

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR  
DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO



INDICE



| Formato                                   | Nombre                                                                                                                                |
|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Estados e Información Contable</b>     |                                                                                                                                       |
| 1.-                                       | Estado de Actividades                                                                                                                 |
| 1.1.-                                     | Estado de Actividades Analítico Mensual                                                                                               |
| 2.-                                       | Estado de Situación Financiera                                                                                                        |
| 5.-                                       | Estado de Flujos de Efectivo                                                                                                          |
| <b>Estados e Informes Presupuestarios</b> |                                                                                                                                       |
| 8.-                                       | Estado Analítico de Ingresos                                                                                                          |
| 9.-                                       | <b>Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos</b>                                                                      |
| 9.1.-                                     | Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y concepto)                                                                              |
| 9.1.2.-                                   | Estado Analítico Mensual del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Devengado C.O.G. (Capítulo, concepto y partida)                     |
| <b>Anexos</b>                             |                                                                                                                                       |
| A3                                        | Relación de cuentas bancarias por tipo de recurso                                                                                     |
| A5                                        | Informe y Avance de Obras Públicas y Servicios relacionados con las mismas                                                            |
| A6                                        | Estados de Origen y Aplicación de Recursos                                                                                            |
| A8                                        | Reporte de Consumo, Organismos Operadores de Agua                                                                                     |
| A9                                        | Factibilidades                                                                                                                        |
| A10                                       | Integración de Reservas Territoriales                                                                                                 |
| A11                                       | Análisis por Ventas de Reservas Territoriales                                                                                         |
| <b>Notas a los Estados Financieros</b>    |                                                                                                                                       |
| II                                        | <b>Notas al Estado de Situación Financiera</b>                                                                                        |
| 7.II.3.-                                  | Derechos a recibir efectivo y equivalentes, y bienes o servicios                                                                      |
| 7.II.8.-                                  | Depreciación de Bienes Muebles e Inmuebles                                                                                            |
| III                                       | <b>Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública</b>                                                                            |
| 7.III.1-2                                 | Modificaciones a la Hacienda Pública / Patrimonio                                                                                     |
| V                                         | <b>Conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables</b> |
| 7.V.1.-                                   | Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables                                                                           |
| 7.V.2.-                                   | Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables                                                                 |
| <b>Ley de Disciplina Financiera</b>       |                                                                                                                                       |
| LDF-1                                     | Estado de Situación Financiera Detallado                                                                                              |
| LDF-2                                     | Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos                                                                                 |
| LDF-3                                     | Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos                                                                       |
| LDF-4                                     | Balance Presupuestario                                                                                                                |
| LDF-5                                     | Estado Analítico de Ingresos Detallado                                                                                                |
| LDF-6                                     | <b>Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado</b>                                                            |
| LDF-6 a)                                  | Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)                                                                              |
| LDF-6 b)                                  | Clasificación Administrativa                                                                                                          |
| LDF-6 c)                                  | Clasificación Funcional (Finalidad y Función)                                                                                         |
| LDF-6 d)                                  | Clasificación de Servicios Personales por Categoría                                                                                   |
| LDF-Anexo 3                               | Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios                                     |



*[Handwritten signature]*

## INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO



**Estado de Actividades**  
**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025**  
 (Cifras en pesos)



|                                                                                                                                                                                                                       | 2025                   | 2024                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>4 INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>                                                                                                                                                                                  |                        |                        |
| <b>4.1 Ingresos de la Gestión:</b>                                                                                                                                                                                    | \$ -                   | \$ -                   |
| 4.1.1 Impuestos                                                                                                                                                                                                       | \$ -                   | \$ -                   |
| 4.1.2 Cuotas y aportaciones de seguridad social                                                                                                                                                                       | \$ -                   | \$ -                   |
| 4.1.3 Contribuciones de Mejoras                                                                                                                                                                                       | \$ -                   | \$ -                   |
| 4.1.4 Derechos                                                                                                                                                                                                        | \$ -                   | \$ -                   |
| 4.1.5 Productos                                                                                                                                                                                                       | \$ -                   | \$ -                   |
| 4.1.6 Aprovechamientos                                                                                                                                                                                                | \$ -                   | \$ -                   |
| 4.1.7 Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                                                                                                          | \$ -                   | \$ -                   |
| <b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b> | <b>\$ 3,880,000.00</b> | <b>\$ 3,489,436.00</b> |
| 4.2.1 Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones                                                                                     | \$ -                   | \$ 3,489,436.00        |
| 4.2.2 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                              | \$ 3,880,000.00        | \$ -                   |
| <b>4.3 Otros Ingresos y Beneficios</b>                                                                                                                                                                                | <b>\$ -</b>            | <b>\$ 4,351.00</b>     |
| 4.3.1 Ingresos Financieros                                                                                                                                                                                            | \$ -                   | \$ -                   |
| 4.3.2 Incremento por Variación de Inventarios                                                                                                                                                                         | \$ -                   | \$ -                   |
| 4.3.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia                                                                                                                                  | \$ -                   | \$ -                   |
| 4.3.4 Disminución del Exceso de Provisiones                                                                                                                                                                           | \$ -                   | \$ -                   |
| 4.3.9 Otros Ingresos y Beneficios Varios                                                                                                                                                                              | \$ -                   | \$ 4,351.00            |
| <b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>                                                                                                                                                                           | <b>\$ 3,880,000.00</b> | <b>\$ 3,493,787.00</b> |
| <b>5 GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>                                                                                                                                                                                      |                        |                        |
| <b>5.1 Gastos de Funcionamiento</b>                                                                                                                                                                                   | <b>\$ 3,498,897.06</b> | <b>\$ 2,831,957.79</b> |
| 5.1.1 Servicios Personales                                                                                                                                                                                            | \$ 2,431,271.06        | \$ 2,014,572.24        |
| 5.1.2 Materiales y Suministros                                                                                                                                                                                        | \$ 137,171.53          | \$ 100,833.76          |
| 5.1.3 Servicios Generales                                                                                                                                                                                             | \$ 930,454.47          | \$ 716,551.79          |
| <b>5.2 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>                                                                                                                                                     | <b>\$ -</b>            | <b>\$ -</b>            |
| 5.2.1 Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                                                                                                        | \$ -                   | \$ -                   |
| 5.2.2 Transferencias al Resto del Sector Público                                                                                                                                                                      | \$ -                   | \$ -                   |
| 5.2.3 Subsidios y Subvenciones                                                                                                                                                                                        | \$ -                   | \$ -                   |
| 5.2.4 Ayudas Sociales                                                                                                                                                                                                 | \$ -                   | \$ -                   |
| 5.2.5 Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                                                                        | \$ -                   | \$ -                   |
| 5.2.6 Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                                                                                                    | \$ -                   | \$ -                   |
| 5.2.7 Transferencias a la Seguridad Social                                                                                                                                                                            | \$ -                   | \$ -                   |
| 5.2.8 Donativos                                                                                                                                                                                                       | \$ -                   | \$ -                   |
| 5.2.9 Transferencias al Exterior                                                                                                                                                                                      | \$ -                   | \$ -                   |
| <b>5.3 Participaciones y Aportaciones</b>                                                                                                                                                                             | <b>\$ -</b>            | <b>\$ -</b>            |
| 5.3.1 Participaciones                                                                                                                                                                                                 | \$ -                   | \$ -                   |
| 5.3.2 Aportaciones                                                                                                                                                                                                    | \$ -                   | \$ -                   |
| 5.3.3 Convenios                                                                                                                                                                                                       | \$ -                   | \$ -                   |
| <b>5.4 Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>                                                                                                                                                   | <b>\$ -</b>            | <b>\$ -</b>            |
| 5.4.1 Intereses de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                   | \$ -                   | \$ -                   |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

## INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO



Estado de Actividades  
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025  
(Cifras en pesos)



|                                                                                |                        |                        |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| 5.4.2 Comisiones de la Deuda Pública                                           | \$ -                   | \$ -                   |
| 5.4.3 Gastos de la Deuda Pública                                               | \$ -                   | \$ -                   |
| 5.4.4 Costo por Coberturas                                                     | \$ -                   | \$ -                   |
| 5.4.5 Apoyos Financieros                                                       | \$ -                   | \$ -                   |
| <b>5.5 Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>                             | <b>\$ 33,606.65</b>    | <b>\$ 118,904.31</b>   |
| 5.5.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones | \$ 33,606.25           | \$ 118,906.24          |
| 5.5.2 Provisiones                                                              | \$ -                   | \$ -                   |
| 5.5.3 Disminución de Inventarios                                               | \$ -                   | \$ -                   |
| 5.5.9 Otros Gastos                                                             | \$ 0.40                | -\$ 1.93               |
| <b>5.6 Inversión Pública</b>                                                   | <b>\$ -</b>            | <b>\$ -</b>            |
| 5.6.1 Inversión Pública No Capitalizable                                       | \$ -                   | \$ -                   |
| <b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>                                        | <b>\$ 3,532,503.71</b> | <b>\$ 2,950,862.10</b> |

## Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)

\$ 347,496.29      \$ 542,924.90

Lic. David Alonso Martínez Cossio  
DIRECTOR GENERAL

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA





**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**  
 Estado de Actividades Analítico Mensual  
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025  
 (Cifras en Pesos)

|          | RUBRO / CUENTA                                                                                                                                                                                                 | ENE           | FEB  | MAR  | ABR           | MAY  | JUN  | JUL           | AGO  | SEP  | OCT           | NOV  | DIC  | TOTAL           |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------|------|---------------|------|------|---------------|------|------|---------------|------|------|-----------------|
| <b>4</b> | <b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>                                                                                                                                                                             |               |      |      |               |      |      |               |      |      |               |      |      |                 |
| 4.1      | Ingresos de la Gestión:                                                                                                                                                                                        |               |      |      |               |      |      |               |      |      |               |      |      |                 |
| 4.1.1    | Derechos                                                                                                                                                                                                       | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -            |
| 4.1.4    | Derechos por Prestación de Servicios                                                                                                                                                                           | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -            |
| 4.1.4.3  | Derechos por Prestación de Servicios                                                                                                                                                                           | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -            |
| 4.1.4.4  | Accesorios de Derechos                                                                                                                                                                                         | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -            |
| 4.1.4.9  | Otros Derechos                                                                                                                                                                                                 | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -            |
| 4.1.5    | Productos                                                                                                                                                                                                      | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -            |
| 4.1.5.2  | Enajenación de Bienes Muebles no Sujetos a ser Inventariados (Derogado)                                                                                                                                        | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -            |
| 4.1.5.3  | Accesorios de Productos (Derogado)                                                                                                                                                                             | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -            |
| 4.1.5.9  | Otros Productos que Generen Ingresos Corrientes (Derogada)                                                                                                                                                     | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -            |
| 4.1.6    | Aprovechamientos                                                                                                                                                                                               | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -            |
| 4.1.6.9  | Otros Aprovechamientos                                                                                                                                                                                         | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -            |
| 4.1.7    | Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                                                                                                         | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -            |
| 4.1.7.1  | Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Instituciones Públicas de Seguridad Social                                                                                                           | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -            |
| 4.1.7.2  | Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Empresas Productivas del Estado                                                                                                                      | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -            |
| 4.1.7.3  | Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros                                                                             | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -            |
| 4.1.7.4  | Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Entidades Paraestatales Empresariales No Financieras con Participación Estatal Mayoritaria                                                           | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -            |
| 4.1.7.5  | Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Entidades Paraestatales Empresariales Financieras Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria                                                   | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -            |
| 4.1.7.6  | Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Entidades Paraestatales Empresariales Financieras No Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria                                                | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -            |
| 4.1.7.7  | Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Fideicomisos Financieros Públicos con Participación Estatal Mayoritaria                                                                              | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -            |
| 4.1.7.8  | Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de los Poderes Legislativo y Judicial, y de los Órganos Autónomos                                                                                       | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -            |
| 4.2      | Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | \$ 970,000.00 | \$ - | \$ - | \$ 970,000.00 | \$ - | \$ - | \$ 970,000.00 | \$ - | \$ - | \$ 970,000.00 | \$ - | \$ - | \$ 3,880,000.00 |
| 4.2.1    | Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones                                                                                    | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -          | \$ - | \$ - | \$ -            |

\*Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor\*







INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO  
Estado de Actividades Analítico Mensual  
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025  
(Cifras en Pesos)



| RUBRO / CUENTA |                                                                                    | ENE           | FEB           | MAR           | ABR           | MAY           | JUN           | JUL           | AGO           | SEP           | OCT           | NOV           | DIC           | TOTAL           |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
| 4.2.1.3        | Convenios                                                                          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 4.2.2          | Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | \$ 970,000.00 | \$ -          | \$ -          | \$ 970,000.00 | \$ -          | \$ -          | \$ 970,000.00 | \$ -          | \$ -          | \$ 970,000.00 | \$ -          | \$ -          | \$ 3,880,000.00 |
| 4.2.2.1        | Transferencias y Asignaciones                                                      | \$ 970,000.00 | \$ -          | \$ -          | \$ 970,000.00 | \$ -          | \$ -          | \$ 970,000.00 | \$ -          | \$ -          | \$ 970,000.00 | \$ -          | \$ -          | \$ 3,880,000.00 |
| 4.2.2.2        | Transferencias del sector público (Derogada)                                       | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 4.2.2.3        | Subsidios y subvenciones                                                           | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 4.2.2.4        | Ayudas sociales (Derogada)                                                         | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 4.3            | Otros Ingresos y Beneficios                                                        | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 4.3.1          | Ingresos Financieros                                                               | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 4.3.1.9        | Otros ingresos Financieros                                                         | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 4.3.9          | Otros Ingresos y Beneficios Varios                                                 | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 4.3.9.1        | Otros ingresos de ejercicios anteriores (Derogada)                                 | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 4.3.9.2        | Bonificaciones y descuentos obtenidos                                              | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 4.3.9.9        | Otros ingresos y beneficios varios                                                 | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
|                | Total de Ingresos y Otros Beneficios                                               | \$ 970,000.00 | \$ -          | \$ -          | \$ 970,000.00 | \$ -          | \$ -          | \$ 970,000.00 | \$ -          | \$ -          | \$ 970,000.00 | \$ -          | \$ -          | \$ 3,880,000.00 |
| 5              | GASTOS Y OTRAS PERDIDAS                                                            | \$ 202,252.71 | \$ 218,556.70 | \$ 205,180.28 | \$ 225,111.62 | \$ 249,161.77 | \$ 205,429.93 | \$ 224,822.28 | \$ 236,003.56 | \$ 333,261.66 | \$ 340,353.71 | \$ 484,343.20 | \$ 573,419.64 | \$ 3,498,897.06 |
| 5.1            | Gastos de Funcionamiento                                                           | \$ 202,252.71 | \$ 218,556.70 | \$ 205,180.28 | \$ 225,111.62 | \$ 249,161.77 | \$ 205,429.93 | \$ 224,822.28 | \$ 236,003.56 | \$ 333,261.66 | \$ 340,353.71 | \$ 484,343.20 | \$ 573,419.64 | \$ 3,498,897.06 |
| 5.1.1          | Servicios Personales                                                               | \$ 138,960.06 | \$ 182,800.00 | \$ 182,800.00 | \$ 182,800.00 | \$ 182,800.00 | \$ 182,800.00 | \$ 195,139.00 | \$ 199,492.00 | \$ 216,184.00 | \$ 216,184.00 | \$ 216,184.00 | \$ 335,128.00 | \$ 2,431,271.06 |
| 5.1.1.1        | Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente                                  | \$ 138,960.06 | \$ 182,800.00 | \$ 182,800.00 | \$ 182,800.00 | \$ 182,800.00 | \$ 182,800.00 | \$ 182,800.00 | \$ 199,492.00 | \$ 216,184.00 | \$ 216,184.00 | \$ 216,184.00 | \$ 216,184.00 | \$ 2,299,988.06 |
| 5.1.1.2        | Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio                                 | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 5.1.1.3        | Remuneraciones Adicionales y Especiales                                            | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ 12,339.00  | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ 118,944.00 | \$ 131,283.00   |
| 5.1.1.4        | Seguridad Social                                                                   | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 5.1.1.5        | Otras Prestaciones Sociales y Económicas                                           | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 5.1.1.6        | Pago de Estímulos a Servidores Públicos                                            | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 5.1.2          | Materiales y Suministros                                                           | \$ 8,090.00   | \$ 5,040.00   | \$ 14,343.48  | \$ 12,708.15  | \$ 9,721.50   | \$ 10,461.40  | \$ 4,356.00   | \$ 18,926.00  | \$ 4,400.00   | \$ 22,630.00  | \$ 10,014.00  | \$ 16,481.00  | \$ 137,171.53   |
| 5.1.2.1        | Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales          | \$ 1,136.80   | \$ -          | \$ 11,643.48  | \$ 5,346.87   | \$ -          | \$ 6,161.40   | \$ 256.00     | \$ 10,138.50  | \$ -          | \$ 17,312.40  | \$ -          | \$ -          | \$ 51,995.45    |
| 5.1.2.2        | Alimentos y utensilios                                                             | \$ 5,253.20   | \$ 972.00     | \$ -          | \$ 3,361.28   | \$ 972.00     | \$ -          | \$ 1,100.00   | \$ -          | \$ -          | \$ 1,317.60   | \$ -          | \$ -          | \$ 12,976.08    |
| 5.1.2.3        | Materiales primas y materiales de producción y comercialización                    | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 5.1.2.4        | Materiales y artículos de construcción y de reparación                             | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 5.1.2.5        | Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio                                 | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 5.1.2.6        | Combustibles, lubricantes y aditivos                                               | \$ 1,700.00   | \$ 1,800.00   | \$ 2,700.00   | \$ 4,000.00   | \$ 4,200.00   | \$ 4,300.00   | \$ 3,000.00   | \$ 4,400.00   | \$ 4,400.00   | \$ 4,000.00   | \$ 5,100.00   | \$ 1,600.00   | \$ 41,200.00    |
| 5.1.2.7        | Vestuario, blancos, prendas de protección y artículos deportivos                   | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 5.1.2.8        | Materiales y suministros para seguridad                                            | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 5.1.2.9        | Herramientas, refacciones y accesorios menores                                     | \$ -          | \$ 2,268.00   | \$ -          | \$ -          | \$ 4,549.50   | \$ -          | \$ -          | \$ 4,387.50   | \$ -          | \$ -          | \$ 4,914.00   | \$ 14,881.00  | \$ 31,000.00    |
| 5.1.3          | Servicios Generales                                                                | \$ 55,202.65  | \$ 30,716.70  | \$ 9,036.80   | \$ 29,603.47  | \$ 56,640.27  | \$ 12,168.53  | \$ 25,327.28  | \$ 17,585.56  | \$ 112,677.66 | \$ 101,539.71 | \$ 258,145.20 | \$ 221,810.64 | \$ 930,454.47   |
| 5.1.3.1        | Servicios básicos                                                                  | \$ 20,538.00  | \$ 1,098.00   | \$ 1,098.00   | \$ 1,098.00   | \$ 1,098.00   | \$ 549.00     | \$ 1,647.00   | \$ 1,098.00   | \$ 1,098.00   | \$ 1,098.00   | \$ 1,098.00   | \$ 1,098.00   | \$ 32,616.00    |
| 5.1.3.2        | Servicios de arrendamiento                                                         | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 5.1.3.3        | Servicios profesionales, científicos y técnicos y otros servicios                  | \$ 19,150.94  | \$ 24,855.10  | \$ 3,839.40   | \$ 28,505.47  | \$ 33,815.00  | \$ -          | \$ 23,642.00  | \$ 11,340.00  | \$ 44,950.00  | \$ -          | \$ 202,160.00 | \$ 190,820.00 | \$ 583,077.91   |
| 5.1.3.4        | Servicios financieros, bancarios y comerciales                                     | \$ 17.40      | \$ 11.60      | \$ 17.40      | \$ -          | \$ 76.56      | \$ 76.56      | \$ 38.28      | \$ 47.56      | \$ 360.76     | \$ 53.36      | \$ 23.20      | \$ 13,669.64  | \$ 14,392.32    |
| 5.1.3.5        | Servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación                 | \$ -          | \$ 4,752.00   | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ 5,100.00   | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ 16,223.00  | \$ 26,075.00    |
| 5.1.3.6        | Servicios de comunicación social y publicidad                                      | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 5.1.3.7        | Servicios de traslado y viáticos                                                   | \$ -          | \$ -          | \$ 4,082.00   | \$ -          | \$ 21,650.71  | \$ 11,542.97  | \$ -          | \$ -          | \$ 8,961.70   | \$ 60,338.35  | \$ -          | \$ -          | \$ 106,575.73   |
| 5.1.3.8        | Servicios oficiales                                                                | \$ 6,488.31   | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ 57,307.20  | \$ 40,050.00  | \$ 54,864.00  | \$ -          | \$ 158,709.51   |
| 5.1.3.9        | Otros servicios generales                                                          | \$ 9,008.00   | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ 9,008.00     |



**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**  
Estado de Actividades Analítico Mensual  
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025  
(Cifras en Pesos)

| RUBRO / CUENTA                                                                 | ENE                 | FEB                 | MAR                 | ABR                 | MAY                 | JUN                 | JUL                 | AGO                 | SEP                 | OCT                 | NOV                 | DIC                 | TOTAL               |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>5.2 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>              | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                |
| 5.2.3 Subsidios y Subvenciones                                                 | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                |
| 5.2.3.1 Subsidios                                                              | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                |
| 5.2.3.2 Subvenciones                                                           | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                |
| 5.2.4 Ayudas Sociales                                                          | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                |
| 5.2.4.1 Ayudas sociales a personas                                             | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                |
| 5.2.4.2 Becas                                                                  | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                |
| 5.2.4.3 Ayudas sociales a instituciones                                        | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                |
| 5.2.4.4 Ayudas sociales por desastres naturales y otros siniestros             | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                |
| 5.2.5 Pensiones y Jubilaciones                                                 | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                |
| 5.2.5.1 Pensiones                                                              | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                |
| 5.2.5.2 Jubilaciones                                                           | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                |
| 5.2.5.9 Otras pensiones y jubilaciones                                         | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                |
| 5.2.8 Donativos                                                                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                |
| 5.2.8.1 Donativos a instituciones sin fines de lucro                           | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                |
| <b>5.3 Participaciones y Aportaciones</b>                                      | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                |
| 5.3.3 Convenios                                                                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                |
| 5.3.3.1 Convenios de Reasignación                                              | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                |
| 5.3.3.2 Convenios de Descentralización y otros                                 | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                |
| <b>5.4 Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>            | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                |
| 5.4.1 Intereses de la Deuda Pública                                            | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                |
| 5.4.1.1 Intereses de la Deuda Pública Interna                                  | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                |
| 5.4.2 Comisiones de la Deuda Pública                                           | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                |
| 5.4.2.1 Comisiones de la Deuda Pública Interna                                 | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                |
| 5.4.3 Gastos de la Deuda Pública                                               | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                |
| 5.4.3.1 Gastos de la Deuda Pública Interna                                     | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                |
| 5.4.4 Costo por Coberturas                                                     | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                |
| 5.4.4.1 Costo por Coberturas                                                   | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                |
| <b>5.5 Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>                             | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                |
| 5.5.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                |
| 5.5.1.1 Estimaciones de Pérdida por Deterioro de Activos Circulantes           | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                |
| 5.5.1.2 Estimaciones de Pérdida por Deterioro de Activos no Circulantes        | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                |
| 5.5.1.3 Depreciación de Bienes Inmuebles                                       | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                |
| 5.5.1.4 Depreciación de Infraestructura                                        | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                |
| 5.5.1.5 Depreciación de Bienes Muebles                                         | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                |
| 5.5.1.6 Deterioro de Bienes                                                    | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                |
| 5.5.1.7 Amortización de Activos Intangibles                                    | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                |
| 5.5.1.8 Disminución de bienes por pérdida u obsolescencia                      | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                |
| 5.5.2 Provisiones                                                              | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                |
| 5.5.2.1 Provisiones de pasivos a corto plazo                                   | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                |
| 5.5.2.2 Provisiones de pasivos a largo plazo                                   | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                |
| 5.5.9 Otros Gastos                                                             | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                |
| 5.5.9.1 Gastos de ejercicios anteriores                                        | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                |
| 5.5.9.3 Bonificaciones y descuentos otorgados                                  | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                |
| 5.5.9.9 Otros gastos varios                                                    | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                |
| <b>TOTAL</b>                                                                   | <b>\$ 33,606.65</b> | <b>\$ 33,606.65</b> | <b>\$ 33,606.65</b> | <b>\$ 33,606.65</b> | <b>\$ 33,606.65</b> | <b>\$ 33,606.65</b> | <b>\$ 33,606.65</b> | <b>\$ 33,606.65</b> | <b>\$ 33,606.65</b> | <b>\$ 33,606.65</b> | <b>\$ 33,606.65</b> | <b>\$ 33,606.65</b> | <b>\$ 33,606.65</b> |





INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO  
Estado de Actividades Analítico Mensual  
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025  
(Cifras en Pesos)



| RUBRO / CUENTA                                  | ENE           | FEB           | MAR           | ABR           | MAY           | JUN           | JUL           | AGO           | SEP           | OCT           | NOV           | DIC           | TOTAL           |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
| 5.6 Inversión Pública                           | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 5.6.1 Inversión Pública No Capitalizable        | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 5.6.1.1 Construcción en bienes no capitalizable | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| Total de Gastos y Otras Pérdidas                | \$ 202,252.71 | \$ 218,556.70 | \$ 206,180.28 | \$ 225,111.62 | \$ 249,161.77 | \$ 205,429.93 | \$ 224,922.28 | \$ 236,003.56 | \$ 333,261.66 | \$ 340,353.71 | \$ 484,343.20 | \$ 607,026.29 | \$ 3,532,503.71 |
| Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)      | \$ 767,747.29 | \$ 218,556.70 | \$ 206,180.28 | \$ 744,888.38 | \$ 249,161.77 | \$ 205,429.93 | \$ 745,177.72 | \$ 236,003.56 | \$ 333,261.66 | \$ 629,646.29 | \$ 484,343.20 | \$ 607,026.29 | \$ 347,496.29   |

*David Alonso Martínez Cossio*

Dic. David Alonso Martínez Cossio  
DIRECTOR GENERAL



INSTITUTO PARA LA  
COMPETITIVIDAD  
Y EL COMERCIO EXTERIOR  
DE NUEVO LAREDO

*C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez*  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO  
Estado de Situación Financiera  
Del 01 Enero al 31 de Diciembre 2025  
(Cifras en pesos)



|                                                                     | 2025                 | 2024                 | 2025        | 2024        |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|-------------|-------------|
| <b>1 ACTIVO</b>                                                     |                      |                      |             |             |
| <b>1.1 Activo Circulante</b>                                        |                      |                      |             |             |
| 1.1.1 Efectivo y Equivalentes                                       | \$ 983,864.94        | \$ 642,651.58        | \$ -        | \$ -        |
| 1.1.2 Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | \$ -                 | \$ 0.11              | \$ -        | \$ -        |
| 1.1.3 Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | \$ -                 | \$ -                 | \$ -        | \$ -        |
| 1.1.4 Inventarios                                                   | \$ -                 | \$ -                 | \$ -        | \$ -        |
| 1.1.5 Almacenes                                                     | \$ -                 | \$ -                 | \$ -        | \$ -        |
| 1.1.6 Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | \$ -                 | \$ -                 | \$ -        | \$ -        |
| 1.1.9 Otros Activos Circulantes                                     | \$ -                 | \$ -                 | \$ -        | \$ -        |
| <b>Total de Activos Circulantes</b>                                 | <b>\$ 983,864.94</b> | <b>\$ 642,651.69</b> | <b>\$ -</b> | <b>\$ -</b> |
| <b>1.2 Activo No Circulante</b>                                     |                      |                      |             |             |
| 1.2.1 Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | \$ -                 | \$ -                 | \$ -        | \$ -        |
| 1.2.2 Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | \$ -                 | \$ -                 | \$ -        | \$ -        |
| 1.2.3 Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | \$ -                 | \$ -                 | \$ -        | \$ -        |
| 1.2.4 Bienes Muebles                                                | \$ 1,183,916.70      | \$ 1,124,027.52      | \$ -        | \$ -        |
| 1.2.5 Activos Intangibles                                           | \$ -                 | \$ -                 | \$ -        | \$ -        |
| 1.2.6 Depreciaciones, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes  | \$ -                 | \$ -                 | \$ -        | \$ -        |
| 1.2.7 Activos Diferidos                                             | \$ -                 | \$ -                 | \$ -        | \$ -        |
| 1.2.8 Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | \$ -                 | \$ -                 | \$ -        | \$ -        |
| 1.2.9 Otros Activos no Circulantes                                  | \$ -                 | \$ -                 | \$ -        | \$ -        |
| <b>Total de Activos No Circulantes</b>                              | <b>\$ 86,114.66</b>  | <b>\$ 59,831.73</b>  | <b>\$ -</b> | <b>\$ -</b> |

