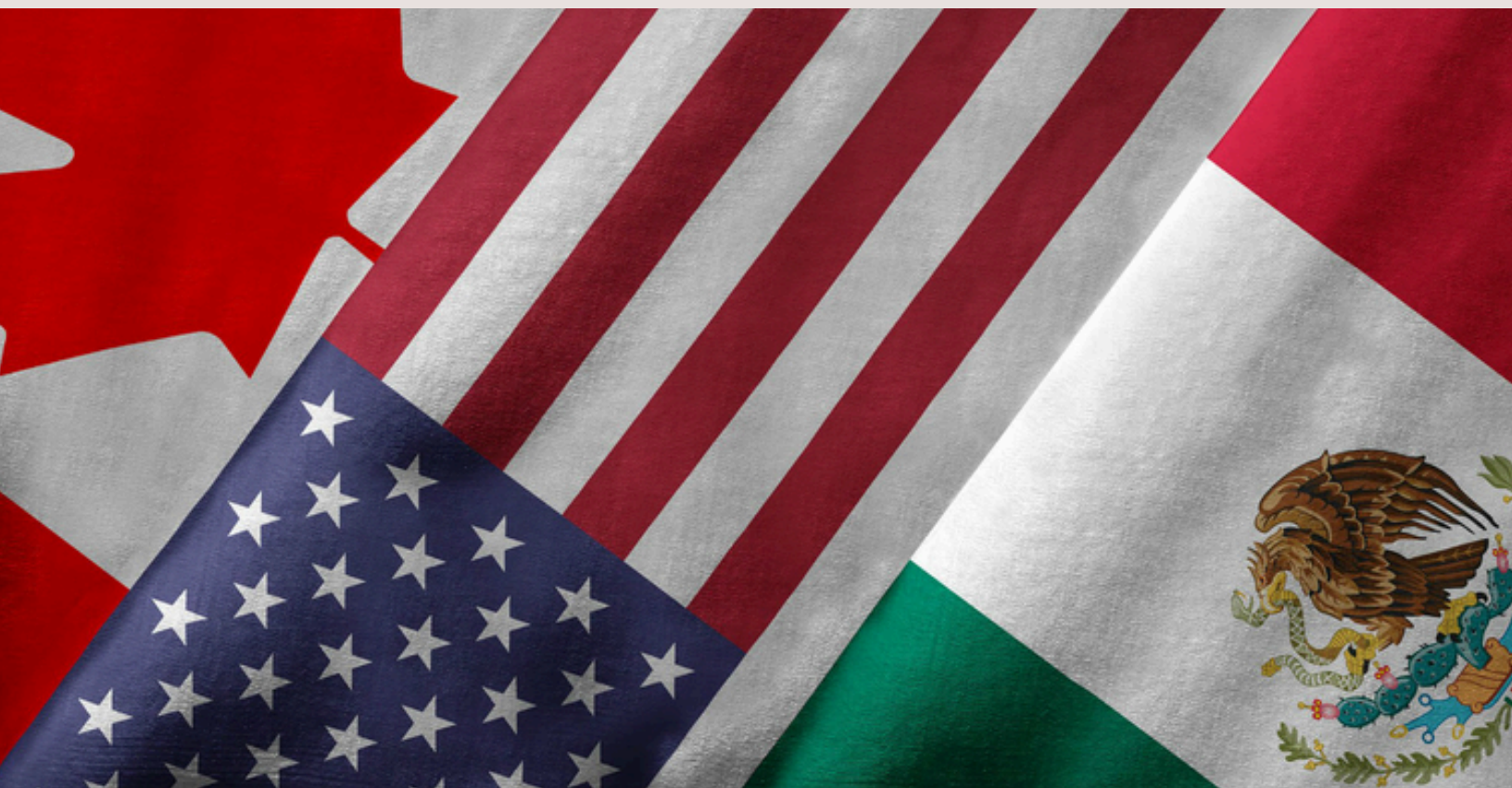
Perspectivas de competitividad regional

La dinámica económica de la región fronteriza continuará evolucionando en función de los cambios en el comercio internacional, la infraestructura logística y la integración económica de América del Norte.

La posición estratégica de Nuevo Laredo, sumada a su infraestructura de transporte y conectividad con los principales corredores industriales del país, representa una ventaja competitiva para el desarrollo económico regional.

En el contexto del comercio internacional, el fortalecimiento de la infraestructura logística y la eficiencia en los procesos aduaneros serán factores clave para mantener la competitividad de la región en los próximos años.

