

CUENTA PÚBLICA EJERCICIO FISCAL 2025

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR
DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO



INDICE

Relación de Estados Financieros que Integran la Cuenta Pública

Formato	Nombre
Estados e Información Contable	
1.-	Estado de Actividades
1.1.-	Estado de Actividades Analítico Mensual
2.-	Estado de Situación Financiera
3.-	Estado de Variación en la Hacienda Pública
4.-	Estado de Cambios en la Situación Financiera
5.-	Estado de Flujos de Efectivo
6.-	Estado Analítico del Activo
Estados e Informes Presupuestarios	
8.-	Estado Analítico de Ingresos
9.-	Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
9.1.-	Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y concepto)
9.1.1.-	Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo, concepto y partida)
9.1.2.-	Estado Analítico Mensual del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Devengado C.O.G. (Capítulo, concepto y partida)
9.2.-	Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)
9.3.-	Clasificación Administrativa
9.4.-	Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
Anexos	
A1	Relación de Bienes Inmuebles que Componen el Patrimonio
A2	Relación de Bienes Muebles que Componen el Patrimonio
A3	Relación de cuentas bancarias por tipo de recurso
A4	Montos Pagados por Ayudas y Subsidios
A5	Informe y Avance de Obras Públicas y Servicios relacionados con las mismas
A6	Estados de Origen y Aplicación de Recursos
A7	Clasificador por Rubro de Ingresos por Clase (tercer nivel)
A8	Reporte de Consumo, Organismos Operadores de Agua
A9	Factibilidades
A10	Integración de Reservas Territoriales
A11	Análisis por Ventas de Reservas Territoriales
A99	Confirmación de Saldos Contables
Notas a los Estados Financieros	
7.GA	Notas de Gestión Administrativa
7.GA.1.-	Autorización e Historia
7.GA.2.-	Panorama Económico y Financiero
7.GA.3.-	Organización y Objeto Social
7.GA.4.-	Bases de Preparación de los Estados Financieros
7.GA.5.-	Políticas de Contabilidad Significativas
7.GA.6.-	Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario
7.GA.7.-	Reporte Analítico del Activo
7.GA.8.-	Fideicomisos, Mandatos y Análogos
7.GA.9.-	Reporte de la Recaudación
7.GA.10.-	Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda
7.GA.11.-	Calificaciones otorgadas
7.GA.12.-	Proceso de Mejora
7.GA.13.-	Información por Segmentos
7.GA.14.-	Eventos Posteriores al Cierre
7.GA.15.-	Partes Relacionadas



1102

**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR
DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**



INDICE

Relación de Estados Financieros que Integran la Cuenta Pública

Formato	Nombre
	Notas de Desglose
I	Notas al Estado de Actividades
7.I.1.-	Ingresos y otros beneficios
7.I.2.-	Gastos y Otras Pérdidas
II	Notas al Estado de Situación Financiera
7.II.1.-	Fondos con afectación específica e Inversiones Temporales
7.II.2.-	Contribuciones pendientes de cobro y por recuperar de hasta cinco ejercicios anteriores.
7.II.3.-	Derechos a recibir efectivo y equivalentes, y bienes o servicios
7.II.4.-	Inventarios
7.II.5.-	Almacenes
7.II.6-7.-	Inversiones Financieras
7.II.8.-	Depreciación de Bienes Muebles e Inmuebles
7.II.9.-	Amortización de Activos Intangibles y Diferidos
7.II.10.-	Estimaciones y Deterioros
7.II.11.-	Otros Activos
7.II.12.-	Reporte Analítico de Cuentas y Documentos por Pagar
7.II.13.-	Fondos de Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración
7.II.14.-	Pasivos diferidos y provisiones
7.II.15.-	Otros Pasivos
III	Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública
7.III.1-2	Modificaciones a la Hacienda Pública / Patrimonio
IV	Notas al Estado de Flujos de Efectivo
7.IV.1.-	Análisis de los saldos inicial y final del efectivo y equivalentes.
7.IV.2.-	Adquisiciones de Actividades de Inversión Efectivamente Pagadas
7.IV.3.-	Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos
V	Conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables
7.V.1.-	Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables
7.V.2.-	Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables
Ley de Disciplina Financiera	
LDF-1	Estado de Situación Financiera Detallado
LDF-2	Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos
LDF-3	Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos
LDF-4	Balance Presupuestario
LDF-5	Estado Analítico de Ingresos Detallado
LDF-6	Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado
LDF-6 a)	Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
LDF-6 b)	Clasificación Administrativa
LDF-6 c)	Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
LDF-6 d)	Clasificación de Servicios Personales por Categoría
LDF-Anexo 3	Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios



[Handwritten signature in blue ink]

[Handwritten initials 'MOL' in blue ink]

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Estado de Actividades

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025

(Cifras en pesos)

2024 + 2027

GOBIERNO DE
NUEVO
LAREDO

2024

	2025	2024
4 INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
4.1 Ingresos de la Gestión:	\$ -	\$ -
4.1.1 Impuestos	\$ -	\$ -
4.1.2 Cuotas y aportaciones de seguridad social	\$ -	\$ -
4.1.3 Contribuciones de Mejoras	\$ -	\$ -
4.1.4 Derechos	\$ -	\$ -
4.1.5 Productos	\$ -	\$ -
4.1.6 Aprovechamientos	\$ -	\$ -
4.1.7 Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$ -	\$ -
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$ 3,880,000.00	\$ 3,489,436.00
4.2.1 Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$ -	\$ 3,489,436.00
4.2.2 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$ 3,880,000.00	\$ -
4.3 Otros Ingresos y Beneficios	\$ -	\$ 4,351.00
4.3.1 Ingresos Financieros	\$ -	\$ -
4.3.2 Incremento por Variación de Inventarios	\$ -	\$ -
4.3.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	\$ -	\$ -
4.3.4 Disminución del Exceso de Provisiones	\$ -	\$ -
4.3.9 Otros Ingresos y Beneficios Varios	\$ -	\$ 4,351.00
Total de Ingresos y Otros Beneficios	\$ 3,880,000.00	\$ 3,493,787.00
5 GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
5.1 Gastos de Funcionamiento	\$ 3,498,897.06	\$ 2,831,957.79
5.1.1 Servicios Personales	\$ 2,431,271.06	\$ 2,014,572.24
5.1.2 Materiales y Suministros	\$ 137,171.53	\$ 100,833.76
5.1.3 Servicios Generales	\$ 930,454.47	\$ 716,551.79
5.2 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	\$ -	\$ -
5.2.1 Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$ -	\$ -
5.2.2 Transferencias al Resto del Sector Público	\$ -	\$ -
5.2.3 Subsidios y Subvenciones	\$ -	\$ -
5.2.4 Ayudas Sociales	\$ -	\$ -
5.2.5 Pensiones y Jubilaciones	\$ -	\$ -
5.2.6 Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	\$ -	\$ -
5.2.7 Transferencias a la Seguridad Social	\$ -	\$ -
5.2.8 Donativos	\$ -	\$ -
5.2.9 Transferencias al Exterior	\$ -	\$ -
5.3 Participaciones y Aportaciones	\$ -	\$ -
5.3.1 Participaciones	\$ -	\$ -
5.3.2 Aportaciones	\$ -	\$ -
5.3.3 Convenios	\$ -	\$ -
5.4 Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	\$ -	\$ -
5.4.1 Intereses de la Deuda Pública	\$ -	\$ -
5.4.2 Comisiones de la Deuda Pública	\$ -	\$ -
5.4.3 Gastos de la Deuda Pública	\$ -	\$ -
5.4.4 Costo por Coberturas	\$ -	\$ -
5.4.5 Apoyos Financieros	\$ -	\$ -
5.5 Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	\$ 33,606.65	\$ 118,904.31

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

1/2

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Estado de Actividades

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025

(Cifras en pesos)



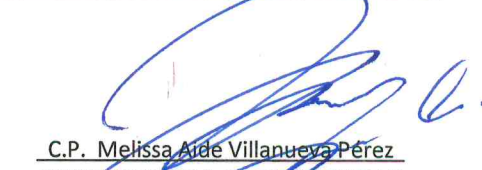
	2025	2024
5.5.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	\$ 33,606.25	\$ 118,906.24
5.5.2 Provisiones	\$ -	\$ -
5.5.3 Disminución de Inventarios	\$ -	\$ -
5.5.9 Otros Gastos	\$ 0.40	-\$ 1.93
5.6 Inversión Pública	\$ -	\$ -
5.6.1 Inversión Pública No Capitalizable	\$ -	\$ -

Total de Gastos y Otras Pérdidas	\$ 3,532,503.71	\$ 2,950,862.10
---	------------------------	------------------------

Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	\$ 347,496.29	\$ 542,924.90
---	----------------------	----------------------


Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL


Lic. Ma. Reynalda Perales Rodríguez
TITULAR DEL ÓRGANO DE VIGILANCIA


C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

ÓRGANO DE VIGILANCIA



GOBIERNO DE NUEVO LAREDO
 2024-2027





INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
 Estado de Actividades Analítico Mensual
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025
 (Cifras en Pesos)



RUBRO / CUENTA	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL
4 INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS													
4.1 Ingresos de la Gestión:	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.4 Derechos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.4.3 Derechos por Prestación de Servicios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.4.4 Accesorios de Derechos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.4.9 Otros Derechos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.5 Productos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.5.2 Enajenación de Bienes Muebles no-Sujetos a ser Inventariados (Derogada)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.5.3 Accesorios de Productos (Derogada)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.5.9 Otros Productos que Generen Ingresos Corrientes (Derogada)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.6 Aprovechamientos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.6.3 Otros Aprovechamientos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.7 Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.7.1 Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Instituciones Públicas de Seguridad Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.7.2 Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Empresas Productivas del Estado	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.7.3 Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y NO Financieros	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.7.4 Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Entidades Paraestatales Empresariales No Financieras con Participación Estatal Mayoritaria	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.7.5 Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Entidades Paraestatales Empresariales Financieras Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.7.6 Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Entidades Paraestatales Empresariales Financieras No Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.7.7 Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Fideicomisos Financieros Públicos con Participación Estatal Mayoritaria	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.7.8 Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de los Poderes Legislativo y Judicial, y de los Organos Autonomos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.2 Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$ 970,000.00	\$ -	\$ -	\$ 970,000.00	\$ -	\$ -	\$ 970,000.00	\$ -	\$ -	\$ 970,000.00	\$ -	\$ -	\$ 3,880,000.00
4.2.1 Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.2.1.3 Fondos Distintos de Aportaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.2.2 Convenios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.2.2.1 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$ 970,000.00	\$ -	\$ -	\$ 970,000.00	\$ -	\$ -	\$ 970,000.00	\$ -	\$ -	\$ 970,000.00	\$ -	\$ -	\$ 3,880,000.00
4.2.2.2 Transferencias y Asignaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.2.2.3 Transferencias del sector público (Derogada)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.2.2.4 Subsidios y subvenciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.2.2.4 Ayudas sociales (Derogada)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.3 Otros Ingresos y Beneficios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.3.1 Ingresos Financieros	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.3.1.9 Otros Ingresos Financieros	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

Quien

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
 Estado de Actividades Analítico Mensual
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025
 (Cifras en Pesos)



RUBRO / CUENTA	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL
4.3.9 Otros Ingresos y Beneficios Varios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.3.9.1 Otros ingresos de ejercicios anteriores (Derogada)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.3.9.2 Bonificaciones y descuentos obtenidos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.3.9.9 Otros ingresos y beneficios varios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total de Ingresos y Otros Beneficios	\$ 970,000.00	\$ 970,000.00	\$ 970,000.00	\$ 970,000.00	\$ 970,000.00	\$ 970,000.00	\$ 970,000.00	\$ 970,000.00	\$ 970,000.00	\$ 970,000.00	\$ 970,000.00	\$ 970,000.00	\$ 3,880,000.00
5 GASTOS Y OTRAS PERDIDAS	\$ 202,252.71	\$ 218,556.70	\$ 206,180.28	\$ 225,111.62	\$ 249,161.77	\$ 205,429.93	\$ 224,822.28	\$ 236,003.56	\$ 333,261.66	\$ 340,353.71	\$ 484,343.20	\$ 573,419.64	\$ 3,498,897.06
5.1 Gastos de Funcionamiento	\$ 202,252.71	\$ 218,556.70	\$ 206,180.28	\$ 225,111.62	\$ 249,161.77	\$ 205,429.93	\$ 224,822.28	\$ 236,003.56	\$ 333,261.66	\$ 340,353.71	\$ 484,343.20	\$ 573,419.64	\$ 3,498,897.06
5.1.1 Servicios Personales	\$ 138,960.06	\$ 182,800.00	\$ 182,800.00	\$ 182,800.00	\$ 182,800.00	\$ 182,800.00	\$ 195,139.00	\$ 199,492.00	\$ 216,184.00	\$ 216,184.00	\$ 216,184.00	\$ 216,184.00	\$ 2,431,271.06
5.1.1.1 Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	\$ 138,960.06	\$ 182,800.00	\$ 182,800.00	\$ 182,800.00	\$ 182,800.00	\$ 182,800.00	\$ 182,800.00	\$ 199,492.00	\$ 216,184.00	\$ 216,184.00	\$ 216,184.00	\$ 216,184.00	\$ 2,299,988.06
5.1.1.2 Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.1.1.3 Remuneraciones Adicionales y Especiales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.1.1.4 Seguridad Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 12,339.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 118,944.00	\$ 131,283.00
5.1.1.5 Otras Prestaciones Sociales y Económicas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.1.1.6 Pago de Estímulos a Servidores Públicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.1.2 Materiales y Suministros	\$ 8,090.00	\$ 5,040.00	\$ 14,343.48	\$ 12,708.15	\$ 9,721.50	\$ 10,461.40	\$ 4,356.00	\$ 18,926.00	\$ 4,400.00	\$ 22,630.00	\$ 10,014.00	\$ 16,481.00	\$ 137,171.53
5.1.2.1 Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales	\$ 1,136.80	\$ -	\$ 11,643.48	\$ 5,346.87	\$ -	\$ 6,161.40	\$ 256.00	\$ 10,138.50	\$ -	\$ 17,312.40	\$ -	\$ -	\$ 51,995.45
5.1.2.2 Alimentos y utensilios	\$ 5,253.20	\$ 972.00	\$ -	\$ 3,361.28	\$ 972.00	\$ -	\$ 1,100.00	\$ -	\$ -	\$ 1,317.60	\$ -	\$ -	\$ 12,976.08
5.1.2.3 Materiales primas y materiales de producción y comercialización	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.1.2.4 Materiales y artículos de construcción y de reparación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.1.2.5 Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.1.2.6 Combustibles, lubricantes y aditivos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.1.2.7 Vestuario, blancos, prendas de protección y artículos deportivos	\$ 1,700.00	\$ 1,800.00	\$ 2,700.00	\$ 4,000.00	\$ 4,200.00	\$ 4,300.00	\$ 3,000.00	\$ 4,400.00	\$ 4,400.00	\$ 4,000.00	\$ 5,100.00	\$ 1,600.00	\$ 41,200.00
5.1.2.8 Materiales y suministros para seguridad	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.1.2.9 Herramientas, refacciones y accesorios menores	\$ -	\$ 2,268.00	\$ -	\$ -	\$ 4,549.50	\$ -	\$ -	\$ 4,397.50	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 14,881.00
5.1.3 Servicios Generales	\$ 55,202.65	\$ 30,716.70	\$ 9,036.80	\$ 29,603.47	\$ 56,640.27	\$ 12,168.53	\$ 25,327.28	\$ 17,585.56	\$ 112,677.66	\$ 101,539.71	\$ 255,145.20	\$ 221,870.64	\$ 930,454.47
5.1.3.1 Servicios básicos	\$ 20,538.00	\$ 1,098.00	\$ 1,098.00	\$ 1,098.00	\$ 1,098.00	\$ 549.00	\$ 1,647.00	\$ 1,098.00	\$ 1,098.00	\$ 1,098.00	\$ -	\$ 1,098.00	\$ 10,980.00
5.1.3.2 Servicios de arrendamiento	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.1.3.3 Servicios profesionales, científicos y técnicos y otros servicios	\$ 19,150.94	\$ 24,855.10	\$ 3,639.40	\$ 25,505.47	\$ 33,815.00	\$ -	\$ 23,642.00	\$ 11,340.00	\$ 44,950.00	\$ -	\$ 202,160.00	\$ 190,820.00	\$ 563,077.91
5.1.3.4 Servicios financieros, bancarios y comerciales	\$ 17.40	\$ 11.60	\$ 17.40	\$ -	\$ 76.56	\$ 76.56	\$ 38.28	\$ 47.56	\$ 360.76	\$ 53.36	\$ 23.20	\$ 13,669.64	\$ 14,392.32
5.1.3.5 Servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación	\$ -	\$ 4,782.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,100.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 16,223.00	\$ 26,075.00
5.1.3.6 Servicios de comunicación social y publicidad	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.1.3.7 Servicios de traslado y viáticos	\$ -	\$ -	\$ 4,082.00	\$ -	\$ 21,650.71	\$ 11,542.97	\$ -	\$ -	\$ 8,961.70	\$ 60,338.35	\$ -	\$ -	\$ 106,575.73
5.1.3.8 Servicios oficiales	\$ 6,488.31	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 57,307.20	\$ 40,060.00	\$ -	\$ -	\$ 158,709.51
5.1.3.9 Otros servicios generales	\$ 9,008.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 9,008.00
5.2 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.3 Subsidios y Subvenciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.3.1 Subsidios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.3.2 Subvenciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.4 Ayudas Sociales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.4.1 Ayudas sociales a personas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.4.2 Becas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.4.3 Ayudas sociales a instituciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.4.4 Ayudas sociales por desastres naturales y otros siniestros	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.5 Pensiones y Jubilaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.5.1 Pensiones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.5.2 Jubilaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.5.9 Otras pensiones y jubilaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.8 Donativos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.8.1 Donativos a instituciones sin fines de lucro	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.3 Participaciones y Aportaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.3.3 Convenios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.3.3.1 Convenios de Reasignación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.3.3.2 Convenios de Descentralización y otros	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

[Handwritten signature]

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
 Estado de Actividades Analítico Mensual
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025
 (Cifras en Pesos)



RUBRO / CUENTA	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL
5.4 Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.4.1 Intereses de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.4.1.1 Intereses de la Deuda Pública Interna	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.4.2 Comisiones de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.4.2.1 Comisiones de la Deuda Pública Interna	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.4.3 Gastos de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.4.3.1 Gastos de la Deuda Pública Interna	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.4.4 Costo por Coberturas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.4.4.1 Costo por Coberturas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.5 Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.1.1 Estimaciones de Pérdida por Deterioro de Activos Circulantes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.1.2 Estimaciones de Pérdida por Deterioro de Activos no Circulantes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.1.3 Depreciación de Bienes Inmuebles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.1.4 Depreciación de Infraestructura	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.1.5 Depreciación de Bienes Muebles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.1.6 Deterioro de Bienes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.1.7 Amortización de Activos Intangibles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.1.8 Disminución de bienes por pérdida u obsolescencia	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.2 Provisiones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.2.1 Provisiones de pasivos a corto plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.2.2 Provisiones de pasivos a largo plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.9 Otros Gastos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.9.1 Gastos de ejercicios anteriores	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.9.2 Bonificaciones y descuentos otorgados	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.9.3 Otros gastos varios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.6 Inversión Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.6.1 Inversión Pública No Capitalizable	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.6.1.1 Construcción en bienes no capitalizable	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total de Gastos y Otras Pérdidas	\$ 202,252.71	\$ 218,556.70	\$ 206,180.28	\$ 225,111.62	\$ 249,161.77	\$ 205,429.93	\$ 224,922.28	\$ 236,003.56	\$ 333,261.66	\$ 340,353.71	\$ 484,343.20	\$ 607,026.29	\$ 3,552,603.71
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	\$ 767,747.23	\$ 218,556.70	\$ 206,180.28	\$ 744,888.38	\$ 249,161.77	\$ 205,429.93	\$ 745,177.72	\$ 235,003.56	\$ 333,261.66	\$ 629,646.29	\$ 484,343.20	\$ 607,026.29	\$ 347,496.29

David Alonso Martínez Cossío
 Lic. David Alonso Martínez Cossío
 DIRECTOR GENERAL

Lic. Ma. Reinalda Perales Rodríguez
 Lic. Ma. Reinalda Perales Rodríguez
 TITULAR DEL ÓRGANO DE VIGILANCIA

C.P. Melissa Pérez Villanueva Pérez
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA



**INSTITUTO PARA LA
 COMPETITIVIDAD
 COMERCIO EXTERIOR
 DE NUEVO LAREDO**

**ÓRGANO DE
 VIGILANCIA**



**GOBIERNO DE NUEVO LAREDO
 2024-2027**



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Estado de Situación Financiera
Al 31 de Diciembre 2025
(Cifras en pesos)



	2025	2024	2025	2024
1 ACTIVO				
1.1 Activo Circulante				
1.1.1 Efectivo y Equivalentes	\$ 963,864.94	\$ 642,651.58	\$ -	\$ -
1.1.2 Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	\$ -	\$ 0.11	\$ -	\$ -
1.1.3 Derechos a Recibir Bienes o Servicios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.4 Inventarios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.5 Almacenes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.6 Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.9 Otros Activos Circulantes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total de Activos Circulantes	\$ 963,864.94	\$ 642,651.69	\$ -	\$ -
1.2 Activo No Circulante				
1.2.1 Inversiones Financieras a Largo Plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.2 Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.3 Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.4 Bienes Muebles	\$ 1,183,916.70	\$ 1,124,027.52	\$ -	\$ -
1.2.5 Activos Intangibles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.6 Depreciaciones, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.7 Activos Diferidos	\$ 1,087,802.04	\$ 1,064,195.79	\$ -	\$ -
1.2.8 Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.9 Otros Activos no Circulantes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total de Activos No Circulantes	\$ 86,114.66	\$ 59,831.73	\$ -	\$ -
Total de Pasivos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2 PASIVO				
2.1 Pasivo Circulante				
2.1.1 Cuentas por Pagar a Corto Plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.2 Documentos por Pagar Corto Plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.3 Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.4 Títulos y Valores a Corto Plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.5 Pasivos Diferidos a Corto Plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.6 Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a C	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.7 Provisiones a Corto Plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.9 Otros Pasivos a Corto Plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total de Pasivos Circulantes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.2 Pasivo No Circulante				
2.2.1 Cuentas por Pagar a Largo Plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.2.2 Documentos por Pagar a Largo Plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.2.3 Deuda Pública a Largo Plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.2.4 Pasivos Diferidos a Largo Plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.2.5 Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a L	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.2.6 Provisiones a Largo Plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total de Pasivos No Circulantes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total de Pasivos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

	2025	2024	2025	2024
3 HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO				
3.1 Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido				
3.1.1 Aportaciones	\$ 189,290.25	\$ 189,290.25	\$ 189,290.25	\$ 189,290.25
3.1.2 Donaciones de Capital	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3.1.3 Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3.2 Hacienda Pública / Patrimonio Generado				
3.2.1 Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	\$ 860,689.35	\$ 513,193.17	\$ 860,689.35	\$ 513,193.17
3.2.2 Resultado de Ejercicios Anteriores	\$ 347,468.29	\$ 542,924.90	\$ 347,468.29	\$ 542,924.90
3.2.3 Revalúos	\$ 515,276.42	\$ -	\$ 515,276.42	\$ -
3.2.4 Reservas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3.2.5 Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3.2.6 Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3.3 Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda P	\$ 2,083.36	\$ -	\$ 2,083.36	\$ -
3.3.1 Resultado por Posición Monetaria	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3.3.2 Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total Hacienda Pública / Patrimonio	\$ 1,049,979.60	\$ 702,483.42	\$ 1,049,979.60	\$ 702,483.42
Total de Activos	\$ 1,049,979.60	\$ 702,483.42	\$ 1,049,979.60	\$ 702,483.42
8.1 LEY DE INGRESOS				
8.1.1 Ley de Ingresos Estimada	\$ 3,880,000.00	\$ 3,489,436.00	\$ 3,880,000.00	\$ 3,489,912.44
8.1.2 Ley de Ingresos por Ejecutar	\$ -	\$ -	\$ 963,865.34	\$ 642,649.65
8.1.3 Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	\$ 3,880,000.00	\$ 4,351.00	\$ -	\$ 4,351.00
8.1.4 Ley de Ingresos Devengada	\$ 3,880,000.00	\$ 3,493,787.00	\$ 3,558,786.24	\$ 2,851,613.79
8.1.5 Ley de Ingresos Recaudada	\$ 3,880,000.00	\$ 3,493,787.00	\$ 3,558,786.24	\$ 2,851,613.79

8.2 PRESUPUESTO DE EGRESOS

8.2.1 Presupuesto de Egresos Aprobado \$ 4,522,651.58 \$ 3,489,912.44

8.2.2 Presupuesto de Egresos por Ejecutar \$ 963,865.34 \$ 642,649.65

8.2.3 Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado \$ - \$ 4,351.00

8.2.4 Presupuesto de Egresos Comprometido \$ 3,558,786.24 \$ 2,851,613.79

8.2.5 Presupuesto de Egresos Devengado \$ 3,558,786.24 \$ 2,851,613.79

8.2.6 Presupuesto de Egresos Ejecutado \$ 3,558,786.24 \$ 2,851,613.79

8.2.7 Presupuesto de Egresos Pagado \$ 3,558,786.24 \$ 2,851,613.79

David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL
Lic. David Alonso Martínez Cossio

Melissa Aides Villanueva-Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA
C.P. Melissa Aides Villanueva-Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

ORGANISMO DE VIGILANCIA
Lic. Ma. Reinalda Perales Rodríguez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

ICCE
INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO

GOBIERNO DE NUEVO LAREDO
2024-2027

Se protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Estado de variación en la Hacienda Pública
Del 01 Enero al 31 de Diciembre 2025
 (Cifras en pesos)



Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	Total
Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido Neto de 2024	\$ 189,290.25	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 189,290.25
Aportaciones	\$ 189,290.25	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 189,290.25
Donaciones de Capital	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Hacienda Pública/ Patrimonio Generado Neto de 2024	\$ -	\$ 29,731.73	\$ 542,924.90	\$ -	\$ 513,193.17
Resultado del ejercicio (Ahorro / Desahorro)	\$ -	\$ -	\$ 542,924.90	\$ -	\$ 542,924.90
Resultados de Ejercicios Anteriores	\$ -	\$ 27,648.48	\$ -	\$ -	\$ 27,648.48
Revalúos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Reservas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	\$ -	\$ 2,083.25	\$ -	\$ -	\$ 2,083.25
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio Neto de 2024	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Resultado de Posición Monetaria	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2024	\$ 189,290.25	\$ 29,731.73	\$ 542,924.90	\$ -	\$ 702,483.42
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto del Ejercicio 2025	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Aportaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Donaciones de Capital	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Variaciones de la Hacienda Pública/ Patrimonio Generado Neto de 2025	\$ -	\$ 542,924.90	\$ 195,428.72	\$ -	\$ 347,496.18
Resultado del ejercicio (Ahorro / Desahorro)	\$ -	\$ -	\$ 347,496.29	\$ -	\$ 347,496.29
Resultados de Ejercicios Anteriores	\$ -	\$ 542,924.90	\$ -	\$ -	\$ 542,924.90
Revalúos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Reservas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	\$ -	\$ -	\$ 0.11	\$ -	\$ 0.11
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio Neto de 2025	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Resultado por Posición Monetaria	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2025	\$ 189,290.25	\$ 513,193.17	\$ 347,496.18	\$ -	\$ 1,049,979.60

David Alonso Martínez Cossío
 Lic. David Alonso Martínez Cossío
 DIRECTOR GENERAL

Melissa Aide Villanueva Pérez
 C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA



ORGANISMO DE VIGILANCIA
 TITULAR DEL ORGANISMO DE VIGILANCIA



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

GOBIERNO DE NUEVO LAREDO

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

DECLARAMOS que los Estados Financieros de 2025 son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Estado de Cambios en la Situación Financiera

Del 01 Enero al 31 de Diciembre 2025

(Cifras en pesos)




Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	\$ 33,606.36	\$ 381,102.54
Activo Circulante	\$ 0.11	\$ 321,213.36
Efectivo y Equivalentes	\$ -	\$ 321,213.36
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	\$ 0.11	\$ -
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	\$ -	\$ -
Inventarios	\$ -	\$ -
Almacenes	\$ -	\$ -
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	\$ -	\$ -
Otros Activos Circulantes	\$ -	\$ -
Activo No Circulante	\$ 33,606.25	\$ 59,889.18
Inversiones Financieras a Largo Plazo	\$ -	\$ -
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	\$ -	\$ -
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$ -	\$ -
Bienes Muebles	\$ -	\$ 59,889.18
Activos Intangibles	\$ -	\$ -
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	\$ 33,606.25	\$ -
Activos Diferidos	\$ -	\$ -
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos No Circulantes	\$ -	\$ -
Otros Activos no Circulantes	\$ -	\$ -
PASIVO	\$ -	\$ -
Pasivo Circulante	\$ -	\$ -
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	\$ -	\$ -
Documentos por Pagar Corto Plazo	\$ -	\$ -
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	\$ -	\$ -
Títulos y Valores a Corto Plazo	\$ -	\$ -
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	\$ -	\$ -
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	\$ -	\$ -
Provisiones a Corto Plazo	\$ -	\$ -
Otros Pasivos a Corto Plazo	\$ -	\$ -
Pasivo No Circulante	\$ -	\$ -
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	\$ -	\$ -
Documentos por Pagar a Largo Plazo	\$ -	\$ -
Deuda Pública a Largo Plazo	\$ -	\$ -
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	\$ -	\$ -
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	\$ -	\$ -
Provisiones a Largo Plazo	\$ -	\$ -
HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO	\$ 542,924.90	\$ 195,428.72
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	\$ -	\$ -
Aportaciones	\$ -	\$ -
Donaciones de Capital	\$ -	\$ -
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	\$ -	\$ -
Hacienda Pública / Patrimonio Generado	\$ 542,924.90	\$ 195,428.72
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	\$ -	\$ 195,428.61
Resultado de Ejercicios Anteriores	\$ 542,924.90	\$ -
Revalúos	\$ -	\$ -
Reservas	\$ -	\$ -
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	\$ -	\$ 0.11
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	\$ -	\$ -

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

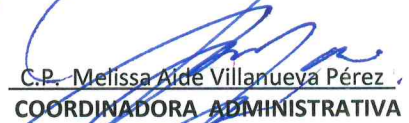
INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Estado de Cambios en la Situación Financiera
Del 01 Enero al 31 de Diciembre 2025
(Cifras en pesos)



Concepto	Origen	Aplicación
Resultado por Posición Monetaria	\$ -	\$ -
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	\$ -	\$ -
	\$ 576,531.26	\$ 576,531.26


Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL


Lic. Ma. Reynalda Perales Rodríguez
TITULAR DEL ÓRGANO DE VIGILANCIA


C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



ÓRGANO DE VIGILANCIA



GOBIERNO DE NUEVO LAREDO
 2024-2027

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Estado de Flujos de Efectivo

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025

(Cifras en pesos)



CONCEPTO	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	\$ 3,880,000.00	\$ 3,493,788.93
Impuestos	\$ -	\$ -
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$ -	\$ -
Contribuciones de Mejoras	\$ -	\$ -
Derechos	\$ -	\$ -
Productos	\$ -	\$ -
Aprovechamientos	\$ -	\$ -
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	\$ -	\$ 4,351.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$ -	\$ 3,489,436.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$ 3,880,000.00	\$ -
Otros Orígenes de Operación	\$ -	\$ 1.93
Aplicación	\$ 3,498,897.46	\$ 2,831,957.79
Servicios Personales	\$ 2,431,271.06	\$ 2,014,572.24
Materiales y Suministros	\$ 137,171.53	\$ 100,833.76
Servicios Generales	\$ 930,454.47	\$ 716,551.79
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$ -	\$ -
Transferencias al Resto del Sector Público	\$ -	\$ -
Subsidios y Subvenciones	\$ -	\$ -
Ayudas Sociales	\$ -	\$ -
Pensionamientos y Jubilaciones	\$ -	\$ -
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	\$ -	\$ -
Transferencias a la Seguridad Social	\$ -	\$ -
Donativos	\$ -	\$ -
Transferencias al Exterior	\$ -	\$ -
Participaciones	\$ -	\$ -
Aportaciones	\$ -	\$ -
Convenios	\$ -	\$ -
Otras Aplicaciones de Operación	\$ 0.40	\$ -
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	\$ 381,102.54	\$ 661,831.14
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	\$ -	\$ -
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$ -	\$ -
Bienes Muebles	\$ -	\$ -
Otros Orígenes de Inversión	\$ -	\$ -
Aplicación	\$ 59,889.18	\$ 19,656.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$ -	\$ -
Bienes Muebles	\$ 59,889.18	\$ 19,656.00
Otras Aplicaciones de Inversión	\$ -	\$ -
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	\$ 59,889.18	\$ 19,656.00
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	\$ -	\$ -
Endeudamiento Neto	\$ -	\$ -
Interno	\$ -	\$ -
Externo	\$ -	\$ -
Otros Orígenes de Financiamiento	\$ -	\$ -
Aplicación	\$ -	\$ -
Servicios de la Deuda	\$ -	\$ -
Interno	\$ -	\$ -
Externo	\$ -	\$ -
Otras Aplicaciones de Financiamiento	\$ -	\$ -

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

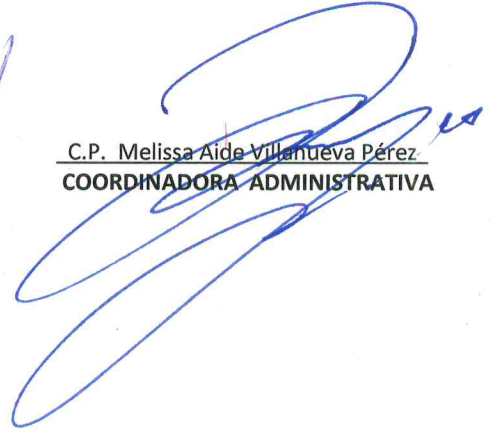
Estado de Flujos de Efectivo
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025
 (Cifras en pesos)



CONCEPTO	2025	2024
<i>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</i>	\$ -	\$ -
<i>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</i>	\$ 321,213.36	\$ 642,175.14
<i>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</i>	\$ 642,651.58	\$ 476.44
<i>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</i>	\$ 963,864.94	\$ 642,651.58


Lic. David Alonso Martínez Cossio
 DIRECTOR GENERAL


Lic. Ma. Reynalda Perales Rodríguez
 TITULAR DEL ÓRGANO DE VIGILANCIA


C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Estado Analítico del Activo
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025
 (Cifras en pesos)



Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Período	Abonos del Período	Saldo Final	Variación del Período
	1	2	3	4 (1+2-3)	5= (4 - 1)
ACTIVO	\$ 702,483.42	\$ 7,983,694.46	\$ 7,636,198.28	\$ 1,049,979.60	\$ 347,496.18
Activo Circulante	\$ 642,651.69	\$ 7,923,805.28	\$ 7,602,592.03	\$ 963,864.94	\$ 321,213.25
Efectivo y Equivalentes	\$ 642,651.58	\$ 3,916,965.08	\$ 3,595,751.72	\$ 963,864.94	\$ 321,213.36
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	\$ 0.11	\$ 4,006,840.20	\$ 4,006,840.31	\$ -	\$ -0.11
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Inventarios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Almacenes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Otros Activos Circulantes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Activo No Circulante	\$ 59,831.73	\$ 59,889.18	\$ 33,606.25	\$ 86,114.66	\$ 26,282.93
Inversiones Financieras a Largo Plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Bienes Muebles	\$ 1,124,027.52	\$ 59,889.18	\$ -	\$ 1,183,916.70	\$ 59,889.18
Activos Intangibles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	\$ 1,064,195.79	\$ -	\$ 33,606.25	\$ 1,097,802.04	\$ 33,606.25
Activos Diferidos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos No Circulantes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Otros Activos no Circulantes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

[Signature]
 Lic. David Alonso Martínez Cossío
 DIRECTOR GENERAL

[Signature]
 Lic. Ma. Reynalda Perales Rodríguez
 TITULAR DEL ÓRGANO DE VIGILANCIA

[Signature]
 C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA



ÓRGANO DE VIGILANCIA



GOBIERNO DE NUEVO LAREDO
 2024-2027

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Estado Analítico de Ingresos
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025



Rubros de los Ingresos	Ingreso				Diferencia (6 = 5 - 1)
	Estimado (1)	Ampliaciones y Reducciones (2)	Modificado (3= 1 + 2)	Devengado (4)	
Impuestos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Contribuciones de Mejoras	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Derechos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Productos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Aprovechamientos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Pensiones y Jubilaciones	\$ 3,880,000.00	\$ -	\$ 3,880,000.00	\$ 3,880,000.00	\$ -
Ingresos Derivados de Financiamientos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total	\$ 3,880,000.00	\$ -	\$ 3,880,000.00	\$ 3,880,000.00	\$ -
Ingresos excedentes					
Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento	Ingreso				Diferencia (6 = 5 - 1)
	Estimado (1)	Ampliaciones y Reducciones (2)	Modificado (3= 1 + 2)	Devengado (4)	
Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Impuestos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Contribuciones de Mejoras	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Derechos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Productos ¹	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Aprovechamientos ²	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Pensiones y Jubilaciones	\$ 3,880,000.00	\$ -	\$ 3,880,000.00	\$ 3,880,000.00	\$ -
Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Productos ¹	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos ³	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Pensiones y Jubilaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Ingresos Derivados de Financiamiento	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Ingresos Derivados de Financiamiento	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

1102



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Estado Analítico de Ingresos
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025



		Ingreso	
Total	\$ 3,880,000.00	\$ -	\$ 3,880,000.00
			Ingresos excedentes
			\$ 3,880,000.00
			\$ -

¹ Incluye intereses que generan las cuentas bancarias de los entes públicos en productos.