**Total de Pasivos No Circulantes**  
**Total de Pasivo**

|                                                                  |                        |                      |                        |                      |
|------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------|------------------------|----------------------|
| <b>3 HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>                           | <b>\$ 189,290.25</b>   | <b>\$ 189,290.25</b> | <b>\$ 189,290.25</b>   | <b>\$ 189,290.25</b> |
| 3.1 Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido                    | \$ 189,290.25          | \$ 189,290.25        | \$ -                   | \$ -                 |
| 3.1.1 Aportaciones                                               | \$ -                   | \$ -                 | \$ -                   | \$ -                 |
| 3.1.2 Donaciones de Capital                                      | \$ -                   | \$ -                 | \$ -                   | \$ -                 |
| 3.1.3 Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio          | \$ -                   | \$ -                 | \$ -                   | \$ -                 |
| 3.2 Hacienda Pública / Patrimonio Generado                       | \$ 860,689.35          | \$ 513,193.17        | \$ -                   | \$ -                 |
| 3.2.1 Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                 | \$ 347,496.29          | \$ 542,924.90        | \$ -                   | \$ -                 |
| 3.2.2 Resultado de Ejercicios Anteriores                         | \$ 515,276.42          | \$ 27,648.48         | \$ -                   | \$ -                 |
| 3.2.3 Revaluos                                                   | \$ -                   | \$ -                 | \$ -                   | \$ -                 |
| 3.2.4 Reservas                                                   | \$ -                   | \$ -                 | \$ -                   | \$ -                 |
| 3.2.5 Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores     | \$ -                   | \$ -                 | \$ -                   | \$ -                 |
| 3.3 Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pu | \$ 2,083.36            | \$ 2,083.25          | \$ -                   | \$ -                 |
| 3.3.1 Resultado por Posición Monetaria                           | \$ -                   | \$ -                 | \$ -                   | \$ -                 |
| 3.3.2 Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios            | \$ -                   | \$ -                 | \$ -                   | \$ -                 |
| <b>Total Hacienda Pública / Patrimonio</b>                       | <b>\$ 1,049,979.60</b> | <b>\$ 702,483.42</b> | <b>\$ 1,049,979.60</b> | <b>\$ 702,483.42</b> |
| <b>Total de Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>           | <b>\$ 1,049,979.60</b> | <b>\$ 702,483.42</b> | <b>\$ 1,049,979.60</b> | <b>\$ 702,483.42</b> |

|                                                    |                        |                        |                        |                        |
|----------------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>8.1 LEY DE INGRESOS</b>                         | <b>\$ 3,880,000.00</b> | <b>\$ 3,489,436.00</b> | <b>\$ 3,880,000.00</b> | <b>\$ 3,489,436.00</b> |
| 8.1.1 Ley de Ingresos Estimada                     | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   |
| 8.1.2 Ley de Ingresos por Ejecutar                 | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   |
| 8.1.3 Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada | \$ 4,351.00            | \$ 4,351.00            | \$ -                   | \$ -                   |
| 8.1.4 Ley de Ingresos Devengada                    | \$ 3,880,000.00        | \$ 3,489,787.00        | \$ 3,558,786.24        | \$ 2,851,613.79        |
| 8.1.5 Ley de Ingresos Recaudada                    | \$ 3,880,000.00        | \$ 3,489,787.00        | \$ 3,558,786.24        | \$ 2,851,613.79        |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

*David*  
Lic. David Alonso Martínez Cossío  
DIRECTOR GENERAL



INSTITUTO PARA LA  
COMPETITIVIDAD  
Y EL COMERCIO EXTERIOR  
DE NUEVO LAREDO

CP. Melissa Aide Villanueva Pérez  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR  
DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**

**Estado de Flujos de Efectivo**

**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025  
(Cifras en pesos)**



| CONCEPTO                                                                                                                    | 2025                   | 2024                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>                                                                   |                        |                        |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>\$ 3,880,000.00</b> | <b>\$ 3,493,788.93</b> |
| Impuestos                                                                                                                   | \$ -                   | \$ -                   |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                   | \$ -                   | \$ -                   |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                   | \$ -                   | \$ -                   |
| Derechos                                                                                                                    | \$ -                   | \$ -                   |
| Productos                                                                                                                   | \$ -                   | \$ -                   |
| Aprovechamientos                                                                                                            | \$ -                   | \$ -                   |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                      | \$ -                   | \$ 4,351.00            |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos distintos de Aportaciones | \$ -                   | \$ 3,489,436.00        |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                          | \$ 3,880,000.00        | \$ -                   |
| Otros Orígenes de Operación                                                                                                 | \$ -                   | \$ 1.93                |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>\$ 3,498,897.46</b> | <b>\$ 2,831,957.79</b> |
| Servicios Personales                                                                                                        | \$ 2,431,271.06        | \$ 2,014,572.24        |
| Materiales y Suministros                                                                                                    | \$ 137,171.53          | \$ 100,833.76          |
| Servicios Generales                                                                                                         | \$ 930,454.47          | \$ 716,551.79          |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                    | \$ -                   | \$ -                   |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                                                                  | \$ -                   | \$ -                   |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                    | \$ -                   | \$ -                   |
| Ayudas Sociales                                                                                                             | \$ -                   | \$ -                   |
| Pensionamientos y Jubilaciones                                                                                              | \$ -                   | \$ -                   |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                | \$ -                   | \$ -                   |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                        | \$ -                   | \$ -                   |
| Donativos                                                                                                                   | \$ -                   | \$ -                   |
| Transferencias al Exterior                                                                                                  | \$ -                   | \$ -                   |
| Participaciones                                                                                                             | \$ -                   | \$ -                   |
| Aportaciones                                                                                                                | \$ -                   | \$ -                   |
| Convenios                                                                                                                   | \$ -                   | \$ -                   |
| Otras Aplicaciones de Operación                                                                                             | \$ 0.40                | \$ -                   |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>                                                                | <b>\$ 381,102.54</b>   | <b>\$ 661,831.14</b>   |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                                                                   |                        |                        |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>\$ -</b>            | <b>\$ -</b>            |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               | \$ -                   | \$ -                   |
| Bienes Muebles                                                                                                              | \$ -                   | \$ -                   |
| Otros Orígenes de Inversión                                                                                                 | \$ -                   | \$ -                   |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>\$ 59,889.18</b>    | <b>\$ 19,656.00</b>    |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               | \$ -                   | \$ -                   |
| Bienes Muebles                                                                                                              | \$ 59,889.18           | \$ 19,656.00           |
| Otras Aplicaciones de Inversión                                                                                             | \$ -                   | \$ -                   |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                                                                | <b>-\$ 59,889.18</b>   | <b>-\$ 19,656.00</b>   |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                                                              |                        |                        |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>\$ -</b>            | <b>\$ -</b>            |
| Endeudamiento Neto                                                                                                          | \$ -                   | \$ -                   |
| Interno                                                                                                                     | \$ -                   | \$ -                   |
| Externo                                                                                                                     | \$ -                   | \$ -                   |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR  
DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**

**Estado de Flujos de Efectivo**

**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025  
(Cifras en pesos)**



|                                                                              |                      |                      |
|------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Otros Orígenes de Financiamiento                                             | \$ -                 | \$ -                 |
| <b>Aplicación</b>                                                            | \$ -                 | \$ -                 |
| Servicios de la Deuda                                                        | \$ -                 | \$ -                 |
| Interno                                                                      | \$ -                 | \$ -                 |
| Externo                                                                      | \$ -                 | \$ -                 |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento                                         | \$ -                 | \$ -                 |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>            | <b>\$ -</b>          | <b>\$ -</b>          |
|                                                                              | \$ -                 | \$ -                 |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b> | <b>\$ 321,213.36</b> | <b>\$ 642,175.14</b> |
| <b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>            | <b>\$ 642,651.58</b> | <b>\$ 476.44</b>     |
| <b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>             | <b>\$ 963,864.94</b> | <b>\$ 642,651.58</b> |

Lic. David Alonso Martínez Cossio  
**DIRECTOR GENERAL**

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez  
**COORDINADORA ADMINISTRATIVA**







INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Estado Analítico de Ingresos

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025



| Rubro de Ingresos                                                                                                                                                                        | Ingreso         |                                   |                          |                  |                  | Diferencia  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------------|--------------------------|------------------|------------------|-------------|
|                                                                                                                                                                                          | Estimado<br>(1) | Ampliaciones y Reducciones<br>(2) | Modificado<br>(3= 1 + 2) | Devengado<br>(4) | Recaudado<br>(5) |             |
| Impuestos                                                                                                                                                                                | \$ -            | \$ -                              | \$ -                     | \$ -             | \$ -             | (6 = 5 - 1) |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                | \$ -            | \$ -                              | \$ -                     | \$ -             | \$ -             | \$ -        |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                                                                                | \$ -            | \$ -                              | \$ -                     | \$ -             | \$ -             | \$ -        |
| Derechos                                                                                                                                                                                 | \$ -            | \$ -                              | \$ -                     | \$ -             | \$ -             | \$ -        |
| Productos                                                                                                                                                                                | \$ -            | \$ -                              | \$ -                     | \$ -             | \$ -             | \$ -        |
| Aprovechamientos                                                                                                                                                                         | \$ -            | \$ -                              | \$ -                     | \$ -             | \$ -             | \$ -        |
| Ingresos por Ventas de Bienes, Prestación de Servicios y otros Ingresos                                                                                                                  | \$ -            | \$ -                              | \$ -                     | \$ -             | \$ -             | \$ -        |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos derivados de la                                                                                                                     | \$ -            | \$ -                              | \$ -                     | \$ -             | \$ -             | \$ -        |
| Colaboración Fiscal y Fondos distintos de Aportaciones                                                                                                                                   | \$ -            | \$ -                              | \$ -                     | \$ -             | \$ -             | \$ -        |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                       | \$ 3,880,000.00 | \$ -                              | \$ 3,880,000.00          | \$ 3,880,000.00  | \$ 3,880,000.00  | \$ -        |
| Ingresos Derivados de Financiamientos                                                                                                                                                    | \$ -            | \$ -                              | \$ -                     | \$ -             | \$ -             | \$ -        |
| Total                                                                                                                                                                                    | \$ 3,880,000.00 | \$ -                              | \$ 3,880,000.00          | \$ 3,880,000.00  | \$ 3,880,000.00  | \$ -        |
| Ingresos excedentes                                                                                                                                                                      |                 |                                   |                          |                  |                  | \$ -        |
| Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento                                                                                                                                | Ingreso         |                                   |                          |                  |                  | Diferencia  |
|                                                                                                                                                                                          | Estimado<br>(1) | Ampliaciones y Reducciones<br>(2) | Modificado<br>(3= 1 + 2) | Devengado<br>(4) | Recaudado<br>(5) |             |
| Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios                                                                                                                       | \$ -            | \$ -                              | \$ -                     | \$ -             | \$ -             | \$ -        |
| Impuestos                                                                                                                                                                                | \$ -            | \$ -                              | \$ -                     | \$ -             | \$ -             | \$ -        |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                | \$ -            | \$ -                              | \$ -                     | \$ -             | \$ -             | \$ -        |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                                                                                | \$ -            | \$ -                              | \$ -                     | \$ -             | \$ -             | \$ -        |
| Derechos                                                                                                                                                                                 | \$ -            | \$ -                              | \$ -                     | \$ -             | \$ -             | \$ -        |
| Productos <sup>1</sup>                                                                                                                                                                   | \$ -            | \$ -                              | \$ -                     | \$ -             | \$ -             | \$ -        |
| Aprovechamientos <sup>2</sup>                                                                                                                                                            | \$ -            | \$ -                              | \$ -                     | \$ -             | \$ -             | \$ -        |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la                                                                                                                     | \$ -            | \$ -                              | \$ -                     | \$ -             | \$ -             | \$ -        |
| Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones                                                                                                                                   | \$ -            | \$ -                              | \$ -                     | \$ -             | \$ -             | \$ -        |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                       | \$ 3,880,000.00 | \$ -                              | \$ 3,880,000.00          | \$ 3,880,000.00  | \$ 3,880,000.00  | \$ -        |
| Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado | \$ -            | \$ -                              | \$ -                     | \$ -             | \$ -             | \$ -        |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                | \$ -            | \$ -                              | \$ -                     | \$ -             | \$ -             | \$ -        |
| Productos <sup>1</sup>                                                                                                                                                                   | \$ -            | \$ -                              | \$ -                     | \$ -             | \$ -             | \$ -        |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos <sup>3</sup>                                                                                                      | \$ -            | \$ -                              | \$ -                     | \$ -             | \$ -             | \$ -        |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                       | \$ -            | \$ -                              | \$ -                     | \$ -             | \$ -             | \$ -        |

20



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Estado Analítico de Ingresos

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025



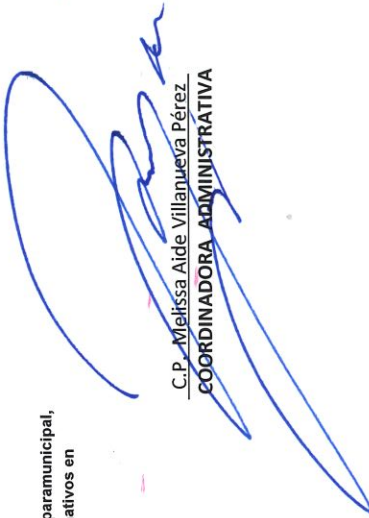
|                                       |                 |      |                 |                 |                 |      |
|---------------------------------------|-----------------|------|-----------------|-----------------|-----------------|------|
| Ingresos Derivados de Financiamiento  | \$ -            | \$ - | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ - |
| Ingresos Derivados de Financiamientos | \$ -            | \$ - | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ - |
| Total                                 | \$ 3,880,000.00 | \$ - | \$ 3,880,000.00 | \$ 3,880,000.00 | \$ 3,880,000.00 | \$ - |
| Ingresos excedentes                   |                 |      |                 |                 |                 | \$ - |

<sup>1</sup> Incluye intereses que generan las cuentas bancarias de los entes públicos en productos.

<sup>2</sup> Incluye donativos en efectivo del Poder Ejecutivo, entre otros aprovechamientos.

<sup>3</sup> Se refiere a los ingresos propios obtenidos por los Poderes Legislativo y Judicial, los Órganos Autónomos y las entidades de la administración pública paraestatal y paramunicipal, por sus actividades diversas no inherentes a su operación que generan recursos y que no sean ingresos por venta de bienes o prestación de servicios, tales como donativos en efectivo, entre otros.

  
Lic. David Alonso Martínez Cossio  
DIRECTOR GENERAL

  
C.P. Melkssa Aide Villanueva Pérez  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA







INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025



| Concepto |                                                        | Egresos       |                                |                       |                 |               | Subejercicio |
|----------|--------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------|-----------------------|-----------------|---------------|--------------|
|          |                                                        | Aprobado      | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado<br>(3=1+2) | Devengado       | Pagado        |              |
|          |                                                        |               |                                |                       |                 |               |              |
| 1        | 2                                                      |               | 4                              | 5                     | 6 = (3 - 4)     |               |              |
| 1000     | Servicios Personales                                   |               |                                |                       |                 |               |              |
| 1100     | \$ 2,606,737.04                                        | \$ -          | \$ 2,606,737.04                | \$ 2,431,271.06       | \$ 2,431,271.06 | \$ 175,465.98 |              |
| 1200     | \$ 2,450,678.04                                        | \$ -          | \$ 2,450,678.04                | \$ 2,299,988.06       | \$ 2,299,988.06 | \$ 150,689.98 |              |
| 1300     | \$ -                                                   | \$ -          | \$ -                           | \$ -                  | \$ -            | \$ -          |              |
| 1400     | \$ 156,059.00                                          | \$ -          | \$ 156,059.00                  | \$ 131,283.00         | \$ 131,283.00   | \$ 24,776.00  |              |
| 1500     | \$ -                                                   | \$ -          | \$ -                           | \$ -                  | \$ -            | \$ -          |              |
| 1600     | \$ -                                                   | \$ -          | \$ -                           | \$ -                  | \$ -            | \$ -          |              |
| 1700     | \$ -                                                   | \$ -          | \$ -                           | \$ -                  | \$ -            | \$ -          |              |
| 2000     | Materiales y Suministros                               |               |                                |                       |                 |               |              |
| 2100     | \$ 146,800.00                                          | \$ -          | \$ 146,800.00                  | \$ 137,171.53         | \$ 137,171.53   | \$ 9,628.47   |              |
| 2200     | \$ 52,000.00                                           | \$ -          | \$ 52,000.00                   | \$ 51,995.45          | \$ 51,995.45    | \$ 4.55       |              |
| 2300     | \$ 13,000.00                                           | \$ -          | \$ 13,000.00                   | \$ 12,976.08          | \$ 12,976.08    | \$ 23.92      |              |
| 2400     | \$ -                                                   | \$ -          | \$ -                           | \$ -                  | \$ -            | \$ -          |              |
| 2500     | \$ -                                                   | \$ -          | \$ -                           | \$ -                  | \$ -            | \$ -          |              |
| 2600     | \$ 50,800.00                                           | \$ -          | \$ 50,800.00                   | \$ 41,200.00          | \$ 41,200.00    | \$ 9,600.00   |              |
| 2700     | \$ -                                                   | \$ -          | \$ -                           | \$ -                  | \$ -            | \$ -          |              |
| 2800     | \$ -                                                   | \$ -          | \$ -                           | \$ -                  | \$ -            | \$ -          |              |
| 2900     | \$ 31,000.00                                           | \$ -          | \$ 31,000.00                   | \$ 31,000.00          | \$ 31,000.00    | \$ -          |              |
| 3000     | \$ 1,709,114.54                                        | \$ -          | \$ 1,709,114.54                | \$ 930,454.47         | \$ 930,454.47   | \$ 778,660.07 |              |
| 3100     | \$ 33,176.00                                           | \$ -          | \$ 33,176.00                   | \$ 32,616.00          | \$ 32,616.00    | \$ 560.00     |              |
| 3200     | \$ -                                                   | \$ -          | \$ -                           | \$ -                  | \$ -            | \$ -          |              |
| 3300     | \$ 596,240.00                                          | \$ 195,686.51 | \$ 791,936.51                  | \$ 583,077.91         | \$ 583,077.91   | \$ 208,858.60 |              |
| 3400     | \$ 14,999.99                                           | \$ -          | \$ 14,999.99                   | \$ 14,392.32          | \$ 14,392.32    | \$ 607.67     |              |
| 3500     | \$ 55,000.00                                           | \$ 23,754.66  | \$ 31,245.34                   | \$ 26,075.00          | \$ 26,075.00    | \$ 5,170.34   |              |
| 3600     | \$ -                                                   | \$ -          | \$ -                           | \$ -                  | \$ -            | \$ -          |              |
| 3700     | \$ 139,000.00                                          | \$ 3,299.19   | \$ 135,700.81                  | \$ 106,575.73         | \$ 106,575.73   | \$ 29,125.08  |              |
| 3800     | \$ 857,838.98                                          | \$ 168,642.66 | \$ 689,196.32                  | \$ 158,709.51         | \$ 158,709.51   | \$ 530,486.81 |              |
| 3900     | \$ 12,859.57                                           | \$ -          | \$ 12,859.57                   | \$ 9,008.00           | \$ 9,008.00     | \$ 3,851.57   |              |
| 4000     | Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas |               |                                |                       |                 |               |              |
| 4100     | \$ -                                                   | \$ -          | \$ -                           | \$ -                  | \$ -            | \$ -          |              |
| 4200     | \$ -                                                   | \$ -          | \$ -                           | \$ -                  | \$ -            | \$ -          |              |
| 4300     | \$ -                                                   | \$ -          | \$ -                           | \$ -                  | \$ -            | \$ -          |              |
| 4400     | \$ -                                                   | \$ -          | \$ -                           | \$ -                  | \$ -            | \$ -          |              |
| 4500     | \$ -                                                   | \$ -          | \$ -                           | \$ -                  | \$ -            | \$ -          |              |
| 4600     | \$ -                                                   | \$ -          | \$ -                           | \$ -                  | \$ -            | \$ -          |              |

2

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025



|         |                                                               |    |              |    |   |    |              |    |              |    |              |    |              |    |              |    |            |
|---------|---------------------------------------------------------------|----|--------------|----|---|----|--------------|----|--------------|----|--------------|----|--------------|----|--------------|----|------------|
| 4700    | Transferencias a la Seguridad Social                          | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -          |
| 4800    | Donativos                                                     | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -          |
| 4900    | Transferencias al Exterior                                    | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -          |
| 5000    | Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles                       | \$ | 60,000.00    | \$ | - | \$ | 60,000.00    | \$ | 59,889.18    | \$ | 59,889.18    | \$ | 59,889.18    | \$ | 59,889.18    | \$ | 110.82     |
| 5100    | Mobiliario y Equipo de Administración                         | \$ | 60,000.00    | \$ | - | \$ | 60,000.00    | \$ | 59,889.18    | \$ | 59,889.18    | \$ | 59,889.18    | \$ | 59,889.18    | \$ | 110.82     |
| 5200    | Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                    | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -          |
| 5300    | Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                 | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -          |
| 5400    | Vehículos y Equipo de Transporte                              | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -          |
| 5500    | Equipo de Defensa y Seguridad                                 | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -          |
| 5600    | Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                      | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -          |
| 5700    | Activos Biológicos                                            | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -          |
| 5800    | Bienes Inmuebles                                              | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -          |
| 5900    | Activos Intangibles                                           | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -          |
| 6000    | Inversión Pública                                             | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -          |
| 6100    | Obra Pública en Bienes de Dominio Público                     | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -          |
| 6200    | Obra Pública en Bienes Propios                                | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -          |
| 6300    | Proyectos Productivos y Acciones de Fomento                   | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -          |
| 7000    | Inversiones Financieras y Otras Provisiones                   | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -          |
| 7100    | Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas        | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -          |
| 7200    | Acciones y Participaciones de Capital                         | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -          |
| 7300    | Compra de Títulos y Valores                                   | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -          |
| 7400    | Concesión de Préstamos                                        | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -          |
| 7500    | Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y otros Análogos        | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -          |
| 7600    | Otras Inversiones Financieras                                 | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -          |
| 7900    | Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -          |
| 8000    | Participaciones y Aportaciones                                | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -          |
| 8100    | Participaciones                                               | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -          |
| 8300    | Aportaciones                                                  | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -          |
| 8500    | Convenios                                                     | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -          |
| 9000    | Deuda Pública                                                 | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -          |
| 9100    | Amortización de la Deuda Pública                              | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -          |
| 9200    | Intereses de la Deuda Pública                                 | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -          |
| 9300    | Comisiones de la Deuda Pública                                | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -          |
| 9400    | Gastos de la Deuda Pública                                    | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -          |
| 9500    | Costo por Coberturas                                          | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -          |
| 9600    | Apoyos Financieros                                            | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -          |
| 9900    | Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)            | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -          |
| TOTALES |                                                               | \$ | 4,522,651.58 | \$ | - | \$ | 4,522,651.58 | \$ | 3,558,786.24 | \$ | 3,558,786.24 | \$ | 3,558,786.24 | \$ | 3,558,786.24 | \$ | 963,865.34 |

