

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR  
DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO



INDICE



| Formato                             | Nombre                                                                                            |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Ley de Disciplina Financiera</b> |                                                                                                   |
| LDF-1                               | Estado de Situación Financiera Detallado                                                          |
| LDF-2                               | Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos                                             |
| LDF-3                               | Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos                                   |
| LDF-4                               | Balance Presupuestario                                                                            |
| LDF-5                               | Estado Analítico de Ingresos Detallado                                                            |
| LDF-6                               | <b>Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado</b>                        |
| LDF-6 a)                            | Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)                                          |
| LDF-6 b)                            | Clasificación Administrativa                                                                      |
| LDF-6 c)                            | Clasificación Funcional (Finalidad y Función)                                                     |
| LDF-6 d)                            | Clasificación de Servicios Personales por Categoría                                               |
| LDF-Anexo 3                         | Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios |



| INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO (a)    |  |  |  |  | Estado de Situación Financiera Detallado - LDF                                               |               | Al 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2025 |                                                                                                   | INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO |                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| (PESOS)                                                                                      |  |  |  |  | Concepto (c)                                                                                 | 2025          | 31 de diciembre de 2024 (e)                | Concepto (c)                                                                                      | 2025 (d)                                                                              | 31 de diciembre de 2024 (e) |
| <b>ACTIVO</b>                                                                                |  |  |  |  | <b>ACTIVO</b>                                                                                |               |                                            | <b>PASIVO</b>                                                                                     |                                                                                       |                             |
| <b>Activo Circulante</b>                                                                     |  |  |  |  | <b>Activo Circulante</b>                                                                     |               |                                            | <b>Activo Circulante</b>                                                                          |                                                                                       |                             |
| a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)                                          |  |  |  |  | a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)                                          |               |                                            | a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)                                 |                                                                                       |                             |
| a1) Efectivo                                                                                 |  |  |  |  | a1) Efectivo                                                                                 | \$ 963,864.94 | \$ 642,651.58                              | a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo                                                  | \$ -                                                                                  | \$ -                        |
| a2) Bancos/Tesorería                                                                         |  |  |  |  | a2) Bancos/Tesorería                                                                         | \$ -          | \$ -                                       | a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo                                                           | \$ -                                                                                  | \$ -                        |
| a3) Bancos/Dependencias y Otros                                                              |  |  |  |  | a3) Bancos/Dependencias y Otros                                                              | \$ 963,864.94 | \$ 642,651.58                              | a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo                                       | \$ -                                                                                  | \$ -                        |
| a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)                                                   |  |  |  |  | a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)                                                   | \$ -          | \$ -                                       | a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo                                        | \$ -                                                                                  | \$ -                        |
| a5) Fondos con Afectación Específica                                                         |  |  |  |  | a5) Fondos con Afectación Específica                                                         | \$ -          | \$ -                                       | a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo                                              | \$ -                                                                                  | \$ -                        |
| a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración                           |  |  |  |  | a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración                           | \$ -          | \$ -                                       | a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo              | \$ -                                                                                  | \$ -                        |
| a7) Otros Efectivos y Equivalentes                                                           |  |  |  |  | a7) Otros Efectivos y Equivalentes                                                           | \$ -          | \$ -                                       | a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo                                          | \$ -                                                                                  | \$ -                        |
| b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)                       |  |  |  |  | b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)                       | \$ -          | \$ 0.11                                    | a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo                                    | \$ -                                                                                  | \$ -                        |
| b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo                                                   |  |  |  |  | b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo                                                   | \$ -          | \$ -                                       | a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                                         | \$ -                                                                                  | \$ -                        |
| b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo                                                         |  |  |  |  | b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo                                                         | \$ -          | \$ -                                       | a9) Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)                                               | \$ -                                                                                  | \$ -                        |
| b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo                                               |  |  |  |  | b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo                                               | \$ -          | \$ -                                       | b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo                                                | \$ -                                                                                  | \$ -                        |
| b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo                                                     |  |  |  |  | b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo                                                     | \$ -          | \$ -                                       | b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo                        | \$ -                                                                                  | \$ -                        |
| b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo                                     |  |  |  |  | b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo                                     | \$ -          | \$ -                                       | b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo                                                      | \$ -                                                                                  | \$ -                        |
| b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo                                                        |  |  |  |  | b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo                                                        | \$ -          | \$ -                                       | c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)                              | \$ -                                                                                  | \$ -                        |
| b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo                           |  |  |  |  | b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo                           | \$ -          | \$ -                                       | c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública                                                     | \$ -                                                                                  | \$ -                        |
| c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)                                  |  |  |  |  | c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)                                  | \$ -          | \$ -                                       | c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero                                             | \$ -                                                                                  | \$ -                        |
| c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo |  |  |  |  | c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo | \$ -          | \$ -                                       | d. Títulos y Valores a Corto Plazo                                                                | \$ -                                                                                  | \$ -                        |
| c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo       |  |  |  |  | c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo       | \$ -          | \$ -                                       | e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)                                                   | \$ -                                                                                  | \$ -                        |
| c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo               |  |  |  |  | c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo               | \$ -          | \$ -                                       | e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo                                                | \$ -                                                                                  | \$ -                        |
| c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo                                 |  |  |  |  | c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo                                 | \$ -          | \$ -                                       | e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo                                               | \$ -                                                                                  | \$ -                        |
| c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo                                |  |  |  |  | c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo                                | \$ -          | \$ -                                       | e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                                         | \$ -                                                                                  | \$ -                        |
| d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)                                                            |  |  |  |  | d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)                                                            | \$ -          | \$ -                                       | f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6) | \$ -                                                                                  | \$ -                        |
| d1) Inventario de Mercancías para Venta                                                      |  |  |  |  | d1) Inventario de Mercancías para Venta                                                      | \$ -          | \$ -                                       | f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo                                                              | \$ -                                                                                  | \$ -                        |
| d2) Inventario de Mercancías Terminadas                                                      |  |  |  |  | d2) Inventario de Mercancías Terminadas                                                      | \$ -          | \$ -                                       | f2) Fondos en Administración a Corto Plazo                                                        | \$ -                                                                                  | \$ -                        |
| d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración                                       |  |  |  |  | d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración                                       | \$ -          | \$ -                                       | f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo                                                             | \$ -                                                                                  | \$ -                        |
| d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción                  |  |  |  |  | d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción                  | \$ -          | \$ -                                       | f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo                           | \$ -                                                                                  | \$ -                        |
| d5) Bienes en Tránsito                                                                       |  |  |  |  | d5) Bienes en Tránsito                                                                       | \$ -          | \$ -                                       | f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo                         | \$ -                                                                                  | \$ -                        |
| e. Almacenes                                                                                 |  |  |  |  | e. Almacenes                                                                                 | \$ -          | \$ -                                       | f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo                                                    | \$ -                                                                                  | \$ -                        |
| f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)                       |  |  |  |  | f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)                       | \$ -          | \$ -                                       | g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)                                                         | \$ -                                                                                  | \$ -                        |
| f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes     |  |  |  |  | f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes     | \$ -          | \$ -                                       | g1) Provision para Demandas y Juicios a Corto Plazo                                               | \$ -                                                                                  | \$ -                        |
| f2) Estimación por Deterioro de Inventarios                                                  |  |  |  |  | f2) Estimación por Deterioro de Inventarios                                                  | \$ -          | \$ -                                       | g2) Provision para Contingencias a Corto Plazo                                                    | \$ -                                                                                  | \$ -                        |
| g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)                                                 |  |  |  |  | g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)                                                 | \$ -          | \$ -                                       | g3) Otras Provisiones a Corto Plazo                                                               | \$ -                                                                                  | \$ -                        |
| g1) Valores en Garantía                                                                      |  |  |  |  | g1) Valores en Garantía                                                                      | \$ -          | \$ -                                       | h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)                                                       | \$ -                                                                                  | \$ -                        |
| g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)                                         |  |  |  |  | g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)                                         | \$ -          | \$ -                                       | h1) Ingresos por Clasificar                                                                       | \$ -                                                                                  | \$ -                        |
| g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago                 |  |  |  |  | g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago                 | \$ -          | \$ -                                       | h2) Recaudación por Participar                                                                    | \$ -                                                                                  | \$ -                        |
| g4) Adquisición con Fondos de Terceros                                                       |  |  |  |  | g4) Adquisición con Fondos de Terceros                                                       | \$ -          | \$ -                                       | h3) Otros Pasivos Circulantes                                                                     | \$ -                                                                                  | \$ -                        |
| <b>IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)</b>                     |  |  |  |  | <b>IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)</b>                     | \$ 963,864.94 | \$ 642,651.69                              | <b>IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)</b>                    | \$ -                                                                                  | \$ -                        |
| <b>Activo No Circulante</b>                                                                  |  |  |  |  | <b>Activo No Circulante</b>                                                                  |               |                                            | <b>Pasivo No Circulante</b>                                                                       |                                                                                       |                             |
| a. Inversiones Financieras a Largo Plazo                                                     |  |  |  |  | a. Inversiones Financieras a Largo Plazo                                                     | \$ -          | \$ -                                       | a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo                                                                | \$ -                                                                                  | \$ -                        |
| b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo                                  |  |  |  |  | b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo                                  | \$ -          | \$ -                                       | b. Documentos por Pagar a Largo Plazo                                                             | \$ -                                                                                  | \$ -                        |