² Incluye donativos en efectivo del Poder Ejecutivo, entre otros aprovechamientos.

³ Se refiere a los ingresos propios obtenidos por los Poderes Legislativo y Judicial, los Órganos Autónomos y las entidades de la administración pública paraestatal y paramunicipal, por sus actividades diversas no inherentes a su operación que generan recursos y que no sean ingresos por venta de bienes o prestación de servicios, tales como donativos en efectivo, entre otros.

David Alonso Martínez Cossio
Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL

Lic. Ma. Reynalda Perales Rodríguez
Lic. Ma. Reynalda Perales Rodríguez
TITULAR DEL ÓRGANO DE VIGILANCIA

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



ÓRGANO DE VIGILANCIA



GOBIERNO DE NUEVO LAREDO
2024-2027

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado (3=1+2)	Devengado 4	Pagado 5	
1000 - Servicios Personales	\$ 2,606,737.04	\$ -	\$ 2,606,737.04	\$ 2,431,271.06	\$ 2,431,271.06	\$ 175,465.98
1100 Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	\$ 2,450,678.04	\$ -	\$ 2,450,678.04	\$ 2,299,988.06	\$ 2,299,988.06	\$ 150,689.98
1200 Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1300 Remuneraciones Adicionales y Especiales	\$ 156,059.00	\$ -	\$ 156,059.00	\$ 131,283.00	\$ 131,283.00	\$ 24,776.00
1400 Seguridad Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1500 Otras Prestaciones Sociales y Económicas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1600 Previsiones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1700 Pago de Estímulos a Servidores Públicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2000 Materiales y Suministros	\$ 146,800.00	\$ -	\$ 146,800.00	\$ 137,171.53	\$ 137,171.53	\$ 9,628.47
2100 Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	\$ 52,000.00	\$ -	\$ 52,000.00	\$ 51,995.45	\$ 51,995.45	\$ 4.55
2200 Alimentos y Utensilios	\$ 13,000.00	\$ -	\$ 13,000.00	\$ 12,976.08	\$ 12,976.08	\$ 23.92
2300 Materias Primas y Materiales De Producción y Comercialización	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2400 Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2500 Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2600 Combustibles, Lubrificantes y Aditivos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2700 Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	\$ 50,800.00	\$ -	\$ 50,800.00	\$ 41,200.00	\$ 41,200.00	\$ 9,600.00
2800 Materiales y Suministros para Seguridad	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2900 Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	\$ 31,000.00	\$ -	\$ 31,000.00	\$ 31,000.00	\$ 31,000.00	\$ -
3000 Servicios Generales	\$ 1,709,114.54	\$ -	\$ 1,709,114.54	\$ 930,454.47	\$ 930,454.47	\$ 778,660.07
3100 Servicios Básicos	\$ 33,176.00	\$ -	\$ 33,176.00	\$ 32,616.00	\$ 32,616.00	\$ 560.00
3200 Servicios de Arrendamiento	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3300 Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	\$ 596,240.00	\$ 195,696.51	\$ 791,936.51	\$ 583,077.91	\$ 583,077.91	\$ 208,858.60
3400 Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	\$ 14,999.99	\$ -	\$ 14,999.99	\$ 14,392.32	\$ 14,392.32	\$ 607.67
3500 Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	\$ 55,000.00	\$ 23,754.66	\$ 31,245.34	\$ 26,075.00	\$ 26,075.00	\$ 5,170.34
3600 Servicios de Comunicación Social y Publicidad	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3700 Servicios de Traslado y Viáticos	\$ 139,000.00	\$ 3,299.19	\$ 135,700.81	\$ 106,575.73	\$ 106,575.73	\$ 29,125.08
3800 Servicios Oficiales	\$ 857,838.98	\$ 168,642.66	\$ 689,196.32	\$ 158,709.51	\$ 158,709.51	\$ 530,486.81
3900 Otros Servicios Generales	\$ 12,859.57	\$ -	\$ 12,859.57	\$ 9,008.00	\$ 9,008.00	\$ 3,851.57
4000 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4100 Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4200 Transferencias al Resto del Sector Público	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4300 Subsidios y Subvenciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4400 Ayudas Sociales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4500 Pensiones y Jubilaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4600 Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025

Concepto	Egresos				Subejercicio
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado (3=1+2) 3	Devengado 4	
4700 Transferencias a la Seguridad Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4800 Donativos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4900 Transferencias al Exterior	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5000 Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	\$ 60,000.00	\$ -	\$ 60,000.00	\$ 59,889.18	\$ 59,889.18
5100 Mobiliario y Equipo de Administración	\$ 60,000.00	\$ -	\$ 60,000.00	\$ 59,889.18	\$ 59,889.18
5200 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5300 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5400 Vehículos y Equipo de Transporte	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5500 Equipo de Defensa y Seguridad	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5600 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5700 Activos Biológicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5800 Bienes Inmuebles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5900 Activos Intangibles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
6000 Inversión Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
6100 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
6200 Obra Pública en Bienes Propios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
6300 Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
7000 Inversiones Financieras y Otras Provisiones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
7100 Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
7200 Acciones y Participaciones de Capital	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
7300 Compra de Títulos y Valores	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
7400 Concesión de Préstamos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
7500 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y otros Análogos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
7600 Otras Inversiones Financieras	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
7900 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
8000 Participaciones y Aportaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
8100 Participaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
8300 Aportaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
8500 Convenios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
9000 Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
9100 Amortización de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
9200 Intereses de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
9300 Comisiones de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
9400 Gastos de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
9500 Costo por Coberturas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

102



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
 Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025



Concepto	Egresos				Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado (3=1+2)	Devengado	
9600 Apoyos Financieros	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
9900 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total del Gasto	\$ 4,522,651.58	\$ -	\$ 4,522,651.58	\$ 3,558,786.24	\$ 3,558,786.24
					6 = (3 - 4)

David Alonso Martínez Cossío
 Lic. David Alonso Martínez Cossío
 DIRECTOR GENERAL

Melissa Alde Villanueva Pérez
 Lic. Ma. Reynalda Perales Rodríguez
 TITULAR DEL ÓRGANO DE VIGILANCIA

C.P. Melissa Alde Villanueva Pérez
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA



ÓRGANO DE VIGILANCIA



GOBIERNO DE NUEVO LAREDO
 2024-2027

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo, Concepto y Partida)

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	(3=1+2)	4	5	
1000 Servicios Personales	\$ 2,606,737.04	\$ -	\$ 2,606,737.04	\$ 2,431,271.06	\$ 2,431,271.06	\$ 175,465.98
1100 Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	\$ 2,450,678.04	\$ -	\$ 2,450,678.04	\$ 2,299,988.06	\$ 2,299,988.06	\$ 150,689.98
113 Sueldos base al personal permanente	\$ 2,450,678.04	\$ -	\$ 2,450,678.04	\$ 2,299,988.06	\$ 2,299,988.06	\$ 150,689.98
1200 Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
121 Honorarios asimilables a salarios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
122 Sueldos base al personal eventual	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
124 Retribución a los representantes de los trabajadores y de los patronos en la Junta de Conciliación y Arbitraje	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1300 Remuneraciones Adicionales y Especiales	\$ 156,059.00	\$ -	\$ 156,059.00	\$ 131,283.00	\$ 131,283.00	\$ 24,776.00
131 Primas por años de servicios efectivos prestados	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
132 Primas de vacaciones, dominical y gratificación de fin de año	\$ 156,059.00	\$ -	\$ 156,059.00	\$ 131,283.00	\$ 131,283.00	\$ 24,776.00
133 Horas extraordinarias	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
134 Compensaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1400 Seguridad Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
141 Aportaciones de seguridad social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
142 Aportaciones a fondos de vivienda	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
143 Aportaciones al sistema para el retiro	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
144 Aportaciones para seguros	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1500 Otras Prestaciones Sociales y Económicas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
151 Cuotas para el fondo de ahorro y fondo de trabajo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
152 Indemnizaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
154 Prestaciones contractuales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
155 Apoyos a la capacitación de los servidores públicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
159 Otras prestaciones sociales y económicas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1600 Provisiones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
161 Provisiones de carácter laboral, económica y de seguridad social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1700 Pago de Estímulos a Servidores Públicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
171 Estímulos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2000 Materiales y Suministros	\$ 146,800.00	\$ -	\$ 146,800.00	\$ 137,171.53	\$ 137,171.53	\$ 9,628.47
2100 Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	\$ 52,000.00	\$ -	\$ 52,000.00	\$ 51,995.45	\$ 51,995.45	\$ 4.55
211 Materiales, útiles y equipos menores de oficina	\$ 28,000.00	\$ -	\$ 28,000.00	\$ 27,999.47	\$ 27,999.47	\$ 0.53
212 Materiales y útiles de impresión y reproducción	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
214 Materiales, útiles y equipos menores de tecnologías de la información y comunicaciones	\$ 4,000.00	\$ -	\$ 4,000.00	\$ 3,996.00	\$ 3,996.00	\$ 4.00
215 Material impreso e información digital	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
216 Material de limpieza	\$ 20,000.00	\$ -	\$ 20,000.00	\$ 19,999.98	\$ 19,999.98	\$ 0.02
217 Materiales y útiles de enseñanza	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
218 Materiales para el registro e identificación de bienes y personas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2200 Alimentos y Utensilios	\$ 13,000.00	\$ -	\$ 13,000.00	\$ 12,976.08	\$ 12,976.08	\$ 23.92
221 Productos alimenticios para personas	\$ 12,000.00	\$ -	\$ 12,000.00	\$ 11,999.88	\$ 11,999.88	\$ 0.12
223 Utensilios para el servicio de alimentación	\$ 1,000.00	\$ -	\$ 1,000.00	\$ 976.20	\$ 976.20	\$ 23.80
2300 Materias Primas y Materiales De Producción y Comercialización	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

1102 (10)

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo, Concepto y Partida)
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado (3=1+2) 3	Devengado 4	Pagado 5	
2400 Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
241 Productos minerales no metálicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
242 Cemento y productos de concreto	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
243 Cal, yeso y productos de yeso	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
244 Madera y productos de madera	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
245 Vidrio y productos de vidrio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
246 Material eléctrico y electrónico	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
247 Artículos metálicos para la construcción	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
248 Materiales complementarios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
249 Otros materiales y artículos de construcción y reparación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2500 Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
251 Productos químicos básicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
252 Fertilizantes, pesticidas y otros agroquímicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
253 Medicinas y productos farmacéuticos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
254 Materiales, accesorios y suministros médicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
255 Materiales, accesorios y suministros de laboratorio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
256 Fibras sintéticas, hules, plásticos y derivados	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
259 Otros productos químicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2600 Combustibles, Lubricantes y Aditivos	\$ 50,800.00	\$ -	\$ 50,800.00	\$ 41,200.00	\$ 41,200.00	\$ 9,600.00
261 Combustibles, lubricantes y aditivos	\$ 50,800.00	\$ -	\$ 50,800.00	\$ 41,200.00	\$ 41,200.00	\$ 9,600.00
2700 Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
271 Vestuario y uniformes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
272 Prendas de seguridad y protección personal	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
273 Artículos deportivos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
274 Productos textiles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
275 Blancos y otros productos textiles, excepto prendas de vestir	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2800 Materiales y Suministros para Seguridad	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2900 Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	\$ 31,000.00	\$ -	\$ 31,000.00	\$ 31,000.00	\$ 31,000.00	\$ -
291 Herramientas menores	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
292 Refacciones y accesorios menores de edificios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
293 Refacciones y accesorios menores de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
294 Refacciones y accesorios menores de equipo de cómputo y tecnologías de la información	\$ 31,000.00	\$ -	\$ 31,000.00	\$ 31,000.00	\$ 31,000.00	\$ -
295 Refacciones y accesorios menores de equipo e instrumental médico y de laboratorio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
296 Refacciones y accesorios menores de equipo de transporte	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
298 Refacciones y accesorios menores de maquinaria y otros equipos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
299 Refacciones y accesorios menores otros bienes muebles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3000 Servicios Generales	\$ 1,709,114.54	\$ -	\$ 1,709,114.54	\$ 930,454.47	\$ 930,454.47	\$ 778,660.07
3100 Servicios Básicos	\$ 33,176.00	\$ -	\$ 33,176.00	\$ 32,616.00	\$ 32,616.00	\$ 560.00
311 Energía eléctrica	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
313 Agua	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo, Concepto y Partida)
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025

Concepto	Egresos						Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado (3=1+2) 3	Devengado 4	Pagado 5		
314 Telefonía tradicional	\$ 13,176.00	\$ -	\$ 13,176.00	\$ 13,176.00	\$ 13,176.00	\$ -	
315 Telefonía celular	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
316 Servicios de telecomunicaciones y satélites	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
317 Servicios de acceso de Internet, redes y procesamiento de información	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
318 Servicios postales y telegráficos	\$ 20,000.00	\$ -	\$ 20,000.00	\$ 19,440.00	\$ 19,440.00	\$ 560.00	
319 Servicios integrales y otros servicios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
3200 Servicios de Arrendamiento	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
321 Arrendamiento de terrenos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
322 Arrendamiento de edificios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
323 Arrendamiento de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
324 Arrendamiento de equipo e instrumental médico y de laboratorio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
325 Arrendamiento de equipo de transporte	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
326 Arrendamiento de maquinaria, otros equipos y herramientas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
327 Arrendamiento de activos intangibles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
328 Arrendamiento financiero	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
329 Otros arrendamientos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
3300 Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	\$ 596,240.00	\$ 195,696.51	\$ 791,936.51	\$ 563,077.91	\$ 583,077.91	\$ 208,858.60	
331 Servicios legales, de contabilidad, auditoría y relacionados	\$ 60,000.00	\$ 21,303.49	\$ 38,696.51	\$ 38,696.51	\$ 38,696.51	\$ -	
332 Servicios de diseño, arquitectura, ingeniería y actividades relacionadas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
333 Servicios de consultoría administrativa, procesos, técnica y en tecnologías de la información	\$ 23,000.00	\$ 8,000.00	\$ 15,000.00	\$ 15,000.00	\$ 15,000.00	\$ -	
335 Servicios de investigación científica y desarrollo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
336 Servicios de apoyo administrativo, traducción, fotocopiado e impresión	\$ 513,240.00	\$ 225,000.00	\$ 738,240.00	\$ 529,381.40	\$ 529,381.40	\$ 208,858.60	
338 Servicios de vigilancia	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
3400 Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	\$ 14,999.99	\$ -	\$ 14,999.99	\$ 14,392.32	\$ 14,392.32	\$ 607.67	
341 Servicios financieros y bancarios	\$ 999.99	\$ -	\$ 999.99	\$ 849.12	\$ 849.12	\$ 150.87	
345 Seguro de bienes patrimoniales	\$ 14,000.00	\$ -	\$ 14,000.00	\$ 13,543.20	\$ 13,543.20	\$ 456.80	
347 Fletes y maniobras	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
349 Servicios financieros, bancarios y comerciales integrales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
3500 Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	\$ 55,000.00	\$ 23,754.66	\$ 31,245.34	\$ 26,075.00	\$ 26,075.00	\$ 5,170.34	
351 Conservación y mantenimiento menor de inmuebles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
352 Instalación, reparación y mantenimiento de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
353 Instalación, reparación y mantenimiento de equipo de cómputo y tecnología de la información	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
355 Reparación y mantenimiento de equipo de transporte	\$ 50,000.00	\$ 18,754.66	\$ 31,245.34	\$ 26,075.00	\$ 26,075.00	\$ 5,170.34	
356 Reparación y mantenimiento de equipo de defensa y seguridad	\$ 5,000.00	\$ -	\$ 5,000.00	\$ -	\$ -	\$ -	
357 Instalación, reparación y mantenimiento de maquinaria, otros equipos y herramienta	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
358 Servicios de limpieza y manejo de desechos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
359 Servicios de jardinería y fumigación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo, Concepto y Partida)

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado (3=1+2)	Devengado	Pagado	
	1	2	(3=1+2)	4	5	6 = (3 - 4) -
3600	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Servicios de Comunicación Social y Publicidad						
361	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Difusión por radio, televisión y otros medios de mensajes sobre programas y actividades gubernamentales						
362	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Difusión por radio, televisión y otros medios de mensajes comerciales para promover la venta de bienes o servicios						
363	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Servicios de creatividad, preproducción y producción de publicidad, excepto Internet						
369	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Otros servicios de información						
3700	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Servicios de Traslado y Viáticos						
371	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Pasajes aéreos						
372	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Pasajes terrestres						
375	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Viáticos en el país						
379	\$	\$	\$	\$	\$	\$
otros servicios de traslado y hospedaje						
3800	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Servicios Oficiales						
382	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Gastos de orden social y cultural						
383	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Congresos y convenciones						
385	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Gastos de representación						
3900	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Otros Servicios Generales						
392	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Impuestos y derechos						
395	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Penas, multas, accesorios y actualizaciones						
396	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Otros gastos por responsabilidades						
398	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Impuesto sobre nóminas y otros que se deriven de una relación laboral						
399	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Otros servicios generales						
4000	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas						
4100	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público						
415	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Transferencias internas otorgadas a entidades paraestatales no empresariales y no financieras						
4200	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Transferencias al Resto del Sector Público						
4300	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Subsidios y Subvenciones						
4400	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Ayudas Sociales						
441	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Ayudas sociales a personas						
442	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Becas y otras ayudas para programas de capacitación						
445	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Ayudas sociales a instituciones sin fines de lucro						
4500	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Pensiones y Jubilaciones						
4600	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos						
4700	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Transferencias a la Seguridad Social						
4800	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Donativos						
4900	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Transferencias al Exterior						
5000	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles						
5100	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Mobiliario y Equipo de Administración						
511	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Muebles de oficina y estantería						
512	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Muebles, excepto de oficina y estantería						
515	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Equipo de cómputo y de tecnologías de la información						

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

11022

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo, Concepto y Partida)

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025

	Concepto	Egresos					Subejercicio
		Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado (3=1+2) 3	Devengado 4	Pagado 5	
519	Otros mobiliarios y equipos de administración	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5200	Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
521	Equipos y aparatos audiovisuales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
522	Aparatos deportivos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
523	Cámaras fotográficas y de video	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
529	Otro mobiliario y equipo educacional y recreativo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5300	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
531	Equipo médico y de laboratorio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
532	Instrumental médico y de laboratorio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5400	Vehículos y Equipo de Transporte	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
541	Vehículos y equipo de transporte	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
543	Equipo aeroespacial	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5500	Equipo de Defensa y Seguridad	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5600	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
561	Maquinaria y equipo agropecuario	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
562	Maquinaria y equipo industrial	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
563	Maquinaria y equipo de construcción	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
564	Sistemas de aire acondicionado, calefacción y de refrigeración industrial y comercial	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
565	Equipo de comunicación y telecomunicación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
566	Equipos de generación eléctrica, aparatos y accesorios eléctricos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
567	Herramientas y máquinas-herramienta	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
569	Otros equipos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5700	Activos Biológicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5800	Bienes Inmuebles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
581	Terrenos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
583	Edificios no residenciales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
589	Otros bienes inmuebles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5900	Activos Intangibles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
591	Software	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
597	Licencias informáticas e intelectuales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
599	Otros activos intangibles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
6000	Inversión Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
6100	Obra Pública en Bienes de Dominio Público	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
611	Edificación no habitacional	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
614	División de terrenos y construcción de obras de urbanización	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
617	Instalaciones y equipamiento en construcciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
6200	Obra Pública en Bienes Propios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
622	Edificación no habitacional	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
624	División de terrenos y construcción de obras de urbanización	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
627	Instalaciones y equipamiento en construcciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
629	Trabajos de acabados en edificaciones y otros trabajos especializados	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
6300	Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
 Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo, Concepto y Partida)
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025



Concepto	Egresos				Subejercicio
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado (3=1+2)	Devengado 4	
7000 Inversiones Financieras y Otras Provisiones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
7100 Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
7200 Acciones y Participaciones de Capital	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
7300 Compra de Títulos y Valores	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
7400 Concesión de Préstamos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
7500 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y otros Análogos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
7600 Otras Inversiones Financieras	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
7900 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
8000 Participaciones y Aportaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
8100 Participaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
8300 Aportaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
8500 Convenios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
851 Convenios de reasignación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
9000 Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
9100 Amortización de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
911 Amortización de la deuda interna con instituciones de crédito	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
9200 Intereses de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
921 Intereses de la deuda interna con instituciones de crédito	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
9300 Comisiones de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
9400 Gastos de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
9500 Costo por Coberturas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
9600 Apoyos Financieros	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
9900 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
991 ADEFAS	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
TOTALES	\$ 4,522,651.58	\$ -	\$ 4,522,651.58	\$ 3,558,786.24	\$ 963,865.34

Lic. David Alonso Martínez Cossio
 DIRECTOR GENERAL

Lic. Ma. Reynalda Perales Rodríguez
 TITULAR DE
ORGANISMO DE VIGILANCIA

C.P. Melissa Aide Villalaz Pérez
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA



GOBIERNO DE NUEVO LAREDO
2024-2027





INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
 Estado Analítico Mensual del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Devengado
 Clasificación por Objeto del Gasto Capítulo del Gasto (Capítulo, Concepto y Partida)
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025



Capítulo / Concepto / Partida	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
1000 Servicios Personales	\$ 138,960.06	\$ 182,800.00	\$ 182,800.00	\$ 182,800.00	\$ 182,800.00	\$ 182,800.00	\$ 195,439.00	\$ 199,492.00	\$ 216,184.00	\$ 216,184.00	\$ 216,184.00	\$ 335,128.00	\$ 2,431,271.06
1100 Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	\$ 138,960.06	\$ 182,800.00	\$ 182,800.00	\$ 182,800.00	\$ 182,800.00	\$ 182,800.00	\$ 182,800.00	\$ 199,492.00	\$ 216,184.00	\$ 216,184.00	\$ 216,184.00	\$ 335,128.00	\$ 2,299,982.06
1113 Sueldos base al personal permanente	\$ 138,960.06	\$ 182,800.00	\$ 182,800.00	\$ 182,800.00	\$ 182,800.00	\$ 182,800.00	\$ 182,800.00	\$ 199,492.00	\$ 216,184.00	\$ 216,184.00	\$ 216,184.00	\$ 335,128.00	\$ 2,299,982.06
1200 Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1211 Honorarios asimilables a salarios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
122 Sueldos base al personal eventual	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
124 Reintegración a los representantes de los trabajadores y de los patronos en la Junta de Conciliación y Arbitraje	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1300 Remuneraciones Adicionales y Especiales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 12,339.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 119,944.00	\$ 131,283.00
1311 Primas por años de servicios efectivos prestados	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 12,339.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 12,339.00
132 Primas de vacaciones, dominical y gratificación de fin de año	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
133 Horas extraordinarias	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
134 Compensaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1400 Seguridad Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
141 Aportaciones de seguridad social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
142 Aportaciones a fondos de vivienda	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
143 Aportaciones al sistema para el retiro	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
144 Aportaciones para seguros	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1500 Otras Prestaciones Sociales y Económicas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
151 Cuotas para el fondo de ahorro y fondo de trabajo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
152 Indemnizaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
154 Prestaciones contractuales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
155 Apoyos a la capacitación de los servidores públicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
159 Otras prestaciones sociales y económicas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1600 Provisiones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
161 Provisiones de carácter laboral, económica y de seguridad social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1700 Pago de Estímulos a Servidores Públicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
171 Estímulos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2000 Materiales y Suministros	\$ 8,090.00	\$ 5,040.00	\$ 14,343.48	\$ 12,708.15	\$ 9,721.50	\$ 10,461.40	\$ 4,356.00	\$ 18,926.00	\$ 4,400.00	\$ 22,630.00	\$ 10,014.00	\$ 16,481.00	\$ 137,171.53
2100 Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	\$ 1,196.80	\$ -	\$ 11,643.48	\$ 5,346.87	\$ -	\$ 6,161.40	\$ 256.00	\$ 10,138.50	\$ -	\$ 17,372.40	\$ -	\$ -	\$ 51,995.45
211 Materiales, útiles y equipos menores de oficina	\$ 1,136.80	\$ -	\$ 1,782.00	\$ 5,346.87	\$ -	\$ 6,161.40	\$ 256.00	\$ -	\$ -	\$ 13,316.40	\$ -	\$ -	\$ 27,999.47
212 Materiales y útiles de impresión y reproducción comunicacionales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
214 Materiales, útiles y equipos menores de tecnologías de la información y comunicaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 3,996.00	\$ -	\$ -	\$ 3,996.00
215 Material impreso e información digital	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
216 Material de limpieza	\$ -	\$ -	\$ 9,861.48	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 10,138.50	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 19,999.98
217 Materiales y útiles de enseñanza	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
218 Materiales para el registro e identificación de bienes y personas	\$ 5,293.20	\$ 972.00	\$ -	\$ 3,361.28	\$ 972.00	\$ -	\$ 1,000.00	\$ -	\$ -	\$ 1,377.60	\$ -	\$ -	\$ 12,975.08
2200 Alimentos y Utensilios	\$ 4,292.00	\$ 972.00	\$ -	\$ 3,361.28	\$ 972.00	\$ -	\$ 1,000.00	\$ -	\$ -	\$ 1,302.60	\$ -	\$ -	\$ 11,995.88
221 Productos alimenticios para personas	\$ 961.20	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 15.00	\$ -	\$ -	\$ 976.20
222 Utensilios para el servicio de alimentación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2300 Materias Primas y Materiales De Producción y Comercialización	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2400 Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
241 Productos minerales no metálicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
242 Cemento y productos de concreto	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
243 Ceb, yeso y productos de yeso	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
244 Madera y productos de madera	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
245 Vidrio y productos de vidrio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
246 Material eléctrico y electrónico	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
247 Artículos metálicos para la construcción	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
248 Materiales complementarios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
249 Otros materiales y artículos de construcción y reparación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2600 Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
251 Productos químicos básicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
252 Fertilizantes, pesticidas y otros agroquímicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
253 Medicinas y productos farmacéuticos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
254 Materiales, accesorios y suministros médicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
255 Materiales, accesorios y suministros de laboratorio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
256 Fibras sintéticas, hules, plásticos y derivados	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
259 Otros productos químicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2600 Combustibles, Lubricantes y Aditivos	\$ 1,700.00	\$ 1,800.00	\$ 2,700.00	\$ 4,000.00	\$ 4,200.00	\$ 4,300.00	\$ 3,000.00	\$ 4,400.00	\$ 4,400.00	\$ 4,000.00	\$ 5,100.00	\$ 1,600.00	\$ 41,200.00
261 Combustibles, lubricantes y aditivos	\$ 1,700.00	\$ 1,800.00	\$ 2,700.00	\$ 4,000.00	\$ 4,200.00	\$ 4,300.00	\$ 3,000.00	\$ 4,400.00	\$ 4,400.00	\$ 4,000.00	\$ 5,100.00	\$ 1,600.00	\$ 41,200.00
2700 Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
271 Vestuario y uniformes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
272 Prendas de seguridad y protección personal	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
273 Artículos deportivos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

1/4



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
 Estado Analítico Mensual del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Devengado
 Clasificación por Objeto del Gasto Capítulo del Gasto (Capítulo, Concepto y Partida)
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025



	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
274	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
275	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2800	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2900	\$ -	\$ 2,268.00	\$ -	\$ -	\$ 4,549.50	\$ -	\$ -	\$ 4,387.50	\$ -	\$ -	\$ 4,914.00	\$ 14,881.00	\$ 37,000.00
291	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
292	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
293	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
294	\$ -	\$ 2,268.00	\$ -	\$ -	\$ 4,549.50	\$ -	\$ -	\$ 4,387.50	\$ -	\$ -	\$ 4,914.00	\$ 14,881.00	\$ 31,000.00
295	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
296	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
298	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
299	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3000	\$ 55,202.65	\$ 30,716.70	\$ 9,035.80	\$ 23,603.47	\$ 55,640.27	\$ 12,168.53	\$ 25,327.28	\$ 17,555.56	\$ 112,877.66	\$ 101,539.71	\$ 258,145.20	\$ 221,810.64	\$ 930,454.47
311	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
313	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
314	\$ 1,098.00	\$ 1,098.00	\$ 1,098.00	\$ 1,098.00	\$ 1,098.00	\$ 549.00	\$ 1,647.00	\$ 1,098.00	\$ 1,098.00	\$ 1,098.00	\$ 1,098.00	\$ 1,098.00	\$ 13,176.00
315	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
316	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
317	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
318	\$ 19,440.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 19,440.00
319	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3200	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
321	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
322	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
323	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
324	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
325	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
326	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
327	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
328	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
329	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3300	\$ 19,150.94	\$ 24,855.10	\$ 3,839.40	\$ 28,505.47	\$ 33,815.00	\$ -	\$ 23,642.00	\$ 11,340.00	\$ 44,950.00	\$ -	\$ 202,160.00	\$ 190,820.00	\$ 583,077.91
331	\$ 19,150.94	\$ 13,515.10	\$ -	\$ 6,030.47	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 38,696.51
332	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
333	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 15,000.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 15,000.00
335	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
336	\$ -	\$ 11,340.00	\$ 3,839.40	\$ 22,475.00	\$ 33,815.00	\$ -	\$ 8,642.00	\$ 11,340.00	\$ 44,950.00	\$ -	\$ 202,160.00	\$ 190,820.00	\$ 529,381.40
338	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3400	\$ 17.40	\$ 11.60	\$ 17.40	\$ -	\$ 76.56	\$ 76.56	\$ 38.28	\$ 47.56	\$ 360.76	\$ 53.36	\$ 23.20	\$ 13,669.64	\$ 14,392.32
341	\$ 17.40	\$ 11.60	\$ 17.40	\$ -	\$ 76.56	\$ 76.56	\$ 38.28	\$ 47.56	\$ 360.76	\$ 53.36	\$ 23.20	\$ 13,669.64	\$ 14,392.32
345	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
347	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
349	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3500	\$ -	\$ 4,752.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,100.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 16,223.00	\$ 26,075.00
351	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
352	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
353	\$ -	\$ 4,752.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,100.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 16,223.00	\$ 26,075.00
355	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
356	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
357	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
358	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
359	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3600	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
361	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
362	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
 Estado Analítico Mensual del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Devengado
 Clasificación por Objeto del Gasto Capítulo del Gasto (Capítulo, Concepto y Partida)
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025