Lic. David Alonso Martínez Cossio  
DIRECTOR GENERAL



C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**  
**Estado Analítico Mensual del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Devengado**  
**Clasificación por Objeto del Gasto Capítulo del Gasto (Capítulo, Concepto y Partida)**  
**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025**

| Capítulo / Concepto / Partida                                                                                      | ENERO         | FEBRERO       | MARZO         | ABRIL         | MAYO          | JUNIO         | JULIO         | AGOSTO        | SEPTIEMBRE    | OCTUBRE       | NOVIEMBRE     | DICIEMBRE     | TOTAL           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
| <b>1000 Servicios Personales</b>                                                                                   | \$ 138,960.06 | \$ 182,800.00 | \$ 182,800.00 | \$ 182,800.00 | \$ 182,800.00 | \$ 182,800.00 | \$ 195,138.00 | \$ 199,492.00 | \$ 216,184.00 | \$ 216,184.00 | \$ 216,184.00 | \$ 335,728.00 | \$ 2,431,271.06 |
| <b>1100 Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente</b>                                                      | \$ 138,960.06 | \$ 182,800.00 | \$ 182,800.00 | \$ 182,800.00 | \$ 182,800.00 | \$ 182,800.00 | \$ 182,800.00 | \$ 199,492.00 | \$ 216,184.00 | \$ 216,184.00 | \$ 216,184.00 | \$ 216,184.00 | \$ 2,295,988.06 |
| 113 Sueldos base al personal permanente                                                                            | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| <b>1200 Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio</b>                                                     | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 121 Honorarios asimilables a salarios                                                                              | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 122 Sueldos base al personal eventual                                                                              | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 124 Retribución a los representantes de los trabajadores y de los patronos en la Junta de Conciliación y Arbitraje | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| <b>1300 Remuneraciones Adicionales y Especiales</b>                                                                | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ 12,339.00  | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ 118,944.00 | \$ 131,283.00   |
| 131 Primas por años de servicios efectivos prestados                                                               | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 132 Primas de vacaciones, dominical y gratificación de fin de año                                                  | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ 12,339.00  | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ 118,944.00 | \$ 131,283.00   |
| 133 Horas extraordinarias                                                                                          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 134 Compensaciones                                                                                                 | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| <b>1400 Seguridad Social</b>                                                                                       | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 141 Aportaciones de seguridad social                                                                               | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 142 Aportaciones a fondos de vivienda                                                                              | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 143 Aportaciones al sistema para el retiro                                                                         | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 144 Aportaciones para seguros                                                                                      | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| <b>1500 Otras Prestaciones Sociales y Económicas</b>                                                               | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 151 Cuotas para el fondo de ahorro y fondo de trabajo                                                              | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 152 Indemnizaciones                                                                                                | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 154 Prestaciones contractuales                                                                                     | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 155 Apoyos a la capacitación de los servidores públicos                                                            | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 159 Otras prestaciones sociales y económicas                                                                       | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| <b>1600 Provisiones</b>                                                                                            | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 161 Provisiones de carácter laboral, económica y de seguridad social                                               | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| <b>1700 Pago de Estímulos a Servidores Públicos</b>                                                                | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 171 Estímulos                                                                                                      | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| <b>2000 Materiales y Suministros</b>                                                                               | \$ 8,090.00   | \$ 5,040.00   | \$ 14,343.48  | \$ 12,708.15  | \$ 9,721.50   | \$ 10,461.40  | \$ 4,356.00   | \$ 18,926.00  | \$ 4,400.00   | \$ 22,630.00  | \$ 10,014.00  | \$ 16,481.00  | \$ 137,171.53   |
| <b>Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales</b>                                   | \$ 1,136.80   | \$ -          | \$ 11,643.48  | \$ 5,946.87   | \$ -          | \$ 6,161.40   | \$ 256.00     | \$ 10,138.50  | \$ -          | \$ 17,372.40  | \$ -          | \$ -          | \$ 51,995.45    |
| 210 Materiales, útiles y equipos menores de oficina                                                                | \$ 1,136.80   | \$ -          | \$ 1,782.00   | \$ 5,946.87   | \$ -          | \$ 6,161.40   | \$ 256.00     | \$ -          | \$ -          | \$ 13,316.40  | \$ -          | \$ -          | \$ 27,989.47    |
| 211 Materiales y útiles de impresión y reproducción                                                                | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 212 Materiales, útiles y equipos menores de tecnologías de la información y comunicaciones                         | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ 3,996.00   | \$ -          | \$ -          | \$ 3,996.00     |
| 215 Material impreso e información digital                                                                         | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 216 Material de imprenta                                                                                           | \$ -          | \$ -          | \$ 9,861.48   | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ 10,138.50  | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ 19,999.98    |
| 217 Materiales y útiles de enseñanza                                                                               | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 218 Materiales para el registro e identificación de bienes y personas                                              | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| <b>2200 Alimentos y Utensilios</b>                                                                                 | \$ 5,253.20   | \$ 972.00     | \$ 3,361.28   | \$ 3,361.28   | \$ 972.00     | \$ -          | \$ 1,100.00   | \$ -          | \$ -          | \$ 1,377.60   | \$ -          | \$ -          | \$ 12,976.08    |
| 221 Productos alimenticios para personas                                                                           | \$ 4,292.00   | \$ 972.00     | \$ 3,361.28   | \$ 3,361.28   | \$ 972.00     | \$ -          | \$ 1,100.00   | \$ -          | \$ -          | \$ 1,302.60   | \$ -          | \$ -          | \$ 11,999.88    |
| 223 Utensilios para el servicio de alimentación                                                                    | \$ 961.20     | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ 15.00      | \$ -          | \$ -          | \$ 976.20       |
| <b>2300 Materias Primas y Materiales De Producción y Comercialización</b>                                          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 2400 Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación                                                        | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 241 Productos minerales no metálicos                                                                               | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 242 Cemento y productos de concreto                                                                                | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 243 Cal, yeso y productos de yeso                                                                                  | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 244 Madera y productos de madera                                                                                   | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 245 Vidrio y productos de vidrio                                                                                   | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 246 Material eléctrico y electrónico                                                                               | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 247 Artículos metálicos para la construcción                                                                       | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 248 Materiales complementarios                                                                                     | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 249 Otros materiales y artículos de construcción y reparación                                                      | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| <b>2500 Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio</b>                                                     | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 251 Productos químicos básicos                                                                                     | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 252 Fertilizantes, pesticidas y otros agroquímicos                                                                 | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 253 Medicinas y productos farmacéuticos                                                                            | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 254 Materiales, accesorios y suministros médicos                                                                   | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 255 Materiales, accesorios y suministros de laboratorio                                                            | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 256 Fibras sintéticas, hules, plásticos y derivados                                                                | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 259 Otros productos químicos                                                                                       | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| <b>2600 Combustibles, Lubricantes y Aditivos</b>                                                                   | \$ 1,700.00   | \$ 1,800.00   | \$ 2,700.00   | \$ 4,000.00   | \$ 4,200.00   | \$ 4,300.00   | \$ 3,000.00   | \$ 4,400.00   | \$ 4,400.00   | \$ 4,000.00   | \$ 5,100.00   | \$ 1,600.00   | \$ 41,200.00    |
| 261 Combustibles, lubricantes y aditivos                                                                           | \$ 1,700.00   | \$ 1,800.00   | \$ 2,700.00   | \$ 4,000.00   | \$ 4,200.00   | \$ 4,300.00   | \$ 3,000.00   | \$ 4,400.00   | \$ 4,400.00   | \$ 4,000.00   | \$ 5,100.00   | \$ 1,600.00   | \$ 41,200.00    |
| <b>2700 Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos</b>                                       | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 271 Vestuario y uniformes                                                                                          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 272 Prendas de seguridad y protección personal                                                                     | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 273 Artículos deportivos                                                                                           | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 274 Productos textiles                                                                                             | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 275 Blancos y otros productos textiles, excepto prendas de vestir                                                  | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| <b>2800 Materiales y Suministros para Seguridad</b>                                                                | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 2800 Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores                                                                | \$ -          | \$ 2,268.00   | \$ -          | \$ -          | \$ 4,549.50   | \$ -          | \$ -          | \$ 4,387.50   | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ 31,000.00    |
| 291 Herramientas menores                                                                                           | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 292 Refacciones y accesorios menores de edificios                                                                  | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 293 Refacciones y accesorios menores de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo            | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 294 Refacciones y accesorios menores de equipo de cómputo y tecnologías de la información                          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |



**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**  
**Estado Analítico Mensual del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Devengado**  
**Clasificación por Objeto del Gasto Capítulo del Gasto (Capítulo, Concepto y Partida)**  
**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025**



| Capítulo / Concepto / Partida                                                                                          | ENERO               | FEBRERO             | MARZO              | ABRIL               | MAYO                | JUNIO               | JULIO               | AGOSTO              | SEPTIEMBRE           | OCTUBRE              | NOVIEMBRE            | DICIEMBRE            | TOTAL                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|--------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 295 Refacciones y accesorios menores de equipo e instrumental médico y de laboratorio                                  | \$ -                | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 |
| 296 Refacciones y accesorios menores de equipo de transporte                                                           | \$ -                | \$ 2,268.00         | \$ -               | \$ -                | \$ 4,549.50         | \$ -                | \$ -                | \$ 4,387.50         | \$ -                 | \$ -                 | \$ 4,914.00          | \$ 14,881.00         | \$ 31,000.00         |
| 298 Refacciones y accesorios menores de maquinaria y otros equipos                                                     | \$ -                | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 |
| 299 Refacciones y accesorios menores otros bienes muebles                                                              | \$ -                | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 |
| <b>3000 Servicios Generales</b>                                                                                        | <b>\$ 55,202.65</b> | <b>\$ 30,716.70</b> | <b>\$ 9,036.80</b> | <b>\$ 29,033.47</b> | <b>\$ 56,640.37</b> | <b>\$ 12,168.53</b> | <b>\$ 25,327.28</b> | <b>\$ 17,585.56</b> | <b>\$ 112,677.66</b> | <b>\$ 101,539.71</b> | <b>\$ 288,145.20</b> | <b>\$ 221,810.64</b> | <b>\$ 930,454.47</b> |
| 3100 Servicios Básicos                                                                                                 | \$ 20,538.00        | \$ 1,098.00         | \$ 1,098.00        | \$ 1,098.00         | \$ 1,098.00         | \$ 549.00           | \$ 1,647.00         | \$ 1,098.00         | \$ 1,098.00          | \$ 1,098.00          | \$ 1,098.00          | \$ 1,098.00          | \$ 32,676.00         |
| 311 Energía eléctrica                                                                                                  | \$ -                | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 |
| 313 Agua                                                                                                               | \$ -                | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 |
| 314 Telefonía tradicional                                                                                              | \$ 1,098.00         | \$ 1,098.00         | \$ 1,098.00        | \$ 1,098.00         | \$ 1,098.00         | \$ 549.00           | \$ 1,647.00         | \$ 1,098.00         | \$ 1,098.00          | \$ 1,098.00          | \$ 1,098.00          | \$ 1,098.00          | \$ 13,176.00         |
| 315 Telefonía celular                                                                                                  | \$ -                | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 |
| 316 Servicios de telecomunicaciones y satélites                                                                        | \$ -                | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 |
| 317 Servicios de acceso de internet, redes y procesamiento de información                                              | \$ -                | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 |
| 318 Servicios postales y telefónicos                                                                                   | \$ 19,440.00        | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ 19,440.00         |
| 319 Servicios integrales y otros servicios                                                                             | \$ -                | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 |
| <b>3200 Servicios de Arrendamiento</b>                                                                                 | <b>\$ -</b>         | <b>\$ -</b>         | <b>\$ -</b>        | <b>\$ -</b>         | <b>\$ -</b>         | <b>\$ -</b>         | <b>\$ -</b>         | <b>\$ -</b>         | <b>\$ -</b>          | <b>\$ -</b>          | <b>\$ -</b>          | <b>\$ -</b>          | <b>\$ -</b>          |
| 320 Arrendamiento de terrenos                                                                                          | \$ -                | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 |
| 321 Arrendamiento de edificios                                                                                         | \$ -                | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 |
| 322 Arrendamiento de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo                                   | \$ -                | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 |
| 323 Arrendamiento de equipo e instrumental médico y de laboratorio                                                     | \$ -                | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 |
| 324 Arrendamiento de equipo de transporte                                                                              | \$ -                | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 |
| 325 Arrendamiento de maquinaria, otros equipos y herramientas                                                          | \$ -                | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 |
| 326 Arrendamiento de activos intangibles                                                                               | \$ -                | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 |
| 327 Arrendamiento financiero                                                                                           | \$ -                | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 |
| 328 Otros arrendamientos                                                                                               | \$ -                | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 |
| 329 Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios                                                   | \$ 19,150.94        | \$ 24,855.10        | \$ 3,839.40        | \$ 28,505.47        | \$ 33,815.00        | \$ -                | \$ 23,642.00        | \$ 11,340.00        | \$ 44,950.00         | \$ -                 | \$ 202,160.00        | \$ 190,820.00        | \$ 583,077.91        |
| 330 Servicios legales, de contabilidad, auditoría y relacionados                                                       | \$ 19,150.94        | \$ 13,515.10        | \$ -               | \$ 6,030.47         | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ 38,696.51         |
| 331 Servicios de diseño, arquitectura, ingeniería y actividades relacionadas                                           | \$ -                | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 |
| 332 Servicios de consultoría administrativa, procesos, técnica y en tecnologías de la información                      | \$ -                | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ 15,000.00        | \$ -                | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ 15,000.00         |
| 333 Servicios de Capacitación                                                                                          | \$ -                | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 |
| 334 Servicios de investigación científica y desarrollo                                                                 | \$ -                | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 |
| 335 Servicios de apoyo administrativo, traducción, fotocopiado e impresión                                             | \$ -                | \$ 11,340.00        | \$ 3,839.40        | \$ 22,475.00        | \$ 33,815.00        | \$ -                | \$ 8,642.00         | \$ 11,340.00        | \$ 44,950.00         | \$ -                 | \$ 202,160.00        | \$ 190,820.00        | \$ 529,381.40        |
| 336 Servicios de vigilancia                                                                                            | \$ -                | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 |
| 338 Servicios profesionales, científicos y técnicos integrales                                                         | \$ -                | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 |
| <b>3400 Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales</b>                                                             | <b>\$ 17.40</b>     | <b>\$ 11.60</b>     | <b>\$ 17.40</b>    | <b>\$ -</b>         | <b>\$ 76.56</b>     | <b>\$ 76.56</b>     | <b>\$ 36.28</b>     | <b>\$ 47.56</b>     | <b>\$ 360.76</b>     | <b>\$ 53.36</b>      | <b>\$ 23.20</b>      | <b>\$ 13,669.64</b>  | <b>\$ 14,392.32</b>  |
| 341 Servicios financieros y bancarios                                                                                  | \$ 17.40            | \$ 11.60            | \$ 17.40           | \$ -                | \$ 76.56            | \$ 76.56            | \$ 36.28            | \$ 47.56            | \$ 360.76            | \$ 53.36             | \$ 23.20             | \$ 126.44            | \$ 849.12            |
| 342 Seguro de bienes patrimoniales                                                                                     | \$ -                | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ 13,543.20         | \$ 13,543.20         |
| 343 Fletes y manobras                                                                                                  | \$ -                | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 |
| 344 Servicios financieros, bancarios y comerciales integrales                                                          | \$ -                | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 |
| 349 Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación                                                 | \$ -                | \$ 4,752.00         | \$ -               | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ 5,100.00         | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ 16,223.00         | \$ 26,075.00         |
| 3500 Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación                                                | \$ -                | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 |
| 351 Conservación y mantenimiento menor de inmuebles                                                                    | \$ -                | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 |
| 352 Instalación, reparación y mantenimiento de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo         | \$ -                | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 |
| 353 Instalación, reparación y mantenimiento de equipo de cómputo y tecnología de la información                        | \$ -                | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 |
| 355 Reparación y mantenimiento de equipo de transporte                                                                 | \$ -                | \$ 4,752.00         | \$ -               | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ 5,100.00         | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ 16,223.00         | \$ 26,075.00         |
| 356 Reparación y mantenimiento de equipo de defensa y seguridad                                                        | \$ -                | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 |
| 357 Instalación, reparación y mantenimiento de maquinaria, otros equipos y herramienta                                 | \$ -                | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 |
| 358 Servicios de limpieza y manejo de desechos                                                                         | \$ -                | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 |
| 359 Servicios de jardinería y fumigación                                                                               | \$ -                | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 |
| <b>3600 Servicios de Comunicación Social y Publicidad</b>                                                              | <b>\$ -</b>         | <b>\$ -</b>         | <b>\$ -</b>        | <b>\$ -</b>         | <b>\$ -</b>         | <b>\$ -</b>         | <b>\$ -</b>         | <b>\$ -</b>         | <b>\$ -</b>          | <b>\$ -</b>          | <b>\$ -</b>          | <b>\$ -</b>          | <b>\$ -</b>          |
| 361 Difusión por radio, televisión y otros medios de mensajes sobre programas y actividades gubernamentales            | \$ -                | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 |
| 362 Difusión por radio, televisión y otros medios de mensajes comerciales para promover la venta de bienes o servicios | \$ -                | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 |
| 363 Servicios de creatividad, preproducción y producción de publicidad, excepto Internet                               | \$ -                | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 |
| 369 Otros servicios de información                                                                                     | \$ -                | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 |
| <b>3700 Servicios de Traslado y Viáticos</b>                                                                           | <b>\$ -</b>         | <b>\$ -</b>         | <b>\$ 4,082.00</b> | <b>\$ -</b>         | <b>\$ 21,650.71</b> | <b>\$ 11,542.97</b> | <b>\$ -</b>         | <b>\$ -</b>         | <b>\$ 8,961.70</b>   | <b>\$ 60,338.35</b>  | <b>\$ -</b>          | <b>\$ -</b>          | <b>\$ 106,575.73</b> |
| 371 Pasajes aéreos                                                                                                     | \$ -                | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                 | \$ 16,700.81         | \$ -                 | \$ -                 | \$ 16,700.81         |
| 372 Pasajes terrestres                                                                                                 | \$ -                | \$ -                | \$ 1,162.00        | \$ -                | \$ 940.00           | \$ 1,458.00         | \$ -                | \$ -                | \$ 1,632.00          | \$ 1,092.00          | \$ -                 | \$ -                 | \$ 6,284.00          |
| 375 Viáticos en el país                                                                                                | \$ -                | \$ -                | \$ 1,920.00        | \$ -                | \$ 19,149.95        | \$ 10,084.97        | \$ -                | \$ -                | \$ 7,329.70          | \$ 42,545.54         | \$ -                 | \$ -                 | \$ 81,030.16         |
| 379 Otros servicios de traslado y hospedaje                                                                            | \$ -                | \$ -                | \$ 1,000.00        | \$ -                | \$ 1,560.76         | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ 2,560.76          |
| <b>3800 Servicios Oficiales</b>                                                                                        | <b>\$ 6,488.31</b>  | <b>\$ -</b>         | <b>\$ -</b>        | <b>\$ -</b>         | <b>\$ -</b>         | <b>\$ -</b>         | <b>\$ -</b>         | <b>\$ -</b>         | <b>\$ 57,307.20</b>  | <b>\$ 40,050.00</b>  | <b>\$ 54,864.00</b>  | <b>\$ -</b>          | <b>\$ 158,709.51</b> |
| 382 Gastos de orden social y cultural                                                                                  | \$ 6,488.31         | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ 57,307.20         | \$ 40,050.00         | \$ 54,864.00         | \$ -                 | \$ 118,659.51        |
| 383 Congresos y convenciones                                                                                           | \$ -                | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 |
| 385 Gastos de representación                                                                                           | \$ -                | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 |
| <b>3900 Otros Servicios Generales</b>                                                                                  | <b>\$ 9,008.00</b>  | <b>\$ -</b>         | <b>\$ -</b>        | <b>\$ -</b>         | <b>\$ -</b>         | <b>\$ -</b>         | <b>\$ -</b>         | <b>\$ -</b>         | <b>\$ -</b>          | <b>\$ -</b>          | <b>\$ -</b>          | <b>\$ -</b>          | <b>\$ 9,008.00</b>   |
| 392 Impuestos y derechos                                                                                               | \$ 9,008.00         | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ 9,008.00          |
| 395 Penas, multas, accesos y actualizaciones                                                                           | \$ -                | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 |
| 396 Otros gastos por responsabilidades                                                                                 | \$ -                | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 |
| 398 Impuesto sobre nóminas y otros que se deriven de una relación laboral                                              | \$ -                | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 |
| 399 Otros servicios generales                                                                                          | \$ -                | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 | \$ -                 |
| <b>4000 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>                                                     | <b>\$ -</b>         | <b>\$ -</b>         | <b>\$ -</b>        | <b>\$ -</b>         | <b>\$ -</b>         | <b>\$ -</b>         | <b>\$ -</b>         | <b>\$ -</b>         | <b>\$ -</b>          | <b>\$ -</b>          | <b>\$ -</b>          | <b>\$ -</b>          | <b>\$ -</b>          |

\*Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor\*



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO  
Estado Analítico Mensual del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Devengado  
Clasificación por Objeto del Gasto Capítulo del Gasto (Capítulo, Concepto y Partida)  
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025

| Capítulo / Concepto / Partida                                                                     | ENERO | FEBRERO | MARZO        | ABRIL | MAYO | JUNIO | JULIO | AGOSTO | SEPTIEMBRE | OCTUBRE | NOVIEMBRE    | DICIEMBRE | TOTAL        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------|--------------|-------|------|-------|-------|--------|------------|---------|--------------|-----------|--------------|
| <b>4100 Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público</b>                              | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| 415 Transferencias internas otorgadas a entidades paraestatales no empresariales y no financieras | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| <b>4200 Transferencias al Resto del Sector Público</b>                                            | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| <b>4300 Subsidios y Subvenciones</b>                                                              | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| <b>4400 Ayudas Sociales</b>                                                                       | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| 441 Ayudas sociales a personas                                                                    | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| 442 Becas y otras ayudas para programas de capacitación                                           | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| 445 Ayudas sociales a instituciones sin fines de lucro                                            | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| <b>4500 Pensiones y Jubilaciones</b>                                                              | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| <b>4600 Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos</b>                              | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| <b>4700 Transferencias a la Seguridad Social</b>                                                  | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| <b>4800 Donativos</b>                                                                             | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| <b>4900 Transferencias al Exterior</b>                                                            | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| <b>5000 Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>                                               | \$ -  | \$ -    | \$ 17,761.18 | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ 42,108.00 | \$ -      | \$ 59,869.18 |
| <b>5100 Mobiliario y Equipo de Administración</b>                                                 | \$ -  | \$ -    | \$ 17,761.18 | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ 42,108.00 | \$ -      | \$ 59,869.18 |
| 511 Muebles de oficina y estantería                                                               | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| 512 Muebles, excepto de oficina y estantería                                                      | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| 515 Equipo de cómputo y de tecnologías de la información                                          | \$ -  | \$ -    | \$ 17,761.18 | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ 42,108.00 | \$ -      | \$ 59,869.18 |
| 519 Otros mobiliarios y equipos de administración                                                 | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| <b>5200 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo</b>                                            | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| 521 Equipos y aparatos audiovisuales                                                              | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| 522 Aparatos deportivos                                                                           | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| 523 Cámaras fotográficas y de video                                                               | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| 529 Otro mobiliario y equipo educacional y recreativo                                             | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| <b>5300 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio</b>                                         | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| 531 Equipo médico y de laboratorio                                                                | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| 532 Instrumental médico y de laboratorio                                                          | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| <b>5400 Vehículos y Equipo de Transporte</b>                                                      | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| 541 Vehículos y equipo de transporte                                                              | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| 543 Equipo aerospacial                                                                            | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| <b>5500 Equipo de Defensa y Seguridad</b>                                                         | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| <b>5600 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas</b>                                              | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| 561 Maquinaria y equipo agropecuario                                                              | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| 562 Maquinaria y equipo industrial                                                                | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| 563 Maquinaria y equipo de construcción                                                           | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| 564 Maquinaria y equipo de refrigeración industrial y comercial                                   | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| 565 Equipo de comunicación y telecomunicación                                                     | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| 566 Equipos de generación eléctrica, aparatos y accesorios eléctricos                             | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| 567 Herramientas y máquinas-herramienta                                                           | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| 569 Otros equipos                                                                                 | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| <b>5700 Activos Biológicos</b>                                                                    | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| <b>5800 Bienes Inmuebles</b>                                                                      | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| 581 Terrenos                                                                                      | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| 583 Edificios no residenciales                                                                    | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| 589 Otros bienes inmuebles                                                                        | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| <b>5900 Activos Intangibles</b>                                                                   | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| 591 Software                                                                                      | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| 597 Licencias informáticas e intelectuales                                                        | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| 599 Otros activos intangibles                                                                     | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| <b>6000 Inversión Pública</b>                                                                     | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| <b>6100 Obra Pública en Bienes de Dominio Público</b>                                             | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| 611 Edificación no habitacional                                                                   | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| 614 División de terrenos y construcción de obras de urbanización                                  | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| 617 Instalaciones y equipamiento en construcciones                                                | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| <b>6200 Obra Pública en Bienes Propios</b>                                                        | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| 622 Edificación no habitacional                                                                   | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| 624 División de terrenos y construcción de obras de urbanización                                  | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| 627 Instalaciones y equipamiento en construcciones                                                | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| 629 Trabajos de acabados en edificaciones y otros trabajos especializados                         | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| <b>6300 Proyectos Productivos y Acciones de Fomento</b>                                           | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| <b>7000 Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>                                           | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| <b>7100 Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas</b>                                | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| <b>7200 Acciones y Participaciones de Capital</b>                                                 | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| <b>7300 Compra de Títulos y Valores</b>                                                           | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| <b>7400 Concesión de Préstamos</b>                                                                | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| <b>7500 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y otros Análogos</b>                                | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| <b>7600 Otras Inversiones Financieras</b>                                                         | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| <b>7900 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales</b>                         | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| <b>8000 Participaciones y Aportaciones</b>                                                        | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| <b>8100 Participaciones</b>                                                                       | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| <b>8300 Aportaciones</b>                                                                          | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| <b>8500 Convenios</b>                                                                             | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| 851 Convenios de reasignación                                                                     | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| <b>9000 Deuda Pública</b>                                                                         | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |
| <b>9100 Amortización de la Deuda Pública</b>                                                      | \$ -  | \$ -    | \$ -         | \$ -  | \$ - | \$ -  | \$ -  | \$ -   | \$ -       | \$ -    | \$ -         | \$ -      | \$ -         |

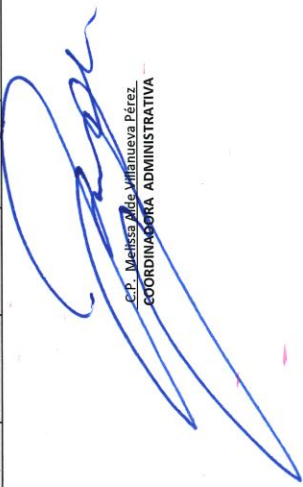
INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO  
Estado Analítico Mensual del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Devengado  
Clasificación por Objeto del Gasto Capítulo del Gasto (Capítulo, Concepto y Partida)  
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025



| Capítulo / Concepto / Partida                                     | ENERO         | FEBRERO       | MARZO         | ABRIL         | MAYO          | JUNIO         | JULIO         | AGOSTO        | SEPTIEMBRE    | OCTUBRE       | NOVIEMBRE     | DICIEMBRE     | TOTAL           |
|-------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
| 911 Amortización de la deuda interna con instituciones de crédito | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 9200 Intereses de la Deuda Pública                                | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 921 Intereses de la deuda interna con instituciones de crédito    | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 9300 Comisiones de la Deuda Pública                               | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 9400 Gastos de la Deuda Pública                                   | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 9500 Costo por Coberturas                                         | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 9600 Apoyos Financieros                                           | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 9900 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)           | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| 991 ADEFAS                                                        | \$ 202,252.71 | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -          | \$ -            |
| TOTALES                                                           | \$ 202,252.71 | \$ 218,556.70 | \$ 223,961.46 | \$ 225,111.62 | \$ 246,161.77 | \$ 205,429.93 | \$ 224,922.28 | \$ 236,003.56 | \$ 333,261.66 | \$ 340,353.71 | \$ 526,451.20 | \$ 573,419.64 | \$ 3,558,786.24 |

  
Lic. David Alonso Martínez Cosío  
DIRECTOR GENERAL



  
C.P. Melissa Pardo Villanueva Pérez  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

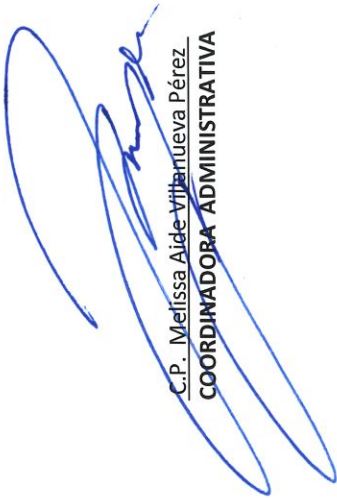


INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)  
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025



| Concepto                                             | Egresos         |                                |                 |                 |                 | Subejercicio  |
|------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|
|                                                      | Aprobado        | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado      | Devengado       | Pagado          |               |
|                                                      | 1               | 2                              | (3=1+2)         | 4               | 5               |               |
|                                                      |                 |                                |                 |                 |                 | 6 = ( 3 - 4 ) |
| 01 Gasto Corriente                                   | \$ 4,462,651.58 | \$ -                           | \$ 4,462,651.58 | \$ 3,498,897.06 | \$ 3,498,897.06 | \$ 963,754.52 |
| 02 Gasto de Capital                                  | \$ 60,000.00    | \$ -                           | \$ 60,000.00    | \$ 59,889.18    | \$ 59,889.18    | \$ 110.82     |
| 03 Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -          |
| 04 Pensiones y Jubilaciones                          | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -          |
| 05 Participaciones                                   | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -          |
| TOTALES                                              | \$ 4,522,651.58 | \$ -                           | \$ 4,522,651.58 | \$ 3,558,786.24 | \$ 3,558,786.24 | \$ 963,865.34 |
| Total del Gasto                                      |                 |                                |                 |                 |                 |               |