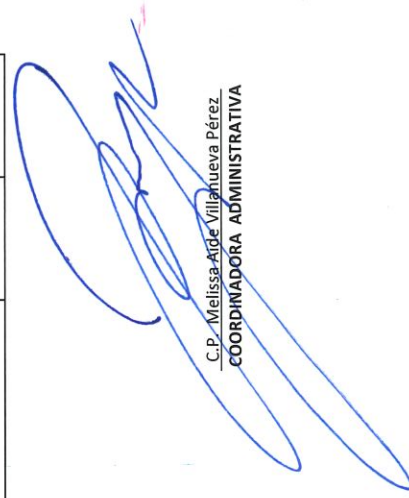
*[Firma manuscrita]*

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

| INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO (a) |                 |                             |                                                                                               |                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Estado de Situación Financiera Detallado - LDF                                            |                 |                             |                                                                                               |                 |
| Al 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2025                                                |                 |                             |                                                                                               |                 |
| (PESOS)                                                                                   |                 |                             |                                                                                               |                 |
| Concepto (c)                                                                              | 2025            | 31 de diciembre de 2024 (e) | Concepto (c)                                                                                  | 2025 (d)        |
| c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                          | \$ -            | \$ -                        | c. Deuda Pública a Largo Plazo                                                                | \$ -            |
| d. Bienes Muebles                                                                         | \$ 1,183,916.70 | \$ 1,124,027.52             | d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo                                                            | \$ -            |
| e. Activos Intangibles                                                                    | \$ -            | \$ -                        | e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo                | \$ -            |
| f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes                             | \$ -            | \$ -                        | f. Provisiones a Largo Plazo                                                                  | \$ -            |
| g. Activos Diferidos                                                                      | \$ -            | \$ -                        | IIIB. Total de Pasivos No Circulantes (IIIB = a + b + c + d + e + f)                          | \$ -            |
| h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes                           | \$ -            | \$ -                        | II. Total del Pasivo (II = IIA + IIIB)                                                        | \$ -            |
| i. Otros Activos no Circulantes                                                           | \$ -            | \$ -                        | HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO                                                                   |                 |
| IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)              | \$ 86,114.66    | \$ 59,831.73                | IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)                              | \$ 189,290.25   |
| I. Total del Activo (I = IA + IB)                                                         | \$ 1,049,979.60 | \$ 702,483.42               | a. Aportaciones                                                                               | \$ 189,290.25   |
|                                                                                           |                 |                             | b. Donaciones de Capital                                                                      | \$ -            |
|                                                                                           |                 |                             | c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                            | \$ -            |
|                                                                                           |                 |                             | IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)                         | \$ 860,689.35   |
|                                                                                           |                 |                             | a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)                                               | \$ 347,496.29   |
|                                                                                           |                 |                             | b. Resultados de Ejercicios Anteriores                                                        | \$ 515,276.42   |
|                                                                                           |                 |                             | c. Revalúos                                                                                   | \$ -            |
|                                                                                           |                 |                             | d. Reservas                                                                                   | \$ -            |
|                                                                                           |                 |                             | e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                                     | \$ 2,083.36     |
|                                                                                           |                 |                             | IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC=a+b) | \$ -            |
|                                                                                           |                 |                             | a. Resultado por Posición Monetaria                                                           | \$ -            |
|                                                                                           |                 |                             | b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                            | \$ -            |
|                                                                                           |                 |                             | III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIA + IIIB + IIIC)                              | \$ 1,049,979.60 |
|                                                                                           |                 |                             | IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)                            | \$ 702,483.42   |

  
Lic. David Alonso Martínez Cossío  
DIRECTOR GENERAL

  
INSTITUTO PARA LA  
COMPETITIVIDAD  
Y EL COMERCIO EXTERIOR  
DE NUEVO LAREDO

  
C.P. Melissa Aída Villanueva Pérez  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

| INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO (a) |                                      |                               |                                |                                                      |                                          |                                   |                                                                    |      |      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------|------|
| Formato 2 Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF                     |                                      |                               |                                |                                                      |                                          |                                   |                                                                    |      |      |
| Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)                                            |                                      |                               |                                |                                                      |                                          |                                   |                                                                    |      |      |
| (PESOS)                                                                                   |                                      |                               |                                |                                                      |                                          |                                   |                                                                    |      |      |
| Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)                                      | Saldo al 31 de diciembre de 2024 (d) | Disposiciones del Periodo (e) | Amortizaciones del Periodo (f) | Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g) | Saldo Final del Periodo (h)<br>h=d+e-f+g | Pago de Intereses del Periodo (i) | Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j) |      |      |
| 1. Deuda Pública (1=A+B)                                                                  | \$ -                                 | \$ -                          | \$ -                           | \$ -                                                 | \$ -                                     | \$ -                              | \$ -                                                               | \$ - | \$ - |
| A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)                                                               | \$ -                                 | \$ -                          | \$ -                           | \$ -                                                 | \$ -                                     | \$ -                              | \$ -                                                               | \$ - | \$ - |
| a1) Instituciones de Crédito                                                              | \$ -                                 | \$ -                          | \$ -                           | \$ -                                                 | \$ -                                     | \$ -                              | \$ -                                                               | \$ - | \$ - |
| a2) Títulos y Valores                                                                     | \$ -                                 | \$ -                          | \$ -                           | \$ -                                                 | \$ -                                     | \$ -                              | \$ -                                                               | \$ - | \$ - |
| a3) Arrendamientos Financieros                                                            | \$ -                                 | \$ -                          | \$ -                           | \$ -                                                 | \$ -                                     | \$ -                              | \$ -                                                               | \$ - | \$ - |
| B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)                                                               | \$ -                                 | \$ -                          | \$ -                           | \$ -                                                 | \$ -                                     | \$ -                              | \$ -                                                               | \$ - | \$ - |
| b1) Instituciones de Crédito                                                              | \$ -                                 | \$ -                          | \$ -                           | \$ -                                                 | \$ -                                     | \$ -                              | \$ -                                                               | \$ - | \$ - |
| b2) Títulos y Valores                                                                     | \$ -                                 | \$ -                          | \$ -                           | \$ -                                                 | \$ -                                     | \$ -                              | \$ -                                                               | \$ - | \$ - |
| b3) Arrendamientos Financieros                                                            | \$ -                                 | \$ -                          | \$ -                           | \$ -                                                 | \$ -                                     | \$ -                              | \$ -                                                               | \$ - | \$ - |
| 2. Otros Pasivos                                                                          | \$ -                                 | \$ -                          | \$ -                           | \$ -                                                 | \$ -                                     | \$ -                              | \$ -                                                               | \$ - | \$ - |
| 3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos (3=1+2)                                      | \$ -                                 | \$ -                          | \$ -                           | \$ -                                                 | \$ -                                     | \$ -                              | \$ -                                                               | \$ - | \$ - |
| 4. Deuda Contingente <sup>1</sup> (informativo)                                           | \$ -                                 | \$ -                          | \$ -                           | \$ -                                                 | \$ -                                     | \$ -                              | \$ -                                                               | \$ - | \$ - |
| A. Deuda Contingente 1                                                                    | \$ -                                 | \$ -                          | \$ -                           | \$ -                                                 | \$ -                                     | \$ -                              | \$ -                                                               | \$ - | \$ - |
| B. Deuda Contingente 2                                                                    | \$ -                                 | \$ -                          | \$ -                           | \$ -                                                 | \$ -                                     | \$ -                              | \$ -                                                               | \$ - | \$ - |
| C. Deuda Contingente XX                                                                   | \$ -                                 | \$ -                          | \$ -                           | \$ -                                                 | \$ -                                     | \$ -                              | \$ -                                                               | \$ - | \$ - |
| 5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero <sup>2</sup> (Informativo)                       | \$ -                                 | \$ -                          | \$ -                           | \$ -                                                 | \$ -                                     | \$ -                              | \$ -                                                               | \$ - | \$ - |
| A. Instrumento Bono Cupón Cero 1                                                          | \$ -                                 | \$ -                          | \$ -                           | \$ -                                                 | \$ -                                     | \$ -                              | \$ -                                                               | \$ - | \$ - |
| B. Instrumento Bono Cupón Cero 2                                                          | \$ -                                 | \$ -                          | \$ -                           | \$ -                                                 | \$ -                                     | \$ -                              | \$ -                                                               | \$ - | \$ - |
| C. Instrumento Bono Cupón Cero XX                                                         | \$ -                                 | \$ -                          | \$ -                           | \$ -                                                 | \$ -                                     | \$ -                              | \$ -                                                               | \$ - | \$ - |
| Obligaciones a Corto Plazo (k)                                                            | Monto Contratado (l)                 | Plazo Pactado (m)             | Tasa de Interés (n)            | Comisiones y Costos Relacionados (o)                 | Tasa Efectiva (p)                        |                                   |                                                                    |      |      |
| 6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)                                               | \$ -                                 | \$ -                          | \$ -                           | \$ -                                                 | \$ -                                     | \$ -                              | \$ -                                                               | \$ - | \$ - |
| A. Crédito 1                                                                              | \$ -                                 | \$ -                          | \$ -                           | \$ -                                                 | \$ -                                     | \$ -                              | \$ -                                                               | \$ - | \$ - |
| B. Crédito 2                                                                              | \$ -                                 | \$ -                          | \$ -                           | \$ -                                                 | \$ -                                     | \$ -                              | \$ -                                                               | \$ - | \$ - |
| C. Crédito XX                                                                             | \$ -                                 | \$ -                          | \$ -                           | \$ -                                                 | \$ -                                     | \$ -                              | \$ -                                                               | \$ - | \$ - |