Capítulo / Concepto / Partida	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
363 Servicios de creatividad, reproducción y producción de publicidad, excepto Internet	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
369 Otros servicios de información	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3700 Servicios de Traslado y Viáticos	\$ -	\$ -	\$ 4,082.00	\$ -	\$ 21,660.71	\$ 11,542.97	\$ -	\$ -	\$ 9,861.70	\$ 60,338.35	\$ -	\$ -	\$ 106,876.73
371 Pasajes aéreos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 16,700.81	\$ -	\$ -	\$ 16,700.81
372 Pasajes terrestres	\$ -	\$ -	\$ 1,162.00	\$ -	\$ 940.00	\$ 1,456.00	\$ -	\$ -	\$ 1,632.00	\$ 1,092.00	\$ -	\$ -	\$ 6,284.00
375 Viáticos en el país	\$ -	\$ -	\$ 1,920.00	\$ -	\$ 19,149.95	\$ 10,084.97	\$ -	\$ -	\$ 7,328.70	\$ 42,545.54	\$ -	\$ -	\$ 81,030.16
3760 Otros servicios de traslado y hospedaje	\$ -	\$ -	\$ 1,000.00	\$ -	\$ 1,560.76	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 2,560.76
3800 Servicios Oficiales	\$ 6,488.31	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 57,307.20	\$ 40,060.00	\$ 54,864.00	\$ -	\$ 158,709.51
382 Gastos de orden social y cultural	\$ 6,488.31	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 57,307.20	\$ 40,060.00	\$ 54,864.00	\$ -	\$ 118,659.51
383 Congresos y convenciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 40,050.00	\$ -	\$ -	\$ 40,050.00
385 Otros Servicios Generales	\$ 9,008.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 9,008.00
392 Impuestos y derechos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
395 Penas, multas, accesorios y actualizaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
398 Otros gastos por responsabilidades	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
399 Impuesto sobre nóminas y otros que se deriven de una relación laboral	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4000 Otros servicios generales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4100 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
415 Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
415 no financieras	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4200 Transferencias al Resto del Sector Público	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4300 Subsidios y Subvenciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4400 Ayudas Sociales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
441 Ayudas sociales a personas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
442 Becas y otras ayudas para programas de capacitación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
445 Ayudas sociales a instituciones sin fines de lucro	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4500 Pensiones y Jubilaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4600 Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4700 Transferencias a la Seguridad Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4800 Donativos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4900 Transferencias al Exterior	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5000 Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	\$ -	\$ -	\$ 17,781.18	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 42,108.00	\$ -	\$ 59,889.18
5100 Mobiliario y Equipo de Administración	\$ -	\$ -	\$ 17,781.18	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 42,108.00	\$ -	\$ 59,889.18
511 Muebles de oficina y estantería	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
512 Muebles, excepto de oficina y estantería	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
515 Equipo de cómputo y de tecnologías de la información	\$ -	\$ -	\$ 17,781.18	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 17,781.18
519 Otros mobiliarios y equipos de administración	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5200 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
521 Equipos y aparatos audiovisuales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
522 Aparatos deportivos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
523 Cámaras fotográficas y de video	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
529 Otro mobiliario y equipo educacional y recreativo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5300 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
531 Equipo médico y de laboratorio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
532 Instrumental médico y de laboratorio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5400 Vehículos y Equipo de Transporte	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
541 Vehículos y equipo de transporte	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
543 Equipo aerospacial	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5500 Equipo de Defensa y Seguridad	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5600 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
561 Maquinaria y equipo agropecuario	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
562 Maquinaria y equipo industrial	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
563 Maquinaria y equipo de construcción	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
564 Sistemas de aire acondicionado, calefacción y de refrigeración industrial y comercial	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
565 Equipo de comunicación y telecomunicación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
566 Equipos de generación eléctrica, aparatos y accesorios eléctricos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
567 Herramientas y máquinas-herramienta	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
569 Otros equipos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5700 Activos Biológicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5800 Bienes Inmuebles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
581 Terrenos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
583 Edificios no residenciales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
589 Otros bienes inmuebles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5900 Activos Intangibles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
 Estado Analítico Mensual del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Devengado
 Clasificación por Objeto del Gasto Capítulo del Gasto (Capítulo, Concepto y Partida)
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025



Capítulo / Concepto / Partida	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
591 Software	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
597 Licencias Informáticas e Intelectuales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
599 Otros activos intangibles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
6000 Inversión Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
6100 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
611 Edificación no habitacional	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
614 División de terrenos y construcción de obras de urbanización	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
617 Instalaciones y equipamiento en construcciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
6200 Obra Pública en Bienes Propios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
622 Edificación no habitacional	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
624 División de terrenos y construcción de obras de urbanización	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
627 Instalaciones y equipamiento en construcciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
629 Trabajos de acabados en edificaciones y otros trabajos especializados	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
6300 Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
7000 Inversiones Financieras y Otras Provisiones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
7100 Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
7200 Acciones y Participaciones de Capital	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
7300 Compra de Títulos y Valores	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
7400 Concesión de Préstamos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
7500 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y otros Análogos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
7600 Otras Inversiones Financieras	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
7900 Provisiones para Contingencias y Otras erogaciones Especiales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
8000 Participaciones y Aportaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
8100 Participaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
8300 Aportaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
8500 Convenios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
851 Convenios de reasignación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
9000 Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
9100 Amortización de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
911 Amortización de la deuda interna con instituciones de crédito	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
9200 Intereses de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
921 Intereses de la deuda interna con instituciones de crédito	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
9300 Comisiones de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
9400 Gastos de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
9400 Costo por Coberturas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
9600 Apoyos Financieros	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
9800 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
991 ADEFAS	\$ 202,262.71	\$ 218,566.70	\$ 223,961.46	\$ 225,111.62	\$ 249,161.77	\$ 205,629.93	\$ 224,822.28	\$ 236,003.56	\$ 333,261.66	\$ 340,353.71	\$ 526,451.20	\$ 573,419.64	\$ 3,558,786.24
TOTALES													

David Martínez
 Lic. David Alonso Martínez Cossio
 DIRECTOR GENERAL



Melissa Aide Villanueva Pérez
 Lic. Ma. Remedios Perales Rodríguez
 TITULAR DEL ÓRGANO DE VIGILANCIA

ÓRGANO DE VIGILANCIA



GOBIERNO DE NUEVO LAREDO
 2024-2027

Melissa Aide Villanueva Pérez
 C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
 Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado (3=1+2)	Devengado	Pagado	
	1	2		4	5	6 = (3 - 4)
01 Gasto Corriente	\$ 4,462,651.58	\$ -	\$ 4,462,651.58	\$ 3,498,897.06	\$ 3,498,897.06	\$ 963,754.52
02 Gasto de Capital	\$ 60,000.00	\$ -	\$ 60,000.00	\$ 59,889.18	\$ 59,889.18	\$ 110.82
03 Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
04 Pensiones y Jubilaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
05 Participaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total del Gasto	\$ 4,522,651.58	\$ -	\$ 4,522,651.58	\$ 3,558,786.24	\$ 3,558,786.24	\$ 963,865.34

David
 Lic. David Alonso Martínez Cossío
 DIRECTOR GENERAL



[Signature]
 Lic. Ma. Reinalda Perales Rodríguez
 TITULAR DEL ÓRGANO DE VIGILANCIA

ÓRGANO DE VIGILANCIA



GOBIERNO DE NUEVO LAREDO
 2024-2027

[Signature]
 C.P. Melissa Aide Villantueva Pérez
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
 Clasificación Administrativa
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	(3=1+2)	4	5	6 = (3 - 4)
DIRECCIÓN GENERAL	\$ 4,522,651.58	-	\$ 4,522,651.58	\$ 3,558,786.24	\$ 3,558,786.24	\$ 963,865.34
Total del Gasto	\$ 4,522,651.58	-	\$ 4,522,651.58	\$ 3,558,786.24	\$ 3,558,786.24	\$ 963,865.34

David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL

Lic. Ma. Reynalda Perales Rodríguez
TITULAR DEL ÓRGANO DE VIGILANCIA

C.P. Melissa Arde Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



ÓRGANO DE VIGILANCIA



GOBIERNO DE NUEVO LAREDO
 2024-2027

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025

	Concepto	Egresos					Subejercicio
		Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado (3=1+2)	Devengado 4	Pagado 5	
1	Gobierno	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.	Legislación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.	Justicia	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.3.	Coordinación de la Política de Gobierno	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.4.	Relaciones Exteriores	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.5.	Asuntos Financieros y Hacendarios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.6.	Seguridad Nacional	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.7.	Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.8.	Otros Servicios Generales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2	Desarrollo Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.	Protección Ambiental	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.2.	Vivienda y Servicios a la Comunidad	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.3.	Salud	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.4.	Recreación, Cultura y otras Manifestaciones Sociales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.5.	Educación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.6.	Protección Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.7.	Otros Asuntos Sociales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3	Desarrollo Económico	\$ 4,522,651.58	\$ -	\$ 4,522,651.58	\$ 3,558,786.24	\$ 3,558,786.24	\$ 963,865.34
3.1.	Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	\$ 4,522,651.58	\$ -	\$ 4,522,651.58	\$ 3,558,786.24	\$ 3,558,786.24	\$ 963,865.34
3.2.	Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3.3.	Combustibles y Energía	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3.4.	Minería, Manufacturas y Construcción	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3.5.	Transporte	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3.6.	Comunicaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3.7.	Turismo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3.8.	Ciencia, Tecnología e Innovación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3.9.	Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4	Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.	Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.2.	Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Órdenes de Gobierno	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
 Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado (3=1+2)	Devengado 4	Pagado 5	
4.3. Saneamiento del Sistema Financiero	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	6 = (3 - 4)
4.4. Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-
Total del Gasto	\$ 4,522,651.58	\$ -	\$ 4,522,651.58	\$ 3,558,786.24	\$ 3,558,786.24	\$ 963,865.34

David Alonso Martínez Cossio
 Lic. David Alonso Martínez Cossio
 DIRECTOR GENERAL

Lic. Ma. Reynalda Perales Rodríguez
 LIC. Ma. Reynalda Perales Rodríguez
 TITULAR DEL ÓRGANO DE VIGILANCIA

Melissa Aide Villanueva Pérez
 C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA



ÓRGANO DE VIGILANCIA



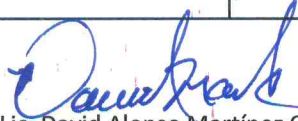
GOBIERNO DE NUEVO LAREDO
 2024-2027

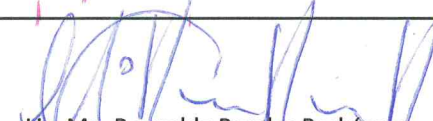
INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

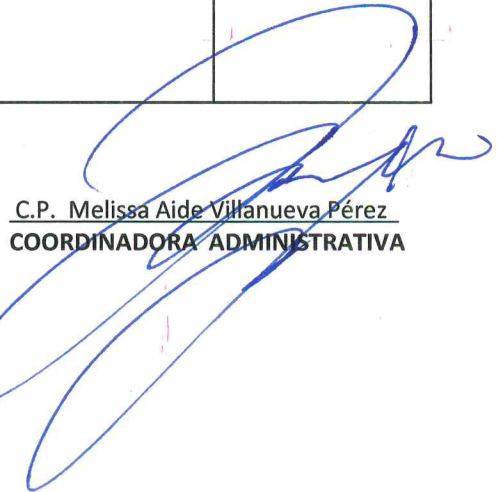
Relación de Bienes Inmuebles que componen el Patrimonio
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025



Código	Descripción del Bien	Valor en Libros
<h1>SIN MOVIMIENTOS</h1>		


 Lic. David Alonso Martínez Cossio
 DIRECTOR GENERAL


 Lic. Ma. Reynalda Perales Rodríguez
 TITULAR DEL ÓRGANO DE VIGILANCIA


 C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA



ÓRGANO DE VIGILANCIA



GOBIERNO DE NUEVO LAREDO
2024-2027

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Relación de Bienes Muebles que componen el Patrimonio
Al 31 de Diciembre 2025



Código	Descripción del Bien	Valor en Libros
5111	ESCRITORIO EJECUTIVO, COLOR CAOBA	\$ 16,527.50
5111	CAJONERA COLOR CAOBA, TRES GAVETAS	(Incluido en Folio 00001)
5111	CREDENZA COLOR CAOBA CON LIBRERO DE SOBRE PONER	(Incluido en Folio 00001)
5111	CAJONERA COLOR CAOBA, DOS GAVETAS	(Incluido en Folio 00001)
5111	SILLON EJECUTIVO ALTO CON BRAZOS TAPIZADO EN TELA, COLOR NEGRO BARCELONA, MODELO BM1400	\$ 2,152.70
5111	SILLON DE VISITA BAJO CON BASE DE TRINEO, COLOR NEGRO BARCELONA, MODELO 1403	\$ 2,028.40
5111	SILLON DE VISITA BAJO CON BASE DE TRINEO, COLOR NEGRO BARCELONA, MODELO 1403	\$ 2,028.40
5111	ARCHIVERO VERTICAL DE 4 GAVETAS, COLOR CAOBA, MODELO RC-AR304	\$ 5,032.50
5111	ESCRITORIO EJECUTIVO GOTA DE 1.80 M, COLOR CAOBA, CON CAJONERA TRES GAVETAS	\$ 9,812.00
5111	CAJONERA TRES GAVETAS COLOR CAOBA	(Incluido en Folio 00009)
5111	SILLON EJECUTIVO CON BRAZOS Y AJUSTE NEUMATICO, TAPIZADO EN TELA, COLOR NEGRO BARCELONA, MODELO BM307	\$ 1,584.00
5111	SILLA FIJA DE VISITA TAPIZADA EN TELA COLOR NEGRO BARCELONA, CON BRAZOS, MODELO BM650	\$ 644.60
5111	SILLA FIJA DE VISITA TAPIZADA EN TELA COLOR NEGRO BARCELONA, CON BRAZOS, MODELO BM650	\$ 644.60
5111	ARCHIVERO VERTICAL DE 4 GAVETAS, COLOR CAOBA, MODELO RC-AR304	\$ 5,032.50
5111	MODULO SECRETARIAL DE 1.50 M X 1.50 M. CON CAJONERA, COLOR CAOBA, MODELO ID-1515	\$ 3,085.50
5111	SILLA OPERATIVA RESPALDO ALTO C/B MECANISMO 2 PALANCAS P/ INCL., COLOR NEGRO BARCELONA	\$ 1,590.60
5111	ESCRITORIO EJECUTIVO GOTA DE 1.80 M, COLOR CAOBA	\$ 9,812.00
5111	CAJONERA TRES GAVETAS COLOR CAOBA	(Incluido en Folio 00017)
5111	SILLON EJECUTIVO CON BRAZOS Y AJUSTE NEUMATICO, TAPIZADO EN TELA, COLOR NEGRO BARCELONA, MODELO BM307	\$ 1,584.00
5111	SILLA FIJA DE VISITA TAPIZADA EN TELA COLOR NEGRO BARCELONA, CON BRAZOS, MODELO BM650	\$ 644.60
5111	SILLA FIJA DE VISITA TAPIZADA EN TELA COLOR NEGRO BARCELONA, CON BRAZOS, MODELO BM650	\$ 644.60
5111	ARCHIVERO VERTICAL DE 4 GAVETAS, COLOR CAOBA, MODELO RC-AR304	\$ 5,032.50
5111	BANCA DE 2 PLAZAS TAPIZADA EN TELA COLOR NEGRO, PATA DOBLE TUBO, MODELO BM662DT	\$ 1,575.20
5111	BANCA DE 2 PLAZAS TAPIZADA EN TELA COLOR NEGRO, PATA DOBLE TUBO, MODELO BM662DT	\$ 1,575.19
5111	MODULO SECRETARIAL DE 1.50 M X 1.50 M. CON CAJONERA, COLOR CAOBA, MODELO ID-1515	\$ 3,085.50
5111	SILLA SECRETARIAL S/BRAZOS TAPIZADA EN TELA COLOR NEGRO BARCELONA, MODELO BM306	\$ 1,013.10
5111	SILLA OPERATIVA RESPALDO ALTO C/B MECANISMO 2 PALANCAS P/ INCL., COLOR NEGRO BARCELONA	\$ 1,590.60
5111	SILLA OPERATIVA RESPALDO ALTO C/B MECANISMO 2 PALANCAS P/ INCL., COLOR NEGRO BARCELONA	\$ 1,590.60
5111	MODULO SECRETARIAL DE 1.50 M X 1.50 M. CON CAJONERA, COLOR CAOBA, MODELO ID-1515	\$ 3,085.50
5111	MODULO SECRETARIAL DE 1.50 M X 1.50 M. CON CAJONERA, COLOR CAOBA, MODELO ID-1515	\$ 3,085.50
5111	SILLA OPERATIVA RESPALDO ALTO C/B MECANISMO 2 PALANCAS P/ INCL., COLOR NEGRO BARCELONA	\$ 1,590.60
5111	SILLA OPERATIVA RESPALDO ALTO C/B MECANISMO 2 PALANCAS P/ INCL., COLOR NEGRO BARCELONA	\$ 1,590.60
5111	SILLA OPERATIVA RESPALDO ALTO C/B MECANISMO 2 PALANCAS P/ INCL., COLOR NEGRO BARCELONA	\$ 1,590.60
5111	SILLA OPERATIVA RESPALDO ALTO C/B MECANISMO 2 PALANCAS P/ INCL., COLOR NEGRO BARCELONA	\$ 1,590.60

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Relación de Bienes Muebles que componen el Patrimonio
Al 31 de Diciembre 2025



Código	Descripción del Bien	Valor en Libros
5111	MODULO SECRETARIAL DE 1.50 M X 1.50 M. CON CAJONERA, COLOR CAOBA, MODELO ID-1515	\$ 3,085.50
5111	MODULO SECRETARIAL DE 1.50 M X 1.50 M. CON CAJONERA, COLOR CAOBA, MODELO ID-1515	\$ 3,085.50
5111	MODULO SECRETARIAL DE 1.50 M X 1.50 M. CON CAJONERA, COLOR CAOBA, MODELO ID-1515	\$ 3,085.50
5111	MODULO SECRETARIAL DE 1.50 M X 1.50 M. CON CAJONERA, COLOR CAOBA, MODELO ID-1515	\$ 3,085.50
5151	LAP TOP, MARCA DELL INSPIRON 6400, COLOR PLATEADO, MODELO PP20L, SERIE 25K1YB1	\$ 1.00
5151	LAP TOP, MARCA DELL INSPIRON 6400, COLOR PLATEADO, MODELO PP20L, SERIE 35K1YB1	\$ 1.00
5151	IMPRESORA LASER COLOR, MARCA HP, MODELO CP1215 , SERIE CNB1116724	\$ 4,123.79
5191	REPRODUCTOR DVD, MARCA ATVIO, MODELO HD-100, SERIE HD1002010040005218, CON CONTROL	\$ 478.70
5191	PANTALLA LCD 40" TV, MARCA SONY BRAVIA, SERIE 1819374, CON CONTROL	\$ 9,088.67
5151	DISCO DURO DE 500 GB	\$ 759.99
5151	CPU, MARCA PAVILION, MODELO P6-2015LA, SERIE MXX1420NYK (INCLUYE MOUSE Y TECLADO)	\$ 13,708.50
5151	MONITOR LCD 18.5", MARCA HP, MODELO S19333, CNC145P7K8 (INCLUYE CAMARA WEB)	(Incluido en Folio 00045)
5191	REGULADOR DE VOLTAJE, MARCA MARUSON, MODELO AVR-1200VA, SERIE 10241526311	\$ 444.00
5151	CPU, MARCA PAVILION, MODELO P6-2015LA, SERIE MXX1420NGM (INCLUYE MOUSE Y TECLADO)	\$ 13,708.50
5151	MONITOR LCD 18.5", MARCA HP, MODELO S19333, CNC145P6VN (INCLUYE CAMARA WEB)	(Incluido en Folio 00048)
5191	REGULADOR DE VOLTAJE, MARCA MARUSON, MODELO AVR-1200VA, SERIE 10431912357	\$ 444.00
5151	CPU, MARCA HP PAVILION, MODELO P6-2015LA, SERIE MXX1420NFB (INCLUYE MOUSE Y TECLADO)	\$ 13,708.50
5151	MONITOR LCD 18.5", MARCA HP, MODELO S19333, CNC145P7D3 (INCLUYE CAMARA WEB)	(Incluido en Folio 00051)
5191	REGULADOR DE VOLTAJE, MARCA MARUSON, MODELO AVR-1200VA, SERIE 10431910235	\$ 444.00
5151	CPU, MARCA HP PAVILION, MODELO P6-2015LA, SERIE MXX1420NDD (INCLUYE MOUSE Y TECLADO)	\$ 13,708.50
5151	MONITOR LCD 18.5", MARCA HP, MODELO S19333, CNC145P6V5	(Incluido en Folio 00054)
5191	REGULADOR DE VOLTAJE, MARCA MARUSON, MODELO AVR-1200VA, SERIE 1043192071	\$ 444.00
5151	LAP TOP PANTALLA DE 15.6", MARCA HP, MODELO NOTEBOOK 630 INTEL, SERIE 5CB1447VXZ	\$ 15,040.50
5191	GRABADORA DE VOZ DIGITAL, MARCA SONY, MODELO ICE-PX312D, SERIE 000001957169	\$ 1,598.48
5191	CÁMARA DIGITAL, MARCA SONY CYBERT-SHOT, MODELO: DSC-W690/B, SERIE: 000008254418	\$ 3,299.00
5151	IMPRESORA LÁSER MONOCROMÁTICA MULTIFUNCIÓN (IMPRESORA, SCANNER, COPIADORA Y FAX), MARCA CANON, MODELO MF6160DW, SERIE QPY13976	\$ 3,999.00
5191	LIBRERO 3 REPISAS, DOS PUERTAS, DE 1.81M X 80 CM X 35 CM, COLOR CEREZO, MARCA RAMPE, MODELO: 4091, SIN SERIE.	\$ 2,999.00
5191	LIBRERO 3 REPISAS, DOS PUERTAS, DE 1.81M X 80 CM X 35 CM, COLOR CEREZO, MARCA RAMPE, MODELO: 4091, SIN SERIE.	\$ 2,999.00
5151	CPU, MARCA DELL, MODELO XPS 8700, SERIE 6XWTY12 (INCLUYE TECLADO, MOUSE Y BOCINAS)	\$ 20,302.35
5151	MONITOR HDMI 24", MARCA DELL, MODELO S440LB, SERIE CN-0JMM7X-74261-45N-08EQ.	(Incluido en Folio 00063)
5151	CPU, MARCA DELL, MODELO XPS 8700, SERIE 6XWVY12 (INCLUYE TECLADO, MOUSE Y BOCINAS)	\$ 20,302.35
5151	MONITOR HDMI 24", MARCA DELL, MODELO S440LB, SERIE CN-0JMM7X-74261-45N-08FQ.	(Incluido en Folio 00065)
5151	CPU, MARCA DELL, MODELO INSPIRON 3647, SERIE 44MQY12 (INCLUYE TECLADO, MOUSE Y BOCINAS)	\$ 11,417.03

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Relación de Bienes Muebles que componen el Patrimonio
Al 31 de Diciembre 2025




Código	Descripción del Bien	Valor en Libros
5151	MONITOR 24", MARCA DELL, MODELO E2414H, SERIE CN-0XP60H-74445-45L-B8EU.	\$ 2,699.05
5151	SERVIDOR, MARCA DELL, MODELO POWEREDGE T630, SERIE 2S66C42.	\$ 7,999.00
5151	MONITOR LCD 17", MARCA DELL, MODELO E1715SC, SERIE CN-0MNMTG-64180-514-197U.	\$ 112,000.00
5151	TECLADO, MARCA DELL, MODELO KB212-B, SERIE CN-0C639N-71616-4AS-009C-A00.	(Incluido en folio 00070)
5151	BATERIA LCD UPS, MARCA CYBERPOWER, MODELO CPS1500AVR, SERIE 952-403-9500.	\$ 7,205.69
5151	FIREWALL SECURITY, MARCA SONICWALL, MODELO APL20-063, SERIE 0017C5382C54.	\$ 5,466.38
5151	DISPOSITIVO SUPRESOR DE PICOS, MARCA INTERMATIC, MODELO IG1240RC3MX, SIN SERIE.	\$ 3,944.00
5151	LAPTOP, MARCA TOSHIBA, MODELO SATELLITE L55-C5336S, SERIE 9F018085C	\$ 14,999.00
5191	DISCO DURO EXTERNO DE ESCRITORIO, MARCA TOSHIBA CANVIO, MODELO DWC240, SERIE 25A6KFBSAA	\$ 3,242.20
5191	REGULADOR DE VOLTAJE, MARCA SMARTBITT, MODELO SBAVR2200, SERIE 611508301572	\$ 291.51
5191	REGULADOR DE VOLTAJE, MARCA SMARTBITT, MODELO SBAVR2200, SERIE 611508301573	\$ 291.51
5191	REGULADOR DE VOLTAJE, MARCA SMARTBITT, MODELO SBAVR2200, SERIE 611508301567	\$ 291.51
5191	REGULADOR DE VOLTAJE, MARCA SMARTBITT, MODELO SBAVR2200, SERIE 611508301257	\$ 291.47
5191	MONITOR 24" HD, MARCA SAMSUNG, MODELO LS24E360HL	\$ 3,401.70
5191	COMPUTADORA DELL, MODELO INSPIRON 3647, INTEL CORE I5-4460S, SERIE 6H6TQD2 (INCLUYE CPU, TECLADO Y MOUSE)	\$ 14,198.40
5191	MONITOR DELL E23" LED, SERIE CN0X0Y407287269NCGRI	\$ 3,578.60
5191	SILLON EJECUTIVO RESPALDO ALTO, SIN MARCA, SIN MODELO, SIN SERIE.	\$ 2,795.60
5151	TELÉFONO INALÁMBRICO IDECT LCD	\$ 349.30
5151	TELÉFONO INALÁMBRICO IDECT LCD	\$ 349.30
5151	MULTIFUNCIONAL HP VENTAGE 2135	\$ 849.00
5151	GOOGLE CHROME CAST NEGRO	\$ 719.20
5151	MONITOR ACR K242HL HDMI WIDSCREEN LED	\$ 3,654.00
5151	MONITOR ACR K242HL HDMI WIDSCREEN LED	\$ 3,654.00
5151	MONITOR ACR K242HL HDMI WIDSCREEN LED	\$ 3,654.00
5151	TABLET MARCA SAMSUNG, MODELO SM-T800, SERIE RF2G301253R	\$ 8,700.00
5252	CÁMARA DIGITAL, MARCA CANON	\$ 10,079.30
5151	EQUIPO DE CÓMPUTO PROCESADOR INTEL ICORE3 3.90 HGZ TARJETA MADRE ASUS MB MEMORIA RAM RM UDIMM 8GB DDR4 H110M-D DISCO DURO TOSHIBA 1TB 3.5 SERIAL ATA LECTOR ASUS CD DRW GABINETE KMEX CS CX72T MOUSE Y TECLADO	\$ 10,324.00
5151	TABLET MARCA SAMSUNG, MODELO SM-T800, SERIE RF2G301253R	\$ 4,299.00
5151	DISPLAY	\$ 9,628.00
5191	LAPTOP HP ENVY 13-AH0002LA	\$ 13,599.20
5151	BOCINA 15 PLG	\$ 4,677.55
5151	MULTIFUNCIONAL HP PAGEWIDE 477	\$ 6,999.00
5151	LAPTOP LENOVO IP 520S-14IKB	\$ 13,599.15
5151	ADAPTADOR DE VIDEO USB TIPO C A HDMI	\$ 986.00
5151	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP	\$ 14,889.00
5154	CAMIONETA FORD SCAPE 2019 WF0CP6A79K1D32555	\$ 409,000.00
5151	DESKTOP AIO IDEACENTRE A540	\$ 23,608.00
5151	HP DT 24 DF0000LA AIO TOUCH	\$ 18,047.00
5191	SILLA TRABAJO TOSCANA	\$ 3,400.00
5191	SILLON EJECUTIVO	\$ 12,800.17
5252	EQUIPO FOTOGRAFICO Y DE VIDEO	\$ 12,569.80
5151	VIDEO PROYECTOR SMART	\$ 21,729.60
5151	COMPUTADORA DE ESCRITORIO LENOVO	\$ 31,698.00
5151	LAPTOP HP NOTEBOOK 250	\$ 21,607.88

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

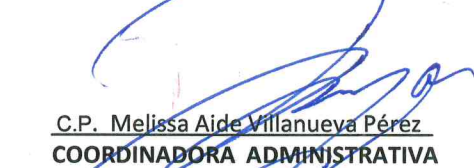
INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Relación de Bienes Muebles que componen el Patrimonio
Al 31 de Diciembre 2025



Código	Descripción del Bien	Valor en Libros
5151	LAPTOP MACBOOK AIR	\$ 19,656.00
5151	COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP PRO ONE	\$ 17,781.18
5151	PC PROFESIONAL XTREME RYZEN 7	\$ 42,108.00
	TOTAL	\$ 1,183,916.70


Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL


Lic. Ma. Reynalda Perales Rodríguez
TITULAR DEL ÓRGANO DE VIGILANCIA


C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA





INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Relación de Cuentas Bancarias por tipo de Recurso
al 31 del Diciembre del 2025



Tipo de Recursos	Productiva (SI / NO)	Nombre del Fondo, Programa o Convenio	Institución Bancaria	Datos de la Cuenta Bancaria			Saldo s/ Edo. Cuenta
				Localidad	Número de Cuenta		
NO ETIQUETADOS Propios	SI	Transferencias 2025 Municipio de Nuevo Laredo	Banco Mercantil del Norte, S.A.	Nuevo Laredo	0628689894	\$ 963,864.94	

Nota: Se informan TODAS las cuentas bancarias a nombre del ente público.

David Alonzo Martínez Cossío
Lic. David Alonzo Martínez Cossío
DIRECTOR GENERAL

Melissa Aide Villanueva Pérez
C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



ÓRGANO DE VIGILANCIA



GOBIERNO DE NUEVO LAREDO
2024-2027

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Montos pagados por ayudas y subsidios
Periodo del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025



COG	Concepto	Sector		Beneficiario	CURP	RFC	Monto Pagado
		Social (ayudas)	Economico (subsidio)				
SIN MOVIMIENTOS							
TOTAL							

David Alonso Martínez Cossio
Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL

Melissa Aide Villanueva Pérez
Lic. Ma. Reynalda Perales Rodríguez
TITULAR DEL ORGANISMO DE VIGILANCIA



GOBIERNO DE NUEVO LAREDO
2024-2027

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
 INFORME Y AVANCE DE OBRAS PÚBLICAS Y SERVICIOS RELACIONADOS CON LAS MISMAS
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025



Programa	Inversión autorizada			Número de Contrato	Objeto del Contrato	Importe del Contrato	Contralista	Modalidad de Adjudicación	Plazo de ejecución		Plazo de ejecución N° (en su caso)		Estatus		Porcentaje de avance		PRESUPUESTO DE EGRESOS					NUM. BENEF.	
	Federal	Estatal	Municipal / otro						Inicio	Termino	Inicio	Termino	Ejecutado	Comprometido	Devegado	Ejercido	Pagado	Partida presupuestal COG	Número de cuenta contable	Saldo devengado	Financiero		Físico
NO APLICA																							
TOTAL:																							

N= AMPLIACIÓN, CONVENIO, PRORROGA, ETC.