  
Lic. David Alonso Martínez Cossio  
DIRECTOR GENERAL

  
C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



| Concepto                                                | Egresos                |                                |                        |                        |                        | Subejercicio         |
|---------------------------------------------------------|------------------------|--------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|----------------------|
|                                                         | Aprobado               | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado             | Devengado              | Pagado                 |                      |
|                                                         | 1                      | 2                              | (3=1+2)                | 4                      | 5                      |                      |
|                                                         |                        |                                |                        |                        |                        | 6 = (3 - 4)          |
| <b>Organismos Públicos Descentralizados</b>             | <b>\$ 4,522,651.58</b> | <b>\$ -</b>                    | <b>\$ 4,522,651.58</b> | <b>\$ 3,558,786.24</b> | <b>\$ 3,558,786.24</b> | <b>\$ 963,865.34</b> |
| Instituto para la Competitividad y el Comercio Exterior | \$ 4,522,651.58        | \$ -                           | \$ 4,522,651.58        | \$ 3,558,786.24        | \$ 3,558,786.24        | \$ 963,865.34        |
|                                                         |                        |                                |                        |                        |                        |                      |
|                                                         |                        |                                |                        |                        |                        |                      |
|                                                         |                        |                                |                        |                        |                        |                      |
|                                                         |                        |                                |                        |                        |                        |                      |
|                                                         |                        |                                |                        |                        |                        |                      |
|                                                         |                        |                                |                        |                        |                        |                      |
|                                                         |                        |                                |                        |                        |                        |                      |
|                                                         |                        |                                |                        |                        |                        |                      |
| <b>TOTALES</b>                                          | <b>\$ 4,522,651.58</b> | <b>\$ -</b>                    | <b>\$ 4,522,651.58</b> | <b>\$ 3,558,786.24</b> | <b>\$ 3,558,786.24</b> | <b>\$ 963,865.34</b> |

**Lic. David Alonso Martínez Cossio**  
**DIRECTOR GENERAL**

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez  
**COORDINADORA ADMINISTRATIVA**



**“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”**





INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)  
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025



| Concepto |                                                                                               | Egresos         |                                     |                       |                 |                 | Subejercicio    |               |               |               |               |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------|-----------------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|          |                                                                                               | Aprobado<br>1   | Ampliaciones/<br>(Reducciones)<br>2 | Modificado<br>(3=1+2) | Devengado<br>4  | Pagado<br>5     |                 |               |               |               |               |
|          |                                                                                               |                 |                                     |                       |                 |                 |                 |               |               |               |               |
| 1        | Gobierno                                                                                      | \$              | -                                   | \$                    | -               | \$              | -               | \$            | -             | \$            | 6 = ( 3 - 4 ) |
| 1.1.     | Legislacion                                                                                   | \$              | -                                   | \$                    | -               | \$              | -               | \$            | -             | \$            | -             |
| 1.2.     | Justicia                                                                                      | \$              | -                                   | \$                    | -               | \$              | -               | \$            | -             | \$            | -             |
| 1.3.     | Coordinación de la Política de Gobierno                                                       | \$              | -                                   | \$                    | -               | \$              | -               | \$            | -             | \$            | -             |
| 1.4.     | Relaciones Exteriores                                                                         | \$              | -                                   | \$                    | -               | \$              | -               | \$            | -             | \$            | -             |
| 1.5.     | Asuntos Financieros y Hacendarios                                                             | \$              | -                                   | \$                    | -               | \$              | -               | \$            | -             | \$            | -             |
| 1.6.     | Seguridad Nacional                                                                            | \$              | -                                   | \$                    | -               | \$              | -               | \$            | -             | \$            | -             |
| 1.7.     | Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior                                              | \$              | -                                   | \$                    | -               | \$              | -               | \$            | -             | \$            | -             |
| 1.8.     | Otros Servicios Generales                                                                     | \$              | -                                   | \$                    | -               | \$              | -               | \$            | -             | \$            | -             |
| 2        | Desarrollo Social                                                                             | \$              | -                                   | \$                    | -               | \$              | -               | \$            | -             | \$            | -             |
| 2.1.     | Protección Ambiental                                                                          | \$              | -                                   | \$                    | -               | \$              | -               | \$            | -             | \$            | -             |
| 2.2.     | Vivienda y Servicios a la Comunidad                                                           | \$              | -                                   | \$                    | -               | \$              | -               | \$            | -             | \$            | -             |
| 2.3.     | Salud                                                                                         | \$              | -                                   | \$                    | -               | \$              | -               | \$            | -             | \$            | -             |
| 2.4.     | Recreación, Cultura y otras Manifestaciones Sociales                                          | \$              | -                                   | \$                    | -               | \$              | -               | \$            | -             | \$            | -             |
| 2.5.     | Educación                                                                                     | \$              | -                                   | \$                    | -               | \$              | -               | \$            | -             | \$            | -             |
| 2.6.     | Protección Social                                                                             | \$              | -                                   | \$                    | -               | \$              | -               | \$            | -             | \$            | -             |
| 2.7.     | Otros Asuntos Sociales                                                                        | \$              | -                                   | \$                    | -               | \$              | -               | \$            | -             | \$            | -             |
| 3        | Desarrollo Económico                                                                          | \$ 4,522,651.58 | \$ -                                | \$ 4,522,651.58       | \$ 3,558,786.24 | \$ 3,558,786.24 | \$ 3,558,786.24 | \$ 963,865.34 | \$ 963,865.34 | \$ 963,865.34 | \$ 963,865.34 |
| 3.1.     | Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General                                        | \$ 4,522,651.58 | \$ -                                | \$ 4,522,651.58       | \$ 3,558,786.24 | \$ 3,558,786.24 | \$ 3,558,786.24 | \$ 963,865.34 | \$ 963,865.34 | \$ 963,865.34 | \$ 963,865.34 |
| 3.2.     | Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza                                                      | \$              | -                                   | \$                    | -               | \$              | -               | \$            | -             | \$            | -             |
| 3.3.     | Combustibles y Energía                                                                        | \$              | -                                   | \$                    | -               | \$              | -               | \$            | -             | \$            | -             |
| 3.4.     | Minería, Manufacturas y Construcción                                                          | \$              | -                                   | \$                    | -               | \$              | -               | \$            | -             | \$            | -             |
| 3.5.     | Transporte                                                                                    | \$              | -                                   | \$                    | -               | \$              | -               | \$            | -             | \$            | -             |
| 3.6.     | Comunicaciones                                                                                | \$              | -                                   | \$                    | -               | \$              | -               | \$            | -             | \$            | -             |
| 3.7.     | Turismo                                                                                       | \$              | -                                   | \$                    | -               | \$              | -               | \$            | -             | \$            | -             |
| 3.8.     | Ciencia, Tecnología e Innovación                                                              | \$              | -                                   | \$                    | -               | \$              | -               | \$            | -             | \$            | -             |
| 3.9.     | Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos                                                   | \$              | -                                   | \$                    | -               | \$              | -               | \$            | -             | \$            | -             |
| 4        | Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores                                                 | \$              | -                                   | \$                    | -               | \$              | -               | \$            | -             | \$            | -             |
| 4.1.     | Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda                              | \$              | -                                   | \$                    | -               | \$              | -               | \$            | -             | \$            | -             |
| 4.2.     | Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Órdenes de Gobierno | \$              | -                                   | \$                    | -               | \$              | -               | \$            | -             | \$            | -             |

*[Handwritten signature]*

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

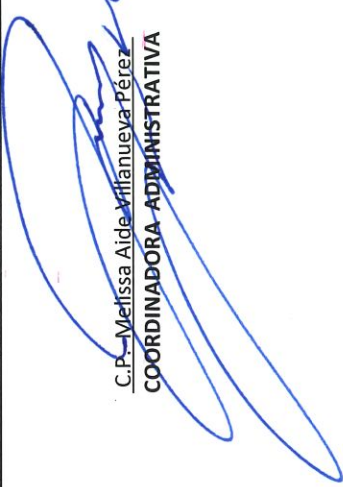


INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)  
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025



| Concepto |                                           | Egresos         |                                |                 |                 |               | Subejercicio |
|----------|-------------------------------------------|-----------------|--------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|--------------|
|          |                                           | Aprobado        | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado      | Devengado       | Pagado        |              |
|          |                                           |                 |                                |                 |                 |               |              |
| 1        |                                           | 2               | (3=1+2)                        | 4               | 5               | 6 = ( 3 + 4 ) |              |
| 4.3.     | Saneamiento del Sistema Financiero        | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -          |              |
| 4.4.     | Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -          |              |
| TOTALES  |                                           | \$ 4,522,651.58 | \$ -                           | \$ 4,522,651.58 | \$ 3,558,786.24 | \$ 963,865.34 |              |

  
Lic. David Alonso Martínez Cossio  
DIRECTOR GENERAL

  
C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA







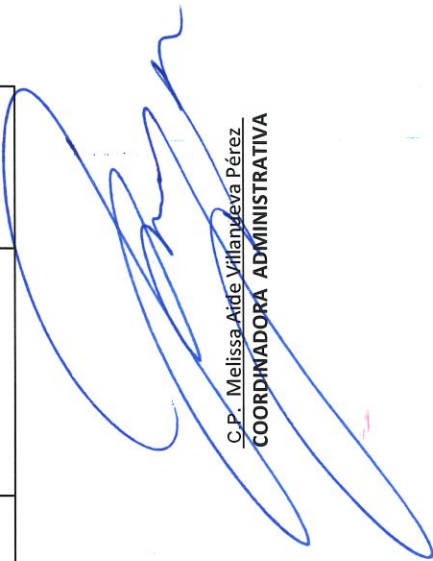
INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO  
Relación de Cuentas Bancarias por tipo de Recurso  
Al 31 de Diciembre del 2025



| Tipo de Recursos          | Productiva<br>(SI / NO) | Nombre del Fondo, Programa o Convenio         | Datos de la Cuenta Bancaria     |              |                  | Saldo s/ Edo.<br>Cuenta |
|---------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------|--------------|------------------|-------------------------|
|                           |                         |                                               | Institución Bancaria            | Localidad    | Número de Cuenta |                         |
| ETIQUETADOS               |                         |                                               |                                 |              |                  |                         |
| NO ETIQUETADOS<br>Propios | SI                      | Transferencias 2025 Municipio de Nuevo Laredo | Banco Mercantil del Norte, S.A. | Nuevo Laredo | '0628689894      | \$ 963,864.94           |

Nota: Se informan TODAS las cuentas bancarias a nombre del ente público.

  
Lic. David Alonso Martínez Cossío  
DIRECTOR GENERAL

  
C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA





INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO  
INFORME Y AVANCE DE OBRAS PÚBLICAS Y SERVICIOS RELACIONADOS CON LAS MISMAS  
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025



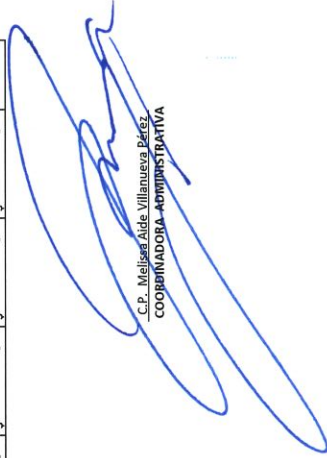
| INFORMACIÓN DE LA OBRA |                      |         |                  |                       |                     |                         |             |                              |                    |         |                                       |         | PRESUPUESTO DE EGRESOS |        |                         |  |                              | NUM.<br>BENEF.  |                             |              |           |          |        |  |  |
|------------------------|----------------------|---------|------------------|-----------------------|---------------------|-------------------------|-------------|------------------------------|--------------------|---------|---------------------------------------|---------|------------------------|--------|-------------------------|--|------------------------------|-----------------|-----------------------------|--------------|-----------|----------|--------|--|--|
| Programa               | Inversión autorizada |         |                  | Número de<br>Contrato | Objeto del Contrato | Importe del<br>Contrato | Contratista | Modalidad de<br>Adjudicación | Plazo de ejecución |         | plazo de ejecución N°<br>(en su caso) |         | Estatus                |        | Porcentaje de<br>avance |  | Número de cuenta<br>contable | Saldo devengado | Partida<br>presupuestal COG | Comprometido | Devengado | Ejercido | Pagado |  |  |
|                        | Federal              | Estatal | Municipal / otro |                       |                     |                         |             |                              | Inicio             | Termino | Inicio                                | Termino | Financiero             | Físico |                         |  |                              |                 |                             |              |           |          |        |  |  |
|                        |                      |         |                  |                       |                     |                         |             |                              |                    |         |                                       |         |                        |        |                         |  |                              |                 |                             |              |           |          |        |  |  |
| NO APLICA              |                      |         |                  |                       |                     |                         |             |                              |                    |         |                                       |         |                        |        |                         |  |                              |                 |                             |              |           |          |        |  |  |
| TOTAL:                 |                      |         |                  |                       |                     |                         |             |                              |                    |         |                                       |         |                        |        |                         |  |                              |                 |                             |              |           |          |        |  |  |

N= AMPLIACIÓN, CONVENIO, PRORROGA, ETC.

|         |                             |
|---------|-----------------------------|
| Estatus | 1.- Terminada y operando    |
|         | 2.- Terminada sin operación |
|         | 3.- En proceso              |
|         | 4.- Suspendida              |
|         | 5.- Cancelada               |
|         | 6.- Otro especificar        |

  
Lic. David Alonso Martínez Cossío  
DIRECTOR GENERAL



  
C.P. Melisa Aida Villanueva Pérez  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



## INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Estado de Origen y Aplicación de Recursos

Del 01 de Octubre al 31 de Diciembre 2025



|                                                             | Octubre                | Noviembre              | Diciembre              | Acumulado Trim.        |
|-------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>Disponibilidad Inicial</b>                               | <b>\$ 1,434,090.00</b> | <b>\$ 2,063,736.29</b> | <b>\$ 1,537,285.09</b> | <b>\$ 1,434,090.00</b> |
| Rectificación de resultados de ejercicios anteriores        | \$ -                   | \$ -                   | \$ 0.11                | \$ 0.11                |
| <b>INGRESOS</b>                                             |                        |                        |                        |                        |
| 1 Impuestos                                                 | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   |
| 2 Cuotas y aportaciones de seguridad social                 | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   |
| 3 Contribuciones de mejoras                                 | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   |
| 4 Derechos                                                  | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   |
| 5 Productos                                                 | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   |
| 6 Aprovechamientos                                          | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   |
| 7 Ingresos por venta de bienes y servicios y otros ingresos | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   |
| 8 Participaciones y aportaciones                            | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   |
| 9 Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas    | \$ 970,000.00          | \$ -                   | \$ -                   | \$ 970,000.00          |
| 0 Ingresos derivados de financiamientos                     | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   |
| <b>Total de Ingresos</b>                                    | <b>\$ 970,000.00</b>   | <b>\$ -</b>            | <b>\$ -</b>            | <b>\$ 970,000.00</b>   |
| <b>EGRESOS</b>                                              |                        |                        |                        |                        |
| 1000 Servicios personales                                   | \$ 216,184.00          | \$ 216,184.00          | \$ 335,128.00          | \$ 767,496.00          |
| 2000 Materiales y suministros                               | \$ 22,630.00           | \$ 10,014.00           | \$ 16,481.00           | \$ 49,125.00           |
| 3000 Servicios generales                                    | \$ 101,539.71          | \$ 258,145.20          | \$ 221,810.64          | \$ 581,495.55          |
| 4000 Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   |
| 5000 Bienes muebles, inmuebles e intangibles                | \$ -                   | \$ 42,108.00           | \$ -                   | \$ 42,108.00           |
| 6000 Inversión pública                                      | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   |
| 7000 Inversiones financieras y otras provisiones            | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   |
| 8000 Participaciones y aportaciones                         | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   |
| 9000 Deuda pública                                          | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   |
| Otros gastos varios                                         | \$ -                   | \$ -                   | \$ 0.40                | \$ 0.40                |
| <b>Total de Egresos</b>                                     | <b>\$ 340,353.71</b>   | <b>\$ 526,451.20</b>   | <b>\$ 573,420.04</b>   | <b>\$ 1,440,224.95</b> |
| <b>Disponibilidad Final</b>                                 | <b>\$ 2,063,736.29</b> | <b>\$ 1,537,285.09</b> | <b>\$ 963,864.94</b>   | <b>\$ 963,864.94</b>   |

## Comprobación de la Disponibilidad Final

|                                                                               |                        |                        |                      |                      |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Activo Circulante (Excepto Inventarios y Almacén)</b>                      |                        |                        |                      |                      |
| 1.1.1 Efectivo y Equivalentes                                                 | \$ 2,095,370.78        | \$ 1,569,039.58        | \$ 963,864.94        | \$ 963,864.94        |
| 1.1.1.1 Efectivo                                                              | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                 | \$ -                 |
| 1.1.1.2 Bancos/Tesorería                                                      | \$ 2,095,370.78        | \$ 1,569,039.58        | \$ 963,864.94        | \$ 963,864.94        |
| 1.1.1.3 Bancos/Dependencias y otros                                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                 | \$ -                 |
| 1.1.1.4 Inversiones Temporales (hasta 3 meses)                                | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                 | \$ -                 |
| 1.1.1.5 Fondos con afectación específica                                      | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                 | \$ -                 |
| 1.1.1.6 Depósitos de fondos de terceros en garantía y/o administración        | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                 | \$ -                 |
| 1.1.1.9 Otros efectivos y equivalentes                                        | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                 | \$ -                 |
| 1.1.2 Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                              | \$ 0.11                | \$ 0.11                | \$ -                 | \$ -                 |
| 1.1.2.1 Inversiones financieras                                               | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                 | \$ -                 |
| 1.1.2.2 Cuentas por cobrar                                                    | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                 | \$ -                 |
| 1.1.2.3 Deudores diversos por cobrar                                          | \$ 0.11                | \$ 0.11                | \$ -                 | \$ -                 |
| 1.1.2.4 Ingresos por recuperar                                                | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                 | \$ -                 |
| 1.1.2.5 Deudores por anticipos de la tesorería                                | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                 | \$ -                 |
| 1.1.2.6 Prestamos otorgados                                                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                 | \$ -                 |
| 1.1.2.9 Otros derechos a recibir efectivo o equivalentes                      | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                 | \$ -                 |
| 1.1.3 Derechos a Recibir Bienes o Servicios                                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                 | \$ -                 |
| 1.1.3.1 Anticipo a proveedores por adq. De bienes y prestación de servicios   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                 | \$ -                 |
| 1.1.3.2 Anticipo a proveedores por adq. De bienes inmuebles y muebles         | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                 | \$ -                 |
| 1.1.3.3 Anticipo a proveedores por adq. De bienes intangibles                 | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                 | \$ -                 |
| 1.1.3.4 Anticipo a contratistas por obras públicas                            | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                 | \$ -                 |
| 1.1.3.9 Otros derechos a recibir bienes o servicios                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                 | \$ -                 |
| 1.1.6.1 Estimaciones para cuentas incobrables por derechos a recibir efectivo | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                 | \$ -                 |
| 1.1.9 Otros Activos Circulantes                                               | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                 | \$ -                 |
| 1.1.9.1 Valores en garantía                                                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                 | \$ -                 |
| 1.1.9.2 Bienes en garantía(excluye depósitos en fondo)                        | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                 | \$ -                 |
| 1.1.9.3 Bienes derivados de embargos, decomisos, aseguramientos y dación      | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                 | \$ -                 |
| <b>Total Activo Circulante</b>                                                | <b>\$ 2,095,370.89</b> | <b>\$ 1,569,039.69</b> | <b>\$ 963,864.94</b> | <b>\$ 963,864.94</b> |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

## INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Estado de Origen y Aplicación de Recursos

Del 01 de Octubre al 31 de Diciembre 2025

**Pasivo Circulante Generado en el Ejercicio**

|                                                                                 |           |                     |           |                     |           |                   |           |                   |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------|-----------|---------------------|-----------|-------------------|-----------|-------------------|
| 2.1.1 Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                           | \$        | 31,634.60           | \$        | 31,754.60           | \$        | -                 | \$        | -                 |
| 2.1.1.1. Servicios personales por pagar                                         | \$        | -                   | \$        | -                   | \$        | -                 | \$        | -                 |
| 2.1.1.2. Proveedores por pagar                                                  | \$        | -                   | \$        | -                   | \$        | -                 | \$        | -                 |
| 2.1.1.3. Contratistas por obras publicas por pagar                              | \$        | -                   | \$        | -                   | \$        | -                 | \$        | -                 |
| 2.1.1.5. Transferencias otorgadas por pagar                                     | \$        | -                   | \$        | -                   | \$        | -                 | \$        | -                 |
| 2.1.1.6. Intereses, comisiones y otros gastos de la deuda publica por pagar     | \$        | -                   | \$        | -                   | \$        | -                 | \$        | -                 |
| 2.1.1.7. Retenciones y contribuciones por pagar                                 | \$        | 31,634.60           | \$        | 31,754.60           | \$        | -                 | \$        | -                 |
| 2.1.1.8. Devoluciones de la ley de ingresos por pagar                           | \$        | -                   | \$        | -                   | \$        | -                 | \$        | -                 |
| 2.1.1.9. Otras cuentas por pagar                                                | \$        | -                   | \$        | -                   | \$        | -                 | \$        | -                 |
| 2.1.2 Documentos por Pagar Corto Plazo                                          | \$        | -                   | \$        | -                   | \$        | -                 | \$        | -                 |
| 2.1.2.1. Documentos comerciales por pagar                                       | \$        | -                   | \$        | -                   | \$        | -                 | \$        | -                 |
| 2.1.2.2. Documentos con contratistas por obras publicas por pagar               | \$        | -                   | \$        | -                   | \$        | -                 | \$        | -                 |
| 2.1.2.9. Otros documentos por pagar                                             | \$        | -                   | \$        | -                   | \$        | -                 | \$        | -                 |
| 2.1.3 Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                   | \$        | -                   | \$        | -                   | \$        | -                 | \$        | -                 |
| 2.1.3.1. Porcion a corto plazo de la deuca publica interna                      | \$        | -                   | \$        | -                   | \$        | -                 | \$        | -                 |
| 2.1.3.3. Porcion a corto plazo de arrendamiento financiero                      | \$        | -                   | \$        | -                   | \$        | -                 | \$        | -                 |
| 2.1.5. Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                          | \$        | -                   | \$        | -                   | \$        | -                 | \$        | -                 |
| 2.1.5.1. Ingresos cobrados por adelantado                                       | \$        | -                   | \$        | -                   | \$        | -                 | \$        | -                 |
| 2.1.5.2. Intereses cobrados por adelantado                                      | \$        | -                   | \$        | -                   | \$        | -                 | \$        | -                 |
| 2.1.5.9. Otros pasivos diferidos                                                | \$        | -                   | \$        | -                   | \$        | -                 | \$        | -                 |
| 2.1.6. Fondos y bienes de Terceros en Garantia y/o Administracion a Corto Plazo | \$        | -                   | \$        | -                   | \$        | -                 | \$        | -                 |
| 2.1.6.1. Fondos en garantia                                                     | \$        | -                   | \$        | -                   | \$        | -                 | \$        | -                 |
| 2.1.6.2. Fondos en Administracion                                               | \$        | -                   | \$        | -                   | \$        | -                 | \$        | -                 |
| 2.1.6.3. Fondos Contingentes                                                    | \$        | -                   | \$        | -                   | \$        | -                 | \$        | -                 |
| 2.1.6.4. Fondos de Fideicomisos, mandatos y contratos analogos                  | \$        | -                   | \$        | -                   | \$        | -                 | \$        | -                 |
| 2.1.6.5. Otros fondos de terceros en garantia y/o administracion                | \$        | -                   | \$        | -                   | \$        | -                 | \$        | -                 |
| 2.1.6.6. Valores y bienes en garantia                                           | \$        | -                   | \$        | -                   | \$        | -                 | \$        | -                 |
| 2.1.7. Provisiones a corto Plazo                                                | \$        | -                   | \$        | -                   | \$        | -                 | \$        | -                 |
| 2.1.7.1. Provision para demandas y juicios                                      | \$        | -                   | \$        | -                   | \$        | -                 | \$        | -                 |
| 2.1.7.2. Provision para contingencias                                           | \$        | -                   | \$        | -                   | \$        | -                 | \$        | -                 |
| 2.1.7.9. Otras provisiones                                                      | \$        | -                   | \$        | -                   | \$        | -                 | \$        | -                 |
| 2.1.9. Otros Pasivos a corto Plazo                                              | \$        | -                   | \$        | -                   | \$        | -                 | \$        | -                 |
| 2.1.9.1. Ingresos por clasificar                                                | \$        | -                   | \$        | -                   | \$        | -                 | \$        | -                 |
| 2.1.9.2. Recaudacion por participar                                             | \$        | -                   | \$        | -                   | \$        | -                 | \$        | -                 |
| 2.1.9.9. Otros pasivos circulantes                                              | \$        | -                   | \$        | -                   | \$        | -                 | \$        | -                 |
| <b>Total Pasivo Circulante Generado en el Ejercicio</b>                         | <b>\$</b> | <b>31,634.60</b>    | <b>\$</b> | <b>31,754.60</b>    | <b>\$</b> | <b>-</b>          | <b>\$</b> | <b>-</b>          |
| <b>Disponibilidad Comprobada</b>                                                | <b>\$</b> | <b>2,063,736.29</b> | <b>\$</b> | <b>1,537,285.09</b> | <b>\$</b> | <b>963,864.94</b> | <b>\$</b> | <b>963,864.94</b> |

Lic. David Alonso Martínez Cossio

DIRECTOR GENERAL

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez

COORDINADORA ADMINISTRATIVA





INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO



REPORTE DE CONSUMO, ORGANISMOS OPERADORES DE AGUA

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025



TOTAL DE USUARIOS AL INICIO DEL EJERCICIO

TOTAL DE USUARIOS AL FINAL DEL EJERCICIO

a) Base para facturación

| TIPO DE SERVICIOS | No. USUARIOS | M3 FACTURADOS | IMPORTE    |           |
|-------------------|--------------|---------------|------------|-----------|
|                   |              |               | FACTURADOS | RECAUDADO |
| Domestico         |              |               |            |           |
| Comercial         |              |               |            |           |
| Industrial        |              |               |            |           |
| Público           |              |               |            |           |
| TOTAL:            |              |               |            |           |

b) Base para el pago de Derechos C.N.A.

| PERIODO          | M3 |
|------------------|----|
| 1° TRIMESTRE     |    |
| 2° TRIMESTRE     |    |
| 3° TRIMESTRE     |    |
| 4° TRIMESTRE     |    |
| TOTAL EJERCICIO: |    |

NO APLICA

Lic. David Alonso Martínez Cossio  
DIRECTOR GENERAL



C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

[illegible]