La integración económica entre México, Estados Unidos y Canadá, impulsada por el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá, continuará generando oportunidades para el crecimiento del comercio exterior y el desarrollo económico de la frontera norte.

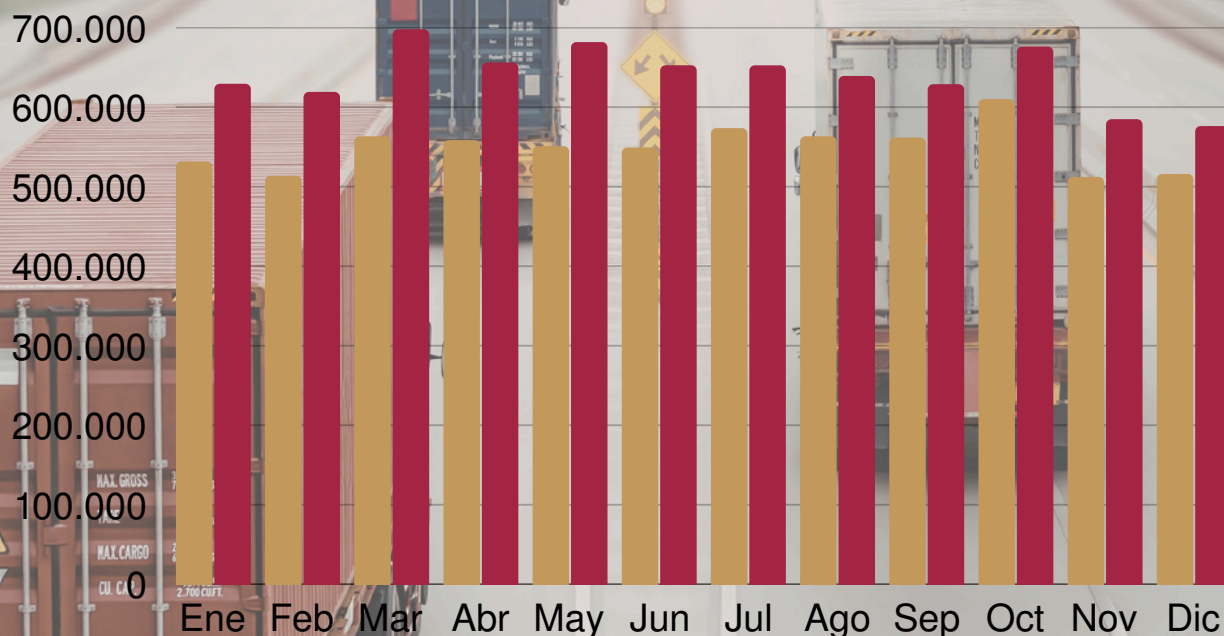


COMERCIO EXTERIOR EN LA FRONTERA NORTE

El comercio exterior en la frontera norte de México representa uno de los principales motores de la actividad económica nacional. En este contexto, Nuevo Laredo destaca como un punto estratégico para el intercambio de mercancías con Laredo, concentrando una parte significativa del flujo comercial terrestre.

La actividad aduanera y el movimiento de transporte de carga reflejan la relevancia de la región dentro de las cadenas de suministro de América del Norte, impulsadas por el comercio internacional.