- Estatus
- 1.- Terminada y operando
 - 2.- Terminada sin operación
 - 3.- En proceso
 - 4.- Suspendida
 - 5.- Cancelada
 - 6.- Otro especificar

David Alonso Martínez Cossío
 LIC. David Alonso Martínez Cossío
 DIRECTOR GENERAL

Melissa Andía Villanueva Pérez
 LIC. Ma. Reinalda Perales Rodríguez
 TITULAR DEL ÓRGANO DE VIGILANCIA



ORGANO DE VIGILANCIA



GOBIERNO DE NUEVO LAREDO
 2024-2027

C.P. Melissa Andía Villanueva Pérez
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Estado de Origen y Aplicación de Recursos

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025



Rectificación de resultados de ejercicios anteriores	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Acumulado Anual
	\$ 642,651.69	\$ 1,410,388.88	\$ 1,191,842.28	\$ 987,880.82	\$ 1,712,769.20	\$ 1,483,607.43	\$ 1,288,177.50	\$ 2,003,355.22	\$ 1,767,351.66	\$ 1,434,090.00	\$ 2,065,736.29	\$ 1,537,285.09	\$ 1,434,090.00
INGRESOS													
1 Impuestos													
2 Cuotas y aportaciones de seguridad social													
3 Contribuciones de mejoras													
4 Derechos de licencia													
5 Productos													
6 Aprovechamientos													
7 Ingresos por venta de bienes y servicios y otros ingresos													
8 Participaciones y aportaciones													
9 Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	\$ 970,000.00	\$ 970,000.00	\$ 970,000.00	\$ 970,000.00	\$ 970,000.00	\$ 970,000.00	\$ 970,000.00	\$ 970,000.00	\$ 970,000.00	\$ 970,000.00	\$ 970,000.00	\$ 970,000.00	\$ 970,000.00
0 Ingresos derivados de financiamientos													
Total de Ingresos	\$ 970,000.00	\$ 970,000.00	\$ 970,000.00	\$ 970,000.00	\$ 970,000.00	\$ 970,000.00	\$ 970,000.00	\$ 970,000.00	\$ 970,000.00	\$ 970,000.00	\$ 970,000.00	\$ 970,000.00	\$ 970,000.00
EGRESOS													
1000 Servicios personales	\$ 138,960.06	\$ 182,800.00	\$ 182,800.00	\$ 182,800.00	\$ 182,800.00	\$ 182,800.00	\$ 195,139.00	\$ 199,492.00	\$ 216,184.00	\$ 216,184.00	\$ 216,184.00	\$ 335,128.00	\$ 767,496.00
2000 Materiales y suministros	\$ 8,090.00	\$ 5,040.00	\$ 14,343.48	\$ 12,708.15	\$ 9,721.50	\$ 10,461.40	\$ 4,356.00	\$ 18,526.00	\$ 4,400.00	\$ 22,630.00	\$ 10,014.00	\$ 16,481.00	\$ 49,125.00
3000 Servicios generales	\$ 55,202.65	\$ 30,716.70	\$ 9,036.80	\$ 29,603.47	\$ 56,640.27	\$ 12,168.53	\$ 25,327.28	\$ 17,565.56	\$ 112,677.66	\$ 101,539.71	\$ 259,145.20	\$ 221,810.64	\$ 581,495.55
4000 Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas													
5000 Bienes muebles, inmuebles e intangibles													
6000 Inversión pública													
7000 Inversiones financieras y otras provisiones													
8000 Participaciones y aportaciones													
9000 Otros gastos varios													
Total de Egresos	\$ 202,262.71	\$ 218,556.70	\$ 223,961.46	\$ 225,111.62	\$ 249,161.77	\$ 205,429.93	\$ 224,822.28	\$ 236,003.56	\$ 333,261.66	\$ 340,353.71	\$ 526,451.20	\$ 773,420.04	\$ 1,440,224.95
Disponibilidad Final	\$ 1,410,388.98	\$ 1,191,842.28	\$ 987,880.82	\$ 1,712,769.20	\$ 1,483,607.43	\$ 1,288,177.50	\$ 2,003,355.22	\$ 1,767,351.66	\$ 1,434,090.00	\$ 2,065,736.29	\$ 1,537,285.09	\$ 963,864.94	\$ 963,864.94
Comprobación de la Disponibilidad Final													
1.1.1.5. Fondos con afectación específica													
1.1.1.6. Depósitos de fondos de terceros en garantía v/o administraci													
1.1.1.9. Otros efectivos y equivalentes													
1.1.2. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes													
1.1.2.1. Inversiones financieras													
1.1.2.2. Cuentas por cobrar													
1.1.2.3. Deudores diversos por cobrar													
1.1.2.4. Ingresos por recuperar													
1.1.2.5. Deudores por anticipos de la tesorería													
1.1.2.6. Deudores por anticipos de la tesorería													
1.1.2.6. Prestamos otorgados													
1.1.2.9. Otros derechos a recibir efectivo o equivalentes													
1.1.3. Derechos a Recibir Bienes o Servicios													
1.1.3.1. Anticipo a proveedores por add. De bienes y prestación de													
1.1.3.2. Anticipo a proveedores por add. De bienes inmuebles y mu													
1.1.3.3. Anticipo a proveedores por add. De bienes intangibles y mu													
1.1.3.4. Anticipo a proveedores por add. De bienes intangibles													
1.1.3.4. Anticipo a contratistas por obras públicas													
1.1.3.9. Otros derechos a recibir bienes o servicios													
1.1.6.1. Estimaciones para cuentas incoobrables por derechos a rec													
1.1.9. Otros Activos Circulantes													
1.1.9.1. Valores en garantía													
1.1.9.2. Bienes en garantía (excluye depósitos en fondo)													
1.1.9.3. Bienes derivados de embargos, decomisos, secuestro													
Total Activo Circulante	\$ 1,432,467.86	\$ 1,220,767.26	\$ 1,012,568.80	\$ 1,741,066.05	\$ 1,491,387.28	\$ 1,285,957.35	\$ 2,031,382.07	\$ 1,767,051.51	\$ 1,465,912.35	\$ 2,095,370.89	\$ 1,569,039.69	\$ 963,864.94	\$ 963,864.94
Pasivo Circulante Generado en el Ejercicio													
2.1.1. Cuentas por Pagar a Corto Plazo													
2.1.1.1. Servicios personales por pagar	\$ 22,068.88	\$ 16,561.89	\$ 44,707.98	\$ 28,298.85	\$ 27,779.85	\$ 27,779.85	\$ 28,026.85	\$ 29,699.85	\$ 31,822.35	\$ 31,634.60	\$ 31,754.60	\$ 31,754.60	\$ 31,754.60
2.1.1.2. Proveedores por pagar													
2.1.1.3. Contratistas por obras públicas por pagar													
2.1.1.5. Transferencias otorgadas por pagar													
2.1.1.6. Intereses, comisiones y otros gastos de la deuda pública pc													
2.1.1.7. Retenciones y contribuciones por pagar	\$ 22,068.88	\$ 28,944.98	\$ 44,707.98	\$ 28,298.85	\$ 27,779.85	\$ 27,779.85	\$ 28,026.85	\$ 29,699.85	\$ 31,822.35	\$ 31,634.60	\$ 31,754.60	\$ 31,754.60	\$ 31,754.60
2.1.1.8. Devoluciones de la ley de ingresos por pagar													
2.1.1.9. Otras cuentas por pagar													
2.1.2. Documentos por Pagar Corto Plazo													
2.1.2.1. Documentos comerciales por pagar													
2.1.2.2. Documentos con contratistas por obras públicas por pagar													
2.1.2.9. Otros documentos por pagar													
2.1.3. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo													
2.1.3.1. Porción a corto plazo de la deuda pública interna													
2.1.3.3. Porción a corto plazo de endeudamiento financiero													
2.1.4. Pasivos Diferidos a Corto Plazo													
2.1.4.5. Ingresos cobrados por adelantado													
2.1.5.2. Ingresos cobrados por adelantado													
2.1.5.9. Otros pasivos diferidos													
2.1.6. Fondos y bienes de Terceros en Garantía w/o													
2.1.6.1. Fondos en garantía													
2.1.6.2. Fondos en Administración													
2.1.6.3. Fondos Contingentes													

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

Handwritten signatures and initials, including 'A6' and 'D'.

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Clasificador por Rubro de Ingresos por Clase (tercer nivel)

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025



CRI	Concepto	Importe Devengado
1	Impuestos	\$ -
1.1	Impuestos sobre los ingresos	\$ -
1.1.1		\$ -
1.1.2		\$ -
1.1.3		\$ -
1.1.4		\$ -
1.1.5		\$ -
1.2	Impuestos sobre el patrimonio	\$ -
1.2.1		\$ -
1.2.2		\$ -
1.2.3		\$ -
1.2.4		\$ -
1.2.5		\$ -
1.3	Impuestos sobre la producción, el consumo y las transacciones	\$ -
1.3.1		\$ -
1.3.2		\$ -
1.3.3		\$ -
1.3.4		\$ -
1.3.5		\$ -
1.4	Impuestos al comercio exterior	\$ -
1.4.1		\$ -
1.4.2		\$ -
1.4.3		\$ -
1.4.4		\$ -
1.4.5		\$ -
1.5	Impuestos sobre nóminas y asimilables	\$ -
1.5.1		\$ -
1.5.2		\$ -
1.5.3		\$ -
1.5.4		\$ -
1.5.5		\$ -
16	Impuestos ecológicos	\$ -
1.6.1		\$ -
1.6.2		\$ -
1.6.3		\$ -
1.6.4		\$ -
1.6.5		\$ -
17	Accesorios de impuestos	\$ -
1.7.1		\$ -

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Clasificador por Rubro de Ingresos por Clase (tercer nivel)

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025



CRI	Concepto	Importe Devengado
1.7.2		\$ -
1.7.3		\$ -
1.7.4		\$ -
1.7.5		\$ -
18	Otros impuestos	\$ -
1.8.1		\$ -
1.8.2		\$ -
1.8.3		\$ -
1.8.4		\$ -
1.8.5		\$ -
19	Impuestos no comprendidos en las fracciones de la ley de ingresos vigente causadas en ejercicios fiscales anteriores pendientes de liquidación o pago	\$ -
1.9.1		\$ -
1.9.2		\$ -
2	Cuotas y aportaciones de seguridad social	\$ -
2.1	Aportaciones para fondos de vivienda	\$ -
2.2	Cuotas para el seguro social	\$ -
2.3	Cuotas de ahorro para el retiro	\$ -
2.4	Otras cuotas y aportaciones para la seguridad social	\$ -
2.5	Accesorios de cuotas y aportaciones de seguridad social	\$ -
3	Contribuciones de mejoras	\$ -
3.1	Contribución de mejoras por obras públicas	\$ -
3.9	Contribuciones de mejoras no comprendidas en la ley de ingresos vigente, causadas en ejercicios fiscales anteriores pendientes de liquidación o pago	\$ -
4	Derechos	\$ -
4.1	Derechos por el uso, goce, aprovechamiento o explotación de bienes de dominio público	\$ -
4.1.1		\$ -
4.1.2		\$ -
4.2	Derechos a los hidrocarburos (derogado)	\$ -
4.3	Derechos por prestación de servicios	\$ -
4.3.1		\$ -
4.3.2		\$ -
4.4	Otros derechos	\$ -
4.4.1		\$ -
4.4.2		\$ -
4.5	Accesorios de derechos	\$ -
4.9	Derechos no comprendidos en la ley de ingresos vigente, causados en ejercicios fiscales anteriores pendientes de liquidación o pago	\$ -
5	Productos	\$ -

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Clasificador por Rubro de Ingresos por Clase (tercer nivel)

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025



CRI	Concepto	Importe Devengado
5.1	Productos	\$ -
5.1.1		\$ -
5.1.2		\$ -
5.2	Productos de capital (derogado)	\$ -
5.9	Productos no comprendidos en la ley de ingresos vigente, causados en ejercicios fiscales anteriores pendientes de liquidación o pago	\$ -
6	Aprovechamientos	\$ -
6.1	Aprovechamientos	\$ -
6.1.1		\$ -
6.1.2		\$ -
6.2	Aprovechamientos patrimoniales	\$ -
6.2.1		\$ -
6.2.2		\$ -
6.3	Accesorios de aprovechamientos	\$ -
6.9	Aprovechamientos no comprendidos en la ley de ingresos vigente, causados en ejercicios fiscales anteriores pendientes de liquidación o pago	\$ -
7	Ingresos por ventas de bienes prestación de servicios y otros ingresos	\$ -
7.1	Ingresos por ventas de bienes y prestación de servicios de instituciones públicas de seguridad social	\$ -
7.2	Ingresos por venta de bienes y prestación de servicios de empresas productivas del estado	\$ -
7.3	Ingresos por venta de bienes y prestación de servicios de entidades paraestatales y fideicomisos no empresariales y no financieros	\$ -
7.4	Ingresos por venta de bienes y prestación de servicios de entidades paraestatales empresariales no financieras con participación estatal mayoritaria	\$ -
7.5	Ingresos por venta de bienes y prestación de servicios de entidades paraestatales empresariales financieras monetarias con participación estatal mayoritaria	\$ -
7.6	Ingresos por venta de bienes y prestación de servicios de entidades paraestatales empresariales financieras no monetarias con participación estatal mayoritaria	\$ -
7.7	Ingresos por venta de bienes y prestación de servicios de fideicomisos financieros públicos con participación estatal mayoritaria	\$ -
7.8	Ingresos por venta de bienes y prestación de servicios de los poderes legislativo y judicial, y de los órganos autónomos	\$ -
7.9	Otros ingresos	\$ -
8	Participaciones, aportaciones, convenios, incentivos derivados de la colaboración fiscal y fondos distintos de aportaciones	\$ -
8.1	Participaciones	\$ -
8.2	Aportaciones	\$ -
8.3	Convenios	\$ -
8.4	Incentivos derivados de la colaboración fiscal	\$ -

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Clasificador por Rubro de Ingresos por Clase (tercer nivel)

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025



CRI	Concepto	Importe Devengado
8.5	Fondos distintos de aportaciones	\$ -
9	Transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, y pensiones y jubilaciones	\$ 3,880,000.00
9.1	Transferencias y asignaciones	\$ 3,880,000.00
9.2	Transferencias al resto del sector público (derogado)	\$ -
9.3	Subsidios y subvenciones	\$ -
9.4	Ayudas sociales (derogado)	\$ -
9.5	Pensiones y jubilaciones	\$ -
9.6	Transferencias a fideicomisos, mandatos y análogos (derogado)	\$ -
9.7	Transferencias del fondo mexicano del petróleo para la estabilización y el desarrollo	\$ -
0	Ingresos derivados de financiamientos	\$ -
0.1	Endeudamiento interno	\$ -
0.2	Endeudamiento externo	\$ -
0.3	Financiamiento interno	\$ -
	TOTAL	\$ 3,880,000.00


 Lic. David Alonso Martínez Cossio
 DIRECTOR GENERAL


 Lic. Ma. Reynalda Perales Rodríguez
 TITULAR DEL ÓRGANO DE VIGILANCIA


 C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

REPORTE DE CONSUMO, ORGANISMOS OPERADORES DE AGUA

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2025



TOTAL DE USUARIOS AL INICIO DEL EJERCICIO _____
 TOTAL DE USUARIOS AL FINAL DEL EJERCICIO _____

a) Base para facturación

TIPO DE SERVICIOS	No. USUARIOS	M3 FACTURADOS	IMPORTE	
			FACTURADOS	RECAUDADO
Domestico				
Comercial				
Industrial				
Público				
TOTAL:				

b) Base para el pago de Derechos C.N.A.

PERIODO	M3
1° TRIMESTRE	
2° TRIMESTRE	
3° TRIMESTRE	
4° TRIMESTRE	
TOTAL EJERCICIO:	

NO APLICA

David Alonso
 Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL



INSTITUTO PARA LA
COMPETITIVIDAD
 Y EL COMERCIO EXTERIOR

Melissa Aide Villanueva Pérez
 Lic. Ma. Reynalba Perales Rodríguez
TITULAR DEL ORGANISMO DE VIGILANCIA



C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

"Bajo nuestra fe y responsabilidad, declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
INTEGRACIÓN DE RESERVAS TERRITORIALES
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2023



NOMBRE DE LA RESERVA	MUNICIPIO O LOCALIDAD	DOMICILIO COMPLETO	ESCRITURA PÚBLICA O DOCUMENTO SIMILAR	CLAVE CATASTRAL	No. DE LOTES O Mts. CUADRADOS	COSTO M2 (P)	Nombre del Propietario a quien se le compró	CONVENIO (ANEXAR)	IMPORTES			IMPORTE TOTAL
									TERRENCOS	URBANIZACIÓN	VIVIENDAS	
Existencia Inicial de Predios para Venta:												
1.-												
2.-												
3.-												
4.-												
Adquisición de Reservas en el Período:												
1.-												
2.-												
3.-												
4.-												
Cancelaciones y Devoluciones:												
1.-												
2.-												
3.-												
4.-												
Ventas realizadas en el período:												
1.-												
2.-												
3.-												
4.-												
Suma Total:												
Suma Total:												
Suma Total:												
Suma Total:												
Suma Total:												
Saldo Final:												

NO APLICA

David Alonso Martínez Cossío
 Lic. David Alonso Martínez Cossío
 DIRECTOR GENERAL

Reynalda Perales Rodríguez
 Lic. Ma. Reynalda Perales Rodríguez
 TITULAR DEL ÓRGANO DE VIGILANCIA



ÓRGANO DE VIGILANCIA



GOBIERNO DE NUEVO LAREDO
2024-2027

[Signature]
 C.P. Melisa Acde Villanueva Pérez
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
ANÁLISIS POR VENTA DE RESERVAS TERRITORIALES

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025



NOMBRE DEL BENEFICIARIO	MUNICIPIO O LOCALIDAD	DOMICILIO	No. DE LOTES O Mts. CUADRADOS	PRECIO MZ. (Ha)	NOMBRE DE LA RESERVA	CONVENIO (ANEXAR)	ÁREA VERDE Y URBANIZACIÓN DISTRIBUIDA EN LOTES VENDIDOS O ASIGNADOS		IMPORTE		IMPORTE TOTAL
							MZ	Costo	TERRENOS	URBANIZACIÓN	
SALDO INICIAL:											
Ventas realizadas en el periodo:											
1.-											
2.-											
3.-											
4.-											
NO APLICA							Suma Total:				
Asignaciones realizadas en el periodo:											
1.-											
2.-											
3.-											
4.-											
							Suma Total:				

David Alonso Martínez Cossío
 Lic. David Alonso Martínez Cossío
 DIRECTOR GENERAL

[Signature]
 Lic. Ma. Reinalda Perales Rodríguez
 TITULAR DEL ÓRGANO DE VIGILANCIA

[Signature]
 C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA



ORGANO DE VIGILANCIA



GOBIERNO DE NUEVO LAREDO
 2024-2027

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Confirmación de Saldos Contables

Al 31 de Diciembre 2025



CUENTA	NOMBRE	DICIEMBRE	CUENTA PÚBLICA	DIFERENCIA
1	ACTIVO	\$ 1,049,979.60	\$ 1,049,979.60	\$ -
1.1	ACTIVO CIRCULANTE	\$ 963,864.94	\$ 963,864.94	\$ -
1.1.1	Efectivo y Equivalentes	\$ 963,864.94	\$ 963,864.94	\$ -
1.1.1.1.	Efectivo	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.1.2.	Bancos/Tesorería	\$ 963,864.94	\$ 963,864.94	\$ -
1.1.1.3.	Bancos/Dependencias y otros	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.1.4.	Inversiones Temporales (hasta 3 meses)	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.1.5.	Fondos con afectación específica	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.1.6.	Depósitos de fondos de terceros en garantía y/o administración	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.1.9.	Otros efectivos y equivalentes	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.2	Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.2.1	Inversiones financieras	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.2.2.	Cuentas por cobrar	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.2.3.	Deudores diversos por cobrar	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.2.4.	Ingresos por recuperar	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.2.5.	Deudores por anticipos de la tesorería	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.2.6.	Préstamos otorgados	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.2.9.	Otros derechos a recibir efectivo o equivalentes	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.3	Derechos a Recibir Bienes o Servicios	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.3.1.	Anticipo a proveedores por adq. de bienes y prestación de servicios	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.3.2.	Anticipo a proveedores por adq. de bienes inmuebles y muebles	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.3.3.	Anticipo a proveedores por adq. de bienes intangibles	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.3.4.	Anticipo a contratistas por obras públicas	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.3.9.	Otros derechos a recibir bienes o servicios	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.4	Inventarios	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.4.1.	Inventario de mercancías para venta	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.4.2.	Inventario de mercancías terminadas	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.4.3.	Inventario de mercancías en proceso de elaboración	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.4.4.	Inventario de materias primas, materiales y suministros para producción	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.4.5.	Bienes en tránsito	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.5	Almacenes	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.5.1.	Almacén de materiales y suministros de consumo	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.6	Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.6.1.	Estim. para cuentas incobrables por derechos a recibir efvo. o equiv.	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.6.2	Estimación por Deterioro de Inventarios	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.9	Otros Activos Circulantes	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.9.1	Valores en garantía	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.9.2	Bienes en garantía (excluye depósitos en fondo)	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.9.3	Bienes derivados de embargos, decomisos, aseguram. y dación en pago	\$ -	\$ -	\$ -
1.2	ACTIVO NO CIRCULANTE	\$ 86,114.66	\$ 86,114.66	\$ -
1.2.1	Inversiones Financieras a Largo Plazo	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.1.1	Inversiones	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.1.2	Títulos y valores a largo plazo	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.1.3	Fideicomisos, mandatos y contratos análogos	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.1.4	Participaciones y Aportaciones de Capital	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.2	Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.2.1	Documentos por Cobrar a Largo Plazo	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.2.2	Deudores Diversos a Largo Plazo	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.2.3	Ingresos por Recuperar a Largo Plazo	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.2.4	Préstamos Otorgados a Largo Plazo	\$ -	\$ -	\$ -

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Confirmación de Saldos Contables
Al 31 de Diciembre 2025



CUENTA	NOMBRE	DICIEMBRE	CUENTA PÚBLICA	DIFERENCIA
1.2.2.9	Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.3	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.3.1	Terrenos	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.3.2	Viviendas	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.3.3	Edificios no Habitacionales	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.3.4	Infraestructura	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.3.5	Construcciones en proceso en bienes de dominio público	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.3.6	Construcciones en proceso en bienes propios	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.3.9	Otros bienes inmuebles	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.4	Bienes Muebles	\$ 1,183,916.70	\$ 1,183,916.70	\$ -
1.2.4.1	Mobiliario y equipo de administración	\$ 762,346.90	\$ 762,346.90	\$ -
1.2.4.2	Mobiliario y equipo educacional y recreativo	\$ 12,569.80	\$ 12,569.80	\$ -
1.2.4.3	Equipo e instrumental médico y de laboratorio	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.4.4	Vehículos y equipo de transporte	\$ 409,000.00	\$ 409,000.00	\$ -
1.2.4.5	Equipo de defensa y seguridad	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.4.6	Maquinaria, otros equipos y herramientas	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.4.7	Colecciones, obras de arte y objetos valiosos	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.4.8	Activos biológicos	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.5	Activos Intangibles	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.5.1	Software	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.5.2	Patentes, Marcas y Derechos	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.5.3	Concesiones y Franquicias	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.5.4	Licencias	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.5.9	Otros activos intangibles	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.6	Depreciaciones, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	\$ -1,097,802.04	\$ -1,097,802.04	\$ -
1.2.6.1	Depreciación Acum. de Bienes Inmuebles	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.6.2	Depreciación Acum. de Infraestructura	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.6.3	Depreciación Acum. de Bienes Muebles	\$ -1,097,802.04	\$ -1,097,802.04	\$ -
1.2.6.4	Deterioro Acum. de Bienes	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.6.5	Amortización Acum. de Activos Intangibles	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.7	Activos Diferidos	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.7.1	Estudios, Formulación y Evaluación de Proyectos	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.7.2	Derechos Sobre Bienes en Régimen de Arrendamiento Financiero	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.7.3	Gastos Pagados por Adelantado a Largo Plazo	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.7.4	Anticipos a Largo Plazo	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.7.5	Beneficios al Retiro de Empleados Pagados por Adelantado	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.7.9	Otros Activos Diferidos	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.8	Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos No Circulantes	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.8.1	Estimaciones por pérdida de cuentas incobrables de documentos por cobrar a largo plazo.	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.8.2	Estimaciones por pérdida de cuentas incobrables de deudores diversos a largo plazo.	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.8.3	Estimaciones por pérdida de cuentas incobrables de ingresos por cobrar a largo plazo.	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.8.4	Estimaciones por pérdida de cuentas incobrables de préstamos otorgados a largo plazo.	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.8.9	Estimaciones por pérdida de otras cuentas incobrables a largo plazo.	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.9	Otros Activos no Circulantes	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.9.1	Bienes en concesión	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.9.2	Bienes en arrendamiento financiero	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.9.3	Bienes en comodato	\$ -	\$ -	\$ -
2	PASIVO	\$ -	\$ -	\$ -
2.1	PASIVO CIRCULANTE	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.1	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	\$ -	\$ -	\$ -

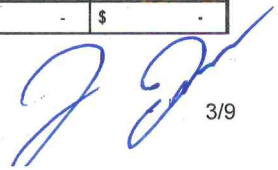
"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Confirmación de Saldos Contables
Al 31 de Diciembre 2025



CUENTA	NOMBRE	DICIEMBRE	CUENTA PÚBLICA	DIFERENCIA
2.1.1.1.	Servicios personales por pagar	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.1.2.	Proveedores por pagar	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.1.3.	Contratistas por obras públicas por pagar	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.1.4.	Participaciones y Aportaciones por pagar a corto plazo	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.1.5.	Transferencias otorgadas por pagar	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.1.6.	Intereses, comisiones y otros gastos de la deuda pública por pagar	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.1.7.	Retenciones y contribuciones por pagar	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.1.8.	Devoluciones de la Ley de ingresos por pagar	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.1.9.	Otras cuentas por pagar	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.2	Documentos por Pagar Corto Plazo	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.2.1.	Documentos comerciales por pagar	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.2.2.	Documentos con contratistas por obras públicas por pagar	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.2.9.	Otros documentos por pagar	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.3	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.3.1.	Porción a corto plazo de la deuda pública interna	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.3.2.	Porción a corto plazo de la deuda pública externa	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.3.3.	Porción a corto plazo de arrendamiento financiero	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.4	Títulos y Valores a Corto Plazo	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.4.1	Títulos y valores de la Deuda Pública Interna a corto plazo	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.4.2	Títulos y valores de la Deuda Pública Externa a corto plazo	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.5.	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.5.1.	Ingresos cobrados por adelantado	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.5.2.	Intereses cobrados por adelantado	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.5.9.	Otros pasivos diferidos	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.6.	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Admón. a C. P.	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.6.1.	Fondos en garantía	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.6.2.	Fondos en Administración	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.6.3.	Fondos Contingentes	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.6.4.	Fondos de fideicomisos, mandatos y contratos análogos	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.6.5.	Otros fondos de terceros en garantía y/o administración	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.6.6.	Valores y bienes en garantía	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.7.	Provisiones a Corto Plazo	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.7.1.	Provisión para demandas y juicios	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.7.2.	Provisión para contingencias	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.7.9.	Otras provisiones	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.9.	Otros Pasivos a Corto Plazo	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.9.1.	Ingresos por clasificar	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.9.2.	Recaudación por participar	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.9.9.	Otros pasivos circulantes	\$ -	\$ -	\$ -
2.2	PASIVO NO CIRCULANTE	\$ -	\$ -	\$ -
2.2.1	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	\$ -	\$ -	\$ -
2.2.1.1.	Proveedores por pagar a largo plazo	\$ -	\$ -	\$ -
2.2.1.2.	Contratistas por Obras Públicas por pagar a largo plazo	\$ -	\$ -	\$ -
2.2.2	Documentos por Pagar a Largo Plazo	\$ -	\$ -	\$ -
2.2.2.1.	Documentos comerciales por pagar a largo plazo	\$ -	\$ -	\$ -
2.2.2.2.	Documentos con contratistas por obra pública por pagar a largo plazo	\$ -	\$ -	\$ -
2.2.2.9.	Otros documentos por pagar a largo plazo	\$ -	\$ -	\$ -
2.2.3	Deuda Pública a Largo Plazo	\$ -	\$ -	\$ -
2.2.3.1.	Títulos y valores de la deuda pública interna a largo plazo	\$ -	\$ -	\$ -
2.2.3.2.	Títulos y valores de la deuda pública externa a largo plazo	\$ -	\$ -	\$ -

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"


 3/9

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Confirmación de Saldos Contables

Al 31 de Diciembre 2025



CUENTA	NOMBRE	DICIEMBRE	CUENTA PÚBLICA	DIFERENCIA
2.2.3.3.	Préstamos de la deuda pública interna por pagar a largo plazo	\$ -	\$ -	\$ -
2.2.3.4.	Préstamos de la deuda pública externa por pagar a largo plazo	\$ -	\$ -	\$ -
2.2.3.5.	Arrendamiento financiero por pagar a largo plazo	\$ -	\$ -	\$ -
2.2.4.	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	\$ -	\$ -	\$ -
2.2.4.1.	Créditos diferidos a largo plazo	\$ -	\$ -	\$ -
2.2.4.2.	Intereses cobrados por adelantado a largo plazo	\$ -	\$ -	\$ -
2.2.4.9.	Otros pasivos diferidos a largo plazo	\$ -	\$ -	\$ -
2.2.5.	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Admón. a L. P.	\$ -	\$ -	\$ -
2.2.5.1.	Fondos en garantía a largo plazo	\$ -	\$ -	\$ -
2.2.5.2.	Fondos en administración a largo plazo	\$ -	\$ -	\$ -
2.2.5.3.	Fondos contingentes a largo plazo	\$ -	\$ -	\$ -
2.2.5.4.	Fondos de fideicomisos, mandatos y contratos análogos a largo plazo	\$ -	\$ -	\$ -
2.2.5.5.	Otros fondos de terceros en garantía y/o administración a largo plazo	\$ -	\$ -	\$ -
2.2.5.6.	Valores y bienes en garantía a largo plazo	\$ -	\$ -	\$ -
2.2.6.	Provisiones a Largo Plazo	\$ -	\$ -	\$ -
2.2.6.1.	Provisión para demandas y juicios a largo plazo	\$ -	\$ -	\$ -
2.2.6.2.	Provisión para pensiones a largo plazo	\$ -	\$ -	\$ -
2.2.6.3.	Provisión para contingencias a largo plazo	\$ -	\$ -	\$ -
2.2.6.9.	Otras provisiones a largo plazo	\$ -	\$ -	\$ -
3	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	\$ 1,049,979.60	\$ 1,049,979.60	\$ -
3.1	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	\$ 189,290.25	\$ 189,290.25	\$ -
3.1.1	Aportaciones	\$ 189,290.25	\$ 189,290.25	\$ -
3.1.2	Donaciones de Capital	\$ -	\$ -	\$ -
3.1.3	Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	\$ -	\$ -	\$ -
3.2	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO	\$ 860,689.35	\$ 860,689.35	\$ -
3.2.1	Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	\$ 347,496.29	\$ 347,496.29	\$ -
3.2.2	Resultado de Ejercicios Anteriores	\$ 515,276.42	\$ 515,276.42	\$ -
3.2.3	Revalúos	\$ -	\$ -	\$ -
3.2.3.1.	Revalúo de bienes inmuebles	\$ -	\$ -	\$ -
3.2.3.2.	Revalúo de bienes muebles	\$ -	\$ -	\$ -
3.2.3.3.	Revalúo de bienes intangibles	\$ -	\$ -	\$ -
3.2.3.9.	Otros revalúos	\$ -	\$ -	\$ -
3.2.4	Reservas	\$ -	\$ -	\$ -
3.2.4.1.	Reservas de patrimonio	\$ -	\$ -	\$ -
3.2.4.2.	Reservas territoriales	\$ -	\$ -	\$ -
3.2.4.3.	Reservas por contingencias	\$ -	\$ -	\$ -
3.2.5	Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-\$ 2,083.36	-\$ 2,083.36	\$ -
3.2.5.1.	Cambios en políticas contables	\$ -	\$ -	\$ -
3.2.5.2.	Cambios por errores contables	-\$ 2,083.36	-\$ 2,083.36	\$ -
3.3	EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	\$ -	\$ -	\$ -
3.3.1	Resultado por Posición Monetaria	\$ -	\$ -	\$ -
3.3.2	Resultado por tenencia de activos no monetarios	\$ -	\$ -	\$ -

SUMA ACTIVOS	\$ 1,049,979.60	\$ 1,049,979.60
SUMA PASIVOS + PATRIMONIO	\$ 1,049,979.60	\$ 1,049,979.60
DIFERENCIA	\$ -	\$ -

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Confirmación de Saldos Contables

Al 31 de Diciembre 2025



CUENTA	NOMBRE	DICIEMBRE	CUENTA PÚBLICA	DIFERENCIA
4	INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	\$ 3,880,000.00	\$ 3,880,000.00	\$ -
4.1	INGRESOS DE GESTION	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.1	<u>Impuestos</u>	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.1.1	Impuestos Sobre los Ingresos	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.1.2	Impuestos Sobre el Patrimonio	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.1.3	Impuestos Sobre la Producción, el Consumo y las Transacciones	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.1.4	Impuestos al Comercio Exterior	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.1.5	Impuestos Sobre Nóminas y Asimilables	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.1.6	Impuestos Ecológicos	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.1.7	Accesorios de Impuestos	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.1.9	Otros Impuestos	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.2	<u>Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social</u>	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.2.1	Aportaciones para Fondos de Vivienda	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.2.2	Cuotas para el Seguro Social	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.2.3	Cuotas de Ahorro para el Retiro	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.2.4	Accesorios de Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.2.9	Otras Cuotas y Aportaciones para la Seguridad Social	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.3	<u>Contribuciones de Mejoras</u>	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.3.1	Contribuciones de Mejoras por Obras Públicas	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.4	<u>Derechos</u>	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.4.1	Derechos por el Uso, Goce, Aprovechamiento o Explotación de Bienes de Dominio Público	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.4.2	Derechos a los Hidrocarburos	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.4.3	Derechos por Prestación de Servicios	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.4.4	Accesorios de Derechos	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.4.9	Otros Derechos	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.5	<u>Productos</u>	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.5.1	Productos Derivados del Uso y Aprovechamiento de Bienes no Sujetos a Régimen de Dominio Público	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.5.2	Enajenación de Bienes Muebles no Sujetos a ser Inventariados	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.5.3	Accesorios de Productos	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.5.9	Otros Productos que Generan Ingresos Corrientes	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.6	<u>Aprovechamientos</u>	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.6.1	Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.6.2	Multas	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.6.3	Indemnizaciones	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.6.4	Reintegros	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.6.5	Aprovechamientos Provenientes de Obras Públicas	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.6.6	Aprovechamientos por Participaciones Derivadas de la Aplicación de Leyes	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.6.7	Aprovechamientos por Aportaciones y Cooperaciones	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.6.8	Accesorios de Aprovechamientos	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.6.9	Otros Aprovechamientos	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.7	<u>Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios</u>	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.7.1	Ingresos por Venta de Mercancías	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.7.2	Ingresos por Venta de Bienes y Servicios Producidos en Establecimientos del Gobierno	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.7.3	Ingresos por Venta de Bienes y Servicios de Organismos Descentralizados	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.7.4	Ingresos de Operación de Entidades Paraestatales Empresariales y no Financieras	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.9.1	Impuestos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.9.2	Contribuciones de Mejoras, Derechos, Productos y Aprovechamientos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	\$ -	\$ -	\$ -

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Confirmación de Saldos Contables