**CDIRECTOR GENERAL**  
**Lic. David Alonso Martínez Cossio**

**CDIRECTOR GENERAL**

**C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez**  
**COORDINADORA ADMINISTRATIVA**

COORDINADORA ADMINISTRATIVA

**ICCE**  
INSTITUTO PARA LA  
COMPETITIVIDAD  
Y EL COMERCIO EXTERIOR  
DE NUEVO LAREDO



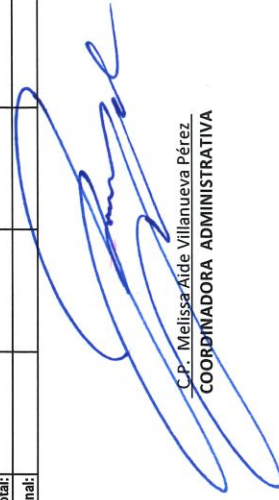
INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO  
INTEGRACIÓN DE RESERVAS TERRITORIALES  
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025

| NOMBRE DE LA RESERVA                      | MUNICIPIO<br>O<br>LOCALIDAD | DOMICILIO COMPLETO | ESCRITURA PÚBLICA<br>O<br>DOCUMENTO SIMILAR | CLAVE CATASTRAL | No. DE LOTES<br>O<br>Mts. CUADRADOS | COSTO<br>Mz (Ha) | Nombre del Propietario<br>a quien se le compró | CONVENIO<br>(ANEXAR) | IMPORTES |              |          | IMPORTE<br>TOTAL |
|-------------------------------------------|-----------------------------|--------------------|---------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------|------------------|------------------------------------------------|----------------------|----------|--------------|----------|------------------|
|                                           |                             |                    |                                             |                 |                                     |                  |                                                |                      | TERRENOS | URBANIZACIÓN | VIVENDAS |                  |
| Existencia Inicial de Predios para Venta: |                             |                    |                                             |                 |                                     |                  |                                                |                      |          |              |          |                  |
| 1.-                                       |                             |                    |                                             |                 |                                     |                  |                                                |                      |          |              |          |                  |
| 2.-                                       |                             |                    |                                             |                 |                                     |                  |                                                |                      |          |              |          |                  |
| 3.-                                       |                             |                    |                                             |                 |                                     |                  |                                                |                      |          |              |          |                  |
| 4.-                                       |                             |                    |                                             |                 |                                     |                  |                                                |                      |          |              |          |                  |
|                                           |                             |                    |                                             |                 |                                     |                  |                                                | Suma Total:          |          |              |          |                  |
| Adquisición de Reservas en el Periodo:    |                             |                    |                                             |                 |                                     |                  |                                                |                      |          |              |          |                  |
| 1.-                                       |                             |                    |                                             |                 |                                     |                  |                                                |                      |          |              |          |                  |
| 2.-                                       |                             |                    |                                             |                 |                                     |                  |                                                |                      |          |              |          |                  |
| 3.-                                       |                             |                    |                                             |                 |                                     |                  |                                                |                      |          |              |          |                  |
| 4.-                                       |                             |                    |                                             |                 |                                     |                  |                                                |                      |          |              |          |                  |
|                                           |                             |                    |                                             |                 |                                     |                  |                                                | Suma Total:          |          |              |          |                  |
| Cancelaciones y Devoluciones              |                             |                    |                                             |                 |                                     |                  |                                                |                      |          |              |          |                  |
| 1.-                                       |                             |                    |                                             |                 |                                     |                  |                                                |                      |          |              |          |                  |
| 2.-                                       |                             |                    |                                             |                 |                                     |                  |                                                |                      |          |              |          |                  |
| 3.-                                       |                             |                    |                                             |                 |                                     |                  |                                                |                      |          |              |          |                  |
| 4.-                                       |                             |                    |                                             |                 |                                     |                  |                                                |                      |          |              |          |                  |
|                                           |                             |                    |                                             |                 |                                     |                  |                                                | Suma Total:          |          |              |          |                  |
| Ventas realizadas en el periodo:          |                             |                    |                                             |                 |                                     |                  |                                                |                      |          |              |          |                  |
| 1.-                                       |                             |                    |                                             |                 |                                     |                  |                                                |                      |          |              |          |                  |
| 2.-                                       |                             |                    |                                             |                 |                                     |                  |                                                |                      |          |              |          |                  |
| 3.-                                       |                             |                    |                                             |                 |                                     |                  |                                                |                      |          |              |          |                  |
| 4.-                                       |                             |                    |                                             |                 |                                     |                  |                                                |                      |          |              |          |                  |
|                                           |                             |                    |                                             |                 |                                     |                  |                                                | Suma Total:          |          |              |          |                  |
|                                           |                             |                    |                                             |                 |                                     |                  |                                                | Saldo Final:         |          |              |          |                  |

NO APLICA

  
D.C. David Alonso Martínez Cosío  
DIRECTOR GENERAL


**ICCE**  
INSTITUTO PARA LA  
COMPETITIVIDAD  
Y EL COMERCIO EXTERIOR  
DE NUEVO LAREDO

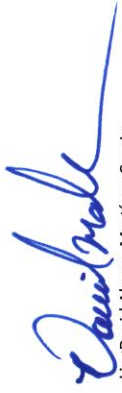
  
CP. Melissa Alde Villanueva Pérez  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO  
ANALISIS POR VENTA DE RESERVAS TERRITORIALES  
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025

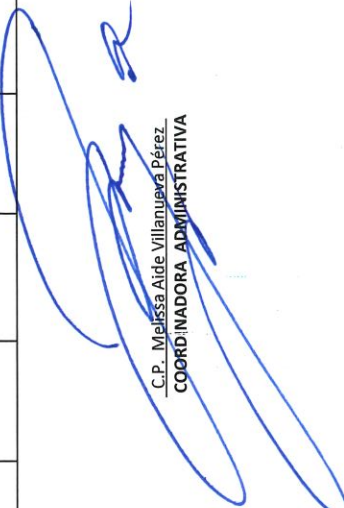


| NOMBRE DEL BENEFICIARIO                | MUNICIPIO<br>O<br>LOCALIDAD | DOMICILIO | No. DE LOTES<br>O<br>Mts. CUADRADOS | PRECIO<br>M2. (Ha) | NOMBRE DE LA RESERVA | CONVENIO<br>(ANEXAR) | AREA VERDE Y URBANIZACIÓN DISTRIBUIDA EN<br>LOTES VENDIDOS O ASIGNADOS |       |          | IMPORTES     |           |  | IMPORTE<br>TOTAL |
|----------------------------------------|-----------------------------|-----------|-------------------------------------|--------------------|----------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------|-------|----------|--------------|-----------|--|------------------|
|                                        |                             |           |                                     |                    |                      |                      | M2                                                                     | Costo | TERRENOS | URBANIZACIÓN | VIVIENDAS |  |                  |
| SALDO INICIAL:                         |                             |           |                                     |                    |                      |                      |                                                                        |       |          |              |           |  |                  |
| Ventas realizadas en el periodo:       |                             |           |                                     |                    |                      |                      |                                                                        |       |          |              |           |  |                  |
| 1.-                                    |                             |           |                                     |                    | NO APLICA            |                      |                                                                        |       |          |              |           |  |                  |
| 2.-                                    |                             |           |                                     |                    |                      |                      |                                                                        |       |          |              |           |  |                  |
| 3.-                                    |                             |           |                                     |                    |                      |                      |                                                                        |       |          |              |           |  |                  |
| 4.-                                    |                             |           |                                     |                    |                      |                      |                                                                        |       |          |              |           |  |                  |
| Asignaciones realizadas en el periodo: |                             |           |                                     |                    |                      |                      | Suma Total:                                                            |       |          |              |           |  |                  |
| 1.-                                    |                             |           |                                     |                    |                      |                      |                                                                        |       |          |              |           |  |                  |
| 2.-                                    |                             |           |                                     |                    |                      |                      |                                                                        |       |          |              |           |  |                  |
| 3.-                                    |                             |           |                                     |                    |                      |                      |                                                                        |       |          |              |           |  |                  |
| 4.-                                    |                             |           |                                     |                    |                      |                      |                                                                        |       |          |              |           |  |                  |
|                                        |                             |           |                                     |                    |                      |                      | Suma Total:                                                            |       |          |              |           |  |                  |

NO APLICA

  
Lic. David Alonso Martínez Cossio  
DIRECTOR GENERAL



  
C.P. Melkisa Aide Villanueva Pérez  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

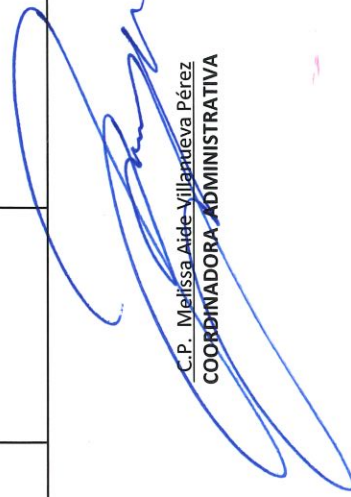
Análítico de Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025



| Cuenta          | Subcuenta | Póliza de Registro |        | Nombre o Razón Social | Concepto | Importe Original | Saldo al<br>dd/mm/aaaa | Forma de<br>Recuperación | Fecha de Vencimiento |
|-----------------|-----------|--------------------|--------|-----------------------|----------|------------------|------------------------|--------------------------|----------------------|
|                 |           | Fecha              | Póliza |                       |          |                  |                        |                          |                      |
| SIN MOVIMIENTOS |           |                    |        |                       |          |                  |                        |                          |                      |

  
Lic. David Alonso Martínez Gossio  
DIRECTOR GENERAL

  
C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA





INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Reporte Analítico de Bienes Muebles e Inmuebles  
Al 31 de Diciembre del 2025

| Cuenta Contable | Clave s/catálogo de bienes | Descripción del Activo                                                                                | Fecha de Incorporación o Capitalización | Vida Útil | % de depreciación, deterioro o amortización anual | Valor de incorporación                    | Depreciación del periodo | Depreciación acumulada                    | Estado Físico del Bien | Valor neto en libros |
|-----------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------|---------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------|------------------------|----------------------|
| 5111            | 00001                      | Escritorio ejecutivo, color caoba                                                                     | 2009                                    | 10        | 10                                                | \$ 16,527.50<br>(Incluido en Folio 00001) | \$ -                     | \$ 16,527.50<br>(Incluido en Folio 00001) | Bueno                  | \$ -                 |
| 5111            | 00002                      | Cajonera color caoba, tres gavetas                                                                    | 2009                                    | 10        | 10                                                | \$ -                                      | \$ -                     | \$ -                                      | Bueno                  | \$ -                 |
| 5111            | 00003                      | Credenza color caoba con librero de sobre poner                                                       | 2009                                    | 10        | 10                                                | (Incluido en Folio 00001)                 | \$ -                     | (Incluido en Folio 00001)                 | Bueno                  | \$ -                 |
| 5111            | 00004                      | Cajonera color caoba, dos gavetas                                                                     | 2009                                    | 10        | 10                                                | (Incluido en Folio 00001)                 | \$ -                     | (Incluido en Folio 00001)                 | Bueno                  | \$ -                 |
| 5111            | 00005                      | Sillón ejecutivo alto con brazos tapizado en tela, color negro, modelo bm1400                         | 2009                                    | 10        | 10                                                | \$ 2,152.70                               | \$ -                     | \$ 2,152.70                               | Bueno                  | \$ -                 |
| 5111            | 00006                      | Sillón de visita bajo con base de tirineo, color negro, modelo 1403                                   | 2009                                    | 10        | 10                                                | \$ 2,028.40                               | \$ -                     | \$ 2,028.40                               | Bueno                  | \$ -                 |
| 5111            | 00007                      | Sillón de visita bajo con base de tirineo, color negro, modelo 1403                                   | 2009                                    | 10        | 10                                                | \$ 2,028.40                               | \$ -                     | \$ 2,028.40                               | Bueno                  | \$ -                 |
| 5111            | 00008                      | Archivero vertical de 4 gavetas, color caoba, modelo rc-ar304                                         | 2009                                    | 10        | 10                                                | \$ 5,032.50                               | \$ -                     | \$ 5,032.50                               | Bueno                  | \$ -                 |
| 5111            | 00009                      | Escritorio ejecutivo gota de 1.80 m, color caoba, con cajonera tres gavetas.                          | 2009                                    | 10        | 10                                                | \$ 9,812.00                               | \$ -                     | \$ 9,812.00                               | Bueno                  | \$ -                 |
| 5111            | 00010                      | Cajonera tres gavetas color caoba                                                                     | 2009                                    | 10        | 10                                                | (Incluido en Folio 00009)                 | \$ -                     | (Incluido en Folio 00009)                 | Bueno                  | \$ -                 |
| 5111            | 00011                      | Sillón ejecutivo con brazos y ajuste neumático, tapizado en tela, color, modelo bm307                 | 2009                                    | 10        | 10                                                | \$ 1,584.00                               | \$ -                     | \$ 1,584.00                               | Bueno                  | \$ -                 |
| 5111            | 00012                      | Silla fija de visita tapizada en tela color negro, con brazos, modelo bm650                           | 2009                                    | 10        | 10                                                | \$ 644.60                                 | \$ -                     | \$ 644.60                                 | Bueno                  | \$ -                 |
| 5111            | 00013                      | Silla fija de visita tapizada en tela color negro, con brazos, modelo bm650                           | 2009                                    | 10        | 10                                                | \$ 644.60                                 | \$ -                     | \$ 644.60                                 | Bueno                  | \$ -                 |
| 5111            | 00014                      | Archivero vertical de 4 gavetas, color caoba, modelo rc-ar304                                         | 2009                                    | 10        | 10                                                | \$ 5,032.50                               | \$ -                     | \$ 5,032.50                               | Bueno                  | \$ -                 |
| 5111            | 00015                      | Modulo secretarial de 1.50 m x 1.50 m. Con cajonera, color caoba, modelo id-1515                      | 2009                                    | 10        | 10                                                | \$ 3,085.50                               | \$ -                     | \$ 3,085.50                               | Bueno                  | \$ -                 |
| 5111            | 00016                      | Silla operativa respaldo alto c/b mecanismo 2 palancas p/ incl., color negro                          | 2009                                    | 10        | 10                                                | \$ 1,590.60                               | \$ -                     | \$ 1,590.60                               | Bueno                  | \$ -                 |
| 5111            | 00017                      | Escritorio ejecutivo gota de 1.80 m, color caoba, con cajonera tres gavetas.                          | 2009                                    | 10        | 10                                                | \$ 9,812.00                               | \$ -                     | \$ 9,812.00                               | Bueno                  | \$ -                 |
| 5111            | 00018                      | Cajonera tres gavetas color caoba                                                                     | 2009                                    | 10        | 10                                                | (Incluido en Folio 00017)                 | \$ -                     | (Incluido en Folio 00017)                 | Bueno                  | \$ -                 |
| 5111            | 00019                      | Sillón ejecutivo con brazos y ajuste neumático, tapizado en tela, color negro barcelona, modelo bm307 | 2009                                    | 10        | 10                                                | \$ 1,584.00                               | \$ -                     | \$ 1,584.00                               | Bueno                  | \$ -                 |
| 5111            | 00020                      | Silla fija de visita tapizada en tela color negro, con brazos, modelo bm650                           | 2009                                    | 10        | 10                                                | \$ 644.60                                 | \$ -                     | \$ 644.60                                 | Bueno                  | \$ -                 |
| 5111            | 00021                      | Silla fija de visita tapizada en tela color negro, con brazos, modelo bm650                           | 2009                                    | 10        | 10                                                | \$ 644.60                                 | \$ -                     | \$ 644.60                                 | Bueno                  | \$ -                 |
| 5111            | 00022                      | Archivero vertical de 4 gavetas, color caoba, modelo rc-ar304                                         | 2009                                    | 10        | 10                                                | \$ 5,032.50                               | \$ -                     | \$ 5,032.50                               | Bueno                  | \$ -                 |
| 5111            | 00023                      | Banca de 2 plazas tapizada en tela color negro, pata doble tubo, modelo bm662dt                       | 2009                                    | 10        | 10                                                | \$ 1,575.20                               | \$ -                     | \$ 1,575.20                               | Bueno                  | \$ -                 |
| 5111            | 00024                      | Banca de 2 plazas tapizada en tela color negro, pata doble tubo, modelo bm662dt                       | 2009                                    | 10        | 10                                                | \$ 1,575.19                               | \$ -                     | \$ 1,575.19                               | Bueno                  | \$ -                 |
| 5111            | 00025                      | Modulo secretarial de 1.50 m x 1.50 m con cajonera, color caoba, modelo id-1515                       | 2009                                    | 10        | 10                                                | \$ 3,085.50                               | \$ -                     | \$ 3,085.50                               | Bueno                  | \$ -                 |
| 5111            | 00026                      | Silla secretarial s/brazos tapizada en tela color negro, modelo bm306                                 | 2009                                    | 10        | 10                                                | \$ 1,013.10                               | \$ -                     | \$ 1,013.10                               | Bueno                  | \$ -                 |
| 5111            | 00027                      | Silla operativa respaldo alto c/b mecanismo 2 palancas p/ incl., color negro                          | 2009                                    | 10        | 10                                                | \$ 1,590.60                               | \$ -                     | \$ 1,590.60                               | Bueno                  | \$ -                 |
| 5111            | 00028                      | Silla operativa respaldo alto c/b mecanismo 2 palancas p/ incl., color negro                          | 2009                                    | 10        | 10                                                | \$ 1,590.60                               | \$ -                     | \$ 1,590.60                               | Bueno                  | \$ -                 |
| 5111            | 00029                      | Modulo secretarial de 1.50 m x 1.50 m con cajonera, color caoba, modelo id-1515                       | 2009                                    | 10        | 10                                                | \$ 3,085.50                               | \$ -                     | \$ 3,085.50                               | Bueno                  | \$ -                 |
| 5111            | 00030                      | Modulo secretarial de 1.50 m x 1.50 m con cajonera, color caoba, modelo id-1515                       | 2009                                    | 10        | 10                                                | \$ 3,085.50                               | \$ -                     | \$ 3,085.50                               | Bueno                  | \$ -                 |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"





INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Reporte Analítico de Bienes Muebles e Inmuebles

Al 31 de Diciembre del 2025

|      |       |                                                                                                                                        |                        |    |       |    |                           |    |   |    |                           |       |    |   |
|------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----|-------|----|---------------------------|----|---|----|---------------------------|-------|----|---|
| 5111 | 00031 | Silla operativa respaldo alto c/b mecanismo 2<br>palancas p/ incl., color negro                                                        | 2009                   | 10 | 10    | \$ | 1,590.60                  | \$ | - | \$ | 1,590.60                  | Bueno | \$ | - |
| 5111 | 00032 | Silla operativa respaldo alto c/b mecanismo 2<br>palancas p/ incl., color negro                                                        | 2009                   | 10 | 10    | \$ | 1,590.60                  | \$ | - | \$ | 1,590.60                  | Bueno | \$ | - |
| 5111 | 00033 | Silla operativa respaldo alto c/b mecanismo 2<br>palancas p/ incl., color negro                                                        | 2009                   | 10 | 10    | \$ | 1,590.60                  | \$ | - | \$ | 1,590.60                  | Bueno | \$ | - |
| 5111 | 00034 | Silla operativa respaldo alto c/b mecanismo 2<br>palancas p/ incl., color negro                                                        | 2009                   | 10 | 10    | \$ | 1,590.60                  | \$ | - | \$ | 1,590.60                  | Bueno | \$ | - |
| 5111 | 00035 | Modulo secretarial de 1.50 m x 1.50 m con<br>cajonera, color caoba, modelo id-1515                                                     | 2009                   | 10 | 10    | \$ | 3,085.50                  | \$ | - | \$ | 3,085.50                  | Bueno | \$ | - |
| 5111 | 00036 | Modulo secretarial de 1.50 m x 1.50 m con<br>cajonera, color caoba, modelo id-1515                                                     | 2009                   | 10 | 10    | \$ | 3,085.50                  | \$ | - | \$ | 3,085.50                  | Bueno | \$ | - |
| 5111 | 00037 | Modulo secretarial de 1.50 m x 1.50 m con<br>cajonera, color caoba, modelo id-1515                                                     | 2009                   | 10 | 10    | \$ | 3,085.50                  | \$ | - | \$ | 3,085.50                  | Bueno | \$ | - |
| 5111 | 00038 | Modulo secretarial de 1.50 m x 1.50 m con<br>cajonera, color caoba, modelo id-1515                                                     | 2009                   | 10 | 10    | \$ | 3,085.50                  | \$ | - | \$ | 3,085.50                  | Bueno | \$ | - |
| 5151 | 00039 | Laptop, marca dell inspiron 6400, color plateado,<br>modelo pp20i, serie 25k1yp1                                                       | DONACION EN EL<br>2010 | 3  | 33.33 | \$ | 1.00                      | \$ | - | \$ | 1.00                      | Bueno | \$ | - |
| 5151 | 00040 | Laptop, marca dell inspiron 6400, color plateado,<br>modelo pp20i, serie 35k1yp1                                                       | DONACION EN EL<br>2010 | 3  | 33.33 | \$ | 1.00                      | \$ | - | \$ | 1.00                      | Bueno | \$ | - |
| 5151 | 00041 | Impresora laser color, marca hp, modelo cp1215,<br>serie cnb1116724                                                                    | 2010                   | 3  | 33.33 | \$ | 4,123.79                  | \$ | - | \$ | 4,123.79                  | Bueno | \$ | - |
| 5191 | 00042 | Reproductor dvd, marca atvilo, modelo hd-100,<br>serie hd1002010040005218, con control                                                 | 2010                   | 3  | 33.33 | \$ | 478.70                    | \$ | - | \$ | 478.70                    | Bueno | \$ | - |
| 5191 | 00043 | Pantalla lcd 40" tv, marca sony bravia, serie<br>1819374, con control                                                                  | DONACION EN EL<br>2010 | 3  | 33.33 | \$ | 9,088.67                  | \$ | - | \$ | 9,088.67                  | Bueno | \$ | - |
| 5151 | 00044 | Disco duro de 500 gb externo                                                                                                           | 2010                   | 3  | 33.33 | \$ | 759.99                    | \$ | - | \$ | 759.99                    | Bueno | \$ | - |
| 5151 | 00045 | Cpu, marca pavilion, modelo p6-2015la, serie<br>mxx1420nyk (incluye mouse y teclado)                                                   | 2011                   | 3  | 33.33 | \$ | 13,708.50                 | \$ | - | \$ | 13,708.50                 | Bueno | \$ | - |
| 5151 | 00046 | Monitor lcd 18.5", marca hp, modelo s19333,<br>cnc145p7k8 (incluye cámara web)                                                         | 2011                   | 3  | 33.33 | \$ | (Incluido en Folio 00045) | \$ | - | \$ | (Incluido en Folio 00045) | Bueno | \$ | - |
| 5191 | 00047 | Regulador de voltaje, marca manuson, modelo avr-<br>1200va, serie 10241526311                                                          | 2011                   | 10 | 10    | \$ | 444.00                    | \$ | - | \$ | 444.00                    | Bueno | \$ | - |
| 5151 | 00048 | Cpu, marca pavilion, modelo p6-2015la, serie<br>mxx1420ngm (incluye mouse y teclado)                                                   | 2011                   | 3  | 33.33 | \$ | 13,708.50                 | \$ | - | \$ | 13,708.50                 | Bueno | \$ | - |
| 5151 | 00049 | Monitor lcd 18.5", marca hp, modelo s19333,<br>cnc145p6vn (incluye cámara web)                                                         | 2011                   | 3  | 33.33 | \$ | (Incluido en Folio 00048) | \$ | - | \$ | (Incluido en Folio 00048) | Bueno | \$ | - |
| 5191 | 00050 | Regulador de voltaje, marca manuson, modelo avr-<br>1200va, serie 10431912357                                                          | 2011                   | 10 | 10    | \$ | 444.00                    | \$ | - | \$ | 444.00                    | Bueno | \$ | - |
| 5151 | 00051 | Cpu, marca hp pavilion, modelo p6-2015la, serie<br>mxx1420nb (incluye mouse y teclado)                                                 | 2011                   | 3  | 33.33 | \$ | 13,708.50                 | \$ | - | \$ | 13,708.50                 | Bueno | \$ | - |
| 5151 | 00052 | Monitor lcd 18.5", marca hp, modelo s19333,<br>cnc145p7d3 (incluye cámara web)                                                         | 2011                   | 3  | 33.33 | \$ | (Incluido en Folio 00051) | \$ | - | \$ | (Incluido en Folio 00051) | Bueno | \$ | - |
| 5191 | 00053 | Regulador de voltaje, marca manuson, modelo avr-<br>1200va, serie 10431910235                                                          | 2011                   | 10 | 10    | \$ | 444.00                    | \$ | - | \$ | 444.00                    | Bueno | \$ | - |
| 5151 | 00054 | Cpu, marca hp pavilion, modelo p6-2015la, serie<br>mxx1420ndd (incluye mouse y teclado)                                                | 2011                   | 3  | 33.33 | \$ | 13,708.50                 | \$ | - | \$ | 13,708.50                 | Bueno | \$ | - |
| 5151 | 00055 | Monitor lcd 18.5", marca hp, modelo s19333,<br>cnc145p6v5                                                                              | 2011                   | 3  | 33.33 | \$ | (Incluido en Folio 00054) | \$ | - | \$ | (Incluido en Folio 00054) | Bueno | \$ | - |
| 5191 | 00056 | Regulador de voltaje, marca manuson, modelo avr-<br>1200va, serie 1043192071                                                           | 2011                   | 10 | 10    | \$ | 444.00                    | \$ | - | \$ | 444.00                    | Bueno | \$ | - |
| 5151 | 00057 | Laptop pantalla de 15.6", marca hp, modelo<br>notebook 630 intel, serie 5cb1447vz                                                      | 2011                   | 3  | 33.33 | \$ | 15,040.50                 | \$ | - | \$ | 15,040.50                 | Bueno | \$ | - |
| 5191 | 00058 | Grabadora de voz digital, marca sony, modelo ice-<br>px312d, serie 000001957169                                                        | 2012                   | 3  | 33.33 | \$ | 1,598.48                  | \$ | - | \$ | 1,598.48                  | Bueno | \$ | - |
| 5191 | 00059 | Cámara digital, marca sony cyber-shot, modelo:<br>dsc-w650b, serie: 000008254418                                                       | 2012                   | 3  | 33.33 | \$ | 3,299.00                  | \$ | - | \$ | 3,299.00                  | Bueno | \$ | - |
| 5151 | 00060 | Impresora laser monocromática multifunción<br>(impresora, scanner, copiladora y fax), marca<br>canon, modelo mfi6160dw, serie gpy13976 | 2014                   | 3  | 33.33 | \$ | 3,999.00                  | \$ | - | \$ | 3,999.00                  | Bueno | \$ | - |
| 5191 | 00061 | Librero 3 repisas, dos puertas, de 1.81m x 80 cm x<br>35 cm, color cerezo, marca rampe, modelo: 4091,<br>sin serie.                    | 2014                   | 10 | 10    | \$ | 2,999.00                  | \$ | - | \$ | 2,999.00                  | Bueno | \$ | - |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Reporte Analítico de Bienes Muebles e Inmuebles  
Al 31 de Diciembre del 2025