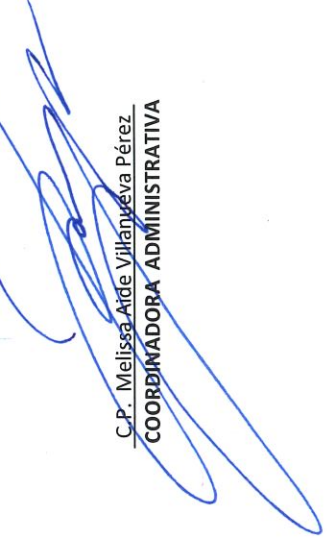
"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

- 1 Se refiere a cualquier Financiamiento sin fuente o garantía de pago definida que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.

- 2 Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).

  
Lic. David Alonso Martínez Cossio  
DIRECTOR GENERAL

  
INSTITUTO PARA LA  
COMPETITIVIDAD  
Y EL COMERCIO EXTERIOR  
DE NUEVO LAREDO

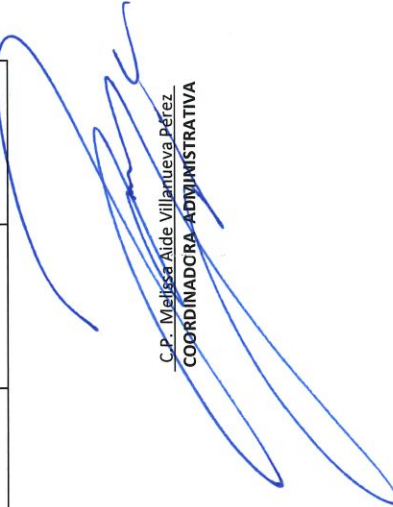
  
C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

| INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO                                                  |                           |                                                     |                             |                                         |                      |                                                                     |                                                                                                                |                                                                        |                                                                                       |                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------|----------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Formato 3 Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos – LDF                                                        |                           |                                                     |                             |                                         |                      |                                                                     |                                                                                                                |                                                                        |                                                                                       |                                                                                                |
| Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2025                                                                                            |                           |                                                     |                             |                                         |                      |                                                                     |                                                                                                                |                                                                        |                                                                                       |                                                                                                |
| (PESOS)                                                                                                                                |                           |                                                     |                             |                                         |                      |                                                                     |                                                                                                                |                                                                        |                                                                                       |                                                                                                |
| Denominación de las Obligaciones Diferentes de<br>Financiamiento (c)                                                                   | Fecha del Contrato<br>(d) | Fecha de inicio de<br>operación del proyecto<br>(e) | Fecha de vencimiento<br>(f) | Monto de la inversión<br>pactado<br>(g) | Plazo pactado<br>(h) | Monto promedio<br>mensual del pago de la<br>contraprestación<br>(i) | Monto promedio<br>mensual del pago de la<br>contraprestación<br>correspondiente al<br>pago de inversión<br>(j) | Monto pagado de la<br>inversión al 30 de<br>septiembre del 2025<br>(k) | Monto pagado de la<br>inversión actualizado al<br>30 de septiembre del<br>2025<br>(l) | Saldo pendiente por<br>pagar de la inversión al<br>30 de septiembre del<br>2025<br>(m = g – l) |
| SIN MOVIMIENTOS                                                                                                                        |                           |                                                     |                             |                                         |                      |                                                                     |                                                                                                                |                                                                        |                                                                                       |                                                                                                |
|                                                                                                                                        |                           |                                                     |                             |                                         |                      |                                                                     |                                                                                                                |                                                                        |                                                                                       |                                                                                                |
|                                                                                                                                        |                           |                                                     |                             |                                         |                      |                                                                     |                                                                                                                |                                                                        |                                                                                       |                                                                                                |
|                                                                                                                                        |                           |                                                     |                             |                                         |                      |                                                                     |                                                                                                                |                                                                        |                                                                                       |                                                                                                |
|                                                                                                                                        |                           |                                                     |                             |                                         |                      |                                                                     |                                                                                                                |                                                                        |                                                                                       |                                                                                                |
| A. Asociaciones Público Privadas (APP's)<br>(A=a+b+c+d)<br>a) APP 1<br>b) APP 2<br>c) APP 3<br>d) APP XX                               |                           |                                                     |                             |                                         |                      |                                                                     |                                                                                                                |                                                                        |                                                                                       |                                                                                                |
| B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)<br>a) Otro Instrumento 1<br>b) Otro Instrumento 2<br>c) Otro Instrumento 3<br>d) Otro Instrumento XX |                           |                                                     |                             |                                         |                      |                                                                     |                                                                                                                |                                                                        |                                                                                       |                                                                                                |
| C. Total de Obligaciones Diferentes de<br>Financiamiento (C=A+B)                                                                       |                           |                                                     |                             |                                         |                      |                                                                     |                                                                                                                |                                                                        |                                                                                       |                                                                                                |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

  
Lic. David Alonso Martínez Cossío  
DIRECTOR GENERAL



  
CP. Melissa Aide Villanueva Pérez  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

| Concepto (c)                                                                                                     | Estimado/<br>Aprobado (d) | Devengado       | Recaudado/<br>Pagado |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------|----------------------|
| <b>A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)</b>                                                                        | \$ 3,880,000.00           | \$ 3,880,000.00 | \$ 3,880,000.00      |
| A1. Ingresos de Libre Disposición                                                                                | \$ 3,880,000.00           | \$ 3,880,000.00 | \$ 3,880,000.00      |
| A2. Transferencias Federales Etiquetadas                                                                         | \$ -                      | \$ -            | \$ -                 |
| A3. Financiamiento Neto                                                                                          | \$ -                      | \$ -            | \$ -                 |
| <b>B. Egresos Presupuestarios1 (B = B1+B2)</b>                                                                   | \$ 4,522,651.58           | \$ 3,558,786.24 | \$ 3,558,786.24      |
| B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)                                           | \$ 4,522,651.58           | \$ 3,558,786.24 | \$ 3,558,786.24      |
| B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)                                              | \$ -                      | \$ -            | \$ -                 |
| <b>C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)</b>                                                        |                           | \$ 118,659.51   | \$ 118,659.51        |
| C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo                                          |                           | \$ 118,659.51   | \$ 118,659.51        |
| C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo                                   |                           | \$ -            | \$ -                 |
| <b>I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)</b>                                                                 | -\$ 642,651.58            | \$ 439,873.27   | \$ 439,873.27        |
| <b>II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)</b>                                          | -\$ 642,651.58            | \$ 439,873.27   | \$ 439,873.27        |
| <b>III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)</b> | -\$ 642,651.58            | \$ 321,213.76   | \$ 321,213.76        |

| Concepto                                                               | Aprobado       | Devengado     | Pagado        |
|------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|
| <b>E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)</b>       | \$ -           | \$ -          | \$ -          |
| E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado | \$ -           | \$ -          | \$ -          |
| E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado    | \$ -           | \$ -          | \$ -          |
| <b>IV. Balance Primario (IV = III + E)</b>                             | -\$ 642,651.58 | \$ 321,213.76 | \$ 321,213.76 |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