Al 31 de Diciembre 2025



CUENTA	NOMBRE	DICIEMBRE	CUENTA PÚBLICA	DIFERENCIA
4.2	PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES OTRAS	\$ 3,880,000.00	\$ 3,880,000.00	\$ -
4.2.1	<u>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones</u>	\$ -	\$ -	\$ -
4.2.1.1	Participaciones	\$ -	\$ -	\$ -
4.2.1.2	Aportaciones	\$ -	\$ -	\$ -
4.2.1.3	Convenios	\$ -	\$ -	\$ -
4.2.2	<u>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</u>	\$ 3,880,000.00	\$ 3,880,000.00	\$ -
4.2.2.1	Transferencias Internas y Asignaciones del Sector Público	\$ 3,880,000.00	\$ 3,880,000.00	\$ -
4.2.2.2	Transferencias del Resto del Sector Público	\$ -	\$ -	\$ -
4.2.2.3	Subsidios y Subvenciones	\$ -	\$ -	\$ -
4.2.2.4	Ayudas Sociales	\$ -	\$ -	\$ -
4.2.2.5	Pensiones y Jubilaciones	\$ -	\$ -	\$ -
4.2.2.6	Transferencias del Exterior	\$ -	\$ -	\$ -
4.3	OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	\$ -	\$ -	\$ -
4.3.1	<u>Ingresos Financieros</u>	\$ -	\$ -	\$ -
4.3.1.1	Intereses Ganados de Valores, Créditos, Bonos y Otros.	\$ -	\$ -	\$ -
4.3.1.9	Otros Ingresos Financieros	\$ -	\$ -	\$ -
4.3.2	<u>Incremento por Variación de Inventarios</u>	\$ -	\$ -	\$ -
4.3.2.1	Incremento por Variación de Inventarios de Mercancías para Venta	\$ -	\$ -	\$ -
4.3.2.2	Incremento por Variación de Inventarios de Mercancías Terminadas	\$ -	\$ -	\$ -
4.3.2.3	Incremento por Variación de Inventarios de Mercancías en Proceso de Elaboración	\$ -	\$ -	\$ -
4.3.2.4	Incremento por Variación de Inventarios de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	\$ -	\$ -	\$ -
4.3.2.5	Incremento por Variación de Almacén de Materias Primas, Materiales y Suministros de Consumo	\$ -	\$ -	\$ -
4.3.3	<u>Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia</u>	\$ -	\$ -	\$ -
4.3.3.1	Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	\$ -	\$ -	\$ -
4.3.4	<u>Disminución del Exceso de Provisiones</u>	\$ -	\$ -	\$ -
4.3.4.1	Disminución del Exceso en Provisiones	\$ -	\$ -	\$ -
4.3.9	<u>Otros Ingresos y Beneficios Varios</u>	\$ -	\$ -	\$ -
4.3.9.1	Otros Ingresos de Ejercicios Anteriores	\$ -	\$ -	\$ -
4.3.9.2	Bonificaciones y Descuentos Obtenidos	\$ -	\$ -	\$ -
4.3.9.3	Diferencias por Tipo de Cambio a Favor en Efectivo y Equivalentes	\$ -	\$ -	\$ -
4.3.9.4	Diferencias de Cotizaciones a Favor en Valores Negociables	\$ -	\$ -	\$ -
4.3.9.5	Resultado por Posición Monetaria	\$ -	\$ -	\$ -
4.3.9.6	Utilidades por Participación Patrimonial	\$ -	\$ -	\$ -
4.3.9.9	Otros Ingresos y Beneficios Varios	\$ -	\$ -	\$ -
5	GASTOS Y OTRAS PERDIDAS	\$ 3,532,503.71	\$ 3,532,503.71	\$ -
5.1	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ 3,498,897.06	\$ 3,498,897.06	\$ -
5.1.1	<u>Servicios Personales</u>	\$ 2,431,271.06	\$ 2,431,271.06	\$ -
5.1.1.1	Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	\$ 2,299,988.06	\$ 2,299,988.06	\$ -
5.1.1.2	Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	\$ -	\$ -	\$ -
5.1.1.3	Remuneraciones Adicionales y Especiales	\$ 131,283.00	\$ 131,283.00	\$ -
5.1.1.4	Seguridad Social	\$ -	\$ -	\$ -
5.1.1.5	Otras Prestaciones Sociales y Económicas	\$ -	\$ -	\$ -
5.1.1.6	Pago de Estímulos a Servidores Públicos	\$ -	\$ -	\$ -
5.1.2	<u>Materiales y Suministros</u>	\$ 137,171.53	\$ 137,171.53	\$ -
5.1.2.1	Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	\$ 51,995.45	\$ 51,995.45	\$ -
5.1.2.2	Alimentos y Utensilios	\$ 12,976.08	\$ 12,976.08	\$ -
5.1.2.3	Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	\$ -	\$ -	\$ -

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Confirmación de Saldos Contables

Al 31 de Diciembre 2025



CUENTA	NOMBRE	DICIEMBRE	CUENTA PÚBLICA	DIFERENCIA
5.1.2.4	Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	\$ -	\$ -	\$ -
5.1.2.5	Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	\$ -	\$ -	\$ -
5.1.2.6	Combustibles, Lubricantes y Aditivos	\$ 41,200.00	\$ 41,200.00	\$ -
5.1.2.7	Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	\$ -	\$ -	\$ -
5.1.2.8	Materiales y Suministros para Seguridad	\$ -	\$ -	\$ -
5.1.2.9	Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	\$ 31,000.00	\$ 31,000.00	\$ -
5.1.3	Servicios Generales	\$ 930,454.47	\$ 930,454.47	\$ -
5.1.3.1	Servicios Básicos	\$ 32,616.00	\$ 32,616.00	\$ -
5.1.3.2	Servicios de Arrendamiento	\$ -	\$ -	\$ -
5.1.3.3	Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios	\$ 583,077.91	\$ 583,077.91	\$ -
5.1.3.4	Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	\$ 14,392.32	\$ 14,392.32	\$ -
5.1.3.5	Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	\$ 26,075.00	\$ 26,075.00	\$ -
5.1.3.6	Servicios de Comunicación Social y Publicidad	\$ -	\$ -	\$ -
5.1.3.7	Servicios de Traslado y Viáticos	\$ 106,575.73	\$ 106,575.73	\$ -
5.1.3.8	Servicios Oficiales	\$ 158,709.51	\$ 158,709.51	\$ -
5.1.3.9	Otros Servicios Generales	\$ 9,008.00	\$ 9,008.00	\$ -
5.2	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.1	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.1.1	Asignaciones al Sector Público	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.1.2	Transferencias Internas al Sector Público	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.2	Transferencias al Resto del Sector Público	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.2.1	Transferencias a Entidades Paraestatales	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.2.2	Transferencias a Entidades Federativas y Municipios	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.3	Subsidios y Subvenciones	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.3.1	Subsidios	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.3.2	Subvenciones	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.4	Ayudas Sociales	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.4.1	Ayudas Sociales a Personas	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.4.2	Becas	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.4.3	Ayudas Sociales a Instituciones	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.4.4	Ayudas Sociales por Desastres Naturales y Otros Siniestros	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.5	Pensiones y Jubilaciones	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.5.1	Pensiones	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.5.2	Jubilaciones	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.5.9	Otras Pensiones y Jubilaciones	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.6	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.6.1	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos al Gobierno	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.6.2	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Entidades Paraestatales	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.7	Transferencias a la Seguridad Social	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.7.1	Transferencias por Obligaciones de Ley	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.8	Donativos	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.8.1	Donativos a Instituciones sin Fines de Lucro	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.8.2	Donativos a Entidades Federativas y Municipios	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.8.3	Donativos a Fideicomiso, Mandatos y Contratos Análogos Privados	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.8.4	Donativos a Fideicomiso, Mandatos y Contratos Análogos Estatales	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.8.5	Donativos Internacionales	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.9	Transferencias al Exterior	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.9.1	Transferencias al Exterior a Gobiernos Extranjeros y Organismos Internacionales	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.9.2	Transferencias al Sector Privado Externo	\$ -	\$ -	\$ -
5.3	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	\$ -	\$ -	\$ -

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Confirmación de Saldos Contables
Al 31 de Diciembre 2025



CUENTA	NOMBRE	DICIEMBRE	CUENTA PÚBLICA	DIFERENCIA
5.3.1	Participaciones	\$ -	\$ -	\$ -
5.3.1.1	Participaciones de la Federación a Entidades Federativas y Municipios	\$ -	\$ -	\$ -
5.3.1.2	Participaciones de las Entidades Federativas a los Municipios	\$ -	\$ -	\$ -
5.3.2	Aportaciones	\$ -	\$ -	\$ -
5.3.2.1	Aportaciones de la Federación a Entidades Federativas y Municipios	\$ -	\$ -	\$ -
5.3.2.2	Aportaciones de las Entidades Federativas a los Municipios	\$ -	\$ -	\$ -
5.3.3	Convenios	\$ -	\$ -	\$ -
5.3.3.1	Convenios de Reasignación	\$ -	\$ -	\$ -
5.3.3.2	Convenios de Descentralización y Otros	\$ -	\$ -	\$ -
5.4	INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	\$ -	\$ -	\$ -
5.4.1	Intereses de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -
5.4.1.1	Intereses de la Deuda Pública Interna	\$ -	\$ -	\$ -
5.4.1.2	Intereses de la Deuda Pública Externa	\$ -	\$ -	\$ -
5.4.2	Comisiones de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -
5.4.2.1	Comisiones de la Deuda Pública Interna	\$ -	\$ -	\$ -
5.4.2.2	Comisiones de la Deuda Pública Externa	\$ -	\$ -	\$ -
5.4.3	Gastos de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -
5.4.3.1	Gastos de la Deuda Pública Interna	\$ -	\$ -	\$ -
5.4.3.2	Gastos de la Deuda Pública Externa	\$ -	\$ -	\$ -
5.4.4	Costo por Coberturas	\$ -	\$ -	\$ -
5.4.4.1	Costo por Coberturas	\$ -	\$ -	\$ -
5.4.5	Apoyos Financieros	\$ -	\$ -	\$ -
5.4.5.1	Apoyos Financieros a Intermediarios	\$ -	\$ -	\$ -
5.4.5.2	Apoyo Financieros a Ahorradores y Deudores del Sistema Financiero Nacional	\$ -	\$ -	\$ -
5.5	OTROS GASTOS Y PERDIDAS EXTRAORDINARIAS	\$ 33,606.65	\$ 33,606.65	\$ -
5.5.1	Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	\$ 33,606.25	\$ 33,606.25	\$ -
5.5.1.1	Estimaciones por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.1.2	Estimaciones por Pérdida o Deterioro de Activo no Circulante	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.1.3	Depreciación de Bienes Inmuebles	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.1.4	Depreciación de Infraestructura	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.1.5	Depreciación de Bienes Muebles	\$ 33,606.25	\$ 33,606.25	\$ -
5.5.1.6	Deterioro de los Activos Biológicos	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.1.7	Amortización de Activos Intangibles	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.2	Provisiones	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.2.1	Provisiones de Pasivos a Corto Plazo	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.2.2	Provisiones de Pasivos a Largo Plazo	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.3	Disminución de Inventarios	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.3.1	Disminución de Inventarios de Mercancías para Venta	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.3.2	Disminución de Inventarios de Mercancías Terminadas	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.3.3	Disminución de Inventarios de Mercancías en Proceso de Elaboración	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.3.4	Disminución de Inventarios de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.3.5	Disminución de Almacén de Materiales y Suministros de Consumo	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.4	Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.4.1	Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.5	Aumento por Insuficiencia de Provisiones	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.5.1	Aumento por Insuficiencia de Provisiones	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.9	Otros Gastos	\$ 0.40	\$ 0.40	\$ -
5.5.9.1	Gastos de Ejercicios Anteriores	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.9.2	Pérdidas por Responsabilidades	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.9.3	Bonificaciones y Descuentos Otorgados	\$ -	\$ -	\$ -

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Confirmación de Saldos Contables

Al 31 de Diciembre 2025



CUENTA	NOMBRE	DICIEMBRE	CUENTA PÚBLICA	DIFERENCIA
5.5.9.4	Diferencias por Tipo de Cambio Negativas en Efectivo y Equivalentes	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.9.5	Diferencias de Cotizaciones Negativas en Valores Negociables	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.9.6	Resultado por Posición Monetaria	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.9.7	Pérdidas por Participación Patrimonial	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.9.9	Otros Gastos Varios	\$ 0.40	\$ 0.40	\$ -
5.6	INVERSION PÚBLICA	\$ -	\$ -	\$ -
5.6.1	Inversión Pública no Capitalizable	\$ -	\$ -	\$ -
5.6.1.1	Construcción en bienes no Capitalizable	\$ -	\$ -	\$ -
RESULTADO DEL EJERCICIO		\$ 347,496.29	\$ 347,496.29	\$ -

David Alonso Martínez Cossio
 Lic. David Alonso Martínez Cossio
 DIRECTOR GENERAL

Ma. Reynalda Perales Rodríguez
 Lic. Ma. Reynalda Perales Rodríguez
 TITULAR DEL ORGANISMO DE VIGILANCIA

Melissa Aide Villanueva Pérez
 C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA

ORGANISMO DE VIGILANCIA



NOTA: En caso de determinarse diferencias entre los saldos presentados en la Cuenta Pública y los saldos presentados en el informe financiero del mes de diciembre, deberán anexar al presente formato, las pólizas con la documentación comprobatoria y justificativa que soporte dichas diferencias.



“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO



**Notas de Gestión Administrativa
1. Autorización e Historia**



Autorización e Historia

Mediante Decreto No. LX-668 publicado de fecha el 14 de abril del año 2009 en el Periódico Oficial del Estado, el Congreso Constitucional del Estado Libre y Soberano de Tamaulipas constituye el Instituto para la Competitividad y el Comercio Exterior del Municipio de Nuevo Laredo (ICCE) como un Organismo Público Descentralizado de la Administración Pública Municipal.

Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL

Lic. María de la Paz Morales Rodríguez
TITULAR DEL ORGANISMO DE VIGILANCIA

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



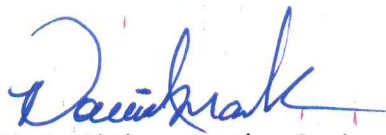
INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO



**Notas de Gestión Administrativa
2. Panorama Económico y Financiero**



Las fuentes de financiamiento que tiene el Instituto son a través de Transferencias Municipales.


Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL


Lic. Ma. Reynalda Perales Rodríguez
TITULAR DEL ÓRGANO DE VIGILANCIA


C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



ÓRGANO DE VIGILANCIA



GOBIERNO DE NUEVO LAREDO
2024-2027

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO



3. Organización y Objeto Social



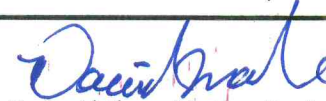
En materia de Competitividad, los principales objetivos del ICCE son definir e instrumentar una política integral encaminada a mejorar la competitividad del municipio de Nuevo Laredo, fungir como Órgano de consulta del Presidente Municipal en materia de competitividad, actuar como asesor, consultor y gestor antes los diferentes niveles de gobierno en temas relacionados con competitividad, representar al Gobierno Municipal en los eventos y foros convocados por organizaciones públicas y privadas, nacionales e internacionales, en las que el Presidente Municipal sea requerido en temas relacionados con competitividad, y todos aquellos temas de competitividad en que se vean relacionados el Gobierno Municipal de Nuevo Laredo o inversionistas en el Municipio.


En materia de Comercio Exterior, el ICCE tiene como principales objetivos identificar los productos y servicios con potencial exportador en el municipio, fomentar y promover el comercio exterior, así como atraer la inversión nacional y extranjera, alentar y acrecentar la cultura exportadora del municipio, fungir como órgano de enlace en las relaciones nacionales e internacionales del sector privado con los sectores públicos y privados de otras ciudades, estados y países, en sí, todas aquellas acciones relacionadas con el comercio exterior en el municipio de Nuevo Laredo.


La administración del ICCE estará a cargo de un Consejo Consultivo y un Director General, quien tendrá a su cargo una Coordinación de Economía y Competitividad, una Coordinación de Información, una Coordinación de Estudios y Proyectos, Jefatura Administrativa y dos auxiliares, además de contar con el apoyo de las áreas jurídica y contable de la Dirección de Entidades y Organismos Paramunicipales de la Administración Municipal.

El Consejo Consultivo es un órgano colegiado de consulta y apoyo para el ICCE con facultades para elaborar propuestas y emitir opinión sobre los programas y acciones realizadas emitiendo recomendaciones no vinculantes. Este Consejo se integrará por el Presidente Municipal, quien fungirá como Presidente del ICCE, dos servidores públicos de la Administración Pública Municipal, preferentemente relacionados con el área de comercio exterior, desarrollo de la competitividad o economía, dos integrantes del Ayuntamiento relacionados con la materia de comercio exterior o desarrollo económico, y seis ciudadanos o representantes de organismos y asociaciones que tengan como finalidad el desarrollo o fomento del comercio exterior, del desarrollo económico, social o humano, así como de la educación, la cultura, el desarrollo tecnológico o la ciencia.

El Director General del ICCE será designado por el Consejo Consultivo, quien deberá operar y administrar el ICCE, proponer y ejecutar los programas aprobados por el Consejo Consultivo y las acciones necesarias para la buena marcha de la administración y operación del Instituto.


Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL


Lic. Ma. Reynalda Perales Rodríguez
TITULAR DEL ÓRGANO DE VIGILANCIA


C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Notas de Gestión Administrativa

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros



Los presentes Estados Financieros y la información contable del Instituto, se sujetan a los principios de utilidad, confiabilidad, relevancia, comprensibilidad y de comparación, y han sido preparados por la administración del Instituto de acuerdo con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, en los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental y en su caso, de manera supletoria en las Normas de Información Financiera.

Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL

Lic. Ma. Reynalda Perales Rodríguez
TITULAR DE OFICINA DE VIGILANCIA

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



INSTITUTO PARA LA
COMPETITIVIDAD
Y EL COMERCIO EXTERIOR
DE NUEVO LAREDO



GOBIERNO DE NUEVO LAREDO
2024-2027

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Notas de Gestión Administrativa
5. Políticas de Contabilidad Significativas



Los estados financieros que se acompañan, han sido determinados sobre valores históricos, en consecuencia, los saldos de las cuentas no reflejan el reconocimiento contable de los efectos de la inflación.

El Sistema de Contabilidad utilizado, integra de manera automática la operación contable con el ejercicio presupuestario; los registros se efectúan considerando la base acumulativa (devengado) de las transacciones; se registran de manera automática y en los momentos contables correspondientes; se efectúa la interrelación automática de los clasificadores presupuestarios y la lista de cuentas; se efectúa en las cuentas contables, el registro de las etapas del presupuesto del Instituto de acuerdo a cada momento contable aplicable a los ingresos y gastos; genera en tiempo real los estados financieros y demás información relativa en apoyo a la toma de decisiones, transparencia y rendición de cuentas; permite la generación de la información de cada momento contable en las áreas de origen.

Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL

Lic. Ma. Reynalda Perales Rodríguez
TITULAR DEL ORGANISMO DE VIGILANCIA

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



GOBIERNO DE NUEVO LAREDO
2024-2027

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Notas de Gestión Administrativa

6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario



Durante el presente ejercicio no se utilizó moneda extranjera.

Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL

Lic. Ma. Reynalda Perales Rodríguez
TITULAR DEL **ÓRGANO DE VIGILANCIA**

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



INSTITUTO PARA LA
COMPETITIVIDAD
Y EL COMERCIO EXTERIOR
DE NUEVO LAREDO



GOBIERNO DE NUEVO LAREDO
2024-2027

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Notas de Gestión Administrativa
7. Reporte Analítico del Activo



Cuenta Contable	Clave s/catálogo de bienes	Descripción del Activo	Fecha de Incorporación	Vida Útil	% de depreciación, deterioro o amortización anual	Valor de incorporación	Depreciación del período	Depreciación acumulada	Valor neto en libros
5111	00001	Escritorio ejecutivo, color caoba	2009	10	10	\$ 16,527.50	\$ -	\$ 16,527.50	\$ -
5111	00002	Cajonera color caoba, tres gavetas	2009	10	10	(Incluido en Folio 00001)	\$ -	(Incluido en Folio 00001)	-
5111	00003	Credenza color caoba con librero de sobre poner	2009	10	10	(Incluido en Folio 00001)	\$ -	(Incluido en Folio 00001)	-
5111	00004	Cajonera color caoba, dos gavetas	2009	10	10	(Incluido en Folio 00001)	\$ -	(Incluido en Folio 00001)	-
5111	00005	Sillón ejecutivo alto con brazos tapizado en tela, color negro, modelo bm1400	2009	10	10	\$ 2,152.70	\$ -	\$ 2,152.70	\$ -
5111	00006	Sillón de visita bajo con base de trineo, color negro, modelo 1403	2009	10	10	\$ 2,028.40	\$ -	\$ 2,028.40	\$ -
5111	00007	Sillón de visita bajo con base de trineo, color negro, modelo 1403	2009	10	10	\$ 2,028.40	\$ -	\$ 2,028.40	\$ -
5111	00008	Archivero vertical de 4 gavetas, color caoba, modelo rc-ar304	2009	10	10	\$ 5,032.50	\$ -	\$ 5,032.50	\$ -
5111	00009	Escritorio ejecutivo gota de 1.80 m, color caoba, con cajonera tres gavetas.	2009	10	10	\$ 9,812.00	\$ -	\$ 9,812.00	\$ -
5111	00010	Cajonera tres gavetas color caoba	2009	10	10	(Incluido en Folio 00009)	\$ -	(Incluido en Folio 00009)	-
5111	00011	Sillón ejecutivo con brazos y ajuste neumático, tapizado en tela, color, modelo bm307	2009	10	10	\$ 1,584.00	\$ -	\$ 1,584.00	\$ -
5111	00012	Silla fija de visita tapizada en tela color negro, con brazos, modelo bm650	2009	10	10	\$ 644.60	\$ -	\$ 644.60	\$ -
5111	00013	Silla fija de visita tapizada en tela color negro, con brazos, modelo bm650	2009	10	10	\$ 644.60	\$ -	\$ 644.60	\$ -
5111	00014	Archivero vertical de 4 gavetas, color caoba, modelo rc-ar304	2009	10	10	\$ 5,032.50	\$ -	\$ 5,032.50	\$ -
5111	00015	Módulo secretarial de 1.50 m x 1.50 m. Con cajonera, color caoba, modelo id-1515	2009	10	10	\$ 3,085.50	\$ -	\$ 3,085.50	\$ -
5111	00016	Silla operativa respaldo alto c/b) mecanismo 2 palancas p/ incl., color negro	2009	10	10	\$ 1,590.60	\$ -	\$ 1,590.60	\$ -
5111	00017	Escritorio ejecutivo gota de 1.80 m, color caoba, con cajonera tres gavetas.	2009	10	10	\$ 9,812.00	\$ -	\$ 9,812.00	\$ -
5111	00018	Cajonera tres gavetas color caoba	2009	10	10	(Incluido en Folio 00017)	\$ -	(Incluido en Folio 00017)	-
5111	00019	Sillón ejecutivo con brazos y ajuste neumático, tapizado en tela, color negro barcelona, modelo bm307	2009	10	10	\$ 1,584.00	\$ -	\$ 1,584.00	\$ -
5111	00020	Silla fija de visita tapizada en tela color negro, con brazos, modelo bm650	2009	10	10	\$ 644.60	\$ -	\$ 644.60	\$ -
5111	00021	Silla fija de visita tapizada en tela color negro, con brazos, modelo bm650	2009	10	10	\$ 644.60	\$ -	\$ 644.60	\$ -
5111	00022	Archivero vertical de 4 gavetas, color caoba, modelo rc-ar304	2009	10	10	\$ 5,032.50	\$ -	\$ 5,032.50	\$ -
5111	00023	Banca de 2 plazas tapizada en tela color negro, pata doble tubo, modelo bm662dt	2009	10	10	\$ 1,575.20	\$ -	\$ 1,575.20	\$ -
5111	00024	Banca de 2 plazas tapizada en tela color negro, pata doble tubo, modelo bm662dt	2009	10	10	\$ 1,575.19	\$ -	\$ 1,575.19	\$ -
5111	00025	Módulo secretarial de 1.50 m x 1.50 m con cajonera, color caoba, modelo id-1515	2009	10	10	\$ 3,085.50	\$ -	\$ 3,085.50	\$ -
5111	00026	Silla secretarial s/brazos tapizada en tela color negro, modelo bm308	2009	10	10	\$ 1,013.10	\$ -	\$ 1,013.10	\$ -
5111	00027	Silla operativa respaldo alto c/b) mecanismo 2 palancas p/ incl., color negro	2009	10	10	\$ 1,590.60	\$ -	\$ 1,590.60	\$ -
5111	00028	Silla operativa respaldo alto c/b) mecanismo 2 palancas p/ incl., color negro	2009	10	10	\$ 1,590.60	\$ -	\$ 1,590.60	\$ -
5111	00029	Módulo secretarial de 1.50 m x 1.50 m con cajonera, color caoba, modelo id-1515	2009	10	10	\$ 3,085.50	\$ -	\$ 3,085.50	\$ -
5111	00030	Módulo secretarial de 1.50 m x 1.50 m con cajonera, color caoba, modelo id-1515	2009	10	10	\$ 3,085.50	\$ -	\$ 3,085.50	\$ -
5111	00031	Silla operativa respaldo alto c/b) mecanismo 2 palancas p/ incl., color negro	2009	10	10	\$ 1,590.60	\$ -	\$ 1,590.60	\$ -
5111	00032	Silla operativa respaldo alto c/b) mecanismo 2 palancas p/ incl., color negro	2009	10	10	\$ 1,590.60	\$ -	\$ 1,590.60	\$ -
5111	00033	Silla operativa respaldo alto c/b) mecanismo 2 palancas p/ incl., color negro	2009	10	10	\$ 1,590.60	\$ -	\$ 1,590.60	\$ -
5111	00034	Silla operativa respaldo alto c/b) mecanismo 2 palancas p/ incl., color negro	2009	10	10	\$ 1,590.60	\$ -	\$ 1,590.60	\$ -
5111	00035	Módulo secretarial de 1.50 m x 1.50 m con cajonera, color caoba, modelo id-1515	2009	10	10	\$ 3,085.50	\$ -	\$ 3,085.50	\$ -
5111	00036	Módulo secretarial de 1.50 m x 1.50 m con cajonera, color caoba, modelo id-1515	2009	10	10	\$ 3,085.50	\$ -	\$ 3,085.50	\$ -
5111	00037	Módulo secretarial de 1.50 m x 1.50 m con cajonera, color caoba, modelo id-1515	2009	10	10	\$ 3,085.50	\$ -	\$ 3,085.50	\$ -
5111	00038	Módulo secretarial de 1.50 m x 1.50 m con cajonera, color caoba, modelo id-1515	2009	10	10	\$ 3,085.50	\$ -	\$ 3,085.50	\$ -
5151	00039	Laptop, marca dell inspiron 6400, color plateado, modelo pp20l, serie 25k1ybt	DONACION EN EL 2010	3	33.33	\$ 1.00	\$ -	\$ 1	\$ -
5151	00040	Laptop, marca dell inspiron 6400, color plateado, modelo pp20l, serie 35k1ybt	DONACION EN EL 2010	3	33.33	\$ 1.00	\$ -	\$ 1	\$ -

[Handwritten signature]

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Notas de Gestión Administrativa
7. Reporte Analítico del Activo



Cuenta Contable	Clave s/catálogo de bienes	Descripción del Activo	Fecha de Incorporación	Vida Útil	% de depreciación, deterioro o amortización anual	Valor de incorporación	Depreciación del período	Depreciación acumulada	Valor neto en libros
5151	00041	Impresora láser color, marca hp, modelo cp1215, serie cnc1116724	2010	3	33.33	\$ 4,123.79	\$ -	\$ 4,123.79	\$ -
5191	00042	Reproductor dvd, marca atyo, modelo hd-100, serie hd1002010040005218, con control	2010	3	33.33	\$ 478.70	\$ -	\$ 478.70	\$ -
5191	00043	Pantalla lcd 40" tv, marca sony bravia, serie 1819374, con control	DONACION EN EL 2010	3	33.33	\$ 9,088.67	\$ -	\$ 9,088.67	\$ -
5151	00044	Disco duro de 500 gb externo	2010	3	33.33	\$ 759.99	\$ -	\$ 759.99	\$ -
5151	00045	Cpu, marca pavilion, modelo p6-2015la, serie mxx1420nyk (incluye mouse y teclado)	2011	3	33.33	\$ 13,708.50	\$ -	\$ 13,708.50	\$ -
5151	00046	Monitor lcd 18.5" marca hp, modelo s19333, cnc145p7k8 (incluye cámara web)	2011	3	33.33	(Incluido en Folio 00045)	\$ -	(Incluido en Folio 00045)	\$ -
5191	00047	Regulador de voltaje, marca maruson, modelo avr-1200va, serie 10241526311	2011	10	10	\$ 444.00	\$ -	\$ 444.00	\$ -
5151	00048	Cpu, marca pavilion, modelo p6-2015la, serie mxx1420ngm (incluye mouse y teclado)	2011	3	33.33	\$ 13,708.50	\$ -	\$ 13,708.50	\$ -
5151	00049	Monitor lcd 18.5", marca hp, modelo s19333, cnc145p6vn (incluye cámara web)	2011	3	33.33	(Incluido en Folio 00048)	\$ -	(Incluido en Folio 00048)	\$ -
5191	00050	Regulador de voltaje, marca maruson, modelo avr-1200va, serie 10431912357	2011	10	10	\$ 444.00	\$ -	\$ 444.00	\$ -
5151	00051	Cpu, marca hp pavilion, modelo p6-2015la, serie mxx1420nfb (incluye mouse y teclado)	2011	3	33.33	\$ 13,708.50	\$ -	\$ 13,708.50	\$ -
5151	00052	Monitor lcd 18.5", marca hp, modelo s19333, cnc145p7d3 (incluye cámara web)	2011	3	33.33	(Incluido en Folio 00051)	\$ -	(Incluido en Folio 00051)	\$ -
5191	00053	Regulador de voltaje, marca maruson, modelo avr-1200va, serie 10431910235	2011	10	10	\$ 444.00	\$ -	\$ 444.00	\$ -
5151	00054	Cpu, marca hp pavilion, modelo p6-2015la, serie mxx1420ndd (incluye mouse y teclado)	2011	3	33.33	\$ 13,708.50	\$ -	\$ 13,708.50	\$ -
5151	00055	Monitor lcd 18.5", marca hp, modelo s19333, cnc145p6v5	2011	3	33.33	(Incluido en Folio 00054)	\$ -	(Incluido en Folio 00054)	\$ -
5191	00056	Regulador de voltaje, marca maruson, modelo avr-1200va, serie 1043192071	2011	10	10	\$ 444.00	\$ -	\$ 444.00	\$ -
5151	00057	Laptop pantalla de 15.6", marca hp, modelo notebook 630 intel, serie 5cb1447vz	2011	3	33.33	\$ 15,040.50	\$ -	\$ 15,040.50	\$ -
5191	00058	Grabadora de voz digital, marca sony, modelo ice-px312d, serie 000001957169	2012	3	33.33	\$ 1,598.48	\$ -	\$ 1,598.48	\$ -
5191	00059	Cámara digital, marca sony cybert-shot, modelo: dsc-w690/b, serie: 000008254418	2012	3	33.33	\$ 3,299.00	\$ -	\$ 3,299.00	\$ -
5151	00060	Impresora láser monocromática multifunción (impresora, scanner, copiadora y fax), marca canon, modelo mf6180dw, serie qpy13978	2014	3	33.33	\$ 3,999.00	\$ -	\$ 3,999.00	\$ -
5191	00061	Librero 3 repisas, dos puertas, de 1.81m x 80 cm x 35 cm, color cerezo, marca rampe, modelo: 4091, sin serie.	2014	10	10	\$ 2,999.00	\$ -	\$ 2,999.00	\$ -
5191	00062	Librero 3 repisas, dos puertas, de 1.81m x 80 cm x 35 cm, color cerezo, marca rampe, modelo: 4091, sin serie.	2014	10	10	\$ 2,999.00	\$ -	\$ 2,999.00	\$ -
5151	00063	Cpu, marca dell, modelo xps 8700, serie 6xwty12 (incluye teclado, mouse y bocinas)	2014	3	33.33	\$ 20,302.35	\$ -	\$ 20,302.35	\$ -
5151	00064	Monitor hdmi 24", marca dell, modelo s440b, serie cn-0jmm7x-74261-45n-08eq.	2014	3	33.33	(Incluido en Folio 00063)	\$ -	(Incluido en Folio 00063)	\$ -
5151	00065	Cpu, marca dell, modelo xps 8700, serie 6xwvy12 (incluye teclado, mouse y bocinas)	2014	3	33.33	\$ 20,302.35	\$ -	\$ 20,302.35	\$ -
5151	00066	Monitor hdmi 24", marca dell, modelo s440b, serie cn-0jmm7x-74261-45n-08fq.	2014	3	33.33	(Incluido en Folio 00065)	\$ -	(Incluido en Folio 00065)	\$ -
5151	00067	Cpu, marca dell, modelo inspiron 3647, serie 44mcy12 (incluye teclado, mouse y bocinas)	2014	3	33.33	\$ 11,417.03	\$ -	\$ 11,417.03	\$ -
5151	00068	Monitor 24", marca dell, modelo e2414n, serie cn-0xpg0h-74445-45l-b8eu.	2014	3	33.33	\$ 2,699.05	\$ -	\$ 2,699.05	\$ -
5151	00069	Tablet marca samsung, modelo sm-t800, serie r12g301253r	2015	3	33.33	\$ 7,999.00	\$ -	\$ 7,999.00	\$ -
5151	00070	Servidor, marca dell, modelo poweredge t630, serie 2s66c42.	2015	3	33.33	\$ 112,000.00	\$ -	\$ 112,000.00	\$ -
5151	00071	Monitor lcd 17", marca dell, modelo e1715c, serie cn-0mmtg-64180-514-197u.	2015	3	33.33	(Incluido en folio 00070)	\$ -	(Incluido en folio 00070)	\$ -
5151	00072	Teclado, marca dell, modelo kb212-b, serie cn-0c539n-71616-4as-0c9c-a00.	2015	3	33.33	(Incluido en folio 00070)	\$ -	(Incluido en folio 00070)	\$ -
5151	00073	Batería lcd ups, marca cyberpower, modelo cps1500avr, serie 952-403-9500.	2015	3	33.33	\$ 7,205.69	\$ -	\$ 7,205.69	\$ -
5151	00074	Firewall security, marca sonic wall, modelo apt20-063, serie 0017c5382c54.	2015	3	33.33	\$ 5,466.38	\$ -	\$ 5,466.38	\$ -
5151	00075	Dispositivo supresor de picos, marca intermid, modelo ig1240rc3mx, sin serie.	2015	3	33.33	\$ 3,944.00	\$ -	\$ 3,944.00	\$ -
5151	00076	Laptop, marca toshiba, modelo satélite l55-c5336e, serie 9f018085c	2015	3	33.33	\$ 14,999.00	\$ -	\$ 14,999.00	\$ -

[Handwritten signature and initials]

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Notas de Gestión Administrativa
7. Reporte Analítico del Activo