|      |       |                                                                                                               |      |    |       |    |                           |    |        |    |                           |       |    |        |
|------|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----|-------|----|---------------------------|----|--------|----|---------------------------|-------|----|--------|
| 5191 | 00062 | Librero 3 repisas, dos puertas, de 1.81m x 80 cm x 35 cm, color cerezo, marca rampe, modelo: 4091, sin serie. | 2014 | 10 | 10    | \$ | 2,999.00                  | \$ | -      | \$ | 2,999.00                  | Bueno | \$ | -      |
| 5151 | 00063 | Cpu, marca dell, modelo xps 8700, serie 6xwv12 (incluye teclado, mouse y bocinas)                             | 2014 | 3  | 33.33 | \$ | 20,302.35                 | \$ | -      | \$ | 20,302.35                 | Bueno | \$ | -      |
| 5151 | 00064 | Monitor hdmí 24", marca dell, modelo s440lb, serie cn-0jmm7x-74261-45n-08eq.                                  | 2014 | 3  | 33.33 | \$ | (Incluido en Follo 00063) | \$ | -      | \$ | (Incluido en Follo 00063) | Bueno | \$ | -      |
| 5151 | 00065 | Cpu, marca dell, modelo xps 8700, serie 6xwv12 (incluye teclado, mouse y bocinas)                             | 2014 | 3  | 33.33 | \$ | 20,302.35                 | \$ | -      | \$ | 20,302.35                 | Bueno | \$ | -      |
| 5151 | 00066 | Monitor hdmí 24", marca dell, modelo s440lb, serie cn-0jmm7x-74261-45n-08eq.                                  | 2014 | 3  | 33.33 | \$ | (Incluido en Follo 00065) | \$ | -      | \$ | (Incluido en Follo 00065) | Bueno | \$ | -      |
| 5151 | 00067 | Cpu, marca dell, modelo inspiron 3647, serie 44mgy12 (incluye teclado, mouse y bocinas)                       | 2014 | 3  | 33.33 | \$ | 11,417.03                 | \$ | -      | \$ | 11,417.03                 | Bueno | \$ | -      |
| 5151 | 00068 | Monitor 24", marca dell, modelo e2414h, serie cn-0xpg0h-74445-45b-b8eu.                                       | 2014 | 3  | 33.33 | \$ | 2,699.05                  | \$ | -      | \$ | 2,699.05                  | Bueno | \$ | -      |
| 5151 | 00069 | Tablet marca samsung, modelo sm-1800, serie r2g301253r                                                        | 2015 | 3  | 33.33 | \$ | 7,999.00                  | \$ | -      | \$ | 7,999.00                  | Bueno | \$ | -      |
| 5151 | 00070 | Servidor, marca dell, modelo poweredge 630, serie 2s66c42.                                                    | 2015 | 3  | 33.33 | \$ | 112,000.00                | \$ | -      | \$ | 112,000.00                | Bueno | \$ | -      |
| 5151 | 00071 | Monitor lcd 17", marca dell, modelo e1715sc, serie cn-0mmmg-64180-514-197u.                                   | 2015 | 3  | 33.33 | \$ | (Incluido en folio 00070) | \$ | -      | \$ | (Incluido en folio 00070) | Bueno | \$ | -      |
| 5151 | 00072 | Teclado, marca dell, modelo kb212-b, serie ch-0c539n-71616-4as-009c-a00.                                      | 2015 | 3  | 33.33 | \$ | (Incluido en folio 00070) | \$ | -      | \$ | (Incluido en folio 00070) | Bueno | \$ | -      |
| 5151 | 00073 | Batería lcd ups, marca cybepower, modelo cps1500avr, serie 952-403-9500.                                      | 2015 | 3  | 33.33 | \$ | 7,205.69                  | \$ | -      | \$ | 7,205.69                  | Bueno | \$ | -      |
| 5151 | 00074 | Firewall security, marca sonic wall, modelo ap20-063, serie 0017c5382c54.                                     | 2015 | 3  | 33.33 | \$ | 5,466.38                  | \$ | -      | \$ | 5,466.38                  | Bueno | \$ | -      |
| 5151 | 00075 | Dispositivo supresor de picos, marca intermid, modelo ig 240nc3mx, sin serie.                                 | 2015 | 3  | 33.33 | \$ | 3,944.00                  | \$ | -      | \$ | 3,944.00                  | Bueno | \$ | -      |
| 5151 | 00076 | Laptop, marca toshiba, modelo satélite l55-c5336s, serie 91018085c                                            | 2015 | 3  | 33.33 | \$ | 14,999.00                 | \$ | -      | \$ | 14,999.00                 | Bueno | \$ | -      |
| 5191 | 00077 | Disco duro externo de escritorio, marca toshiba canvio, modelo dwe240, serie 25a6kbsaa                        | 2015 | 3  | 33.33 | \$ | 3,242.20                  | \$ | -      | \$ | 3,242.20                  | Bueno | \$ | -      |
| 5191 | 00078 | Regulador de voltaje, marca smartbit, modelo sbavr2200, serie 611508301572                                    | 2015 | 10 | 10    | \$ | 291.51                    | \$ | 26.72  | \$ | 291.51                    | Bueno | \$ | 0.00   |
| 5191 | 00079 | Regulador de voltaje, marca smartbit, modelo sbavr2200, serie 611508301573                                    | 2015 | 10 | 10    | \$ | 291.51                    | \$ | 26.72  | \$ | 291.51                    | Bueno | \$ | 0.00   |
| 5191 | 00080 | Regulador de voltaje, marca smartbit, modelo sbavr2200, serie 611508301557                                    | 2015 | 10 | 10    | \$ | 291.51                    | \$ | 26.72  | \$ | 291.51                    | Bueno | \$ | 0.00   |
| 5191 | 00081 | Regulador de voltaje, marca smartbit, modelo sbavr2200, serie 611508301257                                    | 2015 | 10 | 10    | \$ | 291.47                    | \$ | 26.68  | \$ | 291.47                    | Bueno | \$ | 0.00   |
| 5191 | 00082 | Monitor 24" hd, marca samsung, modelo ls24e360hl                                                              | 2016 | 3  | 33.33 | \$ | 3,401.70                  | \$ | -      | \$ | 3,401.70                  | Bueno | \$ | -      |
| 5191 | 00083 | Computadora dell, modelo inspiron 3647, intel core i5-4460s, serie 6h0lqz2 (incluye cpu, teclado y mouse).    | 2016 | 3  | 33.33 | \$ | 14,198.40                 | \$ | -      | \$ | 14,198.40                 | Bueno | \$ | -      |
| 5191 | 00084 | Monitor dell e2316h 23" led serie cn0x0407287269ncgr                                                          | 2016 | 3  | 33.33 | \$ | 3,578.60                  | \$ | -      | \$ | 3,578.60                  | Bueno | \$ | -      |
| 5191 | 00085 | Sillón ejecutivo respaldado alto, tipo piel color negro, sin marca, sin modelo, sin serie.                    | 2017 | 10 | 10    | \$ | 2,795.60                  | \$ | 279.56 | \$ | 2,516.04                  | Bueno | \$ | 279.56 |
| 5151 | 00086 | Teléfono inalámbrico ideclt lcd                                                                               | 2017 | 3  | 33.33 | \$ | 349.30                    | \$ | -      | \$ | 349.30                    | Bueno | \$ | -      |
| 5151 | 00087 | Teléfono inalámbrico ideclt lcd                                                                               | 2017 | 3  | 33.33 | \$ | 349.30                    | \$ | -      | \$ | 349.30                    | Bueno | \$ | -      |
| 5151 | 00088 | Multifuncional hp ventage 2135                                                                                | 2017 | 3  | 33.33 | \$ | 849.00                    | \$ | -      | \$ | 849.00                    | Bueno | \$ | -      |
| 5151 | 00089 | Google chrome cast negro                                                                                      | 2017 | 3  | 33.33 | \$ | 719.20                    | \$ | -      | \$ | 719.20                    | Bueno | \$ | -      |
| 5151 | 00090 | Monitor acr k242hl hdmí widescreen led                                                                        | 2017 | 3  | 33.33 | \$ | 3,654.00                  | \$ | -      | \$ | 3,654.00                  | Bueno | \$ | -      |
| 5151 | 00091 | Monitor acr k242hl hdmí widescreen led                                                                        | 2017 | 3  | 33.33 | \$ | 3,654.00                  | \$ | -      | \$ | 3,654.00                  | Bueno | \$ | -      |
| 5151 | 00092 | Monitor acr k242hl hdmí widescreen led                                                                        | 2017 | 3  | 33.33 | \$ | 3,654.00                  | \$ | -      | \$ | 3,654.00                  | Bueno | \$ | -      |
| 5151 | 00093 | Tablet marca samsung, modelo sm-1800, serie r2g301253r                                                        | 2017 | 3  | 33.33 | \$ | 8,700.00                  | \$ | -      | \$ | 8,700.00                  | Bueno | \$ | -      |
| 5252 | 00095 | Cámara digital, marca canon                                                                                   | 2017 | 3  | 33.33 | \$ | 10,079.30                 | \$ | -      | \$ | 10,079.30                 | Bueno | \$ | -      |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"





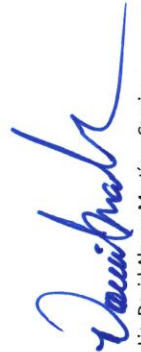
INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Reporte Analítico de Bienes Muebles e Inmuebles

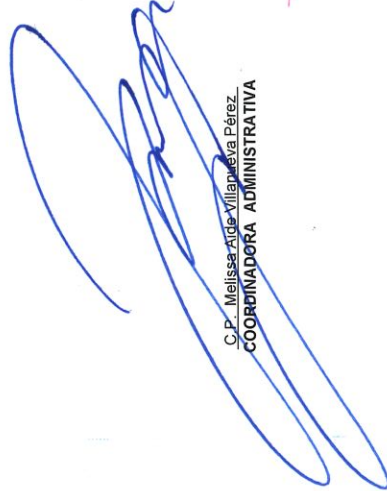
Al 31 de Diciembre del 2025



|                                     |       |                                                                                                                                                                                                               |      |    |       |    |              |    |           |    |              |       |              |
|-------------------------------------|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----|-------|----|--------------|----|-----------|----|--------------|-------|--------------|
| 5151                                | 00096 | Equipo de computo procesador intel icore3 3.90 hz tarjeta madre asus mb memoria ram 8ulldmm 8gb ddr4 h110m-d disco duro toshiba 1tb 3.5 serial altalector asus cd drw gabinete kmex cs cx721 mouse y teclado" | 2018 | 3  | 33.33 | \$ | 10,324.00    | \$ | -         | \$ | 10,324.00    | Bueno | \$           |
| 5151                                | 00097 | Tablet marca samsung, modelo sm-i800, serie rf2g301253r                                                                                                                                                       | 2018 | 3  | 33.33 | \$ | 4,299.00     | \$ | -         | \$ | 4,299.00     | Bueno | \$           |
| 5151                                | 00098 | Display                                                                                                                                                                                                       | 2018 | 3  | 33.33 | \$ | 9,628.00     | \$ | -         | \$ | 9,627.00     | Bueno | \$ 1.00      |
| 5191                                | 00099 | Laptop hp envy 13-ah0002la                                                                                                                                                                                    | 2018 | 3  | 33.33 | \$ | 13,599.20    | \$ | -         | \$ | 13,599.20    | Bueno | \$           |
| 5151                                | 00100 | Bocina 15 plg                                                                                                                                                                                                 | 2018 | 3  | 33.33 | \$ | 4,677.55     | \$ | -         | \$ | 4,677.55     | Bueno | \$           |
| 5151                                | 00101 | Multifuncional hp pagewide 477                                                                                                                                                                                | 2018 | 3  | 33.33 | \$ | 6,999.00     | \$ | -         | \$ | 6,999.00     | Bueno | \$           |
| 5151                                | 00102 | Laptop lenovo tp 520s-14lkb                                                                                                                                                                                   | 2018 | 3  | 33.33 | \$ | 13,599.15    | \$ | -         | \$ | 13,599.15    | Bueno | \$           |
| 5151                                | 00103 | Adaptador de video usb tipo c a hdmi                                                                                                                                                                          | 2019 | 3  | 33.33 | \$ | 986.00       | \$ | -         | \$ | 986.00       | Bueno | \$           |
| 5151                                | 00104 | Desktop hp pavilion aio24-r007                                                                                                                                                                                | 2019 | 3  | 33.33 | \$ | 14,899.00    | \$ | -         | \$ | 14,899.00    | Bueno | \$           |
| 5154                                | 00105 | Camioneta ford escape 2019                                                                                                                                                                                    | 2020 | 5  | 20    | \$ | 409,000.00   | \$ | 627.10    | \$ | 409,000.00   | Bueno | \$           |
| 5151                                | 00106 | Desktop aio ideacentre a540                                                                                                                                                                                   | 2021 | 3  | 33.33 | \$ | 23,608.00    | \$ | -         | \$ | 23,608.00    | Bueno | \$           |
| 5151                                | 00107 | Hp dt 24 d40000la aio touch                                                                                                                                                                                   | 2020 | 3  | 33.33 | \$ | 18,047.00    | \$ | -         | \$ | 18,047.00    | Bueno | \$           |
| 5111                                | 00108 | Silla trabajo toscana                                                                                                                                                                                         | 2021 | 10 | 10    | \$ | 3,400.00     | \$ | -         | \$ | 1,666.00     | Bueno | \$ 1,734.00  |
| 5111                                | 00109 | Sillón ejecutivo                                                                                                                                                                                              | 2021 | 10 | 10    | \$ | 12,800.17    | \$ | 1,280.02  | \$ | 6,272.09     | Bueno | \$ 6,528.08  |
| 5252                                | 00110 | Equipo fotográfico y video                                                                                                                                                                                    | 2021 | 3  | 33.33 | \$ | 12,569.80    | \$ | -         | \$ | 12,569.80    | Bueno | \$           |
| 5151                                | 00111 | Video proyector xiaomi                                                                                                                                                                                        | 2023 | 3  | 33.33 | \$ | 21,729.60    | \$ | -         | \$ | 21,729.60    | Bueno | \$           |
| 5151                                | 00112 | Computadora de escritorio lenovo                                                                                                                                                                              | 2023 | 3  | 33.33 | \$ | 31,598.00    | \$ | 10,566.00 | \$ | 24,331.15    | Bueno | \$ 7,366.85  |
| 5151                                | 00113 | Laptop HP Notebook 250                                                                                                                                                                                        | 2023 | 3  | 33.33 | \$ | 21,607.88    | \$ | 7,202.63  | \$ | 14,785.40    | Bueno | \$ 6,822.48  |
| 5151                                | 00114 | Laptop MacBook Air                                                                                                                                                                                            | 2024 | 3  | 33.33 | \$ | 19,656.00    | \$ | 6,552.00  | \$ | 9,500.40     | Bueno | \$ 10,155.60 |
| 5151                                | 00115 | Computadora de escritorio HP PRO ONE                                                                                                                                                                          | 2025 | 3  | 33.33 | \$ | 17,781.18    | \$ | 4,741.65  | \$ | 4,741.65     | Bueno | \$ 13,039.53 |
| 5151                                | 00116 | PC Profesional Xtreme Ryzen 7                                                                                                                                                                                 | 2025 | 3  | 33.33 | \$ | 42,108.00    | \$ | 1,910.46  | \$ | 1,910.46     | Bueno | \$ 40,197.54 |
|                                     |       | TOTAL                                                                                                                                                                                                         |      |    |       | \$ | 1,183,916.70 | \$ | 33,606.25 | \$ | 1,097,802.04 |       | \$ 86,114.66 |
| Método de Depreciación: Línea Recta |       |                                                                                                                                                                                                               |      |    |       |    |              |    |           |    |              |       |              |

  
Lic. David Alonso Martínez Cossío  
DIRECTOR GENERAL



  
C.P. Melissa Aide Yllanueva Pérez  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO  
Reporte Analítico de Cuentas y Documentos por Pagar  
Al 31 de Diciembre del 2025



| Cuenta          | Subcuenta Específica | Póliza de Registro |        | No. Fact./ Documento | Nombre o Razón Social | Concepto            | Valor del Documento | Plazo en Días | Factibilidad de pago Si / No | Saldo  |
|-----------------|----------------------|--------------------|--------|----------------------|-----------------------|---------------------|---------------------|---------------|------------------------------|--------|
|                 |                      | Fecha              | Póliza |                      |                       |                     |                     |               |                              |        |
|                 |                      |                    |        |                      |                       |                     |                     |               |                              |        |
| SIN MOVIMIENTOS |                      |                    |        |                      |                       |                     |                     |               |                              |        |
|                 |                      |                    |        |                      |                       | Subtotal por Cuenta | \$0.00              |               |                              | \$0.00 |
|                 |                      |                    |        |                      |                       | TOTAL               | \$0.00              |               |                              | \$0.00 |

*David Alonso Martínez Cossio*

Lic. David Alonso Martínez Cossio  
DIRECTOR GENERAL



*C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez*  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

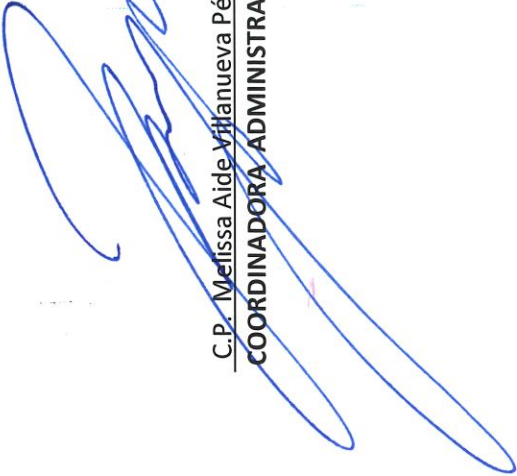


INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO  
Modificaciones a la Hacienda Pública / Patrimonio  
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025



| Fecha           | Nº Póliza | Cuenta Contable | Nombre de la Cuenta | Debe | Haber | Saldo | Contracuenta | Concepto del Movimiento |
|-----------------|-----------|-----------------|---------------------|------|-------|-------|--------------|-------------------------|
| SIN MOVIMIENTOS |           |                 |                     |      |       |       |              |                         |

  
Lic. David Alonso Martínez Cossio  
DIRECTOR GENERAL

  
C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables

Correspondiente del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025

(Cifras en pesos)



|                                                                                    |      |                 |
|------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------|
| <b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>                                        |      | \$ 3,880,000.00 |
| <b>2. Más ingresos contables no presupuestarios</b>                                |      | \$ -            |
| 2.1 Ingresos Financieros                                                           | \$ - |                 |
| 2.2 Incremento por variación de inventarios                                        | \$ - |                 |
| 2.3 Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia | \$ - |                 |
| 2.4 Disminución del exceso de provisiones                                          | \$ - |                 |
| 2.5 Otros ingresos y beneficios varios                                             | \$ - |                 |
| 2.6 Otros ingresos contables no presupuestarios                                    | \$ - |                 |
| <b>3. Menos ingresos presupuestarios no contables</b>                              |      | \$ -            |
| 3.1 Aprovechamientos patrimoniales                                                 | \$ - |                 |
| 3.2 Ingresos derivados de financiamientos                                          | \$ - |                 |
| 3.3 Otros Ingresos Presupuestarios no contables                                    | \$ - |                 |
| <b>4. Total de Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)</b>                              |      | \$ 3,880,000.00 |

Lic. David Alonso Martínez Cossio  
DIRECTOR GENERAL

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA





INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables

Correspondiente del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025

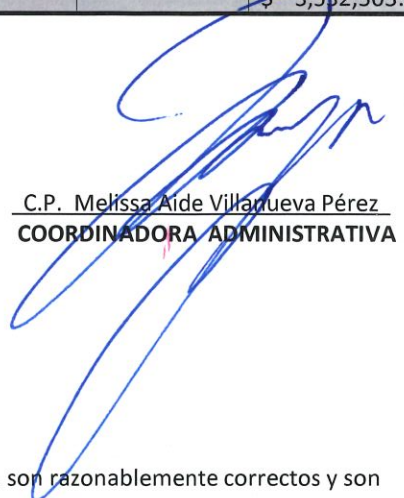
(Cifras en pesos)



|                                                                              |               |                        |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------------|
| <b>1. Total de egresos presupuestarios</b>                                   |               | <b>\$ 3,558,786.24</b> |
| <b>2. Menos egresos presupuestarios no contables</b>                         |               | <b>\$ 197,060.71</b>   |
| 2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización            | \$ -          |                        |
| 2.2 Materiales y Suministros                                                 | \$ 137,171.53 |                        |
| 2.3 Mobiliario y equipo de administración                                    | \$ 59,889.18  |                        |
| 2.4 Mobiliario y equipo educacional recreativo                               | \$ -          |                        |
| 2.5 Equipo e instrumental médico de laboratorio                              | \$ -          |                        |
| 2.6 Vehículos y equipo de transporte                                         | \$ -          |                        |
| 2.7 Equipo de defensa y seguridad                                            | \$ -          |                        |
| 2.8 Maquinaria, otros equipos y herramientas                                 | \$ -          |                        |
| 2.9 Activos biológicos                                                       | \$ -          |                        |
| 2.10 Bienes inmuebles                                                        | \$ -          |                        |
| 2.11 Activos intangibles                                                     | \$ -          |                        |
| 2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público                               | \$ -          |                        |
| 2.13 Obra pública en bienes propios                                          | \$ -          |                        |
| 2.14 Acciones y participaciones de capital                                   | \$ -          |                        |
| 2.15 Compra de títulos y valores                                             | \$ -          |                        |
| 2.16 Concesión de Préstamos                                                  | \$ -          |                        |
| 2.17 Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos                  | \$ -          |                        |
| 2.18 Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales           | \$ -          |                        |
| 2.19 Amortización de la deuda pública                                        | \$ -          |                        |
| 2.20 Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)                      | \$ -          |                        |
| 2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables                               | \$ -          |                        |
| <b>3. Mas gastos contables no presupuestales</b>                             |               | <b>\$ 170,778.18</b>   |
| 3.1 Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones | \$ 33,606.25  |                        |
| 3.2 Provisiones                                                              | \$ -          |                        |
| 3.3 Disminución de inventarios                                               | \$ -          |                        |
| 3.4 Otros Gastos                                                             | \$ 0.40       |                        |
| 3.5 Inversión Pública No Capitalizable                                       | \$ -          |                        |
| 3.6 Materiales y suministros (consumos)                                      | \$ 137,171.53 |                        |
| 3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales                                 | \$ -          |                        |
| <b>4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)</b>                            |               | <b>\$ 3,582,503.71</b> |

  
Lic. David Alonso Martínez Cossio  
DIRECTOR GENERAL



  
C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

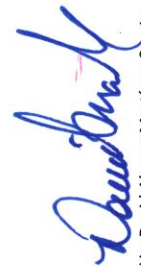
"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

| INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO (a)    |               |                             |                                                                                                   |          |                             |  |  |  |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------|--|--|--|--|
| Estado de Situación Financiera Detallado - LDF                                               |               |                             |                                                                                                   |          |                             |  |  |  |  |
| Al 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2025                                                   |               |                             |                                                                                                   |          |                             |  |  |  |  |
| (PESOS)                                                                                      |               |                             |                                                                                                   |          |                             |  |  |  |  |
| Concepto (c)                                                                                 | 2025          | 31 de diciembre de 2024 (e) | Concepto (c)                                                                                      | 2025 (d) | 31 de diciembre de 2024 (e) |  |  |  |  |
| <b>ACTIVO</b>                                                                                |               |                             |                                                                                                   |          |                             |  |  |  |  |
| <b>Activo Circulante</b>                                                                     |               |                             |                                                                                                   |          |                             |  |  |  |  |
| a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)                                          |               |                             | a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)                                 |          |                             |  |  |  |  |
| a1) Efectivo                                                                                 | \$ 963,864.94 | \$ 642,651.58               | a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo                                                  | \$ -     | \$ -                        |  |  |  |  |
| a2) Bancos/Tesorería                                                                         | \$ -          | \$ -                        | a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo                                                           | \$ -     | \$ -                        |  |  |  |  |
| a3) Bancos/Dependencias y Otros                                                              | \$ 963,864.94 | \$ 642,651.58               | a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo                                       | \$ -     | \$ -                        |  |  |  |  |
| a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)                                                   | \$ -          | \$ -                        | a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo                                        | \$ -     | \$ -                        |  |  |  |  |
| a5) Fondos con Afectación Específica                                                         | \$ -          | \$ -                        | a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo                                              | \$ -     | \$ -                        |  |  |  |  |
| a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración                           | \$ -          | \$ -                        | a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo              | \$ -     | \$ -                        |  |  |  |  |
| a7) Otros Efectivos y Equivalentes                                                           | \$ -          | \$ -                        | a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo                                          | \$ -     | \$ -                        |  |  |  |  |
| b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)                       | \$ -          | \$ 0.11                     | a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo                                    | \$ -     | \$ -                        |  |  |  |  |
| b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo                                                   | \$ -          | \$ -                        | a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                                         | \$ -     | \$ -                        |  |  |  |  |
| b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo                                                         | \$ -          | \$ -                        | b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)                                                | \$ -     | \$ -                        |  |  |  |  |
| b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo                                               | \$ -          | \$ 0.11                     | b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo                                                | \$ -     | \$ -                        |  |  |  |  |
| b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo                                                     | \$ -          | \$ -                        | b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo                        | \$ -     | \$ -                        |  |  |  |  |
| b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo                                     | \$ -          | \$ -                        | b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo                                                      | \$ -     | \$ -                        |  |  |  |  |
| b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo                                                        | \$ -          | \$ -                        | c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública (c=c1+c2)                                            | \$ -     | \$ -                        |  |  |  |  |
| b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo                           | \$ -          | \$ -                        | c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública                                                     | \$ -     | \$ -                        |  |  |  |  |
| c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)                                  | \$ -          | \$ -                        | c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero                                             | \$ -     | \$ -                        |  |  |  |  |
| c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo | \$ -          | \$ -                        | d. Títulos y Valores a Corto Plazo                                                                | \$ -     | \$ -                        |  |  |  |  |
| c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo       | \$ -          | \$ -                        | e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)                                                   | \$ -     | \$ -                        |  |  |  |  |
| c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo               | \$ -          | \$ -                        | e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo                                                | \$ -     | \$ -                        |  |  |  |  |
| c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo                                 | \$ -          | \$ -                        | e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo                                               | \$ -     | \$ -                        |  |  |  |  |
| c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo                                | \$ -          | \$ -                        | e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                                         | \$ -     | \$ -                        |  |  |  |  |
| d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)                                                            | \$ -          | \$ -                        | f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6) | \$ -     | \$ -                        |  |  |  |  |
| d1) Inventario de Mercancías para Venta                                                      | \$ -          | \$ -                        | f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo                                                              | \$ -     | \$ -                        |  |  |  |  |
| d2) Inventario de Mercancías Terminadas                                                      | \$ -          | \$ -                        | f2) Fondos en Administración a Corto Plazo                                                        | \$ -     | \$ -                        |  |  |  |  |
| d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración                                       | \$ -          | \$ -                        | f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo                                                             | \$ -     | \$ -                        |  |  |  |  |
| d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción                  | \$ -          | \$ -                        | f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo                           | \$ -     | \$ -                        |  |  |  |  |
| d5) Bienes en Tránsito                                                                       | \$ -          | \$ -                        | f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo                         | \$ -     | \$ -                        |  |  |  |  |
| e. Almacenes                                                                                 | \$ -          | \$ -                        | f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo                                                    | \$ -     | \$ -                        |  |  |  |  |
| f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)                       | \$ -          | \$ -                        | g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)                                                         | \$ -     | \$ -                        |  |  |  |  |
| f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes     | \$ -          | \$ -                        | g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo                                               | \$ -     | \$ -                        |  |  |  |  |
| f2) Estimación por Deterioro de Inventarios                                                  | \$ -          | \$ -                        | g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo                                                    | \$ -     | \$ -                        |  |  |  |  |
| g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)                                                 | \$ -          | \$ -                        | g3) Otras Provisiones a Corto Plazo                                                               | \$ -     | \$ -                        |  |  |  |  |
| g1) Valores en Garantía                                                                      | \$ -          | \$ -                        | h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)                                                       | \$ -     | \$ -                        |  |  |  |  |
| g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)                                         | \$ -          | \$ -                        | h1) Ingresos por Clasificar                                                                       | \$ -     | \$ -                        |  |  |  |  |
| g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago                 | \$ -          | \$ -                        | h2) Recaudación por Participar                                                                    | \$ -     | \$ -                        |  |  |  |  |
| g4) Adquisición con Fondos de Terceros                                                       | \$ -          | \$ -                        | h3) Otros Pasivos Circulantes                                                                     | \$ -     | \$ -                        |  |  |  |  |
| IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)                            | \$ 963,864.94 | \$ 642,651.69               | IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)                           | \$ -     | \$ -                        |  |  |  |  |
| <b>Activo No Circulante</b>                                                                  |               |                             |                                                                                                   |          |                             |  |  |  |  |
| a. Inversiones Financieras a Largo Plazo                                                     | \$ -          | \$ -                        | a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo                                                                | \$ -     | \$ -                        |  |  |  |  |
| b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo                                  | \$ -          | \$ -                        | b. Documentos por Pagar a Largo Plazo                                                             | \$ -     | \$ -                        |  |  |  |  |