| Concepto                                                                      | Estimado/<br>Aprobado | Devengado | Recaudado/<br>Pagado |   |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------|----------------------|---|
|                                                                               |                       |           |                      |   |
| <b>F. Financiamiento (F = F1 + F2)</b>                                        | \$ -                  | \$ -      | \$ -                 | - |
| F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición        | \$ -                  | \$ -      | \$ -                 | - |
| F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas | \$ -                  | \$ -      | \$ -                 | - |
| <b>G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)</b>                              | \$ -                  | \$ -      | \$ -                 | - |
| G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado                  | \$ -                  | \$ -      | \$ -                 | - |
| G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado                     | \$ -                  | \$ -      | \$ -                 | - |
| <b>A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G )</b>                                  | \$ -                  | \$ -      | \$ -                 | - |

| Concepto                                                                                             | Estimado/<br>Aprobado | Devengado       | Recaudado/<br>Pagado |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|----------------------|--|
|                                                                                                      |                       |                 |                      |  |
| <b>A1. Ingresos de Libre Disposición</b>                                                             | \$ 3,880,000.00       | \$ 3,880,000.00 | \$ 3,880,000.00      |  |
| <b>A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 - G1)</b> | \$ -                  | \$ -            | \$ -                 |  |
| F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición                               | \$ -                  | \$ -            | \$ -                 |  |
| G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado                                         | \$ -                  | \$ -            | \$ -                 |  |
| <b>B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)</b>                        | \$ 4,522,651.58       | \$ 3,558,786.24 | \$ 3,558,786.24      |  |
| <b>C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo</b>                       |                       | \$ 118,659.51   | \$ 118,659.51        |  |
| <b>V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B 1 + C1)</b>                  | -\$ 642,651.58        | \$ 439,873.27   | \$ 439,873.27        |  |
| <b>VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)</b>    | -\$ 642,651.58        | \$ 439,873.27   | \$ 439,873.27        |  |



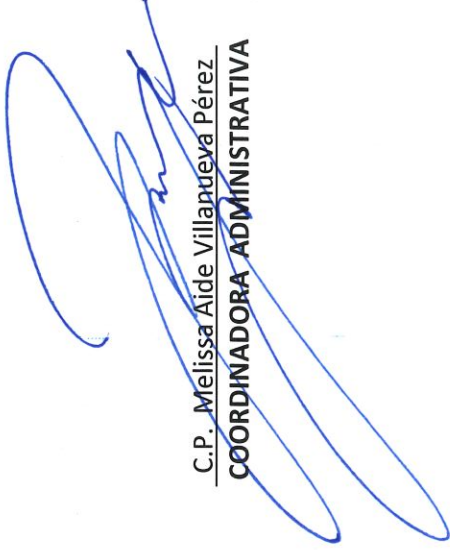
"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

| Concepto                                                                                             | Estimado/<br>Aprobado | Devengado | Recaudado/<br>Pagado |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------|----------------------|
| A2. Transferencias Federales Etiquetadas                                                             | \$ -                  | \$ -      | \$ -                 |
| A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 - G2) | \$ -                  | \$ -      | \$ -                 |
| F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas                        | \$ -                  | \$ -      | \$ -                 |
| G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado                                            | \$ -                  | \$ -      | \$ -                 |
| B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)                                  | \$ -                  | \$ -      | \$ -                 |
| C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo                       |                       | \$ -      | \$ -                 |
| VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 - B2 + C2)                      | \$ -                  | \$ -      | \$ -                 |
| VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII - A3.2)     | \$ -                  | \$ -      | \$ -                 |



Lic. David Alonso Martínez Cossio  
**DIRECTOR GENERAL**





C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez  
**COORDINADORA ADMINISTRATIVA**

| <div>  <div> <b>INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO (a)</b><br/>           Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF<br/>           Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025<br/>           (PESOS)         </div> <div>  </div> </div> |                 |                                |                 |                 |                 |                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|
| Concepto (c)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Ingreso         |                                |                 |                 |                 |                |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Estimado (d)    | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado      | Devengado       | Recaudado       | Diferencia (e) |
| <b>Ingresos de Libre Disposición</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                 |                                |                 |                 |                 |                |
| A. Impuestos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| C. Contribuciones de Mejoras                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| D. Derechos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| E. Productos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| F. Aprovechamientos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| G. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios y Otros Ingresos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| H. Participaciones                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| (H=H1+H2+H3+H4+H5+H6+H7+H8+H9+H10+H11)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| h1) Fondo General de Participaciones                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| h2) Fondo de Fomento Municipal                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| h4) Fondo de Compensación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| h9) Gasolinas y Diésel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=I1+I2+I3+I4+I5)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| 11) Tenencia o Uso de Vehículos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| 12) Fondo de Compensación ISAN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| 13) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| 14) Fondo de Compensación de Repesos-Intermedios                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| 15) Otros Incentivos Económicos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| J. Transferencias                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | \$ 3,880,000.00 | \$ -                           | \$ 3,880,000.00 | \$ 3,880,000.00 | \$ 3,880,000.00 | \$ -           |
| K. Convenios                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| k1) Otros Convenios y Subsidios                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |

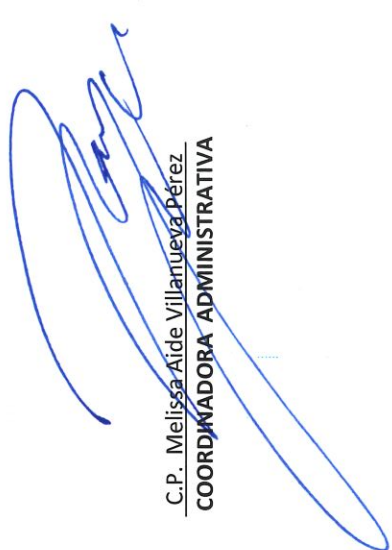



"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

| Concepto (c)                                                                                                                  | Ingreso                |                                |                        |                        |                        | Diferencia (e) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|----------------|
|                                                                                                                               | Estimado (d)           | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado             | Devengado              | Recaudado              |                |
| L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=I1+I2)                                                                              | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -           |
| 11) Participaciones en Ingresos Locales                                                                                       | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -           |
| 12) Otros Ingresos de Libre Disposición                                                                                       | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -           |
| <b>I. Total de Ingresos de Libre Disposición</b>                                                                              | <b>\$ 3,880,000.00</b> | <b>\$ -</b>                    | <b>\$ 3,880,000.00</b> | <b>\$ 3,880,000.00</b> | <b>\$ 3,880,000.00</b> | <b>\$ -</b>    |
| <b>(I=A+B+C+D+E+F+G+H+J+K+L)</b>                                                                                              |                        |                                |                        |                        |                        |                |
| <b>Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición</b>                                                                   |                        |                                |                        |                        |                        |                |
| <b>Transferencias Federales Etiquetadas</b>                                                                                   |                        |                                |                        |                        |                        |                |
| A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)                                                                                   | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -           |
| a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo                                                          | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -           |
| a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud                                                                         | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -           |
| a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social                                                                      | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -           |
| a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -           |
| a5) Fondo de Aportaciones Múltiples                                                                                           | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -           |
| a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos                                                          | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -           |
| a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal                                     | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -           |
| a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas                                                | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -           |
| B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)                                                                                                  | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -           |
| b1) Convenios de Protección Social en Salud                                                                                   | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -           |
| b2) Convenios de Descentralización                                                                                            | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -           |
| b3) Convenios de Reasignación                                                                                                 | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -           |
| b4) Otros Convenios y Subsidios                                                                                               | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -           |
| C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)                                                                                 | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -           |
| c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos                                                | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -           |
| c2) Fondo Minero                                                                                                              | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -           |
| D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                       | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -           |
| E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas                                                                                 | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -           |
| <b>II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)</b>                                             | <b>\$ -</b>            | <b>\$ -</b>                    | <b>\$ -</b>            | <b>\$ -</b>            | <b>\$ -</b>            | <b>\$ -</b>    |

| INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO (a)           |                 |                                |                 |                 |                 |                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|
| Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF                                                        |                 |                                |                 |                 |                 |                |
| Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025                                                             |                 |                                |                 |                 |                 |                |
| (PESOS)                                                                                             |                 |                                |                 |                 |                 |                |
| Concepto (c)                                                                                        | Ingreso         |                                |                 |                 |                 |                |
|                                                                                                     | Estimado (d)    | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado      | Devengado       | Recaudado       | Diferencia (e) |
| III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)                                                | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| A. Ingresos Derivados de Financiamientos                                                            | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)                                                           | \$ 3,880,000.00 | \$ -                           | \$ 3,880,000.00 | \$ 3,880,000.00 | \$ 3,880,000.00 | \$ -           |
| Datos Informativos                                                                                  |                 |                                |                 |                 |                 |                |
| 1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición        | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| 2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| 3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)                                                | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |


  
 Lic. David Alonso Martínez Cossío
   
 DIRECTOR GENERAL


  
 C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
   
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA



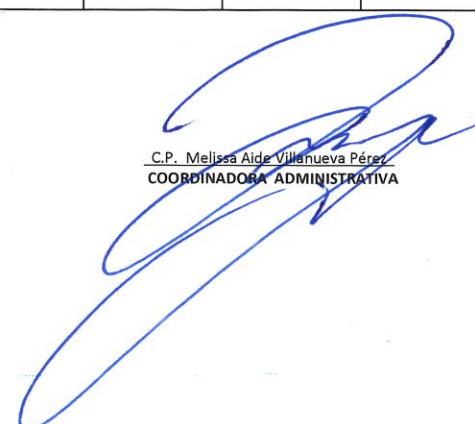
| <div> <div> <b>INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO TAMAULIPAS (ICCE) (a)</b><br/> <b>Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF</b><br/> <b>Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)</b><br/> <b>Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025</b><br/> <b>(PESOS)</b> </div> <div> <div> <b>GOBIERNO DE</b><br/> <b>NUEVO</b><br/> <b>LAREDO</b> </div> </div> </div> |                 |                                |                 |                 |                 |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|
| Concepto (c)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Egresos         |                                |                 |                 |                 | Subejercicio (e) |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Aprobado (d)    | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado      | Devengado       | Pagado          |                  |
| <b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | \$ 4,522,651.58 | \$ -                           | \$ 4,522,651.58 | \$ 3,558,786.24 | \$ 3,558,786.24 | \$ 963,865.34    |
| <b>A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | \$ 2,606,737.04 | \$ -                           | \$ 2,606,737.04 | \$ 2,431,271.06 | \$ 2,431,271.06 | \$ 175,465.98    |
| a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | \$ 2,450,678.04 | \$ -                           | \$ 2,450,678.04 | \$ 2,299,988.06 | \$ 2,299,988.06 | \$ 150,689.98    |
| a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | \$ 156,059.00   | \$ -                           | \$ 156,059.00   | \$ 131,283.00   | \$ 131,283.00   | \$ 24,776.00     |
| a4) Seguridad Social                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| a6) Previsiones                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| <b>B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | \$ 146,800.00   | \$ -                           | \$ 146,800.00   | \$ 137,171.53   | \$ 137,171.53   | \$ 9,628.47      |
| b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | \$ 52,000.00    | \$ -                           | \$ 52,000.00    | \$ 51,995.45    | \$ 51,995.45    | \$ 4.55          |
| b2) Alimentos y Utensilios                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | \$ 13,000.00    | \$ -                           | \$ 13,000.00    | \$ 12,976.08    | \$ 12,976.08    | \$ 23.92         |
| b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | \$ 50,800.00    | \$ -                           | \$ 50,800.00    | \$ 41,200.00    | \$ 41,200.00    | \$ 9,600.00      |
| b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| b8) Materiales y Suministros Para Seguridad                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | \$ 31,000.00    | \$ -                           | \$ 31,000.00    | \$ 31,000.00    | \$ 31,000.00    | \$ -             |
| <b>C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | \$ 1,709,114.54 | \$ -                           | \$ 1,709,114.54 | \$ 930,454.47   | \$ 930,454.47   | \$ 778,660.07    |
| c1) Servicios Básicos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | \$ 33,176.00    | \$ -                           | \$ 33,176.00    | \$ 32,616.00    | \$ 32,616.00    | \$ 560.00        |
| c2) Servicios de Arrendamiento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | \$ 596,240.00   | \$ 195,696.51                  | \$ 791,936.51   | \$ 583,077.91   | \$ 583,077.91   | \$ 208,858.60    |
| c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | \$ 14,999.99    | \$ -                           | \$ 14,999.99    | \$ 14,392.32    | \$ 14,392.32    | \$ 607.67        |
| c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | \$ 55,000.00    | \$ 23,754.66                   | \$ 31,245.34    | \$ 26,075.00    | \$ 26,075.00    | \$ 5,170.34      |
| c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| c7) Servicios de Traslado y Viáticos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | \$ 139,000.00   | \$ 3,299.19                    | \$ 135,700.81   | \$ 106,575.73   | \$ 106,575.73   | \$ 29,125.08     |
| c8) Servicios Oficiales                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | \$ 857,838.98   | \$ 168,642.66                  | \$ 689,196.32   | \$ 158,709.51   | \$ 158,709.51   | \$ 530,486.81    |
| c9) Otros Servicios Generales                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | \$ 12,859.57    | \$ -                           | \$ 12,859.57    | \$ 9,008.00     | \$ 9,008.00     | \$ 3,851.57      |
| <b>D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| d2) Transferencias al Resto del Sector Público                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| d3) Subsidios y Subvenciones                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| d4) Ayudas Sociales                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| d5) Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| d7) Transferencias a la Seguridad Social                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| d8) Donativos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| d9) Transferencias al Exterior                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| <b>E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | \$ 60,000.00    | \$ -                           | \$ 60,000.00    | \$ 59,889.18    | \$ 59,889.18    | \$ 110.82        |
| e1) Mobiliario y Equipo de Administración                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | \$ 60,000.00    | \$ -                           | \$ 60,000.00    | \$ 59,889.18    | \$ 59,889.18    | \$ 110.82        |
| e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| e4) Vehículos y Equipo de Transporte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| e5) Equipo de Defensa y Seguridad                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| e7) Activos Biológicos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| e8) Bienes Inmuebles                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| e9) Activos Intangibles                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| <b>F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| f2) Obra Pública en Bienes Propios                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| <b>G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| g2) Acciones y Participaciones de Capital                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| g3) Compra de Títulos y Valores                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| g4) Concesión de Préstamos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| g6) Otras Inversiones Financieras                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| <b>H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |

| INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO TAMAULIPAS (ICCE) (a) |    |   |    |   |    |   |    |   |    |   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----|---|----|---|----|---|----|---|----|---|
| Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF                     |    |   |    |   |    |   |    |   |    |   |
| Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)                                      |    |   |    |   |    |   |    |   |    |   |
| Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025                                                       |    |   |    |   |    |   |    |   |    |   |
| (PESOS)                                                                                       |    |   |    |   |    |   |    |   |    |   |
| h1) Participaciones                                                                           | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| h2) Aportaciones                                                                              | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| h3) Convenios                                                                                 | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)                                                     | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| i1) Amortización de la Deuda Pública                                                          | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| i2) Intereses de la Deuda Pública                                                             | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| i3) Comisiones de la Deuda Pública                                                            | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| i4) Gastos de la Deuda Pública                                                                | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| i5) Costo por Coberturas                                                                      | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| i6) Apoyos Financieros                                                                        | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)                                        | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)                                                   | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)                                              | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente                                         | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio                                        | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales                                                   | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| a4) Seguridad Social                                                                          | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas                                                  | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| a6) Previsiones                                                                               | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos                                                   | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)                                    | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales                 | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| b2) Alimentos y Utensilios                                                                    | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización                             | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación                                    | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio                                        | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos                                                      | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos                          | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| b8) Materiales y Suministros Para Seguridad                                                   | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores                                            | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)                                         | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| c1) Servicios Básicos                                                                         | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| c2) Servicios de Arrendamiento                                                                | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios                          | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales                                            | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación                        | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad                                             | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| c7) Servicios de Traslado y Viáticos                                                          | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| c8) Servicios Oficiales                                                                       | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| c9) Otros Servicios Generales                                                                 | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)      | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                  | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| d2) Transferencias al Resto del Sector Público                                                | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| d3) Subsidios y Subvenciones                                                                  | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| d4) Ayudas Sociales                                                                           | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| d5) Pensiones y Jubilaciones                                                                  | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                                  | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| d7) Transferencias a la Seguridad Social                                                      | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| d8) Donativos                                                                                 | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| d9) Transferencias al Exterior                                                                | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)                     | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| e1) Mobiliario y Equipo de Administración                                                     | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                                                | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                                             | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| e4) Vehículos y Equipo de Transporte                                                          | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| e5) Equipo de Defensa y Seguridad                                                             | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                                                  | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| e7) Activos Biológicos                                                                        | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| e8) Bienes Inmuebles                                                                          | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| e9) Activos Intangibles                                                                       | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)                                                             | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público                                                 | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| f2) Obra Pública en Bienes Propios                                                            | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento                                               | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)                       | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas                                    | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| g2) Acciones y Participaciones de Capital                                                     | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| g3) Compra de Títulos y Valores                                                               | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| g4) Concesión de Préstamos                                                                    | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |

| INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO TAMAULIPAS (ICCE) (a) |    |              |    |   |    |              |    |              |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|----|---|----|--------------|----|--------------|------------|
| Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF                     |    |              |    |   |    |              |    |              |            |
| Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)                                      |    |              |    |   |    |              |    |              |            |
| Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025                                                       |    |              |    |   |    |              |    |              |            |
| (PESOS)                                                                                       |    |              |    |   |    |              |    |              |            |
| g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                                    | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$         |
| Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)                                              | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$         |
| g6) Otras Inversiones Financieras                                                             | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$         |
| g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales                             | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$         |
| H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)                                                | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$         |
| h1) Participaciones                                                                           | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$         |
| h2) Aportaciones                                                                              | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$         |
| h3) Convenios                                                                                 | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$         |
| I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)                                                     | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$         |
| i1) Amortización de la Deuda Pública                                                          | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$         |
| i2) Intereses de la Deuda Pública                                                             | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$         |
| i3) Comisiones de la Deuda Pública                                                            | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$         |
| i4) Gastos de la Deuda Pública                                                                | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$         |
| i5) Costo por Coberturas                                                                      | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$         |
| i6) Apoyos Financieros                                                                        | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$         |
| i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)                                        | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$         |
| III. Total de Egresos (III = I + II)                                                          | \$ | 4,522,651.58 | \$ | - | \$ | 4,522,651.58 | \$ | 3,558,786.24 | \$         |
|                                                                                               |    |              |    |   |    |              | \$ | 3,558,786.24 | \$         |
|                                                                                               |    |              |    |   |    |              |    |              | 963,865.34 |

  
Lic. David Alonso Martínez Cossio  
 DIRECTOR GENERAL



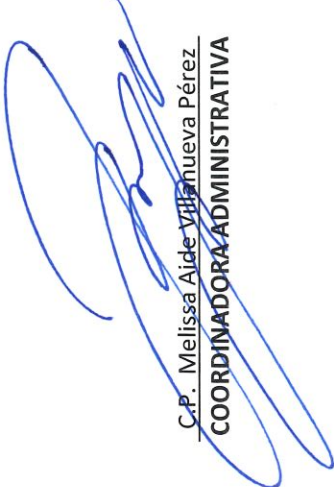
  
C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez  
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA

| <div>  <div> <b>INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO</b><br/>           Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF<br/>           Clasificación Administrativa<br/>           Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025<br/>           (PESOS)         </div> <div>  <div> <b>GOBIERNO DE</b><br/> <b>NUEVO LAREDO</b> </div> </div> </div> |                 |                                |                 |                 |                 |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|
| Concepto (c)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Egresos         |                                |                 |                 |                 | Subejercicio (e) |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Aprobado (d)    | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado      | Devengado       | Pagado          |                  |
| <b>I. Gasto No Etiquetado</b><br><b>(I)=A+B+C+D+E+F+G+H)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | \$ 4,522,651.58 | -                              | \$ 4,522,651.58 | \$ 3,558,786.24 | \$ 3,558,786.24 | \$ 963,865.34    |
| A. Instituto para la Competitividad y el Comercio Exterior                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | \$ 4,522,651.58 | -                              | \$ 4,522,651.58 | \$ 3,558,786.24 | \$ 3,558,786.24 | \$ 963,865.34    |
| B. Dependencia o Unidad Administrativa 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | \$ -            | -                              | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| C. Dependencia o Unidad Administrativa 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | \$ -            | -                              | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| D. Dependencia o Unidad Administrativa 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | \$ -            | -                              | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| E. Dependencia o Unidad Administrativa 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | \$ -            | -                              | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| F. Dependencia o Unidad Administrativa 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | \$ -            | -                              | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| G. Dependencia o Unidad Administrativa 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | \$ -            | -                              | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| H. Dependencia o Unidad Administrativa xx                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | \$ -            | -                              | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| <b>II. Gasto Etiquetado</b><br><b>(II)=A+B+C+D+E+F+G+H)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | \$ -            | -                              | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| A. Instituto para la Competitividad y el Comercio Exterior                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | \$ -            | -                              | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| B. Dependencia o Unidad Administrativa 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | \$ -            | -                              | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| C. Dependencia o Unidad Administrativa 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | \$ -            | -                              | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| D. Dependencia o Unidad Administrativa 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | \$ -            | -                              | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| E. Dependencia o Unidad Administrativa 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | \$ -            | -                              | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| F. Dependencia o Unidad Administrativa 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | \$ -            | -                              | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| G. Dependencia o Unidad Administrativa 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | \$ -            | -                              | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| H. Dependencia o Unidad Administrativa xx                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | \$ -            | -                              | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| <b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | \$ 4,522,651.58 | -                              | \$ 4,522,651.58 | \$ 3,558,786.24 | \$ 3,558,786.24 | \$ 963,865.34    |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

  
 Lic. David Alonso Martínez Cossio  
**DIRECTOR GENERAL**

  
**INSTITUTO PARA LA**  
**COMPETITIVIDAD**  
**Y EL COMERCIO EXTERIOR**  
 DE NUEVO LAREDO

  
 C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez  
**COORDINADORA ADMINISTRATIVA**

| Concepto (c)                                               | Egresos         |                                |                 |                 |                 |    | Subejercicio (e) |
|------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|----|------------------|
|                                                            | Aprobado (d)    | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado      | Devengado       | Pagado          |    |                  |
| I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)                         | \$ 4,522,651.58 | \$ -                           | \$ 4,522,651.58 | \$ 3,558,786.24 | \$ 3,558,786.24 | \$ | \$ 963,865.34    |
| A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)                    | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ | \$ -             |
| a1) Legislación                                            | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ | \$ -             |
| a2) Justicia                                               | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ | \$ -             |
| a3) Coordinación de la Política de Gobierno                | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ | \$ -             |
| a4) Relaciones Exteriores                                  | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ | \$ -             |
| a5) Asuntos Financieros y Hacendarios                      | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ | \$ -             |
| a6) Seguridad Nacional                                     | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ | \$ -             |
| a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior       | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ | \$ -             |
| a8) Otros Servicios Generales                              | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ | \$ -             |
| B. Desarrollo Social<br>(B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)           | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ | \$ -             |
| b1) Protección Ambiental                                   | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ | \$ -             |
| b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad                    | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ | \$ -             |
| b3) Salud                                                  | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ | \$ -             |
| b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales   | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ | \$ -             |
| b5) Educación                                              | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ | \$ -             |
| b6) Protección Social                                      | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ | \$ -             |
| b7) Otros Asuntos Sociales                                 | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ | \$ -             |
| C. Desarrollo Económico<br>(C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)  | \$ 4,522,651.58 | \$ -                           | \$ 4,522,651.58 | \$ 3,558,786.24 | \$ 3,558,786.24 | \$ | \$ 963,865.34    |
| c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General | \$ 4,522,651.58 | \$ -                           | \$ 4,522,651.58 | \$ 3,558,786.24 | \$ 3,558,786.24 | \$ | \$ 963,865.34    |
| c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza               | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ | \$ -             |
| c3) Combustibles y Energía                                 | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ | \$ -             |
| c4) Minería, Manufacturas y Construcción                   | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ | \$ -             |
| c5) Transporte                                             | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ | \$ -             |

(PESOS)

[illegible]

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

[illegible]

**C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez**  
**COORDINADORA ADMINISTRATIVA**

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

| Concepto (c)                                                                                            | Egresos         |                                |                 |                 |                 | Subejercicio (e) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|
|                                                                                                         | Aprobado (d)    | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado      | Devengado       | Pagado          |                  |
| <b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)</b>                                                           | \$ 2,606,737.04 | \$ -                           | \$ 2,606,737.04 | \$ 2,431,271.06 | \$ 2,431,271.06 | \$ 175,465.98    |
| A. Personal Administrativo y de Servicio Público                                                        | \$ 2,606,737.04 | \$ -                           | \$ 2,606,737.04 | \$ 2,431,271.06 | \$ 2,431,271.06 | \$ 175,465.98    |
| B. Magisterio                                                                                           | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| C. Servicios de Salud (C=c1+c2)                                                                         | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| c1) Personal Administrativo                                                                             | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| c2) Personal Médico, Paramédico y afín                                                                  | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| D. Seguridad Pública                                                                                    | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2) | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| e1) Nombre del Programa o Ley 1                                                                         | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| e2) Nombre del Programa o Ley 2                                                                         | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| F. Sentencias laborales definitivas                                                                     | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| <b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)</b>                                                            | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| A. Personal Administrativo y de Servicio Público                                                        | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| B. Magisterio                                                                                           | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| C. Servicios de Salud (C=c1+c2)                                                                         | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| c1) Personal Administrativo                                                                             | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| c2) Personal Médico, Paramédico y afín                                                                  | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| D. Seguridad Pública                                                                                    | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2) | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| e1) Nombre del Programa o Ley 1                                                                         | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| e2) Nombre del Programa o Ley 2                                                                         | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| F. Sentencias laborales definitivas                                                                     | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| <b>III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)</b>                                      | \$ 2,606,737.04 | \$ -                           | \$ 2,606,737.04 | \$ 2,431,271.06 | \$ 2,431,271.06 | \$ 175,465.98    |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