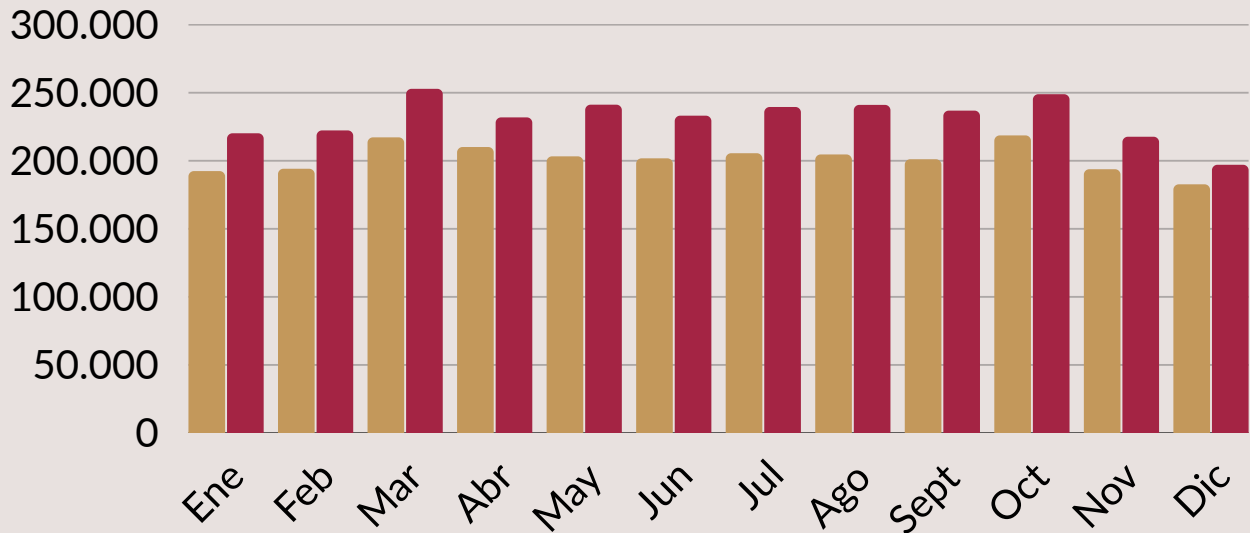
Operaciones de Importación y Exportación por la Frontera Norte de México



Fuente: Agencia Nacional de Aduanas de México

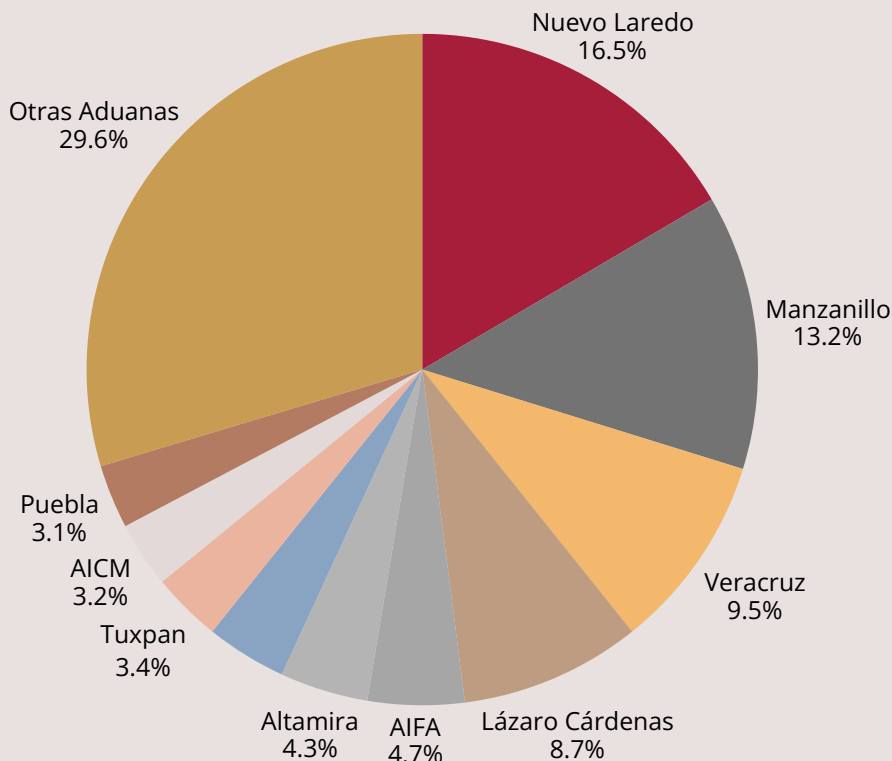
En 2025 la Frontera Norte de México representó casi el 67% de las operaciones del país con más de 14 millones de operaciones

Operaciones de Importación y Exportación por Nuevo Laredo



Más de 5.2 millones de operaciones de comercio exterior se realizaron por Nuevo Laredo durante el 2025 de las cuales el 47% corresponden a importaciones y un 53% a exportaciones

Recaudación IVA por Comercio Exterior en México



Top 10 aduanas de México con mayor recaudación de IVA 2025

1. Nuevo Laredo
2. Manzanillo
3. Veracruz
4. Lázaro Cárdenas
5. AIFA
6. Altamira
7. Ciudad Juárez
8. Tuxpan
9. AICM
10. Puebla

Fuente: Agencia Nacional de Aduanas de México



ACTIVIDAD ADUANERA EN NUEVO LAREDO

La actividad aduanera en Nuevo Laredo constituye uno de los pilares del comercio exterior en México. La operación de sus cruces internacionales permite el tránsito constante de mercancías, consolidando a la región como un punto estratégico dentro de la dinámica comercial con Laredo.