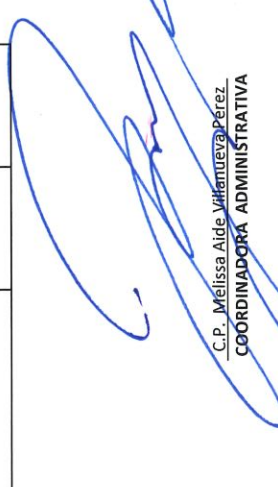
"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



| INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO (a) |                 |                             |                                                                                               |                 |                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------|
| Estado de Situación Financiera Detallado - LDF                                            |                 |                             |                                                                                               |                 |                             |
| Al 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2025                                                |                 |                             |                                                                                               |                 |                             |
| (PESOS)                                                                                   |                 |                             |                                                                                               |                 |                             |
| Concepto (c)                                                                              | 2025            | 31 de diciembre de 2024 (e) | Concepto (c)                                                                                  | 2025 (d)        | 31 de diciembre de 2024 (e) |
| c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                          | \$ -            | \$ -                        | c. Deuda Pública a Largo Plazo                                                                | \$ -            | \$ -                        |
| d. Bienes Muebles                                                                         | \$ 1,183,916.70 | \$ 1,124,027.52             | d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo                                                            | \$ -            | \$ -                        |
| e. Activos Intangibles                                                                    | \$ -            | \$ -                        | e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo                | \$ -            | \$ -                        |
| f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes                             | \$ 1,097,802.04 | \$ 1,064,195.79             | f. Provisiones a Largo Plazo                                                                  | \$ -            | \$ -                        |
| g. Activos Diferidos                                                                      | \$ -            | \$ -                        | II.B. Total de Pasivos No Circulantes (IIb = a + b + c + d + e + f)                           | \$ -            | \$ -                        |
| h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes                           | \$ -            | \$ -                        | II. Total del Pasivo (II = IIIA + IIb)                                                        | \$ -            | \$ -                        |
| i. Otros Activos no Circulantes                                                           | \$ -            | \$ -                        | HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO                                                                   |                 |                             |
| IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)              | \$ 86,114.66    | \$ 59,831.73                | IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)                              | \$ 189,290.25   | \$ 189,290.25               |
| I. Total del Activo (I = IA + IB)                                                         | \$ 1,049,979.60 | \$ 702,483.42               | a. Aportaciones                                                                               | \$ 189,290.25   | \$ 189,290.25               |
|                                                                                           |                 |                             | b. Donaciones de Capital                                                                      | \$ -            | \$ -                        |
|                                                                                           |                 |                             | c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                            | \$ -            | \$ -                        |
|                                                                                           |                 |                             | IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)                         | \$ 860,689.35   | \$ 513,193.17               |
|                                                                                           |                 |                             | a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)                                               | \$ 347,496.29   | \$ 542,924.90               |
|                                                                                           |                 |                             | b. Resultados de Ejercicios Anteriores                                                        | \$ 515,276.42   | \$ 27,648.48                |
|                                                                                           |                 |                             | c. Revalúos                                                                                   | \$ -            | \$ -                        |
|                                                                                           |                 |                             | d. Reservas                                                                                   | \$ -            | \$ -                        |
|                                                                                           |                 |                             | e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                                     | \$ 2,083.36     | \$ 2,083.25                 |
|                                                                                           |                 |                             | IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC=a+b) | \$ -            | \$ -                        |
|                                                                                           |                 |                             | a. Resultado por Posición Monetaria                                                           | \$ -            | \$ -                        |
|                                                                                           |                 |                             | b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                            | \$ -            | \$ -                        |
|                                                                                           |                 |                             | III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)                             | \$ 1,049,979.60 | \$ 702,483.42               |
|                                                                                           |                 |                             | IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)                            | \$ 1,049,979.60 | \$ 702,483.42               |

  
 Lic. David Alonso Martínez Cossío  
 DIRECTOR GENERAL

  
 INSTITUTO PARA LA  
 COMPETITIVIDAD  
 Y EL COMERCIO EXTERIOR  
 DE NUEVO LAREDO

  
 C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez  
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA

| INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO (a) |                                      |                               |                                |                                                      |                                          |                                   |                                                                    |   |   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---|---|
| Formato 2 Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF                     |                                      |                               |                                |                                                      |                                          |                                   |                                                                    |   |   |
| Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)                                            |                                      |                               |                                |                                                      |                                          |                                   |                                                                    |   |   |
| (PESOS)                                                                                   |                                      |                               |                                |                                                      |                                          |                                   |                                                                    |   |   |
| Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)                                      | Saldo al 31 de diciembre de 2024 (d) | Disposiciones del Periodo (e) | Amortizaciones del Periodo (f) | Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g) | Saldo Final del Periodo (h)<br>h=d+e-f+g | Pago de Intereses del Periodo (i) | Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j) |   |   |
| 1. Deuda Pública (1=A+B)                                                                  | \$ -                                 | -                             | -                              | \$ -                                                 | \$ -                                     | -                                 | \$ -                                                               | - | - |
| A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)                                                               | \$ -                                 | -                             | -                              | \$ -                                                 | \$ -                                     | -                                 | \$ -                                                               | - | - |
| a1) Instituciones de Crédito                                                              | \$ -                                 | -                             | -                              | \$ -                                                 | \$ -                                     | -                                 | \$ -                                                               | - | - |
| a2) Títulos y Valores                                                                     | \$ -                                 | -                             | -                              | \$ -                                                 | \$ -                                     | -                                 | \$ -                                                               | - | - |
| a3) Arrendamientos Financieros                                                            | \$ -                                 | -                             | -                              | \$ -                                                 | \$ -                                     | -                                 | \$ -                                                               | - | - |
| B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)                                                               | \$ -                                 | -                             | -                              | \$ -                                                 | \$ -                                     | -                                 | \$ -                                                               | - | - |
| b1) Instituciones de Crédito                                                              | \$ -                                 | -                             | -                              | \$ -                                                 | \$ -                                     | -                                 | \$ -                                                               | - | - |
| b2) Títulos y Valores                                                                     | \$ -                                 | -                             | -                              | \$ -                                                 | \$ -                                     | -                                 | \$ -                                                               | - | - |
| b3) Arrendamientos Financieros                                                            | \$ -                                 | -                             | -                              | \$ -                                                 | \$ -                                     | -                                 | \$ -                                                               | - | - |
| 2. Otros Pasivos                                                                          | \$ -                                 | -                             | -                              | \$ -                                                 | \$ -                                     | -                                 | \$ -                                                               | - | - |
| 3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos (3=1+2)                                      | \$ -                                 | -                             | -                              | \$ -                                                 | \$ -                                     | -                                 | \$ -                                                               | - | - |
| 4. Deuda Contingente <sup>1</sup> (Informativo)                                           | \$ -                                 | -                             | -                              | \$ -                                                 | \$ -                                     | -                                 | \$ -                                                               | - | - |
| A. Deuda Contingente 1                                                                    | \$ -                                 | -                             | -                              | \$ -                                                 | \$ -                                     | -                                 | \$ -                                                               | - | - |
| B. Deuda Contingente 2                                                                    | \$ -                                 | -                             | -                              | \$ -                                                 | \$ -                                     | -                                 | \$ -                                                               | - | - |
| C. Deuda Contingente XX                                                                   | \$ -                                 | -                             | -                              | \$ -                                                 | \$ -                                     | -                                 | \$ -                                                               | - | - |
| 5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero <sup>2</sup> (Informativo)                       | \$ -                                 | -                             | -                              | \$ -                                                 | \$ -                                     | -                                 | \$ -                                                               | - | - |
| A. Instrumento Bono Cupón Cero 1                                                          | \$ -                                 | -                             | -                              | \$ -                                                 | \$ -                                     | -                                 | \$ -                                                               | - | - |
| B. Instrumento Bono Cupón Cero 2                                                          | \$ -                                 | -                             | -                              | \$ -                                                 | \$ -                                     | -                                 | \$ -                                                               | - | - |
| C. Instrumento Bono Cupón Cero XX                                                         | \$ -                                 | -                             | -                              | \$ -                                                 | \$ -                                     | -                                 | \$ -                                                               | - | - |
| Obligaciones a Corto Plazo (k)                                                            | Monto Contratado (l)                 | Plazo Pactado (m)             | Tasa de Interés (n)            | Comisiones y Costos Relacionados (o)                 | Tasa Efectiva (p)                        |                                   |                                                                    |   |   |
| 6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)                                               | \$ -                                 | \$ -                          | \$ -                           | \$ -                                                 | \$ -                                     |                                   |                                                                    |   |   |
| A. Crédito 1                                                                              | \$ -                                 | \$ -                          | \$ -                           | \$ -                                                 | \$ -                                     |                                   |                                                                    |   |   |
| B. Crédito 2                                                                              | \$ -                                 | \$ -                          | \$ -                           | \$ -                                                 | \$ -                                     |                                   |                                                                    |   |   |
| C. Crédito XX                                                                             | \$ -                                 | \$ -                          | \$ -                           | \$ -                                                 | \$ -                                     |                                   |                                                                    |   |   |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

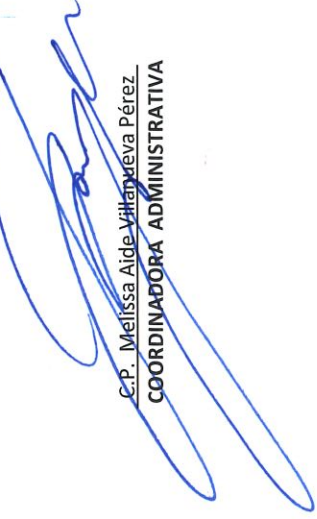
1 Se refiere a cualquier Financiamiento sin fuente o garantía de pago definida que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.

2 Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).



Lic. David Alonso Martínez Cossio  
DIRECTOR GENERAL

  
INSTITUTO PARA LA  
COMPETITIVIDAD  
Y EL COMERCIO EXTERIOR  
DE NUEVO LAREDO

  
C.P. Melissa Aide Villalpueva Pérez  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



[illegible]

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

  
Lic. David Alonso Martínez Cossio  
**DIRECTOR GENERAL**

**ICCE**  
INSTITUTO PARA LA  
COMPETITIVIDAD  
Y EL COMERCIO EXTERIOR  
DE NUEVO LAREDO

**C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez**  
**COORDINADORA ADMINISTRATIVA**

| Concepto (c)                                                                                                     | Estimado/<br>Aprobado (d) | Devengado       | Recaudado/<br>Pagado |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------|----------------------|
| <b>A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)</b>                                                                        | \$ 3,880,000.00           | \$ 3,880,000.00 | \$ 3,880,000.00      |
| A1. Ingresos de Libre Disposición                                                                                | \$ 3,880,000.00           | \$ 3,880,000.00 | \$ 3,880,000.00      |
| A2. Transferencias Federales Etiquetadas                                                                         | \$ -                      | \$ -            | \$ -                 |
| A3. Financiamiento Neto                                                                                          | \$ -                      | \$ -            | \$ -                 |
| <b>B. Egresos Presupuestarios1 (B = B1+B2)</b>                                                                   | \$ 4,522,651.58           | \$ 3,558,786.24 | \$ 3,558,786.24      |
| B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)                                           | \$ 4,522,651.58           | \$ 3,558,786.24 | \$ 3,558,786.24      |
| B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)                                              | \$ -                      | \$ -            | \$ -                 |
| <b>C. Remanentes del Ejercicio Anterior ( C = C1 + C2 )</b>                                                      |                           | \$ 118,659.51   | \$ 118,659.51        |
| C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo                                          |                           | \$ 118,659.51   | \$ 118,659.51        |
| C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo                                   |                           | \$ -            | \$ -                 |
| <b>I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)</b>                                                                 | -\$                       | \$ 439,873.27   | \$ 439,873.27        |
| <b>II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)</b>                                          | -\$                       | \$ 439,873.27   | \$ 439,873.27        |
| <b>III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)</b> | -\$                       | \$ 321,213.76   | \$ 321,213.76        |

| Concepto                                                               | Aprobado | Devengado     | Pagado        |
|------------------------------------------------------------------------|----------|---------------|---------------|
| <b>E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)</b>       | \$ -     | \$ -          | \$ -          |
| E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado | \$ -     | \$ -          | \$ -          |
| E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado    | \$ -     | \$ -          | \$ -          |
| <b>IV. Balance Primario (IV = III + E)</b>                             | -\$      | \$ 321,213.76 | \$ 321,213.76 |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



| Concepto                                                                      | Estimado/<br>Aprobado | Devengado | Recaudado/<br>Pagado |   |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------|----------------------|---|
|                                                                               |                       |           |                      |   |
| <b>F. Financiamiento (F = F1 + F2)</b>                                        | \$ -                  | \$ -      | \$ -                 | - |
| F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición        | \$ -                  | \$ -      | \$ -                 | - |
| F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas | \$ -                  | \$ -      | \$ -                 | - |
| <b>G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)</b>                              | \$ -                  | \$ -      | \$ -                 | - |
| G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado                  | \$ -                  | \$ -      | \$ -                 | - |
| G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado                     | \$ -                  | \$ -      | \$ -                 | - |
| <b>A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G )</b>                                  | \$ -                  | \$ -      | \$ -                 | - |

| Concepto                                                                                             | Estimado/<br>Aprobado | Devengado       | Recaudado/<br>Pagado |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|----------------------|--|
|                                                                                                      |                       |                 |                      |  |
| <b>A1. Ingresos de Libre Disposición</b>                                                             | \$ 3,880,000.00       | \$ 3,880,000.00 | \$ 3,880,000.00      |  |
| <b>A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 - G1)</b> | \$ -                  | \$ -            | \$ -                 |  |
| F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición                               | \$ -                  | \$ -            | \$ -                 |  |
| G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado                                         | \$ -                  | \$ -            | \$ -                 |  |
| <b>B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)</b>                        | \$ 4,522,651.58       | \$ 3,558,786.24 | \$ 3,558,786.24      |  |
| <b>C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo</b>                       |                       | \$ 118,659.51   | \$ 118,659.51        |  |
| <b>V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B 1 + C1)</b>                  | -\$ 642,651.58        | \$ 439,873.27   | \$ 439,873.27        |  |
| <b>VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)</b>    | -\$ 642,651.58        | \$ 439,873.27   | \$ 439,873.27        |  |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

| Concepto                                                                                             | Estimado/<br>Aprobado | Devengado | Recaudado/<br>Pagado |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------|----------------------|
| A2. Transferencias Federales Etiquetadas                                                             | \$ -                  | \$ -      | \$ -                 |
| A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 – G2) | \$ -                  | \$ -      | \$ -                 |
| F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas                        | \$ -                  | \$ -      | \$ -                 |
| G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado                                            | \$ -                  | \$ -      | \$ -                 |
| B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)                                  | \$ -                  | \$ -      | \$ -                 |
| C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo                       |                       | \$ -      | \$ -                 |
| VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 – B2 + C2)                      | \$ -                  | \$ -      | \$ -                 |
| VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII – A3.2)     | \$ -                  | \$ -      | \$ -                 |

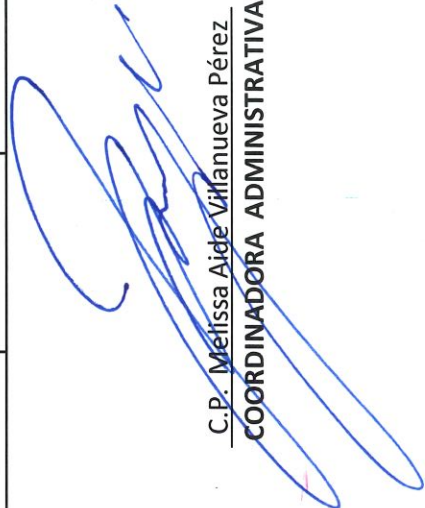


Lic. David Alonso Martínez Cossio

DIRECTOR GENERAL



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO

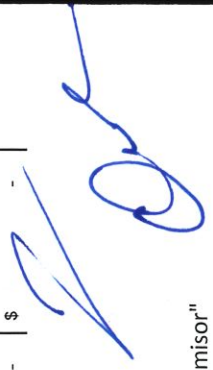


C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez

COORDINADORA ADMINISTRATIVA



| <div>  <b>INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO (a)</b><br/>           Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF<br/>           Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025<br/>           (PESOS)         </div> |                 |                                |                 |                 |                 |                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|
| Concepto (c)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Ingreso         |                                |                 |                 |                 |                |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Estimado (d)    | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado      | Devengado       | Recaudado       | Diferencia (e) |
| <b>Ingresos de Libre Disposición</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                 |                                |                 |                 |                 |                |
| A. Impuestos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| C. Contribuciones de Mejoras                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| D. Derechos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| E. Productos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| F. Aprovechamientos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| G. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios y Otros Ingresos                                                                                                                                                                                                                                                                                       | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| H. Participaciones                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| (H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| h1) Fondo General de Participaciones                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| h2) Fondo de Fomento Municipal                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| h4) Fondo de Compensación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| h9) Gasolinas y Diésel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas                                                                                                                                                                                                                                                                           | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5)                                                                                                                                                                                                                                                                                | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| i1) Tenencia o Uso de Vehículos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| i2) Fondo de Compensación ISAN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| i4) Fondo de Compensación de Repesos-Intermedios                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| i5) Otros Incentivos Económicos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| J. Transferencias                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | \$ 3,880,000.00 | \$ -                           | \$ 3,880,000.00 | \$ 3,880,000.00 | \$ 3,880,000.00 | \$ -           |
| K. Convenios                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| k1) Otros Convenios y Subsidios                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |



"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

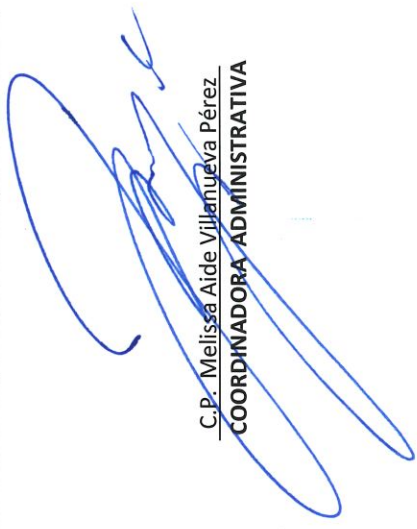
| Concepto (c)                                                                                                                  | Ingreso                |                                |                        |                        |                        | Diferencia (e) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|----------------|
|                                                                                                                               | Estimado (d)           | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado             | Devengado              | Recaudado              |                |
| L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=I+I2)                                                                               | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -           |
| 11) Participaciones en Ingresos Locales                                                                                       | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -           |
| 12) Otros Ingresos de Libre Disposición                                                                                       | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -           |
| <b>I. Total de Ingresos de Libre Disposición</b>                                                                              | <b>\$ 3,880,000.00</b> | <b>\$ -</b>                    | <b>\$ 3,880,000.00</b> | <b>\$ 3,880,000.00</b> | <b>\$ 3,880,000.00</b> | <b>\$ -</b>    |
| <b>(I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)</b>                                                                                            |                        |                                |                        |                        |                        |                |
| <b>Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición</b>                                                                   |                        |                                |                        |                        |                        |                |
| <b>Transferencias Federales Etiquetadas</b>                                                                                   |                        |                                |                        |                        |                        |                |
| A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)                                                                                   | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -           |
| a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo                                                          | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -           |
| a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud                                                                         | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -           |
| a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social                                                                      | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -           |
| a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -           |
| a5) Fondo de Aportaciones Múltiples                                                                                           | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -           |
| a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos                                                          | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -           |
| a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal                                     | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -           |
| a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas                                                | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -           |
| B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)                                                                                                  | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -           |
| b1) Convenios de Protección Social en Salud                                                                                   | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -           |
| b2) Convenios de Descentralización                                                                                            | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -           |
| b3) Convenios de Reasignación                                                                                                 | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -           |
| b4) Otros Convenios y Subsidios                                                                                               | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -           |
| C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)                                                                                 | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -           |
| c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos                                                | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -           |
| c2) Fondo Minero                                                                                                              | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -           |
| D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                       | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -           |
| E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas                                                                                 | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -           |
| <b>II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)</b>                                             | <b>\$ -</b>            | <b>\$ -</b>                    | <b>\$ -</b>            | <b>\$ -</b>            | <b>\$ -</b>            | <b>\$ -</b>    |



| <div>  <b>INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO (a)</b><br/>           Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF<br/>           Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025<br/>           (PESOS)         </div> <div>  <b>GOBIERNO DE<br/>NUEVO<br/>LAREDO</b> </div> |                 |                                |                 |                 |                 |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|
| Concepto (c)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Ingreso         |                                |                 |                 |                 |                |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Estimado (d)    | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado      | Devengado       | Recaudado       | Diferencia (e) |
| III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| A. Ingresos Derivados de Financiamientos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | \$ 3,880,000.00 | \$ -                           | \$ 3,880,000.00 | \$ 3,880,000.00 | \$ 3,880,000.00 | \$ -           |
| Datos Informativos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                 |                                |                 |                 |                 |                |
| 1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| 2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |
| 3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -           |

  
 Lic. David Alonso Martínez Cossío  
 DIRECTOR GENERAL

  
 INSTITUTO PARA LA  
 COMPETITIVIDAD  
 Y EL COMERCIO EXTERIOR  
 DE NUEVO LAREDO

  
 C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez  
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA

| <div> <div> <b>INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO TAMAULIPAS (ICCE) (a)</b><br/> <b>Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF</b><br/> <b>Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)</b><br/> <b>Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025</b><br/> <b>(PESOS)</b> </div> <div> </div> </div> |                 |                                |                 |                 |                 |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|
| Concepto (c)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Egresos         |                                |                 |                 |                 | Subejercicio (e) |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Aprobado (d)    | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado      | Devengado       | Pagado          |                  |
| I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | \$ 4,522,651.58 | \$ -                           | \$ 4,522,651.58 | \$ 3,558,786.24 | \$ 3,558,786.24 | \$ 963,865.34    |
| A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | \$ 2,606,737.04 | \$ -                           | \$ 2,606,737.04 | \$ 2,431,271.06 | \$ 2,431,271.06 | \$ 175,465.98    |
| a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | \$ 2,450,678.04 | \$ -                           | \$ 2,450,678.04 | \$ 2,299,988.06 | \$ 2,299,988.06 | \$ 150,689.98    |
| a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | \$ 156,059.00   | \$ -                           | \$ 156,059.00   | \$ 131,283.00   | \$ 131,283.00   | \$ 24,776.00     |
| a4) Seguridad Social                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| a6) Previsiones                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | \$ 146,800.00   | \$ -                           | \$ 146,800.00   | \$ 137,171.53   | \$ 137,171.53   | \$ 9,628.47      |
| b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | \$ 52,000.00    | \$ -                           | \$ 52,000.00    | \$ 51,995.45    | \$ 51,995.45    | \$ 4.55          |
| b2) Alimentos y Utensilios                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | \$ 13,000.00    | \$ -                           | \$ 13,000.00    | \$ 12,976.08    | \$ 12,976.08    | \$ 23.92         |
| b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | \$ 50,800.00    | \$ -                           | \$ 50,800.00    | \$ 41,200.00    | \$ 41,200.00    | \$ 9,600.00      |
| b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| b8) Materiales y Suministros Para Seguridad                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | \$ 31,000.00    | \$ -                           | \$ 31,000.00    | \$ 31,000.00    | \$ 31,000.00    | \$ -             |
| C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | \$ 1,709,114.54 | \$ -                           | \$ 1,709,114.54 | \$ 930,454.47   | \$ 930,454.47   | \$ 778,660.07    |
| c1) Servicios Básicos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | \$ 33,176.00    | \$ -                           | \$ 33,176.00    | \$ 32,616.00    | \$ 32,616.00    | \$ 560.00        |
| c2) Servicios de Arrendamiento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | \$ 596,240.00   | \$ 195,696.51                  | \$ 791,936.51   | \$ 583,077.91   | \$ 583,077.91   | \$ 208,858.60    |
| c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | \$ 14,999.99    | \$ -                           | \$ 14,999.99    | \$ 14,392.32    | \$ 14,392.32    | \$ 607.67        |
| c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | \$ 55,000.00    | \$ 23,754.66                   | \$ 31,245.34    | \$ 26,075.00    | \$ 26,075.00    | \$ 5,170.34      |
| c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| c7) Servicios de Traslado y Viáticos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | \$ 139,000.00   | \$ 3,299.19                    | \$ 135,700.81   | \$ 106,575.73   | \$ 106,575.73   | \$ 29,125.08     |
| c8) Servicios Oficiales                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | \$ 857,838.98   | \$ 168,642.66                  | \$ 689,196.32   | \$ 158,709.51   | \$ 158,709.51   | \$ 530,486.81    |
| c9) Otros Servicios Generales                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | \$ 12,859.57    | \$ -                           | \$ 12,859.57    | \$ 9,008.00     | \$ 9,008.00     | \$ 3,851.57      |
| D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)                                                                                                                                                                                                                                                                                       | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| d2) Transferencias al Resto del Sector Público                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| d3) Subsidios y Subvenciones                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| d4) Ayudas Sociales                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| d5) Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| d7) Transferencias a la Seguridad Social                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| d8) Donativos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| d9) Transferencias al Exterior                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | \$ 60,000.00    | \$ -                           | \$ 60,000.00    | \$ 59,889.18    | \$ 59,889.18    | \$ 110.82        |
| e1) Mobiliario y Equipo de Administración                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | \$ 60,000.00    | \$ -                           | \$ 60,000.00    | \$ 59,889.18    | \$ 59,889.18    | \$ 110.82        |
| e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| e4) Vehículos y Equipo de Transporte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| e5) Equipo de Defensa y Seguridad                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| e7) Activos Biológicos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| e8) Bienes Inmuebles                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| e9) Activos Intangibles                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| f2) Obra Pública en Bienes Propios                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| g2) Acciones y Participaciones de Capital                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| g3) Compra de Títulos y Valores                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| g4) Concesión de Préstamos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| g6) Otras Inversiones Financieras                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |

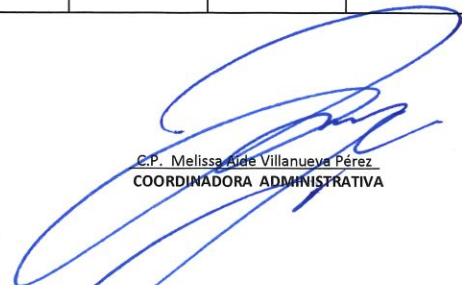


| INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO TAMAULIPAS (ICCE) (a) |    |   |    |   |    |   |    |   |    |   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----|---|----|---|----|---|----|---|----|---|
| Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF                     |    |   |    |   |    |   |    |   |    |   |
| Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)                                      |    |   |    |   |    |   |    |   |    |   |
| Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025                                                       |    |   |    |   |    |   |    |   |    |   |
| (PESOS)                                                                                       |    |   |    |   |    |   |    |   |    |   |
| h1) Participaciones                                                                           | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| h2) Aportaciones                                                                              | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| h3) Convenios                                                                                 | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| I. Deuda Pública (I=I1+I2+I3+I4+I5+I6+I7)                                                     | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| I1) Amortización de la Deuda Pública                                                          | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| I2) Intereses de la Deuda Pública                                                             | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| I3) Comisiones de la Deuda Pública                                                            | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| I4) Gastos de la Deuda Pública                                                                | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| I5) Costo por Coberturas                                                                      | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| I6) Apoyos Financieros                                                                        | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| I7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)                                        | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)                                                   | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)                                              | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente                                         | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio                                        | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales                                                   | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| a4) Seguridad Social                                                                          | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas                                                  | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| a6) Previsiones                                                                               | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos                                                   | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)                                    | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales                 | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| b2) Alimentos y Utensilios                                                                    | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización                             | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación                                    | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio                                        | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos                                                      | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos                          | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| b8) Materiales y Suministros Para Seguridad                                                   | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores                                            | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)                                         | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| c1) Servicios Básicos                                                                         | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| c2) Servicios de Arrendamiento                                                                | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios                          | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales                                            | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación                        | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad                                             | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| c7) Servicios de Traslado y Viáticos                                                          | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| c8) Servicios Oficiales                                                                       | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| c9) Otros Servicios Generales                                                                 | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)      | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                  | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| d2) Transferencias al Resto del Sector Público                                                | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| d3) Subsidios y Subvenciones                                                                  | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| d4) Ayudas Sociales                                                                           | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| d5) Pensiones y Jubilaciones                                                                  | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                                  | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| d7) Transferencias a la Seguridad Social                                                      | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| d8) Donativos                                                                                 | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| d9) Transferencias al Exterior                                                                | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)                     | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| e1) Mobiliario y Equipo de Administración                                                     | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                                                | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                                             | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| e4) Vehículos y Equipo de Transporte                                                          | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| e5) Equipo de Defensa y Seguridad                                                             | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                                                  | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| e7) Activos Biológicos                                                                        | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| e8) Bienes Inmuebles                                                                          | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| e9) Activos Intangibles                                                                       | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)                                                             | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público                                                 | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| f2) Obra Pública en Bienes Propios                                                            | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento                                               | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)                       | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas                                    | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| g2) Acciones y Participaciones de Capital                                                     | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| g3) Compra de Títulos y Valores                                                               | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |
| g4) Concesión de Préstamos                                                                    | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - | \$ | - |

| INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO TAMAULIPAS (ICCE) (a) |    |              |    |   |    |              |    |              |    |              |    |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|----|---|----|--------------|----|--------------|----|--------------|----|------------|
| Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF                     |    |              |    |   |    |              |    |              |    |              |    |            |
| Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)                                      |    |              |    |   |    |              |    |              |    |              |    |            |
| Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025                                                       |    |              |    |   |    |              |    |              |    |              |    |            |
| (PESOS)                                                                                       |    |              |    |   |    |              |    |              |    |              |    |            |
| g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                                    | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            |    |            |
| Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)                                              | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            |    |            |
| g6) Otras Inversiones Financieras                                                             | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            |    |            |
| g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales                             | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            |    |            |
| H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)                                                | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            |    |            |
| h1) Participaciones                                                                           | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            |    |            |
| h2) Aportaciones                                                                              | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            |    |            |
| h3) Convenios                                                                                 | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            |    |            |
| I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)                                                     | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            |    |            |
| i1) Amortización de la Deuda Pública                                                          | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            |    |            |
| i2) Intereses de la Deuda Pública                                                             | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            |    |            |
| i3) Comisiones de la Deuda Pública                                                            | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            |    |            |
| i4) Gastos de la Deuda Pública                                                                | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            |    |            |
| i5) Costo por Coberturas                                                                      | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            |    |            |
| i6) Apoyos Financieros                                                                        | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            |    |            |
| i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)                                        | \$ | -            | \$ | - | \$ | -            | \$ | -            | \$ | -            |    |            |
| III. Total de Egresos (III = I + II)                                                          | \$ | 4,522,651.58 | \$ | - | \$ | 4,522,651.58 | \$ | 3,558,786.24 | \$ | 3,558,786.24 | \$ | 963,865.34 |

  
Lic. David Alonso Martínez Cossio  
DIRECTOR GENERAL



  
C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

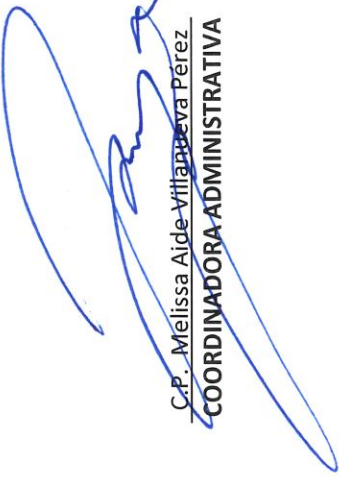


| <div>  <div> <b>INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO</b><br/>           Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF<br/>           Clasificación Administrativa<br/>           Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025<br/>           (PESOS)         </div> <div>  <div> <b>GOBIERNO DE</b><br/> <b>NUEVO LAREDO</b> </div> </div> </div> |                 |                                |                 |                 |                 |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|
| Concepto (c)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Egresos         |                                |                 |                 | Pagado          | Subejercicio (e) |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Aprobado (d)    | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado      | Devengado       |                 |                  |
| <b>I. Gasto No Etiquetado</b><br><b>(I=A+B+C+D+E+F+G+H)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | \$ 4,522,651.58 | \$ -                           | \$ 4,522,651.58 | \$ 3,558,786.24 | \$ 3,558,786.24 | \$ 963,865.34    |
| A. Instituto para la Competitividad y el Comercio Exterior                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | \$ 4,522,651.58 | \$ -                           | \$ 4,522,651.58 | \$ 3,558,786.24 | \$ 3,558,786.24 | \$ 963,865.34    |
| B. Dependencia o Unidad Administrativa 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| C. Dependencia o Unidad Administrativa 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| D. Dependencia o Unidad Administrativa 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| E. Dependencia o Unidad Administrativa 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| F. Dependencia o Unidad Administrativa 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| G. Dependencia o Unidad Administrativa 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| H. Dependencia o Unidad Administrativa xx                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| <b>II. Gasto Etiquetado</b><br><b>(II=A+B+C+D+E+F+G+H)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| A. Instituto para la Competitividad y el Comercio Exterior                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| B. Dependencia o Unidad Administrativa 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| C. Dependencia o Unidad Administrativa 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| D. Dependencia o Unidad Administrativa 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| E. Dependencia o Unidad Administrativa 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| F. Dependencia o Unidad Administrativa 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| G. Dependencia o Unidad Administrativa 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| H. Dependencia o Unidad Administrativa xx                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -             |
| <b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | \$ 4,522,651.58 | \$ -                           | \$ 4,522,651.58 | \$ 3,558,786.24 | \$ 3,558,786.24 | \$ 963,865.34    |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

  
 Lic. David Alonso Martínez Cossío  
**DIRECTOR GENERAL**

  
**INSTITUTO PARA LA**  
**COMPETITIVIDAD**  
**Y EL COMERCIO EXTERIOR**  
**DE NUEVO LAREDO**

  
 C.P. Melissa Aide Villalpando Pérez  
**COORDINADORA ADMINISTRATIVA**

| <div>  <div> <b>INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO</b><br/>           Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF<br/>           Clasificación Funcional (Finalidad y Función)<br/>           Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025<br/>           (PESOS)         </div> <div>  </div> </div> |                        |                                |                        |                        |                        |                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|----------------------|
| Concepto (c)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Egresos                |                                |                        |                        |                        |                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Aprobado (d)           | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado             | Devengado              | Pagado                 | Subejercicio (e)     |
| <b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>\$ 4,522,651.58</b> | <b>\$ -</b>                    | <b>\$ 4,522,651.58</b> | <b>\$ 3,558,786.24</b> | <b>\$ 3,558,786.24</b> | <b>\$ 963,865.34</b> |
| <b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>\$ -</b>            | <b>\$ -</b>                    | <b>\$ -</b>            | <b>\$ -</b>            | <b>\$ -</b>            | <b>\$ -</b>          |
| a1) Legislación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                 |
| a2) Justicia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                 |
| a3) Coordinación de la Política de Gobierno                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                 |
| a4) Relaciones Exteriores                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                 |
| a5) Asuntos Financieros y Hacendarios                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                 |
| a6) Seguridad Nacional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                 |
| a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                 |
| a8) Otros Servicios Generales                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                 |
| <b>B. Desarrollo Social<br/>(B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>\$ -</b>            | <b>\$ -</b>                    | <b>\$ -</b>            | <b>\$ -</b>            | <b>\$ -</b>            | <b>\$ -</b>          |
| b1) Protección Ambiental                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                 |
| b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                 |
| b3) Salud                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                 |
| b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                 |
| b5) Educación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                 |
| b6) Protección Social                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                 |
| b7) Otros Asuntos Sociales                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                 |
| <b>C. Desarrollo Económico<br/>(C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>\$ 4,522,651.58</b> | <b>\$ -</b>                    | <b>\$ 4,522,651.58</b> | <b>\$ 3,558,786.24</b> | <b>\$ 3,558,786.24</b> | <b>\$ 963,865.34</b> |
| c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | \$ 4,522,651.58        | \$ -                           | \$ 4,522,651.58        | \$ 3,558,786.24        | \$ 3,558,786.24        | \$ 963,865.34        |
| c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                 |
| c3) Combustibles y Energía                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                 |
| c4) Minería, Manufacturas y Construcción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                 |
| c5) Transporte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | \$ -                   | \$ -                           | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                   | \$ -                 |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



[illegible]

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

[illegible]

DE NUEVO LAREDO

**C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez**  
**COORDINADORA ADMINISTRATIVA**

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

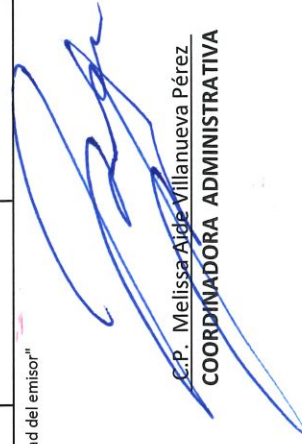


| Concepto (c)                                                                                            | Egresos         |                                |                 |                 |                 | Pagado        | Subejercicio (e) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|------------------|
|                                                                                                         | Aprobado (d)    | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado      | Devengado       |                 |               |                  |
| <b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)</b>                                                           | \$ 2,606,737.04 | \$ -                           | \$ 2,606,737.04 | \$ 2,431,271.06 | \$ 2,431,271.06 | \$ 175,465.98 |                  |
| A. Personal Administrativo y de Servicio Público                                                        | \$ 2,606,737.04 | \$ -                           | \$ 2,606,737.04 | \$ 2,431,271.06 | \$ 2,431,271.06 | \$ 175,465.98 |                  |
| B. Magisterio                                                                                           | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -          |                  |
| C. Servicios de Salud (C=c1+c2)                                                                         | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -          |                  |
| c1) Personal Administrativo                                                                             | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -          |                  |
| c2) Personal Médico, Paramédico y afín                                                                  | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -          |                  |
| D. Seguridad Pública                                                                                    | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -          |                  |
| E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2) | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -          |                  |
| e1) Nombre del Programa o Ley 1                                                                         | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -          |                  |
| e2) Nombre del Programa o Ley 2                                                                         | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -          |                  |
| F. Sentencias laborales definitivas                                                                     | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -          |                  |
| <b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)</b>                                                            | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -          |                  |
| A. Personal Administrativo y de Servicio Público                                                        | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -          |                  |
| B. Magisterio                                                                                           | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -          |                  |
| C. Servicios de Salud (C=c1+c2)                                                                         | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -          |                  |
| c1) Personal Administrativo                                                                             | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -          |                  |
| c2) Personal Médico, Paramédico y afín                                                                  | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -          |                  |
| D. Seguridad Pública                                                                                    | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -          |                  |
| E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2) | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -          |                  |
| e1) Nombre del Programa o Ley 1                                                                         | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -          |                  |
| e2) Nombre del Programa o Ley 2                                                                         | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -          |                  |
| F. Sentencias laborales definitivas                                                                     | \$ -            | \$ -                           | \$ -            | \$ -            | \$ -            | \$ -          |                  |
| <b>III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)</b>                                      | \$ 2,606,737.04 | \$ -                           | \$ 2,606,737.04 | \$ 2,431,271.06 | \$ 2,431,271.06 | \$ 175,465.98 |                  |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

  
Lic. David Alonso Martínez Gossio  
DIRECTOR GENERAL

  
INSTITUTO PARA LA  
COMPETITIVIDAD  
Y EL COMERCIO EXTERIOR  
DE NUEVO LAREDO

  
C.P. Melissa Aída Villanueva Pérez  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

| INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO (a)         |                                                               |                   |                |                               |                                                                    |                   |                               |                       |                                                                                                  |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------|----------------|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios |                                                               |                   |                |                               |                                                                    |                   |                               |                       |                                                                                                  |  |
| Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025                                                        |                                                               |                   |                |                               |                                                                    |                   |                               |                       |                                                                                                  |  |
| Indicadores de Observancia (c)                                                                    |                                                               |                   | Implementación |                               |                                                                    | Resultado         |                               | Fundamento (h)        | Comentarios (i)                                                                                  |  |
|                                                                                                   |                                                               |                   | SI             |                               | NO                                                                 | Monto o valor (f) | Unidad (pesos/porcentaje) (g) |                       |                                                                                                  |  |
|                                                                                                   |                                                               |                   |                | Mecanismo de Verificación (d) | Fecha estimada de cumplimiento (e)                                 |                   |                               |                       |                                                                                                  |  |
| INDICADORES PRESUPUESTARIOS                                                                       |                                                               |                   |                |                               |                                                                    |                   |                               |                       |                                                                                                  |  |
| A. INDICADORES CUANTITATIVOS                                                                      |                                                               |                   |                |                               |                                                                    |                   |                               |                       |                                                                                                  |  |
| 1                                                                                                 | Balance Presupuestario Sostenible (j)                         |                   |                |                               |                                                                    |                   |                               |                       |                                                                                                  |  |
|                                                                                                   | a.                                                            | Propuesto         |                |                               | Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos | \$ 3,880,000.00   | pesos                         | Art. 6 y 19 de la LDF | Información Presupuestal por Rubros Específicos del artículo de la Iniciativa de Ley de Egresos. |  |
|                                                                                                   | b.                                                            | Estimada/Aprobado |                |                               | Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos                           | \$ 4,522,651.58   | pesos                         | Art. 6 y 19 de la LDF | Información Presupuestal por Rubros Específicos del artículo de la Iniciativa de Ley de Egresos. |  |
|                                                                                                   | c.                                                            | Devengado         |                |                               | Cuenta Pública / Formato 4 LDF                                     | \$ 3,558,786.24   | pesos                         | Art. 6 y 19 de la LDF | Formato 4 Balance Presupuestario - LDF                                                           |  |
| 2                                                                                                 | Balance Presupuestario de Recursos Disponibles Sostenible (k) |                   |                |                               |                                                                    |                   |                               |                       |                                                                                                  |  |

2

*[Handwritten signature]*

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”



| INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO (a)         |                                                             |    |                                                        |  |                                                                    |  |  |                 |       |                           |                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----|--------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------|--|--|-----------------|-------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios |                                                             |    |                                                        |  |                                                                    |  |  |                 |       |                           |                                                                                                  |
| Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025                                                        |                                                             |    |                                                        |  |                                                                    |  |  |                 |       |                           |                                                                                                  |
|                                                                                                   |                                                             | a. | Propuesto                                              |  | Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos |  |  | \$              | pesos | Art. 6 y 19 de la LDF     | Información Presupuestal por Rubros Específicos del artículo de la Iniciativa de Ley de Egresos. |
|                                                                                                   |                                                             | b. | Estimada/Aprobado                                      |  | Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos                           |  |  | \$ 4,522,651.58 | pesos | Art. 6 y 19 de la LDF     | Información Presupuestal por Rubros Específicos del artículo de la Iniciativa de Ley de Egresos. |
|                                                                                                   |                                                             | c. | Devengado                                              |  | Cuenta Pública / Formato 4 LDF                                     |  |  | \$ 3,558,786.24 | pesos | Art. 6 y 19 de la LDF     | Formato 4 Balance Presupuestario - LDF                                                           |
| 3                                                                                                 | Financiamiento Neto dentro del Techo de Financiamiento Neto |    |                                                        |  |                                                                    |  |  |                 |       |                           |                                                                                                  |
|                                                                                                   |                                                             | a. | Propuesto                                              |  | Iniciativa de Ley de Ingresos                                      |  |  | \$ -            | pesos | Art. 6, 19 y 46 de la LDF |                                                                                                  |
|                                                                                                   |                                                             | b. | Estimada                                               |  | Ley de Ingresos                                                    |  |  | \$ -            | pesos | Art. 6, 19 y 46 de la LDF |                                                                                                  |
|                                                                                                   |                                                             | c. | Devengado                                              |  | Cuenta Pública / Formato 4 LDF                                     |  |  | \$ -            | pesos | Art. 6, 19 y 46 de la LDF | Formato 4 Balance Presupuestario - LDF                                                           |
| 4                                                                                                 | Recursos destinados a la atención de desastres naturales    |    |                                                        |  |                                                                    |  |  |                 |       |                           |                                                                                                  |
|                                                                                                   |                                                             | a. | Asignación al fideicomiso para desastres naturales (m) |  |                                                                    |  |  |                 |       |                           |                                                                                                  |



"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

| <div>  <b>INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO (a)</b><br/>           Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios<br/>           Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025         </div> <div>  <b>GOBIERNO DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO</b> </div> |                                                                                                                                                   |                                                    |  |  |  |      |       |                  |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|--|--|--|------|-------|------------------|--|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | a.1<br>Aprobado                                                                                                                                   | Reporte Trim.<br>Formato 6 a)                      |  |  |  | N.A. | pesos | Art. 9 de la LDF |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | a.2 Pagado                                                                                                                                        | Cuenta Pública<br>/ Formato 6 a)                   |  |  |  | N.A. | pesos | Art. 9 de la LDF |  |
| b.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Aportación promedio realizada por la Entidad Federativa durante los 5 ejercicios previos, para infraestructura dañada por desastres naturales (n) | Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN |  |  |  | N.A. | pesos | Art. 9 de la LDF |  |
| c.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Saldo del fideicomiso para desastres naturales (o)                                                                                                | Cuenta Pública / Auxiliar de Cuentas               |  |  |  | N.A. | pesos | Art. 9 de la LDF |  |
| d.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Costo promedio de los últimos 5 ejercicios de la reconstrucción de infraestructura dañada por desastres naturales (p)                             | Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN |  |  |  | N.A. | pesos | Art. 9 de la LDF |  |

2 

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”



| <div>  <b>INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO (a)</b><br/>           Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios<br/>           Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025         </div> <div>  </div> |                                                                     |                                         |                            |  |  |  |                 |       |                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------|--|--|--|-----------------|-------|---------------------------------|
| 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Techo para servicios personales (q)                                 |                                         |                            |  |  |  |                 |       |                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | a.                                                                  | Asignación en el Presupuesto de Egresos | Reporte Trim. Formato 6 d) |  |  |  | \$ 2,606,737.04 | pesos | Art. 10 y 21 de la LDF          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | b.                                                                  | Devengado                               | Reporte Trim. Formato 6 d) |  |  |  | \$ 2,431,271.06 | pesos | Art. 13 fracc. V y 21 de la LDF |
| 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Previsiones de gasto para compromisos de pago derivados de APPs (r) |                                         |                            |  |  |  |                 |       |                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | a.                                                                  | Asignación en el Presupuesto de Egresos | Presupuesto de Egresos     |  |  |  | N.A.            | pesos | Art. 11 y 21 de la LDF          |
| 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Techo de ADEFAS para el ejercicio fiscal (s)                        |                                         |                            |  |  |  |                 |       |                                 |

*[Handwritten signature]*

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

| INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO (a)         |                                                                    |                                                                                |  |                                                                                         |  |  |  |      |       |                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|------|-------|------------------------|
| Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios |                                                                    |                                                                                |  |                                                                                         |  |  |  |      |       |                        |
| Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025                                                        |                                                                    |                                                                                |  |                                                                                         |  |  |  |      |       |                        |
|                                                                                                   | a.                                                                 | Propuesto                                                                      |  | Proyecto de Presupuesto de Egresos                                                      |  |  |  | N.A. | pesos | Art. 12 y 20 de la LDF |
|                                                                                                   | b.                                                                 | Aprobado                                                                       |  | Reporte Trim. Formato 6 a)                                                              |  |  |  | N.A. | pesos | Art. 12 y 20 de la LDF |
|                                                                                                   | c.                                                                 | Devengado                                                                      |  | Cuenta Pública / Formato 6 a)                                                           |  |  |  | N.A. | pesos | Art. 12 y 20 de la LDF |
| B. INDICADORES CUALITATIVOS                                                                       |                                                                    |                                                                                |  |                                                                                         |  |  |  |      |       |                        |
| 1                                                                                                 | Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos |                                                                                |  |                                                                                         |  |  |  |      |       |                        |
|                                                                                                   | a.                                                                 | Objetivos anuales, estrategias y metas para el ejercicio fiscal (t)            |  | Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos                      |  |  |  |      |       | Art. 5 y 18 de la LDF  |
|                                                                                                   | b.                                                                 | Proyecciones de ejercicios posteriores (u)                                     |  | Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 a) y b) |  |  |  |      |       | Art. 5 y 18 de la LDF  |
|                                                                                                   | c.                                                                 | Descripción de riesgos relevantes y propuestas de acción para enfrentarlos (v) |  | Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos                      |  |  |  |      |       | Art. 5 y 18 de la LDF  |

2 

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”



| <div>  <b>INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO</b> (a)         </div> <div> <b>Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios</b> </div> <div> <b>Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025</b> </div> <div>  </div> |                                                                         |                                                                                                     |  |                                                                                         |  |  |  |                       |                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | d.                                                                      | Resultados de ejercicios fiscales anteriores y el ejercicio fiscal en cuestión (w)                  |  | Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 c) y d) |  |  |  | Art. 5 y 18 de la LDF |                                                                                                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | e.                                                                      | Estudio actuarial de las pensiones de sus trabajadores (x)                                          |  | Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formato 8                                          |  |  |  | Art. 5 y 18 de la LDF |                                                                                                      |
| 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Balance Presupuestario de Recursos Disponibles, en caso de ser negativo |                                                                                                     |  |                                                                                         |  |  |  |                       |                                                                                                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | a.                                                                      | Razones excepcionales que justifican el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (y) |  | Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos                      |  |  |  | Art. 6 y 19 de la LDF | En el presente ejercicio, no se presentó Balance Presupuestario de Recursos Disponibles en negativo. |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | b.                                                                      | Fuente de recursos para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (z)       |  | Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos                      |  |  |  | Art. 6 y 19 de la LDF | En el presente ejercicio, no se presentó Balance Presupuestario de Recursos Disponibles en negativo. |



“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”

| <div>  <b>INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO (a)</b><br/>           Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios<br/>           Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025         </div> <div>  <b>GOBIERNO DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO</b> </div> |                      |                                                                                                                                 |  |                                                                    |  |  |  |                        |                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------|--|--|--|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | c.                   | Número de ejercicios fiscales y acciones necesarias para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (aa) |  | Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos |  |  |  | Art. 6 y 19 de la LDF  | En el presente ejercicio, no se presentó Balance Presupuestario de Recursos Disponibles en negativo. |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | d.                   | Informes Trimestrales sobre el avance de las acciones para recuperar el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (bb)     |  | Reporte Trim. y Cuenta Pública                                     |  |  |  | Art. 6 y 19 de la LDF  | En el presente ejercicio, no se presentó Balance Presupuestario de Recursos Disponibles en negativo. |
| 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Servicios Personales |                                                                                                                                 |  |                                                                    |  |  |  |                        |                                                                                                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | a.                   | Remuneraciones de los servidores públicos (cc)                                                                                  |  | Proyecto de Presupuesto                                            |  |  |  | Art. 10 y 21 de la LDF |                                                                                                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | b.                   | Previsiones salariales y económicas para cubrir incrementos salariales, creación de plazas y otros (dd)                         |  | Proyecto de Presupuesto                                            |  |  |  | Art. 10 y 21 de la LDF |                                                                                                      |



“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”



| <div>  <b>INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO (a)</b><br/>           Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios<br/>           Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025         </div> <div>  <b>GOBIERNO DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO</b> </div> |                                                                |                                                                                                           |                            |    |   |       |                        |                                                                                                                                                                                 |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----|---|-------|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| INDICADORES DEL EJERCICIO PRESUPUESTARIO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                |                                                                                                           |                            |    |   |       |                        |                                                                                                                                                                                 |  |
| A. INDICADORES CUANTITATIVOS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                |                                                                                                           |                            |    |   |       |                        |                                                                                                                                                                                 |  |
| 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Ingresos Excedentes derivados de Ingresos de Libre Disposición |                                                                                                           |                            |    |   |       |                        |                                                                                                                                                                                 |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | a.                                                             | Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD (ee)                                                        | Cuenta Pública / Formato 5 | \$ | - | pesos | Art. 14 y 21 de la LDF | Formato 5 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF<br>Se encuentra excedente debido a que no se ha realizado la ampliación correspondiente hasta la aprobación del consejo. |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | b.                                                             | Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A. 14, fracción I de la LDF (ff)      | Cuenta Pública             | \$ | - | pesos | Art. 14 y 21 de la LDF | Formato 5 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF                                                                                                                          |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | c.                                                             | Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A. 14, fracción II, a) de la LDF (gg) | Cuenta Pública             | \$ | - | pesos | Art. 14 y 21 de la LDF | Formato 5 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF                                                                                                                          |  |

*[Handwritten signature]*

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”

| INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO (a)         |    |                                                                                                                                                                      |                |  |  |    |   |       |                                   |                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--|--|----|---|-------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------|
| Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios |    |                                                                                                                                                                      |                |  |  |    |   |       |                                   |                                                        |
| Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025                                                        |    |                                                                                                                                                                      |                |  |  |    |   |       |                                   |                                                        |
|                                                                                                   | d. | Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A. 14, fracción II, b) de la LDF (hh)                                                            | Cuenta Pública |  |  | \$ | - | pesos | Art. 14 y 21 de la LDF            | Formato 5 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF |
|                                                                                                   | e. | Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del artículo noveno transitorio de la LDF (ii)                                                       | Cuenta Pública |  |  | \$ | - | pesos | Art. Noveno Transitorio de la LDF | Formato 5 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF |
|                                                                                                   | f. | Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin señalado por el Artículo 14, párrafo segundo y en el artículo 21 y Noveno Transitorio de la LDF (ii) | Cuenta Pública |  |  | \$ | - | pesos | Art. 14 y 21 de la LDF            | Formato 5 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF |



"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



| INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO (a)                                                                                                           |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                             |  |  |                                                                       |  |    |       |                                  |                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|-----------------------------------------------------------------------|--|----|-------|----------------------------------|--------------------------------------------------------|
| Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios                                                                                                   |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                             |  |  |                                                                       |  |    |       |                                  |                                                        |
| Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025                                                                                                                                                          |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                             |  |  |                                                                       |  |    |       |                                  |                                                        |
| <div><div><div>ICCE</div><div>INSTITUTO PARA LA<br/>COMPETITIVIDAD<br/>Y EL COMERCIO EXTERIOR<br/>DE NUEVO LAREDO</div></div><div><div>GOBIERNO DEL MUNICIPIO DE<br/>NUEVO LAREDO</div></div></div> |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                             |  |  |                                                                       |  |    |       |                                  |                                                        |
|                                                                                                                                                                                                     | g.                                                                                                  | Monito de Ingresos Excedentes derivados de ILD en un nivel de endeudamiento sostenible de acuerdo al Sistema de Alertas hasta por el 5% de los recursos para cubrir el Gasto Corriente (kk) |  |  | Cuenta Pública                                                        |  | \$ | pesos | Art. 14 y 21 de la LDF           | Formato 5 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF |
| B. INDICADORES CUALITATIVOS                                                                                                                                                                         |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                             |  |  |                                                                       |  |    |       |                                  |                                                        |
| 1                                                                                                                                                                                                   | Análisis Costo-Beneficio para programas o proyectos de inversión mayores a 10 millones de UDIS (II) |                                                                                                                                                                                             |  |  | Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal |  |    |       | Art. 13 frac. III y 21 de la LDF |                                                        |
| 2                                                                                                                                                                                                   | Análisis de conveniencia y análisis de transferencia de riesgos de los proyectos APPs (mm)          |                                                                                                                                                                                             |  |  | Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal |  |    |       | Art. 13 frac. III y 21 de la LDF |                                                        |
| 3                                                                                                                                                                                                   | Identificación de población objetivo, destino y temporalidad de subsidios (nn)                      |                                                                                                                                                                                             |  |  | Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal |  |    |       | Art. 13 frac. VII y 21 de la LDF |                                                        |

202

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