  
Lic. David Alonso Martínez Cossío  
DIRECTOR GENERAL

  
INSTITUTO PARA LA  
COMPETITIVIDAD  
Y EL COMERCIO EXTERIOR  
DE NUEVO LAREDO

  
C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO (a)  
Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios  
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025



| Indicadores de Observancia (c) |                                                               | Implementación |                                                                    |    |                                    | Resultado         |                               | Fundamento (h)        | Comentarios (i)                                                                                  |
|--------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------|----|------------------------------------|-------------------|-------------------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                |                                                               | SI             |                                                                    | NO |                                    | Monto o valor (f) | Unidad (pesos/porcentaje) (g) |                       |                                                                                                  |
|                                |                                                               |                | Mecanismo de Verificación (d)                                      |    | Fecha estimada de cumplimiento (e) |                   |                               |                       |                                                                                                  |
| INDICADORES PRESUPUESTARIOS    |                                                               |                |                                                                    |    |                                    |                   |                               |                       |                                                                                                  |
| A. INDICADORES CUANTITATIVOS   |                                                               |                |                                                                    |    |                                    |                   |                               |                       |                                                                                                  |
| 1                              | Balance Presupuestario Sostenible (j)                         |                |                                                                    |    |                                    |                   |                               |                       |                                                                                                  |
|                                | a. Propuesto                                                  |                | Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos |    |                                    | \$ 3,880,000.00   | pesos                         | Art. 6 y 19 de la LDF | Información Presupuestal por Rubros Específicos del artículo de la Iniciativa de Ley de Egresos. |
|                                | b. Estimada/Aprobado                                          |                | Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos                           |    |                                    | \$ 4,522,651.58   | pesos                         | Art. 6 y 19 de la LDF | Información Presupuestal por Rubros Específicos del artículo de la Iniciativa de Ley de Egresos. |
|                                | c. Devengado                                                  |                | Cuenta Pública / Formato 4 LDF                                     |    |                                    | \$ 3,558,786.24   | pesos                         | Art. 6 y 19 de la LDF | Formato 4 Balance Presupuestario - LDF                                                           |
| 2                              | Balance Presupuestario de Recursos Disponibles Sostenible (k) |                |                                                                    |    |                                    |                   |                               |                       |                                                                                                  |

*[Handwritten signature]*

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

| INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO (a)         |                                                             |    |                                                        |  |                                                                    |  |  |    |       |                           |                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----|--------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------|--|--|----|-------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios |                                                             |    |                                                        |  |                                                                    |  |  |    |       |                           |                                                                                                  |
| Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025                                                        |                                                             |    |                                                        |  |                                                                    |  |  |    |       |                           |                                                                                                  |
|                                                                                                   |                                                             | a. | Propuesto                                              |  | Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos |  |  | \$ | pesos | Art. 6 y 19 de la LDF     | Información Presupuestal por Rubros Específicos del artículo de la Iniciativa de Ley de Egresos. |
|                                                                                                   |                                                             | b. | Estimada/Aprobado                                      |  | Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos                           |  |  | \$ | pesos | Art. 6 y 19 de la LDF     | Información Presupuestal por Rubros Específicos del artículo de la Iniciativa de Ley de Egresos. |
|                                                                                                   |                                                             | c. | Devengado                                              |  | Cuenta Pública / Formato 4 LDF                                     |  |  | \$ | pesos | Art. 6 y 19 de la LDF     | Formato 4 Balance Presupuestario - LDF                                                           |
| 3                                                                                                 | Financiamiento Neto dentro del Techo de Financiamiento Neto |    |                                                        |  |                                                                    |  |  |    |       |                           |                                                                                                  |
|                                                                                                   | a.                                                          |    | Propuesto                                              |  | Iniciativa de Ley de Ingresos                                      |  |  | \$ | pesos | Art. 6, 19 y 46 de la LDF |                                                                                                  |
|                                                                                                   | b.                                                          |    | Estimada                                               |  | Ley de Ingresos                                                    |  |  | \$ | pesos | Art. 6, 19 y 46 de la LDF |                                                                                                  |
|                                                                                                   | c.                                                          |    | Devengado                                              |  | Cuenta Pública / Formato 4 LDF                                     |  |  | \$ | pesos | Art. 6, 19 y 46 de la LDF | Formato 4 Balance Presupuestario - LDF                                                           |
| 4                                                                                                 | Recursos destinados a la atención de desastres naturales    |    |                                                        |  |                                                                    |  |  |    |       |                           |                                                                                                  |
|                                                                                                   | a.                                                          |    | Asignación al fideicomiso para desastres naturales (m) |  |                                                                    |  |  |    |       |                           |                                                                                                  |

*[Handwritten signature]*

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

|    | a.1<br>Aprobado                                                                                                                                   | Reporte Trim.<br>Formato 6 a)                      |  |  | N.A. | pesos | Art. 9 de la LDF |  |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|--|--|------|-------|------------------|--|
|    | a.2 Pagado                                                                                                                                        | Cuenta Pública<br>/ Formato 6 a)                   |  |  | N.A. | pesos | Art. 9 de la LDF |  |
| b. | Aportación promedio realizada por la Entidad Federativa durante los 5 ejercicios previos, para infraestructura dañada por desastres naturales (n) | Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN |  |  | N.A. | pesos | Art. 9 de la LDF |  |
| c. | Saldo del fideicomiso para desastres naturales (o)                                                                                                | Cuenta Pública / Auxiliar de Cuentas               |  |  | N.A. | pesos | Art. 9 de la LDF |  |
| d. | Costo promedio de los últimos 5 ejercicios de la reconstrucción de infraestructura dañada por desastres naturales (p)                             | Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN |  |  | N.A. | pesos | Art. 9 de la LDF |  |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

| <div>  <b>INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO (a)</b><br/>           Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios<br/>           Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025         </div> <div>  <b>NUEVO LAREDO</b> </div> |                                                                     |                                         |                            |  |  |  |                 |       |                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------|--|--|--|-----------------|-------|---------------------------------|
| 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Techo para servicios personales (q)                                 |                                         |                            |  |  |  |                 |       |                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | a.                                                                  | Asignación en el Presupuesto de Egresos | Reporte Trim. Formato 6 d) |  |  |  | \$ 2,606,737.04 | pesos | Art. 10 y 21 de la LDF          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | b.                                                                  | Devengado                               | Reporte Trim. Formato 6 d) |  |  |  | \$ 2,431,271.06 | pesos | Art. 13 fracc. V y 21 de la LDF |
| 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Previsiones de gasto para compromisos de pago derivados de APPs (r) |                                         |                            |  |  |  |                 |       |                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | a.                                                                  | Asignación en el Presupuesto de Egresos | Presupuesto de Egresos     |  |  |  | N.A.            | pesos | Art. 11 y 21 de la LDF          |
| 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Techo de ADEFAS para el ejercicio fiscal (s)                        |                                         |                            |  |  |  |                 |       |                                 |