Cuenta Contable	Clave s/catalogo de bienes	Descripción del Activo	Fecha de Incorporación	Vida Útil	% de depreciación, deterioro o amortización anual	Valor de incorporación	Depreciación del período	Depreciación acumulada	Valor neto en libros
5191	00077	Disco duro externo de escritorio, marca toshiba carvio, modelo dwc240, serie 25a6kfbasa	2015	3	33.33	\$ 3,242.20	\$ -	\$ 3,242.20	\$ -
5191	00078	Regulador de voltaje, marca smartbit, modelo sbavr2200, serie 611508301572	2015	10	10	\$ 291.51	\$ 26.72	\$ 291.51	\$ 0.00
5191	00079	Regulador de voltaje, marca smartbit, modelo sbavr2200, serie 611508301573	2015	10	10	\$ 291.51	\$ 26.72	\$ 291.51	\$ 0.00
5191	00080	Regulador de voltaje, marca smartbit, modelo sbavr2200, serie 611508301567	2015	10	10	\$ 291.51	\$ 26.72	\$ 291.51	\$ 0.00
5191	00081	Regulador de voltaje, marca smartbit, modelo sbavr2200, serie 611508301257	2015	10	10	\$ 291.47	\$ 26.68	\$ 291.47	\$ 0.00
5191	00082	Monitor 24" hd, marca samsung, modelo ls24e390hl	2016	3	33.33	\$ 3,401.70	\$ -	\$ 3,401.70	\$ -
5191	00083	Computadora dell, modelo inspiron 3647, intel core i5-4460s, serie 6h0tqd2 (incluye cpu, teclado y mouse).	2016	3	33.33	\$ 14,198.40	\$ -	\$ 14,198.40	\$ -
5191	00084	Monitor dell e2316h 23" led serie cn0y40728726ncgrl	2016	3	33.33	\$ 3,578.60	\$ -	\$ 3,578.60	\$ -
5191	00085	Sillón ejecutivo respaldo alto, tipo piel color negro, sin marca, sin modelo, sin serie.	2017	10	10	\$ 2,795.60	\$ 279.56	\$ 2,516.04	\$ 279.56
5151	00086	Teléfono inalámbrico idect lcd	2017	3	33.33	\$ 349.30	\$ -	\$ 349.30	\$ -
5151	00087	Teléfono inalámbrico idect lcd	2017	3	33.33	\$ 349.30	\$ -	\$ 349.30	\$ -
5151	00088	Multifuncional hp ventage 2135	2017	3	33.33	\$ 849.00	\$ -	\$ 849.00	\$ -
5151	00089	Google chrome cast negro	2017	3	33.33	\$ 719.20	\$ -	\$ 719.20	\$ -
5151	00090	Monitor acr k242hl hdmi widescreen led	2017	3	33.33	\$ 3,654.00	\$ -	\$ 3,654.00	\$ -
5151	00091	Monitor acr k242hl hdmi widescreen led	2017	3	33.33	\$ 3,654.00	\$ -	\$ 3,654.00	\$ -
5151	00092	Monitor acr k242hl hdmi widescreen led	2017	3	33.33	\$ 3,654.00	\$ -	\$ 3,654.00	\$ -
5151	00093	Tablet marca samsung, modelo sm-t800, serie r12g301253r	2017	3	33.33	\$ 8,700.00	\$ -	\$ 8,700.00	\$ -
5252	00095	Cámara digital, marca canon	2017	3	33.33	\$ 10,079.30	\$ -	\$ 10,079.30	\$ -
5151	00096	Equipo de computo procesador intel i3core3 3.90 hz tarjeta madre asus mb memoria ram 4gb udimm 8gb ddr4 h110m-d disco duro toshiba 1tb 3.5 serial atalector asus cd drw gabinete kmx cs cx72i mouse y teclado*	2018	3	33.33	\$ 10,324.00	\$ -	\$ 10,324.00	\$ -
5151	00097	Tablet marca samsung, modelo sm-t800, serie r12g301253r	2018	3	33.33	\$ 4,299.00	\$ -	\$ 4,299.00	\$ -
5151	00098	Display	2018	3	33.33	\$ 9,628.00	\$ -	\$ 9,627.00	\$ 1.00
5191	00099	Laptop hp envy 13-ah0002a	2018	3	33.33	\$ 13,599.20	\$ -	\$ 13,599.20	\$ -
5151	00100	Bocina 15 plg	2018	3	33.33	\$ 4,677.55	\$ -	\$ 4,677.55	\$ -
5151	00101	Multifuncional hp pagewide 477	2018	3	33.33	\$ 6,999.00	\$ -	\$ 6,999.00	\$ -
5151	00102	Laptop lenovo ip 520e-14ikb	2018	3	33.33	\$ 13,599.15	\$ -	\$ 13,599.15	\$ -
5151	00103	Adaptador de video usb tipo c a hdmi	2019	3	33.33	\$ 996.00	\$ -	\$ 996.00	\$ -
5151	00104	Desktop hp pavilion aio24-r007	2019	3	33.33	\$ 14,899.00	\$ -	\$ 14,899.00	\$ 10.00
5154	00105	Camioneta ford escape 2019	2020	5	20	\$ 409,000.00	\$ 627.10	\$ 409,000.00	\$ -
5151	00106	Desktop aio ideacentre a540	2021	3	33.33	\$ 23,608.00	\$ -	\$ 23,608.00	\$ -
5151	00107	Hp dt 24 dt0000a aio touch	2021	3	33.33	\$ 18,047.00	\$ -	\$ 18,047.00	\$ -
5111	00108	Silla trabajo toscana	2020	10	10	\$ 3,400.00	\$ 340.00	\$ 1,666.00	\$ 1,734.00
5111	00109	Sillón ejecutivo	2021	10	10	\$ 12,800.17	\$ 1,280.02	\$ 6,272.09	\$ 6,528.08
5252	00110	Equipo fotográfico y video	2021	3	33.33	\$ 12,569.80	\$ -	\$ 12,569.80	\$ -
5151	00111	Video proyector xiaomi	2023	3	33.33	\$ 21,729.60	\$ -	\$ 21,729.60	\$ -
5151	00112	Computadora de escritorio lenovo	2023	3	33.33	\$ 31,698.00	\$ 10,566.00	\$ 24,331.15	\$ 7,366.85
5151	00113	Laptop HP Notebook 250	2023	3	33.33	\$ 21,607.88	\$ 7,202.63	\$ 14,785.40	\$ 6,822.48
5151	00114	Laptop MacBook Air	2024	3	33.33	\$ 19,656.00	\$ 6,552.00	\$ 9,500.40	\$ 10,155.60
5151	00115	Computadora de escritorio HP PRO ONE	2025	3	33.33	\$ 17,781.18	\$ 4,741.65	\$ 4,741.65	\$ 13,039.53
5151	00116	PC Profesional Xtreme Ryzen 7	2025	3	33.33	\$ 42,108.00	\$ 1,910.46	\$ 1,910.46	\$ 40,197.54
		TOTAL				\$ 1,183,918.70	\$ 33,606.25	\$ 1,097,802.04	\$ 86,114.66

NOTAS: En este espacio se deberá informar lo siguiente:
Cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos.
Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras
Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.
Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables
Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva.
Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:
a) Inversiones en valores.
b) Patrimonio de Organismos descentralizados de Control Presupuestario Indirecto.
c) Inversiones en empresas de participación mayoritaria.
d) Inversiones en empresas de participación minoritaria.
e) Patrimonio de organismos descentralizados de control presupuestario directo, según corresponda.


Lic. David Alfonso Martínez Cossío
DIRECTOR GENERAL

ÓRGANO DE VIGILANCIA

Lic. Ma. Rebeca Patricia Rodríguez
TITULAR DEL ÓRGANO DE VIGILANCIA


C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR
DE NUEVO LAREDO

GOBIERNO DE NUEVO LAREDO

En la protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus datos son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO



Notas de Gestión Administrativa
8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos



SIN MOVIMIENTOS


Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL


Lic. Ma. Reynalú Perales Rodríguez
TITULAR DEL ORGANISMO DE VIGILANCIA


C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



INSTITUTO PARA LA
COMPETITIVIDAD
Y EL COMERCIO EXTERIOR
DE NUEVO LAREDO



GOBIERNO DE NUEVO LAREDO

En el presente de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Reporte de la Recaudación
Del 1 de enero al 31 de Diciembre 2025
(Cifras en pesos)



a) Análisis del comportamiento de la recaudación	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
Ingresos Locales													
Impuestos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Contribuciones de Mejoras	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Derechos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Productos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Aprovechamientos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación de Servicios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$ 970,000.00	\$ -	\$ -	\$ 970,000.00	\$ -	\$ -	\$ 970,000.00	\$ -	\$ -	\$ 970,000.00	\$ -	\$ -	\$ 3,880,000.00
Ingresos Derivados de Financiamientos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Totales	\$ 970,000.00	\$ -	\$ -	\$ 970,000.00	\$ -	\$ -	\$ 970,000.00	\$ -	\$ -	\$ 970,000.00	\$ -	\$ -	\$ 3,880,000.00
Ingresos Federales													
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Ingresos Derivados de Financiamientos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Totales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b) Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo													
2025													
2026													
2028													
Impuestos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Contribuciones de Mejoras	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Derechos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Productos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Aprovechamientos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación de Servicios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$ 3,880,000.00	\$ 4,104,952.00	\$ 4,329,904.00	\$ 4,554,856.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Ingresos Derivados de Financiamientos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

David Alonso Martínez Cossío
Lic. David Alonso Martínez Cossío
DIRECTOR GENERAL

Reynalda Perales Rodríguez
Lic. Ma. Reynalda Perales Rodríguez
TITULAR DEL ORGANISMO DE VIGILANCIA



GOBIERNO DE NUEVO LAREDO
2024-2027

C.P. Melissa Aída Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Notas de Gestión Administrativa

10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda



No se cuenta con pasivos.

Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL

Lic. Ma. Reynalda Perales Rodríguez
TITULAR DEL ÓRGANO DE VIGILANCIA

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



INSTITUTO PARA LA
COMPETITIVIDAD
COMERCIO EXTERIOR
DE NUEVO LAREDO



GOBIERNO DE NUEVO LAREDO
2024-2027

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO



Notas de Gestión Administrativa

11. Calificaciones otorgadas



Este instituto no ha sido sujeto a calificación crediticia.
En las diferentes estancias de evaluación se trata siempre de recibir y generar la mejores calificaciones en cuanto a Gestión Administrativa y Financiera.


Lic. David Alonso Martínez Cossio

DIRECTOR GENERAL




Lic. Ma. Reynalda Perales Rodríguez

TITULAR DEL ÓRGANO DE VIGILANCIA




C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez

COORDINADORA ADMINISTRATIVA

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO



**Notas de Gestión Administrativa
12. Proceso de Mejora**



Se lleva control interno sobre la utilización de los recursos financieros y materiales, mediante la asignación de un solo responsable en la administración de los mismos. Se busca hacer más eficiente la aplicación de los recursos sin disminuir la calidad de las acciones y servicios que ofrece el Instituto.

Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL



INSTITUTO PARA LA

COMPETITIVIDAD Y EL
COMERCIO EXTERIOR
DE NUEVO LAREDO

**ÓRGANO DE
VIGILANCIA**
Lic. Ma. Reynalda Peralta Rodríguez
TITULAR DEL ÓRGANO DE VIGILANCIA



ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
GOBIERNO DE NUEVO LAREDO

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

"En esta declaración declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Notas de Gestión Administrativa

13. Información por Segmentos



Durante el presente periodo la información contable reflejada sobre las actividades que realiza este Instituto se realiza a través de la Dirección General.

Lic. David Alonso Martínez Cosío
DIRECTOR GENERAL

INSTITUTO PARA LA
COMPETITIVIDAD
Y EL COMERCIO EXTERIOR
DE NUEVO LAREDO

ÓRGANO DE
VIGILANCIA

Lic. Ma. Rosalva Perales Rodríguez
TITULAR DEL ÓRGANO DE VIGILANCIA



C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO



**Notas de Gestión Administrativa
14. Eventos Posteriores al Cierre**



No se cuenta a la fecha con eventos que afecten los estados contables.

Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL

IRMA DE LA CRUZ
TITULAR DEL ÓRGANO DE VIGILANCIA

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



INSTITUTO PARA LA
COMPETITIVIDAD
Y EL COMERCIO EXTERIOR
DE NUEVO LAREDO



GOBIERNO DE NUEVO LAREDO

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Notas de Gestión Administrativa
15. Partes Relacionadas



NO APLICA

Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL

Lic. Ma. Reynalda Perales Rodríguez
TITULAR DEL ORGANISMO DE VIGILANCIA

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



INSTITUTO PARA LA
COMPETITIVIDAD
Y EL COMERCIO EXTERIOR
DE NUEVO LAREDO



GOBIERNO DE NUEVO LAREDO
2024-2027

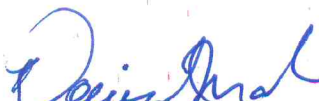
"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

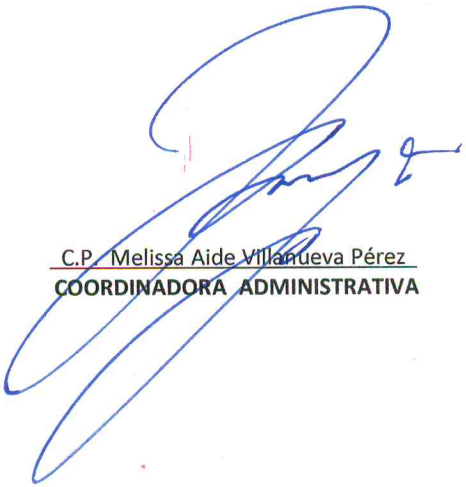
**Ingresos y Otros Beneficios
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025**



Concepto	2025
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	
Ingresos de Gestión	\$ -
Impuestos	\$ -
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$ -
Contribuciones de Mejoras	\$ -
Derechos	\$ -
Productos	\$ -
Aprovechamientos	\$ -
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$ -
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$ 3,880,000.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fon	\$ -
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$ 3,880,000.00
Otros Ingresos y Beneficios	\$ -
Ingresos Financieros	\$ -
Incremento por Variación de Inventarios	\$ -
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	\$ -
Disminución del Exceso de Provisiones	\$ -
Otros Ingresos y Beneficios Varios	\$ -
Total de Ingresos y Otros Beneficios	\$ 3,880,000.00


Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL


Lic. Ma. Reynalda Perales Rodríguez
TITULAR DEL ÓRGANO DE VIGILANCIA


C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



ÓRGANO DE VIGILANCIA



GOBIERNO DE NUEVO LAREDO
2024-2027

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Gastos y Otras Pérdidas

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025



Concepto	Importe	Porcentaje	Observación
Servicios Personales	\$ 2,431,271.06	68%	Dichos egresos son remuneraciones al personal así como los gastos de seguridad social y otras prestaciones.
Materiales y Suministros	\$ 137,171.53	4%	Dichos egresos son elementos básicos como útiles, equipos, productos alimenticios y todo aquello necesario para el personal y el Instituto.
Servicios Generales	\$ 930,454.47	26%	Dichos egresos corresponden a los servicios que se requirieron para el funcionamiento del instituto como servicios básicos, profesionales y otros.
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	\$ 59,889.18	2%	Dichos egresos corresponden a las adquisiciones destinadas a toda clase de bienes muebles e inmuebles necesarios para el personal del Instituto.
Total Egresos	\$ 3,558,786.24	100%	

David Alonso Martínez Cossio
Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL

Ma. Reynalda Perales Rodríguez
Lic. Ma. Reynalda Perales Rodríguez
TITULAR DEL ÓRGANO DE VIGILANCIA

Melissa Aide Villanueva Pérez
C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



INSTITUTO PARA LA
COMPETITIVIDAD
Y EL COMERCIO EXTERIOR
DE NUEVO LAREDO

ÓRGANO DE
VIGILANCIA



GOBIERNO DE NUEVO LAREDO
2024-2027

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Fondos con afectación específica
Al 31 Diciembre 2025




Cuenta Contable	Tipo	Responsable	Monto	Destino

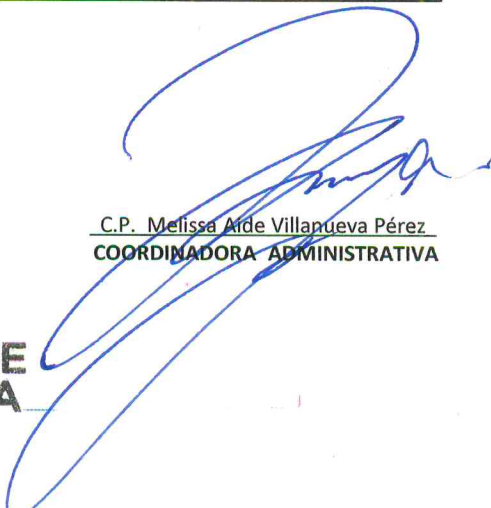
SIN MOVIMIENTOS

Inversiones Temporales
Al 31 de Diciembre 2025

No. Cuenta Bancaria	Institución Bancaria	Tipo de Inversión	Monto	Fecha de Vencimiento


Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL


Lic. Ma. Reynalda Perales Rodríguez
TITULAR DEL ÓRGANO DE VIGILANCIA


C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



ÓRGANO DE VIGILANCIA



GOBIERNO DE NUEVO LAREDO
2024-2027

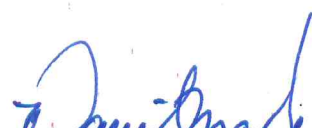
INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO


**Contribuciones pendientes de cobro y por recuperar
de hasta cinco ejercicios anteriores**


Al 31 de Diciembre 2025



11200-00-00-000-00000	Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	\$	-
11300-00-00-000-00000	Derechos a Recibir Bienes o Servicios	\$	-


Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL


Lic. Ma. Reynalda Perales Rodríguez
TITULAR DEL ÓRGANO DE VIGILANCIA


C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



ÓRGANO DE VIGILANCIA



GOBIERNO DE NUEVO LAREDO
2024-2027

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Derechos a recibir efectivo y equivalentes, y bienes o servicios.

Al 31 del Diciembre de 2025

Cuenta	Subcuenta	Póliza de Registro		Nombre o Razón Social	Concepto	Importe Original	Saldo al dd/mm/aaaa	Forma de Recuperación	Fecha de Vencimiento
		Fecha	Póliza						
SIN MOVIMIENTOS									

NOTA: En este espacio deberán informar las características cualitativas relevantes que afecten a estas cuentas, en su caso.

David Alonso Martínez Cossío
Lic. David Alonso Martínez Cossío
DIRECTOR GENERAL

Melissa Aide Villanueva Pérez
C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



GOBIERNO DE NUEVO LAREDO
2024-2027

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO 7.11.4

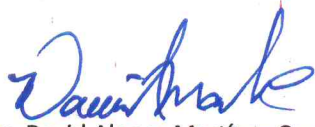


Inventarios
Al 31 de Diciembre 2025



Se clasificarán como inventarios los bienes disponibles para su transformación. Esta nota aplica para aquellos entes públicos que realicen algún proceso de transformación y/o elaboración de bienes. Se informará del sistema de costeo y método de valuación aplicada a los inventarios, así como la conveniencia de su aplicación dada la naturaleza de los mismos. Adicionalmente, se revelará el impacto en la información financiera por cambios en el método o sistema.

NO APLICA


Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL

ICCE

INSTITUTO PARA LA

COMPETITIVIDAD Y EL
COMERCIO EXTERIOR
DE NUEVO LAREDO


ÓRGANO DE VIGILANCIA
Lic. Melissa Aide Villanueva Pérez
TITULAR DEL ÓRGANO DE VIGILANCIA



GOBIERNO DE NUEVO LAREDO


C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Almacenes
Al 31 de Diciembre 2025



De la cuenta Almacenes se informará acerca del método de valuación, así como la conveniencia de su aplicación. Adicionalmente, se revelará el impacto en la información financiera por cambios en el método.

NO APLICA

Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL

ÓRGANO DE VIGILANCIA

Lic. Ma. Reynalda Reyes Rodríguez
TITULAR DEL ÓRGANO DE VIGILANCIA

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



INSTITUTO PARA LA
COMPETITIVIDAD
Y EL COMERCIO EXTERIOR
DE NUEVO LAREDO



GOBIERNO DE NUEVO LAREDO
2024-2027

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Inversiones Financieras
Al 31 de Diciembre 2025



Cuenta	Concepto	Tipo	Monto	No. Cuenta Bancaria	Institución Bancaria	Fecha de Vencimiento	Características significativas
1.2.1.1	Inversiones a Largo Plazo						
1.2.1.2	Títulos y Valores a Largo Plazo						
1.2.1.3	Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos						
1.2.1.4	Participaciones y Aportaciones de Capital						

SIN MOVIMIENTOS

NOTA:
6. De la cuenta Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos se informarán los recursos asignados por tipo y monto, y características significativas que tengan o puedan tener alguna incidencia en las mismas.
7. Se informarán los saldos e integración de las cuentas: Participaciones y Aportaciones de Capital, Inversiones a Largo Plazo y Títulos y Valores a Largo Plazo.

David Alonso Martínez Cossio
Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL

Lic. Ma. Reynalda Perales Rodríguez
Lic. Ma. Reynalda Perales Rodríguez
TITULAR DEL ÓRGANO DE VIGILANCIA

C. P. Melissa Aide Villanueva Pérez
C. P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



ÓRGANO DE VIGILANCIA



GOBIERNO DE NUEVO LAREDO
2024-2027

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Reporte Analítico de Bienes Muebles e Inmuebles
Al 31 de Diciembre 2025



Cuenta Contable	Clave s/catalogo de bienes	Descripción del Activo	Fecha de Incorporación o Capitalización	Vida Útil	% de depreciación, deterioro o amortización anual	Valor de incorporación	Depreciación del periodo	Depreciación acumulada	Estado Físico del Bien	Valor neto en libros
5111	00001	Escritorio ejecutivo, color caoba	2009	10	10	\$ 16,527.50	\$ -	\$ -	Buena	\$ -
5111	00002	Cajonera color caoba, tres gavetas	2009	10	10	(Incluido en Folio 00001)	\$ -	(Incluido en Folio 00001)	Buena	\$ -
5111	00003	Credenza color caoba con librero de sobre poner	2009	10	10	(Incluido en Folio 00001)	\$ -	(Incluido en Folio 00001)	Buena	\$ -
5111	00004	Cajonera color caoba, dos gavetas	2009	10	10	(Incluido en Folio 00001)	\$ -	(Incluido en Folio 00001)	Buena	\$ -
5111	00005	Sillón ejecutivo alto con brazos tapizado en tela, color negro, modelo bm1400	2009	10	10	\$ 2,152.70	\$ -	\$ 2,152.70	Buena	\$ -
5111	00006	Sillón de visita bajo con base de trineo, color negro, modelo 1403	2009	10	10	\$ 2,028.40	\$ -	\$ 2,028.40	Buena	\$ -
5111	00007	Sillón de visita bajo con base de trineo, color negro, modelo 1403	2009	10	10	\$ 2,028.40	\$ -	\$ 2,028.40	Buena	\$ -
5111	00008	Archivero vertical de 4 gavetas, color caoba, modelo rc-ar304	2009	10	10	\$ 5,032.50	\$ -	\$ 5,032.50	Buena	\$ -
5111	00009	Escritorio ejecutivo gota de 1.80 m, color caoba, con cajonera tres gavetas.	2009	10	10	\$ 9,812.00	\$ -	\$ 9,812.00	Buena	\$ -
5111	00010	Cajonera tres gavetas color caoba	2009	10	10	(Incluido en Folio 00009)	\$ -	(Incluido en Folio 00009)	Buena	\$ -
5111	00011	Sillón ejecutivo con brazos y ajuste neumático, tapizado en tela, color, modelo bm307	2009	10	10	\$ 1,584.00	\$ -	\$ 1,584.00	Buena	\$ -
5111	00012	Silla fija de visita tapizada en tela color negro, con brazos, modelo bm650	2009	10	10	\$ 644.60	\$ -	\$ 644.60	Buena	\$ -
5111	00013	Silla fija de visita tapizada en tela color negro, con brazos, modelo bm650	2009	10	10	\$ 644.60	\$ -	\$ 644.60	Buena	\$ -
5111	00014	Archivero vertical de 4 gavetas, color caoba, modelo rc-ar304	2009	10	10	\$ 5,032.50	\$ -	\$ 5,032.50	Buena	\$ -
5111	00015	Modulo secretarial de 1.50 m x 1.50 m. Con cajonera, color caoba, modelo id-1515	2009	10	10	\$ 3,085.50	\$ -	\$ 3,085.50	Buena	\$ -
5111	00016	Silla operativa respaldo alto c/b mecanismo 2 palancas p/ incl., color negro	2009	10	10	\$ 1,590.60	\$ -	\$ 1,590.60	Buena	\$ -
5111	00017	Escritorio ejecutivo gota de 1.80 m, color caoba, con cajonera tres gavetas.	2009	10	10	\$ 9,812.00	\$ -	\$ 9,812.00	Buena	\$ -
5111	00018	Cajonera tres gavetas color caoba	2009	10	10	(Incluido en Folio 00017)	\$ -	(Incluido en Folio 00017)	Buena	\$ -
5111	00019	Sillón ejecutivo con brazos y ajuste neumático, tapizado en tela, color negro barcelona, modelo bm307	2009	10	10	\$ 1,584.00	\$ -	\$ 1,584.00	Buena	\$ -
5111	00020	Silla fija de visita tapizada en tela color negro, con brazos, modelo bm650	2009	10	10	\$ 644.60	\$ -	\$ 644.60	Buena	\$ -
5111	00021	Silla fija de visita tapizada en tela color negro, con brazos, modelo bm650	2009	10	10	\$ 644.60	\$ -	\$ 644.60	Buena	\$ -
5111	00022	Archivero vertical de 4 gavetas, color caoba, modelo rc-ar304	2009	10	10	\$ 5,032.50	\$ -	\$ 5,032.50	Buena	\$ -

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Reporte Analítico de Bienes Muebles e Inmuebles
Al 31 de Diciembre 2025



Cuenta Contable	Clave s/catálogo de bienes	Descripción del Activo	Fecha de Incorporación o Capitalización	Vida Útil	% de depreciación, deterioro o amortización anual	Valor de incorporación	Depreciación del período	Depreciación acumulada	Estado Físico del Bien	Valor neto en libros
5111	00023	Banca de 2 plazas tapizada en tela color negro, pata doble tubo, modelo bm662dt	2009	10	10	\$ 1,575.20	\$ -	\$ 1,575.20	Bueno	\$ -
5111	00024	Banca de 2 plazas tapizada en tela color negro, pata doble tubo, modelo bm662dt	2009	10	10	\$ 1,575.19	\$ -	\$ 1,575.19	Bueno	\$ -
5111	00025	Modulo secretarial de 1.50 m x 1.50 m con cajonera, color caoba, modelo id-1515	2009	10	10	\$ 3,085.50	\$ -	\$ 3,085.50	Bueno	\$ -
5111	00026	Silla secretarial s/frazos tapizada en tela color negro, modelo bm506	2009	10	10	\$ 1,013.10	\$ -	\$ 1,013.10	Bueno	\$ -
5111	00027	Silla operativa respaldo alto c/b mecanismo 2 palancas p/ incl., color negro	2009	10	10	\$ 1,590.60	\$ -	\$ 1,590.60	Bueno	\$ -
5111	00028	Silla operativa respaldo alto c/b mecanismo 2 palancas p/ incl., color negro	2009	10	10	\$ 1,590.60	\$ -	\$ 1,590.60	Bueno	\$ -
5111	00029	Modulo secretarial de 1.50 m x 1.50 m con cajonera, color caoba, modelo id-1515	2009	10	10	\$ 3,085.50	\$ -	\$ 3,085.50	Bueno	\$ -
5111	00030	Modulo secretarial de 1.50 m x 1.50 m con cajonera, color caoba, modelo id-1515	2009	10	10	\$ 3,085.50	\$ -	\$ 3,085.50	Bueno	\$ -
5111	00031	Silla operativa respaldo alto c/b mecanismo 2 palancas p/ incl., color negro	2009	10	10	\$ 1,590.60	\$ -	\$ 1,590.60	Bueno	\$ -
5111	00032	Silla operativa respaldo alto c/b mecanismo 2 palancas p/ incl., color negro	2009	10	10	\$ 1,590.60	\$ -	\$ 1,590.60	Bueno	\$ -
5111	00033	Silla operativa respaldo alto c/b mecanismo 2 palancas p/ incl., color negro	2009	10	10	\$ 1,590.60	\$ -	\$ 1,590.60	Bueno	\$ -
5111	00034	Silla operativa respaldo alto c/b mecanismo 2 palancas p/ incl., color negro	2009	10	10	\$ 1,590.60	\$ -	\$ 1,590.60	Bueno	\$ -
5111	00035	Modulo secretarial de 1.50 m x 1.50 m con cajonera, color caoba, modelo id-1515	2009	10	10	\$ 3,085.50	\$ -	\$ 3,085.50	Bueno	\$ -
5111	00036	Modulo secretarial de 1.50 m x 1.50 m con cajonera, color caoba, modelo id-1515	2009	10	10	\$ 3,085.50	\$ -	\$ 3,085.50	Bueno	\$ -
5111	00037	Modulo secretarial de 1.50 m x 1.50 m con cajonera, color caoba, modelo id-1515	2009	10	10	\$ 3,085.50	\$ -	\$ 3,085.50	Bueno	\$ -
5111	00038	Modulo secretarial de 1.50 m x 1.50 m con cajonera, color caoba, modelo id-1515	2009	10	10	\$ 3,085.50	\$ -	\$ 3,085.50	Bueno	\$ -
5151	00039	Laptop, marca dell inspiron 6400, color plateado, modelo pp20i, serie 25k1yb1	DONACION EN EL 2010	3	33.33	\$ 1.00	\$ -	\$ 1.00	Bueno	\$ -

Abc
[Signature]

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Reporte Analítico de Bienes Muebles e Inmuebles
Al 31 de Diciembre 2025



Cuenta Contable	Clave s/catalogo de bienes	Descripción del Activo	Fecha de Incorporación o Capitalización	Vida Útil	% de depreciación, deterioro o amortización anual	Valor de incorporación	Depreciación del periodo	Depreciación acumulada	Estado Físico del Bien	Valor neto en libros
5151	00040	Laptop, marca dell inspiron 6400, color plateado, modelo pp20i, serie 35k1yb1	DONACION EN EL 2010	3	33.33	\$ 1.00	\$ -	\$ 1.00	Bueno	\$ -
5151	00041	Impresora láser color, marca hp, modelo cp1215, serie cnb1116724	2010	3	33.33	\$ 4,123.79	\$ -	\$ 4,123.79	Bueno	\$ -
5191	00042	Reproductor dvd, marca atvio, modelo hd-100, serie hd1002010040005218, con control	2010	3	33.33	\$ 478.70	\$ -	\$ 478.70	Bueno	\$ -
5191	00043	Pantalla lcd 40" tv, marca sony bravia, serie 1819374, con control	DONACION EN EL 2010	3	33.33	\$ 9,088.67	\$ -	\$ 9,088.67	Bueno	\$ -
5151	00044	Disco duro de 500 gb externo	2010	3	33.33	\$ 759.99	\$ -	\$ 759.99	Bueno	\$ -
5151	00045	Cpu, marca pavillion, modelo p6-2015la, serie mxx1420nyk (incluye mouse y teclado)	2011	3	33.33	\$ 13,708.50	\$ -	\$ 13,708.50	Bueno	\$ -
5151	00046	Monitor lcd 18.5", marca hp, modelo s19333, cnc145p7k8 (incluye cámara web)	2011	3	33.33	(Incluido en Folio 00045)	\$ -	(Incluido en Folio 00045)	Bueno	\$ -
5191	00047	Regulador de voltaje, marca maruson, modelo avr-1200va, serie 10241526311	2011	10	10	\$ 444.00	\$ -	\$ 444.00	Bueno	\$ -
5151	00048	Cpu, marca pavillion, modelo p6-2015la, serie mxx1420ngm (incluye mouse y teclado)	2011	3	33.33	\$ 13,708.50	\$ -	\$ 13,708.50	Bueno	\$ -
5151	00049	Monitor lcd 18.5", marca hp, modelo s19333, cnc145p6vrn (incluye cámara web)	2011	3	33.33	(Incluido en Folio 00048)	\$ -	(Incluido en Folio 00048)	Bueno	\$ -
5191	00050	Regulador de voltaje, marca maruson, modelo avr-1200va, serie 10431912357	2011	10	10	\$ 444.00	\$ -	\$ 444.00	Bueno	\$ -
5151	00051	Cpu, marca hp pavillion, modelo p6-2015la, serie mxx1420nfb (incluye mouse y teclado)	2011	3	33.33	\$ 13,708.50	\$ -	\$ 13,708.50	Bueno	\$ -
5151	00052	Monitor lcd 18.5", marca hp, modelo s19333, cnc145p7d3 (incluye cámara web)	2011	3	33.33	(Incluido en Folio 00051)	\$ -	(Incluido en Folio 00051)	Bueno	\$ -
5191	00053	Regulador de voltaje, marca maruson, modelo avr-1200va, serie 10431910235	2011	10	10	\$ 444.00	\$ -	\$ 444.00	Bueno	\$ -
5151	00054	Cpu, marca hp pavillion, modelo p6-2015la, serie mxx1420ndd (incluye mouse y teclado)	2011	3	33.33	\$ 13,708.50	\$ -	\$ 13,708.50	Bueno	\$ -
5151	00055	Monitor lcd 18.5", marca hp, modelo s19333, cnc145p6v5	2011	3	33.33	(Incluido en Folio 00054)	\$ -	(Incluido en Folio 00054)	Bueno	\$ -
5191	00056	Regulador de voltaje, marca maruson, modelo avr-1200va, serie 1043192071	2011	10	10	\$ 444.00	\$ -	\$ 444.00	Bueno	\$ -
5151	00057	Laptop pantalla de 15.6", marca hp, modelo notebook 650 intel, serie 5cb1447vzv	2011	3	33.33	\$ 15,040.50	\$ -	\$ 15,040.50	Bueno	\$ -

[Handwritten signature]

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Reporte Analítico de Bienes Muebles e Inmuebles
Al 31 de Diciembre 2025