El volumen de operaciones aduaneras refleja no solo la intensidad del intercambio comercial, sino también la capacidad logística instalada en la región para atender la demanda del comercio internacional.

Participación de Nuevo Laredo en las operaciones de comercio exterior de México

Año	Todo México	Nuevo Laredo	Porcentaje de NLD
2018	18,673,640	4,396,907	24%
2019	18,771,294	4,339,815	23%
2020	17,330,409	4,083,107	24%
2021	19,917,038	4,678,395	23%
2022	20,664,652	5,015,408	24%
2023	21,475,728	5,277,377	25%
2024	21,945,068	5,382,380	25%
2025	21,431,945	5,208,002	24%

Fuente: Agencia Nacional de Aduanas de México

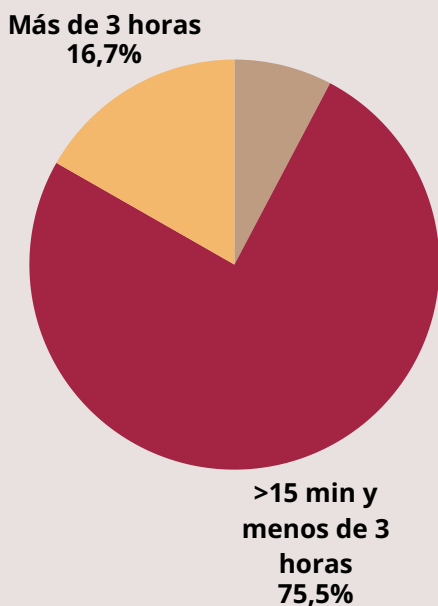
Evolución y eficiencia en los tiempos de reconocimiento aduanero

La evolución de los tiempos de reconocimiento aduanero permite evaluar la eficiencia operativa en la gestión del comercio exterior. En Nuevo Laredo, la concentración de operaciones en lapsos reducidos refleja la capacidad logística de la región y su importancia dentro del intercambio comercial fronterizo.

Evolución de los reconocimientos aduaneros en menos de 3 horas (%)



¿Cuánto tardan los reconocimientos aduaneros?



En el 2025 La mayoría de los reconocimientos se concentra en tiempos menores a 3 horas

Fuente: Agencia Nacional de Aduanas de México

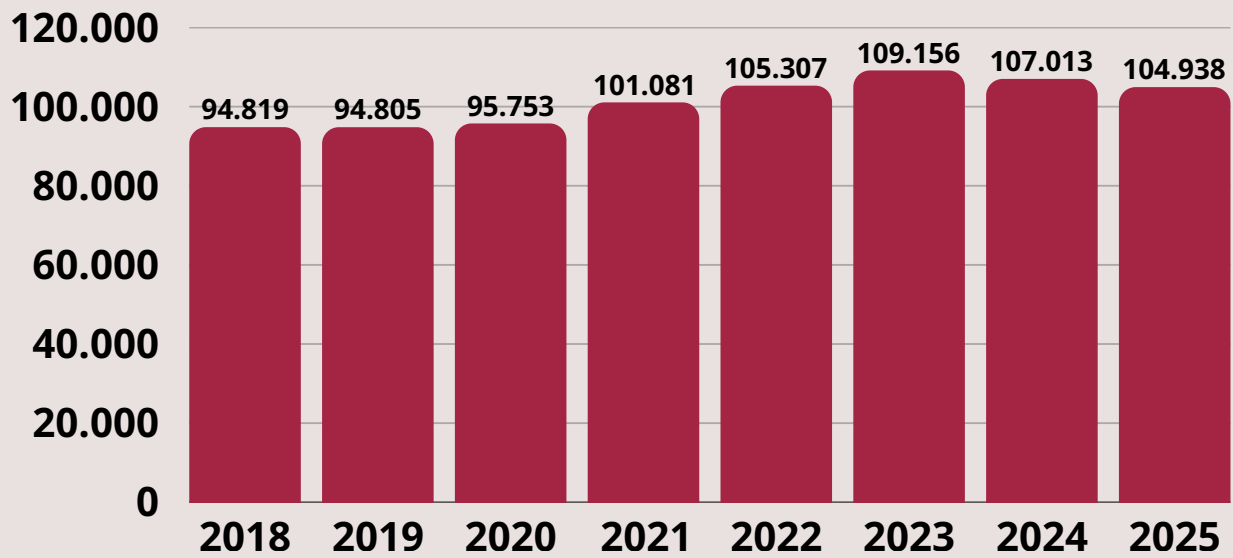
MERCADO LABORAL EN NUEVO LAREDO



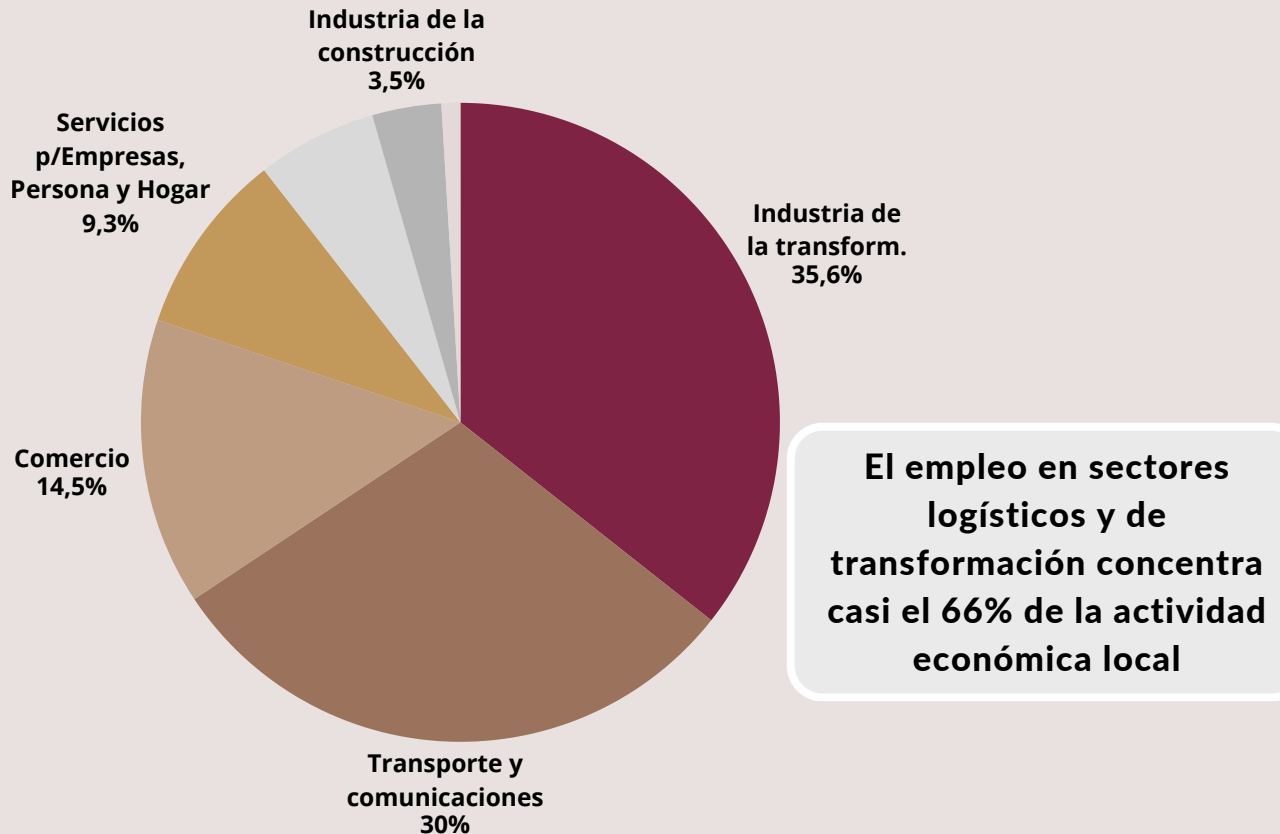
El mercado laboral en Nuevo Laredo refleja la dinámica de una economía estrechamente vinculada al comercio exterior y a la actividad logística fronteriza. La generación de empleo en sectores como transporte, almacenamiento, comercio y servicios evidencia la importancia de la ciudad como nodo estratégico en la cadena de suministro entre México y Estados Unidos.

En este contexto, la evolución del empleo formal permite identificar tendencias en la actividad económica local, así como su capacidad de adaptación ante cambios en el entorno global. La concentración del empleo en actividades relacionadas con el comercio internacional reafirma el papel de la ciudad como uno de los principales puntos de intercambio comercial del país.

Evolución del empleo formal en Nuevo Laredo



Distribución del empleo por sector económico 2025



Fuente: Instituto Mexicano del Seguro Social

COMPETITIVIDAD E INVERSIÓN EN NUEVO LAREDO



La competitividad de Nuevo Laredo se sustenta en su ubicación estratégica, su infraestructura logística y su integración con el mercado de Laredo. Estos factores han permitido consolidar a la ciudad como uno de los principales puntos de intercambio comercial en la frontera norte de México.

El desarrollo de sectores vinculados al transporte, la logística y el comercio exterior ha generado condiciones favorables para la atracción de inversión, particularmente en actividades relacionadas con la distribución de mercancías y servicios especializados.

En el contexto actual, fenómenos como la relocalización de cadenas productivas (nearshoring) representan una oportunidad para fortalecer la competitividad regional, aprovechando la conectividad y la capacidad operativa instalada en la región.



Perspectivas de desarrollo y nearshoring

La reconfiguración de las cadenas globales de suministro ha generado nuevas oportunidades para regiones con ventajas logísticas y geográficas estratégicas. En este contexto, el fenómeno del nearshoring ha cobrado relevancia como un factor clave para el desarrollo económico en América del Norte.

La ubicación de **Nuevo Laredo**, su infraestructura de transporte y su conectividad con el mercado de **Laredo** posicionan a la región como un punto estratégico para la relocalización de procesos productivos y logísticos.

El fortalecimiento de la infraestructura, la eficiencia en los procesos aduaneros y la coordinación entre los sectores público y privado serán elementos determinantes para aprovechar estas oportunidades y consolidar el crecimiento económico regional en los próximos años.

Claves para el Futuro

- Modernización de infraestructura logística
- Optimización de procesos aduaneros
- Atracción de inversión estratégica
- Desarrollo de capital humano
- Integración regional en América del Norte

Factores clave para el desarrollo regional





NEARSHORING EN LA FRONTERA NORTE: OPORTUNIDAD PARA EL DESARROLLO REGIONAL

Por: ICCE de Nuevo Laredo

La reconfiguración de las cadenas globales de suministro ha impulsado el fenómeno del nearshoring como una estrategia clave para acercar la producción a los mercados de consumo. En este contexto, México ha adquirido relevancia como destino de inversión, particularmente en regiones fronterizas.

”
El nearshoring representa una oportunidad histórica para fortalecer el desarrollo económico regional.

La ubicación de Nuevo Laredo, su conectividad logística y su integración con Laredo posicionan a la región como un punto estratégico para la relocalización de actividades productivas y de distribución.

El fortalecimiento de infraestructura, la disponibilidad de capital humano y la eficiencia en procesos aduaneros serán factores determinantes para capitalizar estas oportunidades.



VENTAJAS COMPETITIVAS DE NUEVO LAREDO



Ubicación Estratégica



Infraestructura Logística



Conectividad Internacional



Especialización en Comercio Exterior



Plataforma Aduanera



Capital Humano



Integración Binacional



Atracción de Inversión



TRANSFORMACIÓN DIGITAL Y USO DE INTELIGENCIA ARTIFICIAL EN EL COMERCIO EXTERIOR

Por: ICCE de Nuevo Laredo

La transformación digital está redefiniendo la forma en que se desarrollan las operaciones de comercio exterior a nivel global. Tecnologías como la inteligencia artificial, el análisis de datos y la automatización de procesos están permitiendo optimizar la eficiencia logística, reducir tiempos operativos y mejorar la toma de decisiones.

En el contexto de Nuevo Laredo, la incorporación de herramientas tecnológicas representa una oportunidad para fortalecer la competitividad de la región, particularmente en procesos relacionados con la gestión aduanera, el seguimiento de mercancías y la optimización de rutas de transporte.

El uso de inteligencia artificial permite analizar grandes volúmenes de datos en tiempo real, facilitando la identificación de patrones, la predicción de riesgos y la mejora en la eficiencia de los procesos de inspección. Asimismo, la digitalización de documentos y el uso de plataformas tecnológicas contribuyen a agilizar el flujo de mercancías en los cruces fronterizos.

En un entorno cada vez más competitivo, la adopción de tecnologías emergentes será un factor clave para consolidar a las regiones fronterizas como centros logísticos de alto desempeño.



5 FORMAS EN QUE LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL TRANSFORMA EL COMERCIO INTERNACIONAL

1. OPTIMIZACIÓN DE RUTAS LOGÍSTICAS

La inteligencia artificial permite analizar variables como tráfico, clima y demanda para optimizar rutas de transporte, reduciendo tiempos de entrega y costos operativos.

Mediante el procesamiento de grandes volúmenes de datos, la IA facilita la identificación de patrones en el comercio internacional, permitiendo anticipar tendencias, riesgos y oportunidades de mercado.

2. ANÁLISIS PREDICTIVO DEL COMERCIO

3. AUTOMATIZACIÓN DE PROCESOS ADUANEROS

La digitalización y automatización de trámites aduaneros mediante sistemas inteligentes agilizan el despacho de mercancías, reduciendo tiempos de espera y mejorando la eficiencia operativa.

Los algoritmos de inteligencia artificial permiten identificar irregularidades en operaciones comerciales, fortaleciendo los mecanismos de control y seguridad en el comercio exterior.

4. DETECCIÓN DE RIESGOS Y ANOMALÍAS

5. GESTIÓN INTELIGENTE DE INVENTARIOS

La IA contribuye a mejorar la administración de inventarios mediante sistemas que predicen la demanda, optimizan niveles de almacenamiento y reducen costos logísticos.

La inteligencia artificial se consolida como una herramienta clave para mejorar la eficiencia, seguridad y competitividad del comercio internacional.

COMPETITIVIDAD Y DESARROLLO REGIONAL



El análisis presentado a lo largo de esta edición permite identificar a Nuevo Laredo como un nodo estratégico dentro del comercio internacional entre México y Estados Unidos. Su infraestructura logística, la actividad aduanera y su integración con Laredo consolidan su papel como uno de los principales puntos de intercambio comercial del país.

La eficiencia en los procesos de reconocimiento aduanero, el dinamismo del mercado laboral y la especialización en sectores logísticos reflejan una economía orientada al comercio exterior. Estos elementos posicionan a la región con ventajas competitivas relevantes dentro del contexto de América del Norte.

Asimismo, las oportunidades derivadas del nearshoring representan un factor clave para el desarrollo económico futuro, particularmente en sectores vinculados al transporte, almacenamiento y servicios de comercio exterior.



Nuevo Laredo se consolida como un eje estratégico del comercio internacional en la frontera norte de México.

Principales hallazgos

- Alta concentración de actividad comercial internacional
- Relevancia estratégica de la infraestructura logística
- Eficiencia operativa en procesos aduaneros
- Importancia del empleo en sectores logísticos
- Oportunidades derivadas del nearshoring



ICCE: INFORMACIÓN ESTRATÉGICA PARA LA COMPETITIVIDAD

El **Instituto para la Competitividad y el Comercio Exterior de Nuevo Laredo** tiene como objetivo generar, analizar y difundir información estratégica que contribuya a la toma de decisiones en materia de desarrollo económico, competitividad y comercio exterior.

A través de la elaboración de estudios, indicadores y análisis especializados, el ICCE busca consolidarse como un referente en la generación de conocimiento económico a nivel regional, fortaleciendo la vinculación entre el sector público, privado y académico.

La presente publicación forma parte de los esfuerzos institucionales por acercar información relevante y oportuna a los distintos actores económicos, promoviendo una visión integral del desarrollo regional.



El ICCE impulsa la generación de información estratégica para el desarrollo económico de Nuevo Laredo.

Llama al

072



072.MX

¡Realiza tu reporte!

- ◆ Baches
- ◆ Alumbrado
- ◆ Fugas de agua
- ◆ Vehículos abandonados
- ◆ Maltrato Animal
- ◆ Fallas de semáforo
o cualquier otro problema

El Centro Integral de Gestión y Atención, tomará tu reporte y lo pasará a la dependencia correspondiente.

Horario de atención:

Lunes a Viernes:
8:00 am a 8:00 pm

Sábado:
9:00 am a 2:00 pm



Presidencia
CERQUITA DE TI

2024 • 2027



GOBIERNO DE
**NUEVO
LAREDO**

Juntos
lo hacemos
posible

¡Sigue nuestras redes sociales!



@ICCE_NLD



Instituto para la Competitividad y el Comercio Exterior de N.Laredo -ICCE



@iccedenuevolaredo



Sitio web:
iccedenuevolaredo.org/wpicce