20

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

| INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO (a)                                                                                                                                                                                                              |                                                                    |                                                                                |  |                                                                                         |  |  |  |      |       |                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|------|-------|------------------------|
| Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios                                                                                                                                                                                                      |                                                                    |                                                                                |  |                                                                                         |  |  |  |      |       |                        |
| Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                    |                                                                                |  |                                                                                         |  |  |  |      |       |                        |
| <div><div><div><div>ICCE</div><div>INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO</div></div><div><div>GOBIERNO DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO</div><div>2025</div></div></div><div><div>GOBIERNO DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO</div><div>2025</div></div></div> |                                                                    |                                                                                |  |                                                                                         |  |  |  |      |       |                        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | a.                                                                 | Propuesto                                                                      |  | Proyecto de Presupuesto de Egresos                                                      |  |  |  | N.A. | pesos | Art. 12 y 20 de la LDF |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | b.                                                                 | Aprobado                                                                       |  | Reporte Trim. Formato 6 a)                                                              |  |  |  | N.A. | pesos | Art. 12 y 20 de la LDF |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | c.                                                                 | Devengado                                                                      |  | Cuenta Pública / Formato 6 a)                                                           |  |  |  | N.A. | pesos | Art. 12 y 20 de la LDF |
| B. INDICADORES CUALITATIVOS                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                    |                                                                                |  |                                                                                         |  |  |  |      |       |                        |
| 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos |                                                                                |  |                                                                                         |  |  |  |      |       |                        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | a.                                                                 | Objetivos anuales, estrategias y metas para el ejercicio fiscal (t)            |  | Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos                      |  |  |  |      |       | Art. 5 y 18 de la LDF  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | b.                                                                 | Proyecciones de ejercicios posteriores (u)                                     |  | Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 a) y b) |  |  |  |      |       | Art. 5 y 18 de la LDF  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | c.                                                                 | Descripción de riesgos relevantes y propuestas de acción para enfrentarlos (v) |  | Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos                      |  |  |  |      |       | Art. 5 y 18 de la LDF  |



“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”

| <div>  <b>INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO (a)</b><br/>           Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios<br/>           Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025         </div> <div>  <b>GOBIERNO DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO</b> </div> |                                                                                                     |  |                                                                                         |  |  |  |  |                       |                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| d.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Resultados de ejercicios fiscales anteriores y el ejercicio fiscal en cuestión (w)                  |  | Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 c) y d) |  |  |  |  | Art. 5 y 18 de la LDF |                                                                                                      |
| e.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Estudio actual de las pensiones de sus trabajadores (x)                                             |  | Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formato 8                                          |  |  |  |  | Art. 5 y 18 de la LDF |                                                                                                      |
| 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Balance Presupuestario de Recursos Disponibles, en caso de ser negativo                             |  |                                                                                         |  |  |  |  |                       |                                                                                                      |
| a.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Razones excepcionales que justifican el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (y) |  | Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos                      |  |  |  |  | Art. 6 y 19 de la LDF | En el presente ejercicio, no se presentó Balance Presupuestario de Recursos Disponibles en negativo. |
| b.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Fuente de recursos para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (z)       |  | Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos                      |  |  |  |  | Art. 6 y 19 de la LDF | En el presente ejercicio, no se presentó Balance Presupuestario de Recursos Disponibles en negativo. |




“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”

| INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO (a)         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025                                                        |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |



“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”

| <div>  <b>INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO (a)</b><br/>           Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios<br/>           Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025         </div> <div>  <b>NUEVO LAREDO</b> </div> |                                                                                                           |                            |    |   |       |                        |                                                                                                                                                                                 |  |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----|---|-------|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
| INDICADORES DEL EJERCICIO PRESUPUESTARIO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                           |                            |    |   |       |                        |                                                                                                                                                                                 |  |  |
| A. INDICADORES CUANTITATIVOS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                           |                            |    |   |       |                        |                                                                                                                                                                                 |  |  |
| 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Ingresos Excedentes derivados de Ingresos de Libre Disposición                                            |                            |    |   |       |                        |                                                                                                                                                                                 |  |  |
| a.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD (ee)                                                        | Cuenta Pública / Formato 5 | \$ | - | pesos | Art. 14 y 21 de la LDF | Formato 5 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF<br>Se encuentra excedente debido a que no se ha realizado la ampliación correspondiente hasta la aprobación del consejo. |  |  |
| b.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A. 14, fracción I de la LDF (ff)      | Cuenta Pública             | \$ | - | pesos | Art. 14 y 21 de la LDF | Formato 5 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF                                                                                                                          |  |  |
| c.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A. 14, fracción II, a) de la LDF (gg) | Cuenta Pública             | \$ | - | pesos | Art. 14 y 21 de la LDF | Formato 5 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF                                                                                                                          |  |  |



"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

| INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO (a)         |  |    |                                                                                                                                                                      |                |  |  |    |   |       |                                   |                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--|--|----|---|-------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------|
| Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios |  |    |                                                                                                                                                                      |                |  |  |    |   |       |                                   |                                                        |
| Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025                                                        |  |    |                                                                                                                                                                      |                |  |  |    |   |       |                                   |                                                        |
|                |  | d. | Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A. 14, fracción II, b) de la LDF (hh)                                                            | Cuenta Pública |  |  | \$ | - | pesos | Art. 14 y 21 de la LDF            | Formato 5 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF |
|                                                                                                   |  | e. | Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del artículo noveno transitorio de la LDF (ii)                                                       | Cuenta Pública |  |  | \$ | - | pesos | Art. Noveno Transitorio de la LDF | Formato 5 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF |
|                                                                                                   |  | f. | Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin señalado por el Artículo 14, párrafo segundo y en el artículo 21 y Noveno Transitorio de la LDF (ij) | Cuenta Pública |  |  | \$ | - | pesos | Art. 14 y 21 de la LDF            | Formato 5 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF |



“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”

| <div>  <div> <b>INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO (a)</b><br/>           Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios<br/>           Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025         </div> <div>  </div> </div> |                                                                                                     |    |                                                                                                                                                                                             |  |                                                                       |  |  |    |                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------------------|--|--|----|--------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                     | g. | Monito de Ingresos Excedentes derivados de ILD en un nivel de endeudamiento sostenible de acuerdo al Sistema de Alertas hasta por el 5% de los recursos para cubrir el Gasto Corriente (kk) |  | Cuenta Pública                                                        |  |  | \$ | pesos                                                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                     |    |                                                                                                                                                                                             |  |                                                                       |  |  |    | Art. 14 y 21 de la LDF                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                     |    |                                                                                                                                                                                             |  |                                                                       |  |  |    | Formato 5 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF |
| B. INDICADORES CUALITATIVOS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                     |    |                                                                                                                                                                                             |  |                                                                       |  |  |    |                                                        |
| 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Análisis Costo-Beneficio para programas o proyectos de inversión mayores a 10 millones de UDIS (II) |    |                                                                                                                                                                                             |  | Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal |  |  |    | Art. 13 frac. III y 21 de la LDF                       |
| 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Análisis de conveniencia y análisis de transferencia de riesgos de los proyectos APPs (mm)          |    |                                                                                                                                                                                             |  | Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal |  |  |    | Art. 13 frac. III y 21 de la LDF                       |
| 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Identificación de población objetivo, destino y temporalidad de subsidios (nn)                      |    |                                                                                                                                                                                             |  | Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal |  |  |    | Art. 13 frac. VII y 21 de la LDF                       |

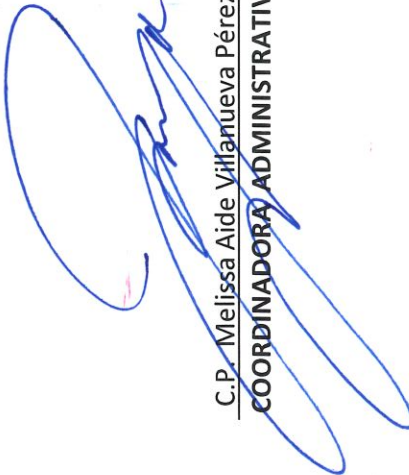


"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

| <div>  <div> <b>INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO (a)</b><br/>           Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios<br/>           Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025         </div>  </div> |                            |                                           |  |  |  |  |  |                     |                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------|--|--|--|--|--|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| INDICADORES DE DEUDA PÚBLICA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                            |                                           |  |  |  |  |  |                     |                                                                                                                                                                                                                                   |
| A. INDICADORES CUANTITATIVOS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                            |                                           |  |  |  |  |  |                     |                                                                                                                                                                                                                                   |
| 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Obligaciones a Corto Plazo |                                           |  |  |  |  |  |                     |                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | a.                         | Límite de Obligaciones a Corto Plazo (oo) |  |  |  |  |  | \$ 271,359.09 pesos | Art. 30 frac. I de la LDF<br><br>El límite permitido es del cálculo del 6% de los Ingresos totales Aprobados en la Ley de Ingresos, excluyendo el financiamiento, tomando como referencia el autorizado para el ejercicio fiscal. |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | b.                         | Obligaciones a Corto Plazo (pp)           |  |  |  |  |  | \$ - pesos          | Art. 30 frac. I de la LDF<br><br>Corresponden al saldo final del ejercicio del Formato 2 Informe Analítico de la Deuda y Otros Pasivos - LDF                                                                                      |

  
 Lic. David Alonso Martínez Cossio  
**DIRECTOR GENERAL**

  
 INSTITUTO PARA LA  
**COMPETITIVIDAD**  
 Y EL **COMERCIO EXTERIOR**  
 DE NUEVO LAREDO

  
 C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez  
**COORDINADORA ADMINISTRATIVA**

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”