Cuenta Contable	Clave s/catálogo de bienes	Descripción del Activo	Fecha de Incorporación o Capitalización	Vida Útil	% de depreciación, deterioro o amortización anual	Valor de incorporación	Depreciación del período	Depreciación acumulada	Estado Físico del Bien	Valor neto en libros
5191	00058	Grabadora de voz digital, marca sony, modelo ice-px312d, serie 00001957169	2012	3	-33.33	\$ 1,598.48	\$ -	\$ 1,598.48	Bueno	\$ -
5191	00059	Cámara digital, marca sony cyber-shot, modelo: dsc-w690/b, serie: 000008254418	2012	3	33.33	\$ 3,299.00	\$ -	\$ 3,299.00	Bueno	\$ -
5151	00060	Impresora láser monocromática multifunción (impresora, scanner, copiadora y fax), marca canon, modelo mf6160dw, serie qpy13976	2014	3	33.33	\$ 3,999.00	\$ -	\$ 3,999.00	Bueno	\$ -
5191	00061	Librero 3 repisas, dos puertas, de 1.81m x 80 cm x 35 cm, color cerezo, marca rampe, modelo: 4081, sin serie.	2014	10	10	\$ 2,999.00	\$ -	\$ 2,999.00	Bueno	\$ -
5191	00062	Librero 3 repisas, dos puertas, de 1.81m x 80 cm x 35 cm, color cerezo, marca rampe, modelo: 4081, sin serie.	2014	10	10	\$ 2,999.00	\$ -	\$ 2,999.00	Bueno	\$ -
5151	00063	Cpu, marca dell, modelo xps 8700, serie 6xwv12 (incluye teclado, mouse y bocinas)	2014	3	33.33	\$ 20,302.35	\$ -	\$ 20,302.35	Bueno	\$ -
5151	00064	Monitor hdmi 24", marca dell, modelo s440lb, serie cn-0jmm7x-74261-45n-08eq.	2014	3	33.33	(Incluido en Folio 00063)	\$ -	(Incluido en Folio 00063)	Bueno	\$ -
5151	00065	Cpu, marca dell, modelo xps 8700, serie 6xwv12 (incluye teclado, mouse y bocinas)	2014	3	33.33	\$ 20,302.35	\$ -	\$ 20,302.35	Bueno	\$ -
5151	00066	Monitor hdmi 24", marca dell, modelo s440lb, serie cn-0jmm7x-74261-45n-08eq.	2014	3	33.33	(Incluido en Folio 00065)	\$ -	(Incluido en Folio 00065)	Bueno	\$ -
5151	00067	Cpu, marca dell, modelo inspiron 3647, serie 44mqy12 (incluye teclado, mouse y bocinas)	2014	3	33.33	\$ 11,417.03	\$ -	\$ 11,417.03	Bueno	\$ -
5151	00068	Monitor 24", marca dell, modelo e2414h, serie cn-0xpg0h-74445-45l-b8eu.	2014	3	33.33	\$ 2,699.05	\$ -	\$ 2,699.05	Bueno	\$ -
5151	00069	Tablet marca samsung, modelo sm-t800, serie rfg301253r	2015	3	33.33	\$ 7,999.00	\$ -	\$ 7,999.00	Bueno	\$ -
5151	00070	Servidor, marca dell, modelo poweredge 630, serie 2s66c42.	2015	3	33.33	\$ 112,000.00	\$ -	\$ 112,000.00	Bueno	\$ -
5151	00071	Monitor led 17", marca dell, modelo e1715sc, serie cn-0nmmtg-64180-514-197u.	2015	3	33.33	(Incluido en folio 00070)	\$ -	(Incluido en folio 00070)	Bueno	\$ -
5151	00072	Teclado, marca dell, modelo kb212-b, serie cn-0c639n-71616-4as-0a8c-a00.	2015	3	33.33	(Incluido en folio 00070)	\$ -	(Incluido en folio 00070)	Bueno	\$ -
5151	00073	Batería lcd ups, marca cyberpower, modelo cps1500avr, serie 952-403-9500.	2015	3	33.33	\$ 7,205.69	\$ -	\$ 7,205.69	Bueno	\$ -

[Handwritten signature]

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Reporte Analítico de Bienes Muebles e Inmuebles
Al 31 de Diciembre 2025



Cuenta Contable	Clave s/catálogo de bienes	Descripción del Activo	Fecha de Incorporación o Capitalización	Vida Útil	% de depreciación, deterioro o amortización anual	Valor de incorporación	Depreciación del periodo	Depreciación acumulada	Estado Físico del Bien	Valor neto en libros
5151	00074	Firewall security, marca sonic wall, modelo ap120-063, serie 0017c5382c54,	2015	3	33.33	\$ 5,466.38	\$ -	\$ 5,466.38	Bueno	\$ -
5151	00075	Dispositivo supresor de picos, marca inermittid, modelo ig1240rc3mx, sin serie.	2015	3	33.33	\$ 3,944.00	\$ -	\$ 3,944.00	Bueno	\$ -
5151	00076	Laptop, marca toshiba, modelo satélite i55-c5336s, serie 9f018085c	2015	3	33.33	\$ 14,999.00	\$ -	\$ 14,999.00	Bueno	\$ -
5191	00077	Disco duro externo de escritorio, marca toshiba canvio, modelo dwc240, serie 25a6kfbasa	2015	3	33.33	\$ 3,242.20	\$ -	\$ 3,242.20	Bueno	\$ -
5191	00078	Regulador de voltaje, marca smartbit, modelo sbavr2200, serie 611508301572	2015	10	10	\$ 291.51	\$ 26.72	\$ 291.51	Bueno	\$ 0.00
5191	00079	Regulador de voltaje, marca smartbit, modelo sbavr2200, serie 611508301573	2015	10	10	\$ 291.51	\$ 26.72	\$ 291.51	Bueno	\$ 0.00
5191	00080	Regulador de voltaje, marca smartbit, modelo sbavr2200, serie 611508301567	2015	10	10	\$ 291.51	\$ 26.72	\$ 291.51	Bueno	\$ 0.00
5191	00081	Regulador de voltaje, marca smartbit, modelo sbavr2200, serie 611508301257	2015	10	10	\$ 291.47	\$ 26.68	\$ 291.47	Bueno	\$ 0.00
5191	00082	Monitor 24" hd, marca samsung, modelo ls24e360h	2016	3	33.33	\$ 3,401.70	\$ -	\$ 3,401.70	Bueno	\$ -
5191	00083	Computadora dell, modelo inspiron 3647, intel core i5-4460s, serie 6h6lq42 (incluye cpu, teclado y mouse).	2016	3	33.33	\$ 14,198.40	\$ -	\$ 14,198.40	Bueno	\$ -
5191	00084	Monitor dell e2316h 23" led serie cr0x0y40728728ncgr1	2016	3	33.33	\$ 3,578.60	\$ -	\$ 3,578.60	Bueno	\$ -
5191	00085	Sillon ejecutivo respaldo alto, tipo piel color negro, sin marca, sin modelo, sin serie.	2017	10	10	\$ 2,795.60	\$ 279.56	\$ 2,516.04	Bueno	\$ 279.56
5151	00086	Teléfono inalámbrico idect lcd	2017	3	33.33	\$ 349.30	\$ -	\$ 349.30	Bueno	\$ -
5151	00087	Teléfono inalámbrico idect lcd	2017	3	33.33	\$ 349.30	\$ -	\$ 349.30	Bueno	\$ -
5151	00088	Multifuncional hp ventage 2135	2017	3	33.33	\$ 849.00	\$ -	\$ 849.00	Bueno	\$ -
5151	00089	Google chrome cast negro	2017	3	33.33	\$ 719.20	\$ -	\$ 719.20	Bueno	\$ -
5151	00090	Monitor acr k242h1 hdmi widscreen led	2017	3	33.33	\$ 3,654.00	\$ -	\$ 3,654.00	Bueno	\$ -
5151	00091	Monitor acr k242h1 hdmi widscreen led	2017	3	33.33	\$ 3,654.00	\$ -	\$ 3,654.00	Bueno	\$ -
5151	00092	Monitor acr k242h1 hdmi widscreen led	2017	3	33.33	\$ 3,654.00	\$ -	\$ 3,654.00	Bueno	\$ -
5151	00093	Tablet marca samsung, modelo sm-i800, serie r2g901253r	2017	3	33.33	\$ 8,700.00	\$ -	\$ 8,700.00	Bueno	\$ -
5252	00095	Cámara digital, marca canon	2017	3	33.33	\$ 10,079.30	\$ -	\$ 10,079.30	Bueno	\$ -

[Handwritten signatures and initials]

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Reporte Analítico de Bienes Muebles e Inmuebles
Al 31 de Diciembre 2025



Cuenta Contable	Clave s/catálogo de bienes	Descripción del Activo	Fecha de Incorporación o Capitalización	Vida Útil	% de depreciación, deterioro o amortización anual	Valor de incorporación	Depreciación del periodo	Depreciación acumulada	Estado Físico del Bien	Valor neto en libros
5151	00098	Equipo de computo procesador intel core3 3.90 hz tarjeta madre asus mb memoria ram m udimm 8gb ddr4 h110m-d disco duro toshiba 1tb 3.5 serial atalector asus cd dhw gabinete kmex cs cx72t mouse y teclado"	2018	3	33.33	\$ 10,324.00	-	\$ 10,324.00	Buena	\$ -
5151	00097	Tablet marca samsung, modelo sm-t800, serie rf2g301253r	2018	3	33.33	\$ 4,299.00	-	\$ 4,299.00	Buena	\$ -
5151	00098	Display	2018	3	33.33	\$ 9,628.00	-	\$ 9,628.00	Buena	\$ 1.00
5151	00099	Laptop hp envy 13-ah0002la	2018	3	33.33	\$ 13,599.20	-	\$ 13,599.20	Buena	\$ -
5151	00100	Bocina 15 plg	2018	3	33.33	\$ 4,677.55	-	\$ 4,677.55	Buena	\$ -
5151	00101	Multifuncional hp pagewide 477	2018	3	33.33	\$ 6,999.00	-	\$ 6,999.00	Buena	\$ -
5151	00102	Laptop lenovo ip 520s-14lkb	2018	3	33.33	\$ 13,599.15	-	\$ 13,599.15	Buena	\$ -
5151	00103	Adaptador de video usb tipo c a hdmi	2019	3	33.33	\$ 986.00	-	\$ 986.00	Buena	\$ -
5151	00104	Desktop hp pavilion aio24-r007	2019	3	33.33	\$ 14,899.00	-	\$ 14,899.00	Buena	\$ -
5154	00105	Camioneta ford escape 2019	2020	5	20	\$ 409,000.00	627.10	\$ 409,000.00	Buena	\$ -
5151	00106	Desktop aio ideacentre a540	2021	3	33.33	\$ 23,608.00	-	\$ 23,608.00	Buena	\$ -
5151	00107	Hp dt 24-df0000la aio touch	2021	3	33.33	\$ 18,047.00	-	\$ 18,047.00	Buena	\$ -
5111	00108	Silla trabajo boscana	2020	10	10	\$ 3,400.00	340.00	\$ 1,666.00	Buena	\$ 1,734.00
5111	00109	Sillón ejecutivo	2021	10	10	\$ 12,800.17	1,280.02	\$ 6,272.09	Buena	\$ 6,528.08
5252	00110	Equipo fotográfico y video	2021	3	33.33	\$ 12,569.80	-	\$ 12,569.80	Buena	\$ -
5151	00111	Video proyector xiaomi	2023	3	33.33	\$ 21,729.60	-	\$ 21,729.60	Buena	\$ -
5151	00112	Computadora de escritorio lenovo	2023	3	33.33	\$ 31,698.00	10,566.00	\$ 24,331.15	Buena	\$ 7,366.85
5151	00113	Laptop HP Notebook 250	2023	3	33.33	\$ 21,607.88	7,202.63	\$ 14,785.40	Buena	\$ 6,822.48
5151	00114	Laptop MacBook Air	2024	3	33.33	\$ 19,656.00	6,562.00	\$ 9,500.40	Buena	\$ 10,155.60
5151	00115	Computadora de escritorio HP PRO ONE	2025	3	33.33	\$ 17,781.18	4,741.65	\$ 4,741.65	Buena	\$ 13,039.53
5151	00116	PC Profesional Xtreme Ryzen 7	2025	3	33.33	\$ 42,108.00	1,910.46	\$ 1,910.46	Buena	\$ 40,197.54
Método de Depreciación: Línea Recta						\$ 1,183,916.70	\$ 33,606.25	\$ 1,097,802.04		\$ 86,114.66

David Martínez
Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL

Melissa Pérez
Lic. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



GOBIERNO DE NUEVO LAREDO
2024-2027

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Amortización de Activos Intangibles y Diferidos

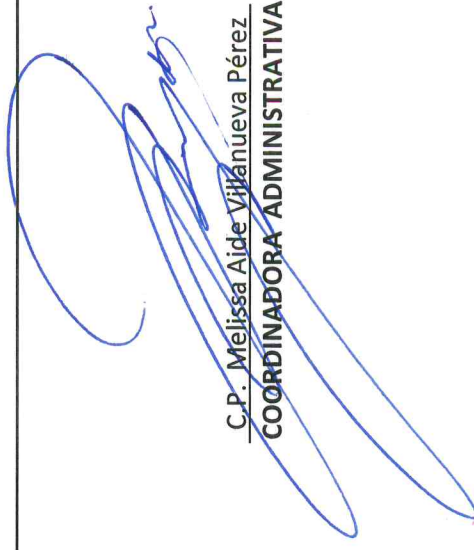
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025



Cuenta Contable	Concepto	Monto Original	% de amortización	Amortización del período	Amortización acumulada
SIN MOVIMIENTOS					
Método Aplicado:					


Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL


Lic. Ma. Reynalda Perales Rodríguez
TITULAR DEL ÓRGANO DE VIGILANCIA


C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



ÓRGANO DE VIGILANCIA



GOBIERNO DE NUEVO LAREDO
2024-2027

**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE
NUEVO LAREDO**
Estimaciones y Deterioros
Al 31 de Diciembre 2025



Si alguna de las siguientes cuentas tuvo movimientos o presentan saldo se deberá informar los criterios utilizados para la determinación de las estimaciones.

- 1.1.6.1 Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes
- 1.1.6.2 Estimación por Deterioro de Inventarios
- 1.2.6.4 Deterioro Acumulado de Activos Biológicos
- 1.2.8.1 Estimaciones por Pérdida de Cuentas Incobrables de Documentos por Cobrar a Largo Plazo
- 1.2.8.2 Estimaciones por Pérdida de Cuentas Incobrables de Deudores Diversos por Cobrar a Largo Plazo
- 1.2.8.3 Estimaciones por Pérdida de Cuentas Incobrables de Ingresos por Cobrar a Largo Plazo
- 1.2.8.4 Estimaciones por Pérdida de Cuentas Incobrables de Préstamos Otorgados a Largo Plazo
- 1.2.8.5 Estimaciones por Pérdida de Otras Cuentas Incobrables a Largo Plazo

SIN MOVIMIENTOS

Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL

ICCE

Lic. Ma. Reynalda Perales Rodríguez
TITULAR DEL ÓRGANO DE VIGILANCIA



C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

**COMPETITIVIDAD
COMERCIO EXTERIOR**

GOBIERNO DE NUEVO LAREDO

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE
NUEVO LAREDO

Otros Activos

Al 31 de Diciembre 2025



Si alguna de las siguientes cuentas tuvo movimientos o presentan saldo se deberá informar por tipo circulante o no circulante, los montos totales asociados y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente.

- 1.1.9 Otros Activos Circulantes
 - 1.1.9.1 Valores en Garantía
 - 1.1.9.2 Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)
 - 1.1.9.3 Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago
- 1.2.9 Otros Activos no Circulantes
 - 1.2.9.1 Bienes en Concesión
 - 1.2.9.2 Bienes en Arrendamiento Financiero
 - 1.2.9.3 Bienes en Comodato

SIN MOVIMIENTOS

Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL



INSTITUTO PARA LA
COMPETITIVIDAD
Y EL COMERCIO EXTERIOR
DE NUEVO LAREDO

ÓRGANO DE
VIGILANCIA

Lic. Ma. Reynalda Morales Rodríguez
TITULAR DEL ÓRGANO DE VIGILANCIA



GOBIERNO DE NUEVO LAREDO
2024-2027

C.P. Melissa Aide Vilanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Reporte Analítico de Cuentas y Documentos por Pagar
Al 31 de Diciembre 2025



Cuenta	Subcuenta Específica	Póliza de Registro		No. Fact./ Documento	Nombre o Razón Social	Concepto	Valor del Documento	Plazo en Días	Facibilidad de pago Si / No	Saldo	
		Fecha	Póliza								
SIN MOVIMIENTOS											
Subtotal por Cuenta											
Subtotal por Cuenta											
Subtotal por Cuenta...											
TOTAL											

David Alonso
Lic. David Alonso Martínez-Cossío
DIRECTOR GENERAL
ICCE

ÓRGANO DE VIGILANCIA
Lic. Valeria Patricia Rodríguez
TITULAR DEL ÓRGANO DE VIGILANCIA

Melissa Aide Villanueva Pérez
C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

INSTITUTO PARA LA
**COMPETITIVIDAD
COMERCIO EXTERIOR**
DE NUEVO LAREDO

GOBIERNO DE NUEVO LAREDO
2024-2027

El responsable de la información contenida en estas notas es el emisor, quien declara la veracidad de la información y su responsabilidad del emisor.

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Fondos de Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración
Al 31 de Diciembre 2025



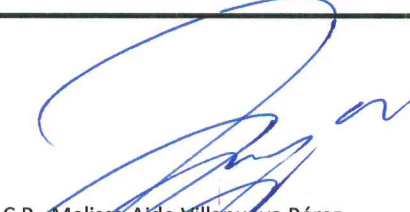
Si alguna de las siguientes cuentas tuvo movimientos o presentan saldo se deberá informar de manera agrupada los recursos localizados en dichos fondos, así como la naturaleza de dichos recursos y sus características cualitativas significativas que les afecten o pudieran afectarles financieramente.

- 2.1.6 Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo
- 2.1.6.1 Fondos en Garantía a Corto Plazo
- 2.1.6.2 Fondos en Administración a Corto Plazo
- 2.1.6.3 Fondos Contingentes a Corto Plazo
- 2.1.6.4 Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo
- 2.1.6.5 Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo
- 2.1.6.6 Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo
- 2.2.5 Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo
- 2.2.5.1 Fondos en Garantía a Largo Plazo
- 2.2.5.2 Fondos en Administración a Largo Plazo
- 2.2.5.3 Fondos Contingentes a Largo Plazo
- 2.2.5.4 Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Largo Plazo
- 2.2.5.5 Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo
- 2.2.5.6 Valores y Bienes en Garantía a Largo Plazo

SIN MOVIMIENTOS


Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL


Lic. Ma. Reynalda Perales Rodríguez
TITULAR DEL ÓRGANO DE VIGILANCIA


C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



ÓRGANO DE VIGILANCIA



GOBIERNO DE NUEVO LAREDO
2024-2027

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Pasivos Diferidos y Provisiones
Al 31 de Diciembre 2025



Cuenta	Concepto	Tipo	Monto	Naturaleza	Características significativas
PASIVOS DIFERIDOS					
2.1.5	Pasivos Diferidos a Corto Plazo				
2.1.5.1	Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo				
2.1.5.2	Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo				
2.1.5.9	Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo				
2.2.4	Pasivos Diferidos a Largo Plazo				
2.2.4.1	Créditos Diferidos a Largo Plazo				
2.2.4.2	Intereses Cobrados por Adelantado a Largo Plazo				
2.2.4.9	Otros Pasivos Diferidos a Largo Plazo				
SIN MOVIMIENTOS					
PROVISIONES					
2.1.7	Provisiones a Corto Plazo				
2.1.7.1	Provisión para Demandas y Jucios a Corto Plazo				
2.1.7.2	Provisión para Contingencias a Corto Plazo				
2.1.7.9	Otras Provisiones a Corto Plazo				
2.2.6	Provisiones a Largo Plazo				
2.2.6.1	Provisión para Demandas y Jucios a Largo Plazo				
2.2.6.2	Provisión para Pensiones a Largo Plazo				

(Handwritten signatures and initials)

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Pasivos Diferidos y Provisiones
Al 31 de Diciembre 2025



Cuenta	Concepto	Tipo	Monto	Naturaleza	Características significativas
2.2.6.3	Provisión para Contingencias a Largo Plazo				
2.2.6.9	Otras Provisiones a Corto Plazo				

David Alonso Martínez Cossio
 Lic. David Alonso Martínez Cossio
 DIRECTOR GENERAL

Melissa Aide Vitarqueva Pérez
 C.P. Melissa Aide Vitarqueva Pérez
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA

Lic. Ma. Reynalda Perales Rodríguez
 Lic. Ma. Reynalda Perales Rodríguez
 TITULAR DEL ÓRGANO DE VIGILANCIA



ÓRGANO DE VIGILANCIA



GOBIERNO DE NUEVO LAREDO
 2024-2027

**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO
LAREDO**



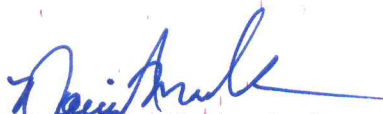
**Otros Pasivos
Al 31 de Diciembre 2025**



Se informará por tipo circulante o no circulante, los montos totales y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente.

- 2.1.9 Otros Pasivos a Corto Plazo
- 2.1.9.1 Ingresos por Clasificar
- 2.1.9.2 Recaudación por Participar
- 2.1.9.9 Otros Pasivos Circulantes

SIN MOVIMIENTOS


Lic. David Alonso Martínez Cossio

DIRECTOR GENERAL

ICCE

INSTITUTO PARA LA

COMPETITIVIDAD Y EL

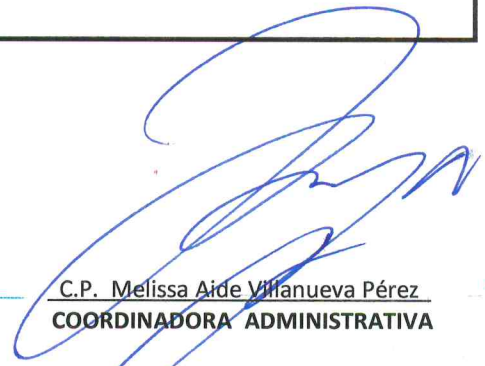
COMERCIO EXTERIOR

DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO


Lic. Ma. Reynalda Perales Rodríguez
TITULAR DEL ÓRGANO DE VIGILANCIA



GOBIERNO DE NUEVO LAREDO


C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Modificaciones a la Hacienda Pública / Patrimonio
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025



Fecha	Nº Póliza	Cuenta Contable	Nombre de la Cuenta	Debe	Haber	Saldo	Contracuenta (Cuenta y Nombre)	Descripción del tipo y naturaleza de la modificación o procedencia de los recursos.	
SIN MOVIMIENTOS									
3.1		HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO CONTRIBUIDO							
3.2		HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO							

David Alonso Martínez Cossio
Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL

Reynalda Perales Rodríguez
Lic. Ma. Reynalda Perales Rodríguez
TITULO ORGANIZACIONAL
VIGILANCIA

Melissa Aide Villanueva Pérez
C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



GOBIERNO DE NUEVO LAREDO
2024-2027

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

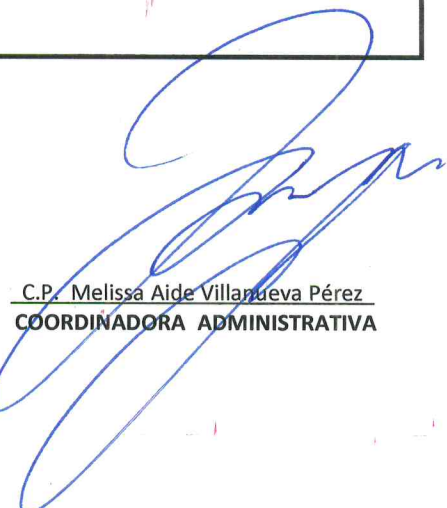
INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Análisis de los saldos inicial y final del Efectivo y equivalentes
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025



Cuenta	Concepto	2025	2024	Variación
1.1.1	Efectivo y Equivalentes			
1.1.1.1	Efectivo	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.1.2	Bancos/Tesorería	\$ 963,864.94	\$ 642,651.58	\$ 321,213.36
1.1.1.3	Bancos/Dependencias y Otros	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.1.4	Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.1.5	Fondos con Afectación Específica	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.1.6	Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.1.9	Otros Efectivos y Equivalentes	\$ -	\$ -	\$ -
	Total de Efectivo y Equivalentes	\$ 963,864.94	\$ 642,651.58	\$ 321,213.36


Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL


Lic. Ma. Reynalda Perales Rodríguez
TITULAR DEL GRUPO DE VIGILANCIA
ORGANO DE VIGILANCIA


C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



INSTITUTO PARA LA
COMPETITIVIDAD
Y EL COMERCIO EXTERIOR
DE NUEVO LAREDO



GOBIERNO DE NUEVO LAREDO
2024-2027



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Adquisiciones de Actividades de Inversión Efectivamente Pagadas

Al 31 de diciembre de 2025



Cuenta	Concepto	2025	2024
1.2.3	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
1.2.3.1	Terrenos	\$ -	\$ -
1.2.3.2	Viviendas	\$ -	\$ -
1.2.3.3	Edificios no Habitacionales	\$ -	\$ -
1.2.3.4	Infraestructura	\$ -	\$ -
1.2.3.5	Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	\$ -	\$ -
1.2.3.6	Construcciones en Proceso en Bienes Propios	\$ -	\$ -
1.2.3.9	Otros Bienes Inmuebles	\$ -	\$ -
	TOTAL	\$ -	\$ -
1.2.4	Bienes Muebles		
1.2.4.1	Mobiliario y Equipo de Administración	\$ 59,889.18	\$ 19,656.00
1.2.4.2	Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	\$ -	\$ -
1.2.4.3	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$ -	\$ -
1.2.4.4	Vehículos y Equipo de Transporte	\$ -	\$ -
1.2.4.5	Equipo de Defensa y Seguridad	\$ -	\$ -
1.2.4.6	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$ -	\$ -
1.2.4.7	Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	\$ -	\$ -
1.2.4.8	Activos Biológicos	\$ -	\$ -
	Otras Inversiones		
	Desglosar y detallar el tipo de Otras Inversiones	\$ -	\$ -
	TOTAL	\$ 59,889.18	\$ 19,656.00

David Alonso Martínez Cossío

Lic. David Alonso Martínez Cossío
DIRECTOR GENERAL

Maria Amparo Rodríguez
Lic. María Amparo Rodríguez
TITULAR DEL ORGANISMO DE VIGILANCIA



GOBIERNO DE NUEVO LAREDO
2024-2027

Melissa Aide Villanueva Pérez
C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

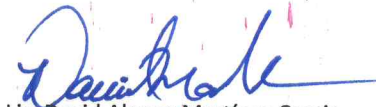
Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos

Al 31 de Diciembre 2025

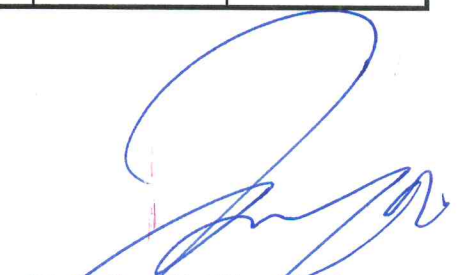


Concepto	2025	2024
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	\$ 347,496.29	\$ 542,924.90
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo	\$ 33,606.25	\$ 118,906.24
<i>Depreciación</i>	\$ 33,606.25	\$ 118,906.24
<i>Amortización</i>	\$ -	\$ -
<i>Incrementos en las Provisiones</i>	\$ -	\$ -
<i>Incrementos en inversiones producido por revaluación</i>	\$ -	\$ -
<i>Ganancia/Pérdida en Venta de Bienes muebles, inmuebles e intangibles</i>	\$ -	\$ -
<i>Incremento en Cuentas por Cobrar</i>	\$ -	\$ -
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades De Operación	\$ 381,102.54	\$ 661,831.14

Los conceptos incluidos en los movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo, que aparecen en el presente formato son enunciativos y tienen como finalidad mostrar algunos ejemplos para elaborar esta Nota.


Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL


Lic. Ma. Reynalda Perales Rodríguez
TITULAR DEL ÓRGANO DE VIGILANCIA


C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



ÓRGANO DE VIGILANCIA



GOBIERNO DE NUEVO LAREDO
2024-2027

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2025



(Cifras en pesos)

1. Total de Ingresos Presupuestarios		\$ 3,880,000.00
2. Más ingresos contables no presupuestarios		\$ -
2.1 Ingresos Financieros	\$ -	
2.2 Incremento por variación de inventarios	\$ -	
2.3 Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	\$ -	
2.4 Disminución del exceso de provisiones	\$ -	
2.5 Otros ingresos y beneficios varios	\$ -	
2.6 Otros ingresos contables no presupuestarios	\$ -	
3. Menos ingresos presupuestarios no contables		\$ -
3.1 Aprovechamientos patrimoniales	\$ -	
3.2 Ingresos derivados de financiamientos	\$ -	
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios no contables	\$ -	
4. Total de Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)		\$ 3,880,000.00

Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL

Lic. Ma. Reynalda Perales Rodríguez
TITULAR DEL ÓRGANO DE VIGILANCIA

ÓRGANO DE VIGILANCIA

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



**INSTITUTO PARA LA
COMPETITIVIDAD
Y EL COMERCIO EXTERIOR
DE NUEVO LAREDO**



GOBIERNO DE NUEVO LAREDO
2024-2027

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables
Correspondiente del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025



(Cifras en pesos)



1. Total de egresos presupuestarios		\$ 3,558,786.24
2. Menos egresos presupuestarios no contables		\$ 197,060.71
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	\$ -	
2.2 Materiales y Suministros	\$ 137,171.53	
2.3 Mobiliario y equipo de administración	\$ 59,889.18	
2.4 Mobiliario y equipo educacional recreativo	\$ -	
2.5 Equipo e instrumental médico de laboratorio	\$ -	
2.6 Vehículos y equipo de transporte	\$ -	
2.7 Equipo de defensa y seguridad	\$ -	
2.8 Maquinaria, otros equipos y herramientas	\$ -	
2.9 Activos biológicos	\$ -	
2.10 Bienes inmuebles	\$ -	
2.11 Activos intangibles	\$ -	
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	\$ -	
2.13 Obra pública en bienes propios	\$ -	
2.14 Acciones y participaciones de capital	\$ -	
2.15 Compra de títulos y valores	\$ -	
2.16 Concesión de Préstamos	\$ -	
2.17 Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	\$ -	
2.18 Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	\$ -	
2.19 Amortización de la deuda pública	\$ -	
2.20 Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	\$ -	
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables	\$ -	
3. Mas gastos contables no presupuestales		\$ 170,778.18
3.1 Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	\$ 33,606.25	
3.2 Provisiones	\$ -	
3.3 Disminución de inventarios	\$ -	
3.4 Otros Gastos	\$ 0.40	
3.5 Inversión Pública No Capitalizable	\$ -	
3.6 Materiales y suministros (consumos)	\$ 137,171.53	
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales	\$ -	
4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)		\$ 3,532,503.71

David Alonso Martínez Cossio
Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL



INSTITUTO PARA LA
COMPETITIVIDAD
Y EL COMERCIO EXTERIOR
DE NUEVO LAREDO

Melissa Aide Villanueva Pérez
ORGANO DE
VIGILANCIA
Lic. Melissa Aide Villanueva Pérez
TITULAR DEL ORGANISMO DE VIGILANCIA



GOBIERNO DE NUEVO LAREDO
2024-2027

Melissa Aide Villanueva Pérez
C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
 Estado de Situación Financiera Detallado - LDF
 Al 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025
 (PESOS)



Concepto (c)	2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)	Concepto (c)	2025 (d)	31 de diciembre de 2024
ACTIVO					
Activo Circulante			PASIVO		
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	\$ 963,864.94	\$ 642,651.58	Pasivo Circulante		
a1) Efectivo	\$ -	\$ -	a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	\$ -	\$ -
a2) Bancos/Tesorería	\$ 963,864.94	\$ 642,651.58	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	\$ -	\$ -
a3) Bancos/Dependencias y Otros	\$ -	\$ -	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	\$ -	\$ -
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	\$ -	\$ -	a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	\$ -	\$ -
a5) Fondos con Afectación Específica	\$ -	\$ -	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	\$ -	\$ -
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	\$ -	\$ -	a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	\$ -	\$ -
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	\$ -	\$ -	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	\$ -	\$ -
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	\$ -	\$ 0.11	a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	\$ -	\$ -
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	\$ -	\$ -	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	\$ -	\$ -
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	\$ -	\$ -	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	\$ -	\$ -
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	\$ -	\$ -	b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)	\$ -	\$ -
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	\$ -	\$ 0.11	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	\$ -	\$ -
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	\$ -	\$ -	b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	\$ -	\$ -
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	\$ -	\$ -	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	\$ -	\$ -
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	\$ -	\$ -	c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)	\$ -	\$ -
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	\$ -	\$ -	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	\$ -	\$ -
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	\$ -	\$ -	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	\$ -	\$ -
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	\$ -	\$ -	d. Títulos y Valores a Corto Plazo	\$ -	\$ -
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	\$ -	\$ -	e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)	\$ -	\$ -
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	\$ -	\$ -	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	\$ -	\$ -
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	\$ -	\$ -	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	\$ -	\$ -
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)	\$ -	\$ -	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	\$ -	\$ -
d1) Inventario de Mercancías para Venta	\$ -	\$ -	f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)	\$ -	\$ -
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	\$ -	\$ -	f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	\$ -	\$ -
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	\$ -	\$ -	f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	\$ -	\$ -
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	\$ -	\$ -	f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	\$ -	\$ -
d5) Bienes en Tránsito	\$ -	\$ -	f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	\$ -	\$ -
e. Almacenes	\$ -	\$ -	f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	\$ -	\$ -
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)	\$ -	\$ -	f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	\$ -	\$ -
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	\$ -	\$ -	g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)	\$ -	\$ -
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	\$ -	\$ -	g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	\$ -	\$ -
g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)	\$ -	\$ -	g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	\$ -	\$ -
g1) Valores en Garantía	\$ -	\$ -	g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	\$ -	\$ -
g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	\$ -	\$ -	h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)	\$ -	\$ -
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	\$ -	\$ -	h1) Ingresos por Clasificar	\$ -	\$ -
g4) Adquisición con Fondos de Terceros	\$ -	\$ -	h2) Recaudación por Participar	\$ -	\$ -
IIA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)	\$ 963,864.94	\$ 642,651.69	h3) Otros Pasivos Circulantes	\$ -	\$ -
Activo No Circulante			IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)	\$ -	\$ -
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	\$ -	\$ -	Pasivo No Circulante		
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	\$ -	\$ -	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	\$ -	\$ -
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$ -	\$ -	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	\$ -	\$ -
	\$ -	\$ -	c. Deuda Pública a Largo Plazo	\$ -	\$ -

[Handwritten signature]

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
 Estado de Situación Financiera Detallado - LDF
 Al 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025
 (PESOS)

Concepto (c)	2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)	Concepto (c)	2025 (d)	31 de diciembre de 2024
d. Bienes Muebles	\$ 1,183,916.70	\$ 1,124,027.52	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	\$ -	\$ -
e. Activos Intangibles	\$ -	\$ -	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	\$ -	\$ -
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	\$ -	\$ -	f. Provisiones a Largo Plazo	\$ -	\$ -
g. Activos Diferidos	\$ -	\$ -	II.B. Total de Pasivos No Circulantes (II B = a + b + c + d + e + f)	\$ -	\$ -
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	\$ -	\$ -	II. Total del Pasivo (II = IIA + IIB)	\$ -	\$ -
i. Otros Activos no Circulantes	\$ -	\$ -	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)	\$ 86,114.66	\$ 59,831.73	IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)	\$ 189,290.25	\$ 189,290.25
I. Total del Activo (I = IA + IB)	\$ 1,049,979.60	\$ 702,483.42	a. Aportaciones	\$ -	\$ -
			b. Donaciones de Capital	\$ -	\$ -
			c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	\$ -	\$ -
			IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)	\$ 860,689.35	\$ 513,193.17
			a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	\$ 347,496.29	\$ 542,924.90
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	\$ 515,276.42	\$ 27,648.48
			c. Revalúos	\$ -	\$ -
			d. Reservas	\$ -	\$ -
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	\$ 2,083.36	\$ 2,083.25
			IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC=a+b)	\$ -	\$ -
			a. Resultado por Posición Monetaria	\$ -	\$ -
			b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	\$ -	\$ -
			III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)	\$ 1,049,979.60	\$ 702,483.42
			IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)	\$ 1,049,979.60	\$ 702,483.42

ORGANISMO DE VIGILANCIA

Lic. Ma. Reynalda Perales Rodríguez
 TITULAR DEL ORGANISMO DE VIGILANCIA

C.P. Melissa Alda Villanueva Pérez
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA

GOBIERNO DE NUEVO LAREDO
 2024-2027

ICCE
 INSTITUTO PARA LA
 COMPETITIVIDAD
 Y EL COMERCIO EXTERIOR
 DE NUEVO LAREDO



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF



Del 1 de enero al 31 de Diciembre 2025 (b)

(PESOS)

Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)	Saldo al 31 de diciembre de 2024 (d)	Disposiciones del Periodo (e)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo (h) h=d+e-ft+g	Pago de intereses del Periodo (i)	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j)
1. Deuda Pública (1=A+B)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a1) Instituciones de Crédito	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a2) Títulos y Valores	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a3) Arrendamientos Financieros	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b1) Instituciones de Crédito	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b2) Títulos y Valores	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b3) Arrendamientos Financieros	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2. Otros Pasivos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos (3=1+2)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4. Deuda Contingente (informativo)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
A. Deuda Contingente 1	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
B. Deuda Contingente 2	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
C. Deuda Contingente XX	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero (Informativo)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Obligaciones a Corto Plazo (k)	Monto Contratado (l)	Plazo Pactado (m)	Tasa de Interés (n)	Comisiones y Costos Relacionados (o)	Tasa Efectiva (p)		
6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -		
A. Crédito 1	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -		

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

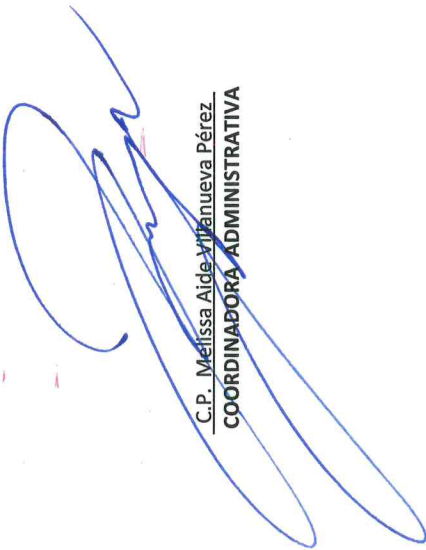
 INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF Del 1 de enero al 31 de Diciembre 2025 (b) (PESOS)			
B. Crédito 2	\$ -	\$ -	\$ -
C. Crédito XX	\$ -	\$ -	\$ -

1 Se refiere a cualquier Financiamiento sin fuente o garantía de pago definida que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.

2 Se refiere al valor del Bono Cupón. Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).


 Lic. David Alonso Martínez Cossio
 DIRECTOR GENERAL


 Lic. Ma. Reynalda Perales Rodríguez
 TITULAR DEL ÓRGANO DE VIGILANCIA


 C.P. Melissa Aide y Panueva Pérez
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA


 INSTITUTO PARA LA
COMPETITIVIDAD
 Y EL **COMERCIO EXTERIOR**
 DE NUEVO LAREDO

ÓRGANO DE VIGILANCIA

 GOBIERNO DE NUEVO LAREDO
 2024-2027

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
 Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos – LDF
 Del 1 de enero al 31 de Diciembre 2025 (b)
 (PESOS)

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (c)	Fecha del Contrato (d)	Fecha de inicio de operación del proyecto (e)	Fecha de vencimiento (f)	Monto de la inversión pactado (g)	Plazo pactado (h)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación (i)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión (j)	Monto pagado de la inversión al 31 de diciembre de 2025 (k)	Monto pagado de la inversión actualizado al 31 de diciembre de 2025 (l)	Saldo pendiente por pagar de la inversión al 31 de diciembre de 2025 (m = g - l)
A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d) a) APP 1 b) APP 2 c) APP 3 d) APP XX										
B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d) a) Otro Instrumento 1 b) Otro Instrumento 2 c) Otro Instrumento 3 d) Otro Instrumento XX										
C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)										

SIN MOVIMIENTOS

David Alonso Martínez Cossío
 Lic. David Alonso Martínez Cossío
 DIRECTOR GENERAL

Melissa Aida Villanueva Pérez
 Lic. Ma. Reynalda Perales Rodríguez
 TITULAR DEL ÓRGANO DE VIGILANCIA



ORGANO DE VIGILANCIA



GOBIERNO DE NUEVO LAREDO
 2024-2027



Melissa Aida Villanueva Pérez
 C.P. Melissa Aida Villanueva Pérez
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA

	INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO Balance Presupuestario - LDF Del 1 de enero al 31 de Diciembre 2025 (b) (PESOS)	
---	--	---



Concepto (c)	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado/ Pagado
A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)	\$ 3,880,000.00	\$ 3,880,000.00	\$ 3,880,000.00
A1. Ingresos de Libre Disposición	\$ 3,880,000.00	\$ 3,880,000.00	\$ 3,880,000.00
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	\$ -	\$ -	\$ -
A3. Financiamiento Neto	\$ -	\$ -	\$ -
B. Egresos Presupuestarios1 (B = B1+B2)	\$ 4,522,651.58	\$ 3,558,786.24	\$ 3,558,786.24
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	\$ 4,522,651.58	\$ 3,558,786.24	\$ 3,558,786.24
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	\$ -	\$ -	\$ -
C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)		\$ 118,659.51	\$ 118,659.51
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo		\$ 118,659.51	\$ 118,659.51
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo		\$ -	\$ -
I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)	-\$ 642,651.58	\$ 439,873.27	\$ 439,873.27
II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)	-\$ 642,651.58	\$ 439,873.27	\$ 439,873.27
III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)	-\$ 642,651.58	\$ 321,213.76	\$ 321,213.76

Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)	\$ -	\$ -	\$ -
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado	\$ -	\$ -	\$ -
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado	\$ -	\$ -	\$ -
IV. Balance Primario (IV = III + E)	-\$ 642,651.58	\$ 321,213.76	\$ 321,213.76

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
F. Financiamiento (F = F1 + F2)	\$ -	\$ -	\$ -
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	\$ -	\$ -	\$ -
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	\$ -	\$ -	\$ -
G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)	\$ -	\$ -	\$ -
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	\$ -	\$ -	\$ -
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	\$ -	\$ -	\$ -
A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G)	\$ -	\$ -	\$ -

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	\$ 3,880,000.00	\$ 3,880,000.00	\$ 3,880,000.00
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 - G1)	\$ -	\$ -	\$ -
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	\$ -	\$ -	\$ -
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	\$ -	\$ -	\$ -
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	\$ 4,522,651.58	\$ 3,558,786.24	\$ 3,558,786.24

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

	INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO Balance Presupuestario - LDF Del 1 de enero al 31 de Diciembre 2025 (b) (PESOS)	
---	--	---

C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo		\$	118,659.51	\$	118,659.51	
V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 – B 1 + C1)	-\$	642,651.58	\$	439,873.27	\$	439,873.27
VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V – A3.1)	-\$	642,651.58	\$	439,873.27	\$	439,873.27

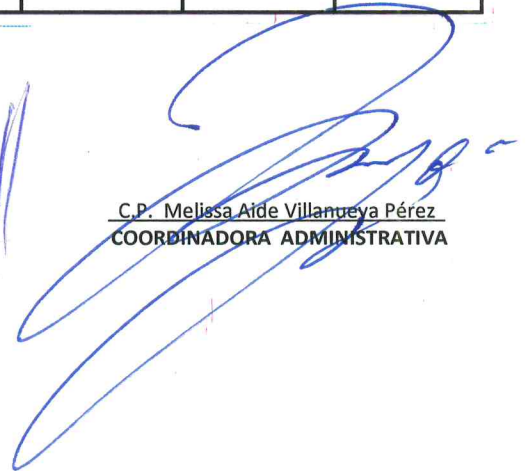
Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	\$ -	\$ -	\$ -
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 – G2)	\$ -	\$ -	\$ -
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	\$ -	\$ -	\$ -
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	\$ -	\$ -	\$ -
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	\$ -	\$ -	\$ -
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo		\$ -	\$ -
VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 – B2 + C2)	\$ -	\$ -	\$ -
VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII – A3.2)	\$ -	\$ -	\$ -



Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL



Lic. Ma. Reynalda Perales Rodríguez
TITULAR DEL ÓRGANO DE VIGILANCIA



C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



INSTITUTO PARA LA
COMPETITIVIDAD
COMERCIO EXTERIOR
DE NUEVO LAREDO

ÓRGANO DE
VIGILANCIA



GOBIERNO DE NUEVO LAREDO
2024-2027

Concepto (c)	Ingreso				Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	
Ingresos de Libre Disposición					
A. Impuestos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
C. Contribuciones de Mejoras	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
D. Derechos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
E. Productos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
F. Aprovechamientos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación de Servicios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
H. Participaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
(H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
h1) Fondo General de Participaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
h2) Fondo de Fomento Municipal	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
h4) Fondo de Compensación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
h9) Gasolinas y Diésel	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
i1) Tenencia o Uso de Vehículos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
i2) Fondo de Compensación ISAN	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
i4) Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
i5) Otros Incentivos Económicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
J. Transferencias y Asignaciones	\$ 3,880,000.00	\$ -	\$ 3,880,000.00	\$ 3,880,000.00	\$ 3,880,000.00
K. Convenios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
k1) Otros Convenios y Subsidios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=l1+l12)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
l1) Participaciones en Ingresos Locales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

11/2

[Handwritten signature]

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
12) Otros Ingresos de Libre Disposición	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)	\$ 3,880,000.00	\$ -	\$ 3,880,000.00	\$ 3,880,000.00	\$ 3,880,000.00	\$ -
Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición						
Transferencias Federales Etiquetadas						
A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b1) Convenios de Protección Social en Salud	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b2) Convenios de Descentralización	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b3) Convenios de Reasignación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b4) Otros Convenios y Subsidios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c2) Fondo Minero	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
A. Ingresos Derivados de Financiamientos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

1/2
2

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III) Datos Informativos 1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición 2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas 3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)	\$ 3,880,000.00	\$ -	\$ 3,880,000.00	\$ 3,880,000.00	\$ 3,880,000.00	\$ -
	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

David Alonso Martínez Cossío
 Lic. David Alonso Martínez Cossío
 DIRECTOR GENERAL

Melissa Aide Villanueva Pérez
 Lic. Melissa Aide Villanueva Pérez
 TITULAR DEL ÓRGANO DE VIGILANCIA

Melissa Aide Villanueva Pérez
 C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA



ÓRGANO DE VIGILANCIA



GOBIERNO DE NUEVO LAREDO
 2024-2027

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO						
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF						
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)						
Del 1 de enero al 31 de Diciembre 2025 (b)						
(PESOS)						
Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	\$ 4,522,651.58	\$ -	\$ 4,522,651.58	\$ 3,558,786.24	\$ 3,558,786.24	\$ 963,865.34
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	\$ 2,606,737.04	\$ -	\$ 2,606,737.04	\$ 2,431,271.06	\$ 2,431,271.06	\$ 175,465.98
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	\$ 2,450,678.04	\$ -	\$ 2,450,678.04	\$ 2,299,988.06	\$ 2,299,988.06	\$ 150,689.98
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	\$ 156,059.00	\$ -	\$ 156,059.00	\$ 131,283.00	\$ 131,283.00	\$ 24,776.00
a4) Seguridad Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a6) Previsiones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	\$ 146,800.00	\$ -	\$ 146,800.00	\$ 137,171.53	\$ 137,171.53	\$ 9,628.47
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	\$ 52,000.00	\$ -	\$ 52,000.00	\$ 51,995.45	\$ 51,995.45	\$ 4.55
b2) Alimentos y Utensilios	\$ 13,000.00	\$ -	\$ 13,000.00	\$ 12,976.08	\$ 12,976.08	\$ 23.92
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	\$ 50,800.00	\$ -	\$ 50,800.00	\$ 41,200.00	\$ 41,200.00	\$ 9,600.00
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	\$ 31,000.00	\$ -	\$ 31,000.00	\$ 31,000.00	\$ 31,000.00	\$ -
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	\$ 1,709,114.54	\$ -	\$ 1,709,114.54	\$ 930,454.47	\$ 930,454.47	\$ 778,660.07
c1) Servicios Básicos	\$ 33,176.00	\$ -	\$ 33,176.00	\$ 32,616.00	\$ 32,616.00	\$ 560.00
c2) Servicios de Arrendamiento	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	\$ 596,240.00	\$ 195,696.51	\$ 791,936.51	\$ 583,077.91	\$ 583,077.91	\$ 208,858.60
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	\$ 14,999.99	\$ -	\$ 14,999.99	\$ 14,392.32	\$ 14,392.32	\$ 607.67
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	\$ 55,000.00	\$ 23,754.66	\$ 31,245.34	\$ 26,075.00	\$ 26,075.00	\$ 5,170.34
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	\$ 139,000.00	\$ 3,299.19	\$ 135,700.81	\$ 106,575.73	\$ 106,575.73	\$ 29,125.08
c8) Servicios Oficiales	\$ 857,838.98	\$ 168,642.66	\$ 689,196.32	\$ 158,709.51	\$ 158,709.51	\$ 530,486.81
c9) Otros Servicios Generales	\$ 12,859.57	\$ -	\$ 12,859.57	\$ 9,008.00	\$ 9,008.00	\$ 3,851.57
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
d3) Subsidios y Subvenciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
d4) Ayudas Sociales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
d5) Pensiones y Jubilaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
d7) Transferencias a la Seguridad Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
d8) Donativos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
d9) Transferencias al Exterior	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	\$ 60,000.00	\$ -	\$ 60,000.00	\$ 59,889.18	\$ 59,889.18	\$ 110.82
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	\$ 60,000.00	\$ -	\$ 60,000.00	\$ 59,889.18	\$ 59,889.18	\$ 110.82
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
e7) Activos Biológicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
e8) Bienes Inmuebles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
e9) Activos Intangibles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
f2) Obra Pública en Bienes Propios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO						
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF						
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)						
Del 1 de enero al 31 de Diciembre 2025 (b)						
(PESOS)						
Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
g2) Acciones y Participaciones de Capital	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
g3) Compra de Títulos y Valores	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
g4) Concesión de Préstamos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
g6) Otras Inversiones Financieras	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
h1) Participaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
h2) Aportaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
h3) Convenios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
i1) Amortización de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
i2) Intereses de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
i3) Comisiones de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
i4) Gastos de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
i5) Costo por Coberturas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
i6) Apoyos Financieros	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a4) Seguridad Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a6) Previsiones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b2) Alimentos y Utensilios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c1) Servicios Básicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c2) Servicios de Arrendamiento	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c8) Servicios Oficiales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c9) Otros Servicios Generales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
d3) Subsidios y Subvenciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
d4) Ayudas Sociales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Del 1 de enero al 31 de Diciembre 2025 (b) (PESOS)						
Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
d5) Pensiones y Jubilaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
d7) Transferencias a la Seguridad Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
d8) Donativos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
d9) Transferencias al Exterior	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
e7) Activos Biológicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
e8) Bienes Inmuebles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
e9) Activos Intangibles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
f2) Obra Pública en Bienes Propios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
g2) Acciones y Participaciones de Capital	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
g3) Compra de Títulos y Valores	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
g4) Concesión de Préstamos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
g6) Otras Inversiones Financieras	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
h1) Participaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
h2) Aportaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
h3) Convenios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
i1) Amortización de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
i2) Intereses de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
i3) Comisiones de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
i4) Gastos de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
i5) Costo por Coberturas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
i6) Apoyos Financieros	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
III. Total de Egresos (III = I + II)	\$ 4,522,651.58	\$ -	\$ 4,522,651.58	\$ 3,558,786.24	\$ 3,558,786.24	\$ 963,865.34

David Alonso Martínez Cossio
 Lic. David Alonso Martínez Cossio
 DIRECTOR GENERAL

Reynalda Peralas Rodríguez
 Lic. Ma. Reynalda Peralas Rodríguez
 TITULAR DEL ÓRGANO DE VIGILANCIA

Melissa Aide Villanueva Pérez
 C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA



Concepto (c)		Egresos						Subejercicio (e)
		Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado		
I. Gasto No Etiquetado (I)=A+B+C+D+E+F+G+H)		\$ 4,522,651.58	-	\$ 4,522,651.58	\$ 3,558,786.24	\$ 3,558,786.24	\$ 963,865.34	
A. Dirección General		\$ 4,522,651.58	-	\$ 4,522,651.58	\$ 3,558,786.24	\$ 3,558,786.24	\$ 963,865.34	
B. Dependencia o Unidad Administrativa 2		\$ -	-	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
C. Dependencia o Unidad Administrativa 3		\$ -	-	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
D. Dependencia o Unidad Administrativa 4		\$ -	-	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
E. Dependencia o Unidad Administrativa 5		\$ -	-	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
F. Dependencia o Unidad Administrativa 6		\$ -	-	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
G. Dependencia o Unidad Administrativa 7		\$ -	-	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
H. Dependencia o Unidad Administrativa xx		\$ -	-	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
II. Gasto Etiquetado (II)=A+B+C+D+E+F+G+H)		\$ -	-	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
A. Dirección General		\$ -	-	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
B. Dependencia o Unidad Administrativa 2		\$ -	-	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
C. Dependencia o Unidad Administrativa 3		\$ -	-	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
D. Dependencia o Unidad Administrativa 4		\$ -	-	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
E. Dependencia o Unidad Administrativa 5		\$ -	-	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
F. Dependencia o Unidad Administrativa 6		\$ -	-	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
G. Dependencia o Unidad Administrativa 7		\$ -	-	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
H. Dependencia o Unidad Administrativa xx		\$ -	-	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
III. Total de Egresos (III = I + II)		\$ 4,522,651.58	-	\$ 4,522,651.58	\$ 3,558,786.24	\$ 3,558,786.24	\$ 963,865.34	



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
 Clasificación Administrativa
 Del 1 de enero al 31 de diciembre 2025 (b)
 (PESOS)

ÓRGANO DE VIGILANCIA
 Lic. Ma. Revyaida Perales Rodríguez
TITULAR DEL ÓRGANO DE VIGILANCIA

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL
ICCE

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO						
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF						
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)						
Del 1 de enero Al 31 de Diciembre 2025 (b)						
(PESOS)						
Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)	\$ 4,522,651.58	\$ -	\$ 4,522,651.58	\$ 3,558,786.24	\$ 3,558,786.24	\$ 963,865.34
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a1) Legislación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a2) Justicia	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a4) Relaciones Exteriores	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a6) Seguridad Nacional	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a8) Otros Servicios Generales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b1) Protección Ambiental	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b3) Salud	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b5) Educación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b6) Protección Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b7) Otros Asuntos Sociales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	\$ 4,522,651.58	\$ -	\$ 4,522,651.58	\$ 3,558,786.24	\$ 3,558,786.24	\$ 963,865.34
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	\$ 4,522,651.58	\$ -	\$ 4,522,651.58	\$ 3,558,786.24	\$ 3,558,786.24	\$ 963,865.34
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c3) Combustibles y Energía	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c5) Transporte	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c6) Comunicaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c7) Turismo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
d3) Saneamiento del Sistema Financiero	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a1) Legislación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a2) Justicia	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a4) Relaciones Exteriores	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a6) Seguridad Nacional	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a8) Otros Servicios Generales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b1) Protección Ambiental	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF Clasificación Funcional (Finalidad y Función) Del 1 de enero Al 31 de Diciembre 2025 (b) (PESOS)						
Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b3) Salud	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b5) Educación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b6) Protección Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b7) Otros Asuntos Sociales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c3) Combustibles y Energía	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c5) Transporte	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c6) Comunicaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c7) Turismo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno,	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
d3) Saneamiento del Sistema Financiero	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
III. Total de Egresos (III = I + II)	\$ 4,522,651.58	\$ -	\$ 4,522,651.58	\$ 3,558,786.24	\$ 3,558,786.24	\$ 963,865.34

David Alonso Martínez Cossio
 Lic. David Alonso Martínez Cossio
 DIRECTOR GENERAL

Ma. Reynalda Perales Rodríguez
 Lic. Ma. Reynalda Perales Rodríguez
 TITULAR DEL ÓRGANO DE VIGILANCIA

Melissa Aide Villanueva Pérez
 C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA

ÓRGANO DE VIGILANCIA



GOBIERNO DE NUEVO LAREDO
 2024-2027





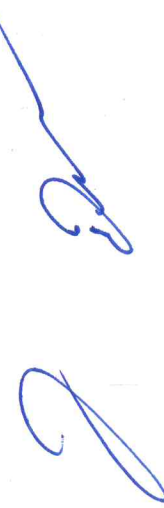
Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)	\$ 2,606,737.04	\$ -	\$ 2,606,737.04	\$ 2,431,271.06	\$ 2,431,271.06	\$ 175,465.98
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	\$ 2,606,737.04	\$ -	\$ 2,606,737.04	\$ 2,431,271.06	\$ 2,431,271.06	\$ 175,465.98
B. Magisterio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c1) Personal Administrativo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c2) Personal Médico, Paramédico y afin	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
D. Seguridad Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
e1) Nombre del Programa o Ley 1	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
e2) Nombre del Programa o Ley 2	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
F. Sentencias laborales definitivas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
B. Magisterio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c1) Personal Administrativo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c2) Personal Médico, Paramédico y afin	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
D. Seguridad Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
e1) Nombre del Programa o Ley 1	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
e2) Nombre del Programa o Ley 2	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
F. Sentencias laborales definitivas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)	\$ 2,606,737.04	\$ -	\$ 2,606,737.04	\$ 2,431,271.06	\$ 2,431,271.06	\$ 175,465.98

ÓRGANO DE VIGILANCIA
 Lic. Ma. R. Martínez Rodríguez
 TITULAR DEL ÓRGANO DE VIGILANCIA

ÓRGANO DE VIGILANCIA
 Lic. Melissa Aide Villanueva Pérez
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO
 Lic. David Alonso Martínez Cosío
 DIRECTOR GENERAL

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 (b)									
Indicadores de Observancia (c)	Implementación		Resultado			Fundamento (h)	Comentarios (i)		
	NO		Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)	Fecha estimada de cumplimiento (e)				
	SI	Mecanismo de Verificación (d)							
INDICADORES PRESUPUESTARIOS									
A. INDICADORES CUANTITATIVOS									
1	Balance Presupuestario Sostenible (j)								
a.	Propuesto				\$ 3,880,000.00	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	Información Presupuestal por Rubros Específicos del artículo de la Iniciativa de Ley de Egresos.	
b.	Estimada/Aprobado				\$ 4,522,651.58	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	Información Presupuestal por Rubros Específicos del artículo de la Iniciativa de Ley de Egresos.	
c.	Devengado				\$ 3,558,786.24	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	Formato 4 Balance Presupuestario - LDF	
2	Balance Presupuestario de Recursos Disponibles Sostenible (k)								



 2021

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 (b)									
Indicadores de Observancia (c)	Implementación				Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)	
	SI		NO		Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)			
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)							
a. Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos			\$ 3,880,000.00	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	Información Presupuestal por Rubros Específicos del artículo de la Iniciativa de Ley de Egresos.		
b. Estimada/Aprobado	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos			\$ 4,522,651.58	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	Información Presupuestal por Rubros Específicos del artículo de la Iniciativa de Ley de Egresos.		
c. Devengado	Cuenta Pública / Formato 4 LDF			\$ 3,558,786.24	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	Formato 4 Balance Presupuestario - LDF		
3 Techo de Financiamiento Neto									
a. Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos			\$ -	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF			
b. Estimada	Ley de Ingresos			\$ -	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF			
c. Devengado	Cuenta Pública / Formato 4 LDF			\$ -	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	Formato 4 Balance Presupuestario - LDF		



Indicadores de Observancia (c)		Implementación				Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)	
		SI		NO		Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)			
		Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)							
<p>4 recursos desastrosos y atención de desastres naturales</p>										
<p>Asignación al fideicomiso para desastres naturales (m)</p>										
a.	a.1	Aprobado				Reporte Trim. Formato 6 a)		N.A.	pesos	Art. 9 de la LDF
	a.2	Pagado				Cuenta Pública / Formato 6 a)		N.A.	pesos	Art. 9 de la LDF
b.	Aportación promedio realizada por la Entidad Federativa durante los 5 ejercicios previos, para infraestructura dañada por desastres naturales (n)					Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN		N.A.	pesos	Art. 9 de la LDF
	Saldo del fideicomiso para desastres naturales (o)					Cuenta Pública / Auxiliar de Cuentas		N.A.	pesos	Art. 9 de la LDF

Apz Q

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 (b)						
Indicadores de Observancia (c)	Implementación		Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI	NO	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)				
d. Costo promedio de los últimos 5 ejercicios de la reconstrucción de infraestructura dañada por desastres naturales (p)			N.A.	pesos	Art. 9 de la LDF	
5 Techo para servicios personales (q)						
a. Asignación en el Presupuesto de Egresos			Reporte Trim. Formato 6 d)	\$ 2,606,737.04 pesos	Art. 10 y 21 de la LDF	Formato 6d Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado Clasificación de Servicios Personales por categoría - LDF



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 (b)							
Indicadores de Observancia (c)	Implementación			Resultado		Comentarios (i)	
	SI		NO	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		Fundamento (h)
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)					
b. <i>Devengado</i>	Reporte Trim. Formato 6 d)			\$ 2,431,271.06	pesos	Art. 13 fracc. V y 21 de la LDF Formato 6d Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado Clasificación de Servicios Personales por categoría - LDF	
6	Previsiones de gasto para compromisos de pago derivados de APPs (r)						
a. <i>Asignación en el Presupuesto de Egresos</i>	Presupuesto de Egresos			N.A.	pesos	Art. 11 y 21 de la LDF	
7	Techo de ADEFAS para el ejercicio fiscal (s)						
a. <i>Propuesto</i>	Proyecto de Presupuesto de Egresos			N.A.	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
b. <i>Aprobado</i>	Reporte Trim. Formato 6 a)			N.A.	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
c. <i>Devengado</i>	Cuenta Pública / Formato 6 a)			N.A.	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
B. INDICADORES CUALITATIVOS							
1	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos						




Indicadores de Observancia (c)		Implementación				Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)	
		SI		NO		Fecha estimada de cumplimiento (e)	Monto o valor (f)			Unidad (pesos/porcentaje) (g)
		Mecanismo de Verificación (d)								
a.	Objetivos anuales, estrategias y metas para el ejercicio fiscal (f)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos						Art. 5 y 18 de la LDF		
b.	Proyecciones de ejercicios posteriores (u)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 a) y b)						Art. 5 y 18 de la LDF		
c.	Descripción de riesgos relevantes y propuestas de acción para enfrentarlos (v)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos						Art. 5 y 18 de la LDF		
d.	Resultados de ejercicios fiscales anteriores y el ejercicio fiscal en cuestión (w)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 c) y d)						Art. 5 y 18 de la LDF		

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 (b)						
Indicadores de Observancia (c)	Implementación			Resultado		
	SI		NO	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)	Fundamento (h)
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)	Comentarios (i)			
e. Estudio actuarial de las pensiones de sus trabajadores (x)	Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formato 8				Art. 5 y 18 de la LDF	
2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles, en caso de ser negativo						
a. Razones excepcionales que justifican el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (y)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art. 6 y 19 de la LDF	En el presente ejercicio, no se presentó Balance Presupuestario de Recursos Disponibles en negativo.
b. Fuente de recursos para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (z)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art. 6 y 19 de la LDF	En el presente ejercicio, no se presentó Balance Presupuestario de Recursos Disponibles en negativo.

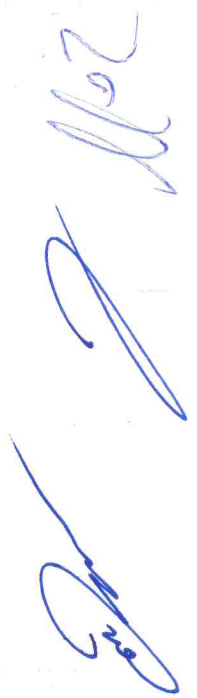
Indicadores de Observancia (c)		Implementación				Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
		SI		NO		Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
		Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)						
c.	Número de ejercicios fiscales y acciones necesarias para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (aa)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos					Art. 6 y 19 de la LDF	En el presente ejercicio, no se presentó Balance Presupuestario de Recursos Disponibles en negativo.	
	d.	Informes Trimestrales sobre el avance de las acciones para recuperar el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (bb)	Reporte Trim. y Cuenta Pública				Art. 6 y 19 de la LDF	En el presente ejercicio, no se presentó Balance Presupuestario de Recursos Disponibles en negativo.	
3 Servicios Personales									
a.	Remuneraciones de los servidores públicos (cc)	Proyecto de Presupuesto					Art. 10 y 21 de la LDF		



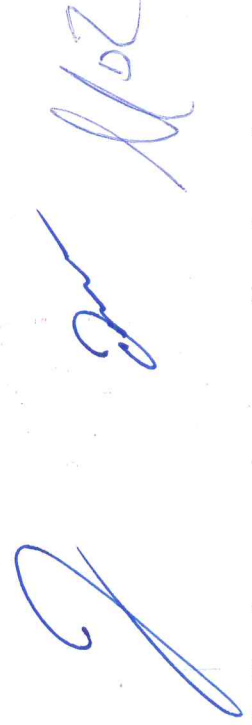


INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 (b)						
Indicadores de Observancia (c)	Implementación		Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI	NO	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)				
b. Previsiones salariales y económicas para cubrir incrementos salariales, plazas y otros (dd)	Proyecto de Presupuesto				Art. 10 y 21 de la LDF	
INDICADORES DEL EJERCICIO PRESUPUESTARIO						
A. INDICADORES CUANTITATIVOS						
1	Ingresos Excedentes derivados de Ingresos de Libre Disposición					Formato 5 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF Se encuentra excedente debido a que no se ha realizado la ampliación correspondiente hasta la aprobación del consejo.
	a.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD (ee)	\$ -	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
		Cuenta Pública / Formato 5				

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 (b)								
Indicadores de Observancia (c)	Implementación		Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)		
	SI	NO	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)				
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)						
b.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A. 14, fracción I de la LDF (ff)	Cuenta Pública			\$ -	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	Formato 5 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF
c.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A. 14, fracción II, a) de la LDF (gg)	Cuenta Pública			\$ -	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	Formato 5 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF
d.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A. 14, fracción II, b) de la LDF (hh)	Cuenta Pública			\$ -	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	Formato 5 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF





Indicadores de Observancia (c)		Implementación				Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
		SI		NO		Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
		Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)						
e.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del artículo noveno transitorio de la LDF (ii)				\$ -	pesos	Art. Noveno Transitorio de la LDF	Formato 5 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF	
f.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin señalado por el Artículo 14, párrafo segundo y en el artículo 21 y Noveno Transitorio de la LDF (ii)				\$ -		Art. 14 y 21 de la LDF	Formato 5 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF	




INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 (b)						
Indicadores de Observancia (c)	Implementación			Resultado		Comentarios (i)
	SI		NO	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)	
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)	Fundamento (h)			
g. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD en un nivel de endeudamiento sostenible de acuerdo al Sistema de Alertas hasta por el 5% de los recursos para cubrir el Gasto Corriente (kk)				\$		Formato 5 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF
B. INDICADORES CUALITATIVOS						
1	Análisis Costo-Beneficio para programas o proyectos de inversión mayores a 10 millones de UDIS (ll)	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal				Art. 13 frac. III y 21 de la LDF
2	Análisis de conveniencia y análisis de transferencia de riesgos de los proyectos APPs (mm)	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal				Art. 13 frac. III y 21 de la LDF

[Handwritten signatures and initials]

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 (b)									
Indicadores de Observancia (c)	Implementación				Resultado			Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI		NO		Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)			
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)							
3	Identificación de población objetivo, destino y temporalidad de subsidios (nn)	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal						Art. 13 frac. VII y 21 de la LDF	
INDICADORES DE DEUDA PÚBLICA									
A. INDICADORES CUANTITATIVOS									
1	Obligaciones a Corto Plazo								
	a. Límite de Obligaciones a Corto Plazo (oo)				\$ 271,359.09	pesos		Art. 30 frac. I de la LDF	El límite permitido es del cálculo del 6% de los Ingresos totales Aprobados en la Ley de Ingresos, excluyendo el financiamiento, tomando como referencia el autorizado para el ejercicio fiscal.


 INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 (b)		Implementación			Resultado		Comentarios (i)
		SI		NO	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)	
		Mecanismo de Verificación (d)		Fecha estimada de cumplimiento (e)			
Indicadores de Observancia (c)	a.						Corresponden al saldo final del ejercicio del Formato 2 Informe Analítico de la Deuda y Otros Pasivos - LDF
	b.	Obligaciones a Corto Plazo (pp)			\$ -	pesos	


 Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL




 Lic. Ma. Reynalda Perales Rodríguez
TITULAR DEL ÓRGANO DE VIGILANCIA

ÓRGANO DE VIGILANCIA



GOBIERNO DE NUEVO LAREDO
 2024-2027


 C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA