

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR
DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO



INDICE



Formato	Nombre
Estados e Información Contable	
1.-	Estado de Actividades
1.1.-	Estado de Actividades Analítico Mensual
2.-	Estado de Situación Financiera
5.-	Estado de Flujos de Efectivo
Estados e Informes Presupuestarios	
8.-	Estado Analítico de Ingresos
9.-	Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
9.1.-	Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y concepto)
9.1.2.-	Estado Analítico Mensual del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Devengado C.O.G. (Capítulo, concepto y partida)
Anexos	
A3	Relación de cuentas bancarias por tipo de recurso
A5	Informe y Avance de Obras Públicas y Servicios relacionados con las mismas
A6	Estados de Origen y Aplicación de Recursos
A8	Reporte de Consumo, Organismos Operadores de Agua
A9	Factibilidades
A10	Integración de Reservas Territoriales
A11	Análisis por Ventas de Reservas Territoriales
Notas a los Estados Financieros	
II	Notas al Estado de Situación Financiera
7.II.3.-	Derechos a recibir efectivo y equivalentes, y bienes o servicios
7.II.8.-	Depreciación de Bienes Muebles e Inmuebles
III	Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública
7.III.1-2	Modificaciones a la Hacienda Pública / Patrimonio
V	Conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables
7.V.1.-	Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables
7.V.2.-	Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables
Ley de Disciplina Financiera	
LDF-1	Estado de Situación Financiera Detallado
LDF-2	Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos
LDF-3	Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos
LDF-4	Balance Presupuestario
LDF-5	Estado Analítico de Ingresos Detallado
LDF-6	Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado
LDF-6 a)	Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
LDF-6 b)	Clasificación Administrativa
LDF-6 c)	Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
LDF-6 d)	Clasificación de Servicios Personales por Categoría
LDF-Anexo 3	Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO



Estado de Actividades
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre 2025
(Cifras en pesos)



	2025	2024
4 INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
4.1 Ingresos de la Gestión:	\$ -	\$ -
4.1.1 Impuestos	\$ -	\$ -
4.1.2 Cuotas y aportaciones de seguridad social	\$ -	\$ -
4.1.3 Contribuciones de Mejoras	\$ -	\$ -
4.1.4 Derechos	\$ -	\$ -
4.1.5 Productos	\$ -	\$ -
4.1.6 Aprovechamientos	\$ -	\$ -
4.1.7 Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$ -	\$ -
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$ 2,910,000.00	\$ 3,489,436.00
4.2.1 Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$ -	\$ 3,489,436.00
4.2.2 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$ 2,910,000.00	\$ -
4.3 Otros Ingresos y Beneficios	\$ -	\$ 4,351.00
4.3.1 Ingresos Financieros	\$ -	\$ -
4.3.2 Incremento por Variación de Inventarios	\$ -	\$ -
4.3.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	\$ -	\$ -
4.3.4 Disminución del Exceso de Provisiones	\$ -	\$ -
4.3.9 Otros Ingresos y Beneficios Varios	\$ -	\$ 4,351.00
Total de Ingresos y Otros Beneficios	\$ 2,910,000.00	\$ 3,493,787.00
5 GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
5.1 Gastos de Funcionamiento	\$ 2,100,780.51	\$ 2,831,957.79
5.1.1 Servicios Personales	\$ 1,663,775.06	\$ 2,014,572.24
5.1.2 Materiales y Suministros	\$ 88,046.53	\$ 100,833.76
5.1.3 Servicios Generales	\$ 348,958.92	\$ 716,551.79
5.2 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	\$ -	\$ -
5.2.1 Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$ -	\$ -
5.2.2 Transferencias al Resto del Sector Público	\$ -	\$ -
5.2.3 Subsidios y Subvenciones	\$ -	\$ -
5.2.4 Ayudas Sociales	\$ -	\$ -
5.2.5 Pensiones y Jubilaciones	\$ -	\$ -
5.2.6 Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	\$ -	\$ -
5.2.7 Transferencias a la Seguridad Social	\$ -	\$ -
5.2.8 Donativos	\$ -	\$ -
5.2.9 Transferencias al Exterior	\$ -	\$ -
5.3 Participaciones y Aportaciones	\$ -	\$ -
5.3.1 Participaciones	\$ -	\$ -
5.3.2 Aportaciones	\$ -	\$ -
5.3.3 Convenios	\$ -	\$ -
5.4 Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	\$ -	\$ -
5.4.1 Intereses de la Deuda Pública	\$ -	\$ -

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO



Estado de Actividades
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre 2025
(Cifras en pesos)



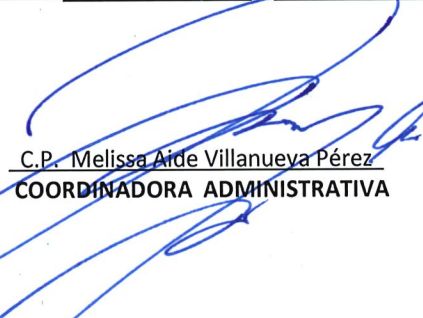
5.4.2 Comisiones de la Deuda Pública	\$ -	\$ -
5.4.3 Gastos de la Deuda Pública	\$ -	\$ -
5.4.4 Costo por Coberturas	\$ -	\$ -
5.4.5 Apoyos Financieros	\$ -	\$ -
5.5 Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	\$ -	\$ 118,904.31
5.5.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	\$ -	\$ 118,906.24
5.5.2 Provisiones	\$ -	\$ -
5.5.3 Disminución de Inventarios	\$ -	\$ -
5.5.9 Otros Gastos	\$ -	-\$ 1.93
5.6 Inversión Pública	\$ -	\$ -
5.6.1 Inversión Pública No Capitalizable	\$ -	\$ -
Total de Gastos y Otras Pérdidas	\$ 2,100,780.51	\$ 2,950,862.10

Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)

\$ 809,219.49

\$ 542,924.90


Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL


C.P. Melissa Arde Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA





INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Estado de Actividades Analítico Mensual
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre 2025
(Cifras en Pesos)

	RUBRO / CUENTA	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL
4	INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS													
4.1	Ingresos de la Gestión:	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.4	Derechos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.4.3	Derechos por Prestación de Servicios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.4.4	Accesiones de Derechos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.4.9	Otros Derechos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.5	Productos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.5.2	Enajenación de Bienes Muebles no Sujetos a ser Inventariados (Derogada)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.5.3	Accesiones de Productos (Derogada)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.5.9	Otros Productos que Generen Ingresos Corrientes (Derogada)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.6	Aprovechamientos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.6.3	Otros Aprovechamientos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.7	Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.7.1	Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Instituciones Públicas de Seguridad Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.7.2	Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Empresas Productivas del Estado	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.7.3	Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.7.4	Paraestatales Empresariales No Financieros con Participación Estatal Mayoritaria	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.7.5	Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Entidades Paraestatales Empresariales Financieras Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.7.6	Paraestatales Empresariales Financieras No Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.7.7	Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Fideicomisos Financieros Públicos con Participación Estatal Mayoritaria	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.1.7.8	Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de los Poderes Legislativo y Judicial, y de los Órganos Autónomos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.2	Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$ 970,000.00	\$ -	\$ -	\$ 970,000.00	\$ -	\$ -	\$ 970,000.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 2,910,000.00
4.2.1	Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Estado de Actividades Analítico Mensual
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre 2025
(Cifras en Pesos)



	RUBRO / CUENTA	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL
4.2.1.3	Convenios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.2.2	Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$ 970,000.00	\$ -	\$ -	\$ 970,000.00	\$ -	\$ -	\$ 970,000.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 2,910,000.00
4.2.2.1	Transferencias y Asignaciones	\$ 970,000.00	\$ -	\$ -	\$ 970,000.00	\$ -	\$ -	\$ 970,000.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 2,910,000.00
4.2.2.2	Transferencias del sector público (Derogada)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.2.2.3	Subsidios y subvenciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.2.2.4	Ayudas sociales (Derogada)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.3	Otros Ingresos y Beneficios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.3.1	Ingresos Financieros	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.3.1.9	Otros Ingresos Financieros	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.3.9	Otros Ingresos y Beneficios Varios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.3.9.1	Otros ingresos de ejercicios anteriores (Derogada)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.3.9.2	Beneficiarios y descuentos obtenidos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4.3.9.3	Otros ingresos y beneficios varios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
	Total de Ingresos y Otros Beneficios	\$ 970,000.00	\$ -	\$ -	\$ 970,000.00	\$ -	\$ -	\$ 970,000.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 2,910,000.00
5	GASTOS Y OTRAS PERDIDAS	\$ 202,252.71	\$ 218,556.70	\$ 206,180.28	\$ 225,111.62	\$ 249,161.77	\$ 205,429.93	\$ 224,822.28	\$ 236,003.56	\$ 333,261.66	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 2,100,780.51
5.1	Gastos de Funcionamiento	\$ 202,252.71	\$ 218,556.70	\$ 206,180.28	\$ 225,111.62	\$ 249,161.77	\$ 205,429.93	\$ 224,822.28	\$ 236,003.56	\$ 333,261.66	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 2,100,780.51
5.1.1	Servicios Personales	\$ 138,960.06	\$ 182,800.00	\$ 182,800.00	\$ 182,800.00	\$ 182,800.00	\$ 182,800.00	\$ 195,139.00	\$ 199,492.00	\$ 216,184.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1,663,775.06
5.1.1.1	Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	\$ 138,960.06	\$ 182,800.00	\$ 182,800.00	\$ 182,800.00	\$ 182,800.00	\$ 182,800.00	\$ 182,800.00	\$ 199,492.00	\$ 216,184.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1,651,436.06
5.1.1.2	Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.1.1.3	Remuneraciones Adicionales y Especiales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.1.1.4	Seguridad Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.1.1.5	Otras Prestaciones Sociales y Económicas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.1.1.6	Pago de Estímulos a Servidores Públicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.1.2	Materiales y Suministros	\$ 8,090.00	\$ 5,040.00	\$ 14,343.48	\$ 12,708.15	\$ 9,721.50	\$ 10,461.40	\$ 4,356.00	\$ 18,926.00	\$ 4,400.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 88,046.53
5.1.2.1	Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales	\$ 1,136.80	\$ -	\$ 11,643.48	\$ 5,346.87	\$ -	\$ 6,161.40	\$ 256.00	\$ 10,138.50	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 34,683.05
5.1.2.2	Alimentos y utensilios	\$ 5,253.20	\$ 972.00	\$ -	\$ 3,361.28	\$ 972.00	\$ -	\$ 1,100.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 11,658.48
5.1.2.3	Materias primas y materiales de producción y comercialización	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.1.2.4	Materiales y artículos de construcción y de reparación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.1.2.5	Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.1.2.6	Combustibles, lubricantes y aditivos	\$ 1,700.00	\$ 1,800.00	\$ 2,700.00	\$ 4,000.00	\$ 4,200.00	\$ 4,300.00	\$ 3,000.00	\$ 4,400.00	\$ 4,400.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 30,500.00
5.1.2.7	Vestuario, blancos, prendas de protección y artículos deportivos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.1.2.8	Materiales y suministros para seguridad	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.1.2.9	Herramientas, refacciones y accesorios menores	\$ -	\$ 2,268.00	\$ -	\$ -	\$ 4,549.50	\$ -	\$ -	\$ 4,387.50	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 11,205.00
5.1.3	Servicios Generales	\$ 55,202.65	\$ 30,716.70	\$ 9,036.80	\$ 29,603.47	\$ 56,640.27	\$ 12,168.53	\$ 25,327.28	\$ 17,585.56	\$ 112,677.66	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 348,958.92
5.1.3.1	Servicios básicos	\$ 20,538.00	\$ 1,098.00	\$ 1,098.00	\$ 1,098.00	\$ 1,098.00	\$ 549.00	\$ 1,647.00	\$ 1,098.00	\$ 1,098.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 29,322.00
5.1.3.2	Servicios de arrendamiento	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.1.3.3	Servicios profesionales, científicos y técnicos y otros servicios	\$ 19,150.94	\$ 24,855.10	\$ 3,839.40	\$ 28,505.47	\$ 33,815.00	\$ -	\$ 23,642.00	\$ 11,340.00	\$ 44,950.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 190,097.91
5.1.3.4	Servicios financieros, bancarios y comerciales	\$ 17.40	\$ 11.60	\$ 17.40	\$ -	\$ 76.56	\$ 76.56	\$ 38.28	\$ 47.56	\$ 360.76	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 646.12
5.1.3.5	Servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación	\$ -	\$ 4,752.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,100.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 9,852.00
5.1.3.6	Servicios de comunicación social y publicidad	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.1.3.7	Servicios de traslado y viáticos	\$ -	\$ -	\$ 4,082.00	\$ -	\$ 21,650.71	\$ 11,542.97	\$ -	\$ -	\$ 8,961.70	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 46,237.38
5.1.3.8	Servicios oficiales	\$ 6,488.31	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 57,307.20	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 63,795.51
5.1.3.9	Otros servicios generales	\$ 9,008.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 9,008.00



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Estado de Actividades Analítico Mensual
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre 2025
(Cifras en Pesos)

	RUBRO / CUENTA	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL
5.2	Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.3	Subsidios y Subvenciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.3.1	Subsidios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.3.2	Subvenciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.4	Ayudas Sociales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.4.1	Ayudas sociales a personas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.4.2	Becas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.4.3	Ayudas sociales a instituciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.4.4	Ayudas sociales por desastres naturales y otros siniestros	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.5	Pensiones y Jubilaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.5.1	Pensiones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.5.2	Jubilaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.5.9	Otras pensiones y jubilaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.8	Donativos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.2.8.1	Donativos a instituciones sin fines de lucro	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.3	Participaciones y Aportaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.3.3	Convenios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.3.3.1	Convenios de Reasignación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.3.3.2	Convenios de Descentralización y otros	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.4	Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.4.1	Intereses de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.4.1.1	Intereses de la Deuda Pública Interna	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.4.2	Comisiones de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.4.2.1	Comisiones de la Deuda Pública Interna	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.4.3	Gastos de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.4.3.1	Gastos de la Deuda Pública Interna	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.4.4	Costo por Coberturas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.4.4.1	Costo por Coberturas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.5	Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.1	Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.1.1	Estimaciones de Pérdida por Deterioro de Activos Circulantes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.1.2	Estimaciones de Pérdida por Deterioro de Activos no Circulantes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.1.3	Depreciación de Bienes Inmuebles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.1.4	Depreciación de Infraestructura	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.1.5	Depreciación de Bienes Muebles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.1.6	Deterioro de Bienes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.1.7	Amortización de Activos Intangibles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.1.8	Disminución de bienes por pérdida u obsolescencia	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.2	Provisiones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.2.1	Provisiones de pasivos a corto plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.2.2	Provisiones de pasivos a largo plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.9	Otros Gastos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.9.1	Gastos de ejercicios anteriores	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.9.3	Bonificaciones y descuentos otorgados	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.5.9.9	Otros gastos varios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

Handwritten signature and date "2" and "02".



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Estado de Actividades Analítico Mensual
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre 2025
(Cifras en Pesos)

RUBRO / CUENTA	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL
5.6 Inversión Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.6.1 Inversión Pública No Capitalizable	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5.6.1.1 Construcción en bienes no capitalizable	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total de Gastos y Otras Pérdidas	\$ 202,252.71	\$ 218,556.70	\$ 206,180.28	\$ 225,111.62	\$ 249,161.77	\$ 205,429.93	\$ 224,822.28	\$ 236,003.56	\$ 333,261.66	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 2,100,780.51
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	\$ 767,747.29	\$ 218,556.70	\$ 206,180.28	\$ 744,888.38	\$ 249,161.77	\$ 205,429.93	\$ 745,177.72	\$ 236,003.56	\$ 333,261.66	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 809,219.49

David Alonso Martínez Cossio
Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL



C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Estado de Situación Financiera

Del 01 Enero al 30 de Septiembre 2025

(Cifras en pesos)



	2025	2024	2025	2024
1 ACTIVO				
1.1 Activo Circulante				
1.1.1 Efectivo y Equivalentes	\$ 1,465,912.24	\$ 642,651.58	\$ 31,822.35	\$ -
1.1.2 Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	\$ 0.11	\$ 0.11	\$ -	\$ -
1.1.3 Derechos a Recibir Bienes o Servicios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.4 Inventarios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.5 Almacenes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.6 Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.9 Otros Activos Circulantes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total de Activos Circulantes	\$ 1,465,912.35	\$ 642,651.69	\$ 31,822.35	\$ -
1.2 Activo No Circulante				
1.2.1 Inversiones Financieras a Largo Plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.2 Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.3 Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.4 Bienes Muebles	\$ 1,141,808.70	\$ 1,124,027.52	\$ -	\$ -
1.2.5 Activos Intangibles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.6 Depreciaciones, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.7 Activos Diferidos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.8 Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.2.9 Otros Activos no Circulantes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total de Activos No Circulantes	\$ 77,612.91	\$ 59,831.73	\$ -	\$ -
Total de Pasivos No Circulantes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total de Pasivo	\$ 77,612.91	\$ 59,831.73	\$ 31,822.35	\$ -
2 PASIVO				
2.1 Pasivo Circulante				
2.1.1 Cuentas por Pagar a Corto Plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.2 Documentos por Pagar Corto Plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.3 Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.4 Títulos y Valores a Corto Plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.5 Pasivos Diferidos a Corto Plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.6 Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a C	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.7 Provisiones a Corto Plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.9 Otros Pasivos a Corto Plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total de Pasivos Circulantes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.2 Pasivo No Circulante				
2.2.1 Cuentas por Pagar a Largo Plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.2.2 Documentos por Pagar a Largo Plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.2.3 Deuda Pública a Largo Plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.2.4 Pasivos Diferidos a Largo Plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.2.5 Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a L	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2.2.6 Provisiones a Largo Plazo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total de Pasivos No Circulantes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total de Pasivo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3 HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO				
3.1 Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	\$ 189,290.25	\$ 189,290.25	\$ 189,290.25	\$ 189,290.25
3.1.1 Aportaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3.1.2 Donaciones de Capital	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3.1.3 Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3.2 Hacienda Pública / Patrimonio Generado	\$ 1,322,412.66	\$ 513,193.17	\$ -	\$ -
3.2.1 Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	\$ 809,219.49	\$ 542,924.90	\$ -	\$ -
3.2.2 Resultado de Ejercicios Anteriores	\$ 515,276.42	\$ 27,648.48	\$ -	\$ -
3.2.3 Revalúos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3.2.4 Reservas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3.2.5 Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3.3 Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pú	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3.3.1 Resultado por Posición Monetaria	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3.3.2 Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total Hacienda Pública / Patrimonio	\$ 1,511,702.91	\$ 702,483.42	\$ -	\$ -
Total de Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio	\$ 1,543,525.26	\$ 702,483.42	\$ 31,822.35	\$ -
8.1 LEY DE INGRESOS				
8.1.1 Ley de Ingresos Estimada	\$ 3,880,000.00	\$ 3,489,436.00	\$ 4,522,651.58	\$ 3,489,912.44
8.1.2 Ley de Ingresos por Ejecutar	\$ 970,000.00	\$ -	\$ 1,461,127.91	\$ 642,649.65
8.1.3 Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	\$ -	\$ 4,351.00	\$ -	\$ 4,351.00
8.1.4 Ley de Ingresos Devengada	\$ 2,910,000.00	\$ 3,493,787.00	\$ 3,061,523.67	\$ 2,851,613.79
8.1.5 Ley de Ingresos Recaudada	\$ 2,910,000.00	\$ 3,493,787.00	\$ 2,118,561.69	\$ 2,851,613.79
Total de Ingresos	\$ 7,760,000.00	\$ 6,976,960.00	\$ 10,043,763.15	\$ 7,038,537.88
8.2 PRESUPUESTO DE EGRESOS				
8.2.1 Presupuesto de Egresos Aprobado	\$ 3,880,000.00	\$ 3,489,436.00	\$ 4,522,651.58	\$ 3,489,912.44
8.2.2 Presupuesto de Egresos por Ejercer	\$ 970,000.00	\$ -	\$ 1,461,127.91	\$ 642,649.65
8.2.3 Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	\$ -	\$ 4,351.00	\$ -	\$ 4,351.00
8.2.4 Presupuesto de Egresos Comprometido	\$ 2,910,000.00	\$ 3,493,787.00	\$ 3,061,523.67	\$ 2,851,613.79
8.2.5 Presupuesto de Egresos Devengado	\$ 2,910,000.00	\$ 3,493,787.00	\$ 2,118,561.69	\$ 2,851,613.79
8.2.6 Presupuesto de Egresos Ejercido	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
8.2.7 Presupuesto de Egresos Pagado	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Lic. David Alonso Martínez Cossío
DIRECTOR GENERAL



INSTITUTO PARA LA
COMPETITIVIDAD
Y EL COMERCIO EXTERIOR
DE NUEVO LAREDO

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR
DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**

Estado de Flujos de Efectivo

**Del 01 de Enero al 30 de Septiembre 2025
(Cifras en pesos)**



CONCEPTO	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	\$ 2,941,822.35	\$ 3,493,788.93
Impuestos	\$ -	\$ -
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$ -	\$ -
Contribuciones de Mejoras	\$ -	\$ -
Derechos	\$ -	\$ -
Productos	\$ -	\$ -
Aprovechamientos	\$ -	\$ -
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$ -	\$ 4,351.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos distintos de Aportaciones	\$ -	\$ 3,489,436.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$ 2,910,000.00	\$ -
Otros Orígenes de Operación	\$ 31,822.35	\$ 1.93
Aplicación	\$ 2,100,780.51	\$ 2,831,957.79
Servicios Personales	\$ 1,663,775.06	\$ 2,014,572.24
Materiales y Suministros	\$ 88,046.53	\$ 100,833.76
Servicios Generales	\$ 348,958.92	\$ 716,551.79
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$ -	\$ -
Transferencias al Resto del Sector Público	\$ -	\$ -
Subsidios y Subvenciones	\$ -	\$ -
Ayudas Sociales	\$ -	\$ -
Pensiones y Jubilaciones	\$ -	\$ -
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	\$ -	\$ -
Transferencias a la Seguridad Social	\$ -	\$ -
Donativos	\$ -	\$ -
Transferencias al Exterior	\$ -	\$ -
Participaciones	\$ -	\$ -
Aportaciones	\$ -	\$ -
Convenios	\$ -	\$ -
Otras Aplicaciones de Operación	\$ -	\$ -
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	\$ 841,041.84	\$ 661,831.14
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	\$ -	\$ -
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$ -	\$ -
Bienes Muebles	\$ -	\$ -
Otros Orígenes de Inversión	\$ -	\$ -
Aplicación	\$ 17,781.18	\$ 19,656.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$ -	\$ -
Bienes Muebles	\$ 17,781.18	\$ 19,656.00
Otras Aplicaciones de Inversión	\$ -	\$ -
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-\$ 17,781.18	-\$ 19,656.00
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	\$ -	\$ -
Endeudamiento Neto	\$ -	\$ -
Interno	\$ -	\$ -
Externo	\$ -	\$ -

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR
DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO**

Estado de Flujos de Efectivo

**Del 01 de Enero al 30 de Septiembre 2025
(Cifras en pesos)**



Otros Orígenes de Financiamiento	\$ -	\$ -
Aplicación	\$ -	\$ -
Servicios de la Deuda	\$ -	\$ -
Interno	\$ -	\$ -
Externo	\$ -	\$ -
Otras Aplicaciones de Financiamiento	\$ -	\$ -
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	\$ -	\$ -
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	\$ 823,260.66	\$ 642,175.14
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	\$ 642,651.58	\$ 476.44
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	\$ 1,465,912.24	\$ 642,651.58

Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA





INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Estado Analítico de Ingresos

Del 01 de Enero al 30 de Septiembre 2025



Rubro de Ingresos	Ingreso					Diferencia
	Estimado (1)	Ampliaciones y Reducciones (2)	Modificado (3= 1 + 2)	Devengado (4)	Recaudado (5)	
Impuestos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Contribuciones de Mejoras	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Derechos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Productos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Aprovechamientos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Ingresos por Ventas de Bienes, Prestación de Servicios y otros Ingresos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos distintos de Aportaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$ 3,880,000.00	\$ -	\$ 3,880,000.00	\$ 2,910,000.00	\$ 2,910,000.00	\$ 970,000.00
Ingresos Derivados de Financiamientos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total	\$ 3,880,000.00	\$ -	\$ 3,880,000.00	\$ 2,910,000.00	\$ 2,910,000.00	\$ 970,000.00
Ingresos excedentes						\$ -
Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia
	Estimado (1)	Ampliaciones y Reducciones (2)	Modificado (3= 1 + 2)	Devengado (4)	Recaudado (5)	
Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Impuestos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Contribuciones de Mejoras	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Derechos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Productos ¹	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Aprovechamientos ²	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$ 3,880,000.00	\$ -	\$ 3,880,000.00	\$ 2,910,000.00	\$ 2,910,000.00	\$ 970,000.00
Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Productos ¹	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos ³	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Estado Analítico de Ingresos

Del 01 de Enero al 30 de Septiembre 2025



Ingresos Derivados de Financiamiento	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Ingresos Derivados de Financiamientos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total	\$ 3,880,000.00	\$ -	\$ 3,880,000.00	\$ 2,910,000.00	\$ 2,910,000.00	\$ 970,000.00
				Ingresos excedentes		

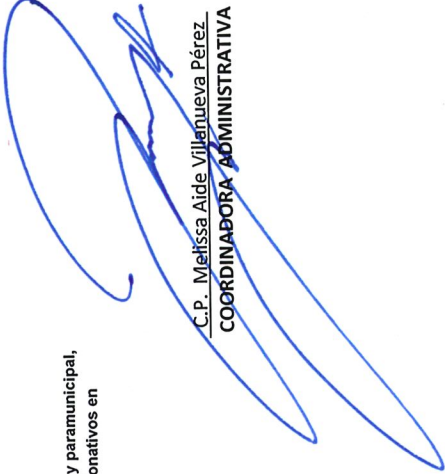
¹ Incluye intereses que generan las cuentas bancarias de los entes públicos en productos.

² Incluye donativos en efectivo del Poder Ejecutivo, entre otros aprovechamientos.

³ Se refiere a los ingresos propios obtenidos por los Poderes Legislativo y Judicial, los Órganos Autónomos y las entidades de la administración pública paraestatal y paramunicipal, por sus actividades diversas no inherentes a su operación que generan recursos y que no sean ingresos por venta de bienes o prestación de servicios, tales como donativos en efectivo, entre otros.


Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL




C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre 2025



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	(3=1+2)	4	5	
1000 Servicios Personales						6 = (3 - 4)
1100 Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	\$ 2,606,737.04	\$ -	\$ 2,606,737.04	\$ 1,663,775.06	\$ 1,663,775.06	\$ 942,961.98
1200 Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	\$ 2,450,678.04	\$ -	\$ 2,450,678.04	\$ 1,651,436.06	\$ 1,651,436.06	\$ 799,241.98
1300 Remuneraciones Adicionales y Especiales	\$ 156,059.00	\$ -	\$ 156,059.00	\$ 12,339.00	\$ 12,339.00	\$ 143,720.00
1400 Seguridad Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1500 Otras Prestaciones Sociales y Económicas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1600 Previsiones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1700 Pago de Estímulos a Servidores Públicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2000 Materiales y Suministros	\$ 146,800.00	\$ -	\$ 146,800.00	\$ 88,046.53	\$ 88,046.53	\$ 58,753.47
2100 Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	\$ 52,000.00	\$ -	\$ 52,000.00	\$ 34,683.05	\$ 34,683.05	\$ 17,316.95
2200 Alimentos y Utensilios	\$ 13,000.00	\$ -	\$ 13,000.00	\$ 11,658.48	\$ 11,658.48	\$ 1,341.52
2300 Materias Primas y Materiales De Producción y Comercialización	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2400 Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2500 Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	\$ 50,800.00	\$ -	\$ 50,800.00	\$ 30,500.00	\$ 30,500.00	\$ 20,300.00
2600 Combustibles, Lubricantes y Aditivos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2700 Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2800 Materiales y Suministros para Seguridad	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2900 Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	\$ 31,000.00	\$ -	\$ 31,000.00	\$ 11,205.00	\$ 11,205.00	\$ 19,795.00
3000 Servicios Generales	\$ 1,709,114.54	\$ -	\$ 1,709,114.54	\$ 348,958.92	\$ 348,958.92	\$ 1,360,155.62
3100 Servicios Básicos	\$ 33,176.00	\$ -	\$ 33,176.00	\$ 29,322.00	\$ 29,322.00	\$ 3,854.00
3200 Servicios de Arrendamiento	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3300 Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	\$ 596,240.00	\$ 203,696.51	\$ 799,936.51	\$ 190,097.91	\$ 190,097.91	\$ 609,838.60
3400 Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	\$ 14,999.99	\$ -	\$ 14,999.99	\$ 646.12	\$ 646.12	\$ 14,353.87
3500 Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	\$ 55,000.00	\$ -	\$ 55,000.00	\$ 9,852.00	\$ 9,852.00	\$ 45,148.00
3600 Servicios de Comunicación Social y Publicidad	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3700 Servicios de Traslado y Viáticos	\$ 139,000.00	\$ -	\$ 139,000.00	\$ 46,237.38	\$ 46,237.38	\$ 92,762.62
3800 Servicios Generales	\$ 857,838.98	\$ 203,696.51	\$ 1,061,535.49	\$ 63,795.51	\$ 63,795.51	\$ 590,346.96
3900 Otros Servicios Generales	\$ 12,859.57	\$ -	\$ 12,859.57	\$ 9,008.00	\$ 9,008.00	\$ 3,851.57
4000 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4100 Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4200 Transferencias al Resto del Sector Público	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4300 Subsidios y Subvenciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4400 Ayudas Sociales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4500 Pensiones y Jubilaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4600 Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

[Handwritten signature]



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Del 01 de Enero al 30 de Septiembre 2025

4700	Transferencias a la Seguridad Social	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
4800	Donativos	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
4900	Transferencias al Exterior	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
5000	Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	\$	60,000.00	\$	-	\$	60,000.00	\$	17,781.18	\$	17,781.18	\$	17,781.18	\$	42,218.82
5100	Mobiliario y Equipo de Administración	\$	60,000.00	\$	-	\$	60,000.00	\$	17,781.18	\$	17,781.18	\$	17,781.18	\$	42,218.82
5200	Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
5300	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
5400	Vehículos y Equipo de Transporte	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
5500	Equipo de Defensa y Seguridad	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
5600	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
5700	Activos Biológicos	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
5800	Bienes Inmuebles	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
5900	Activos Intangibles	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
6000	Inversión Pública	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
6100	Obra Pública en Bienes de Dominio Público	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
6200	Obra Pública en Bienes Propios	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
6300	Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
7000	Inversiones Financieras y Otras Provisiones	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
7100	Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
7200	Acciones y Participaciones de Capital	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
7300	Compra de Títulos y Valores	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
7400	Concesión de Préstamos	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
7500	Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y otros Análogos	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
7600	Otras Inversiones Financieras	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
7900	Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
8000	Participaciones y Aportaciones	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
8100	Participaciones	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
8300	Aportaciones	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
8500	Convenios	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
9000	Deuda Pública	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
9100	Amortización de la Deuda Pública	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
9200	Intereses de la Deuda Pública	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
9300	Comisiones de la Deuda Pública	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
9400	Gastos de la Deuda Pública	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
9500	Costo por Coberturas	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
9600	Apoyos Financieros	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
9900	Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
TOTALES		\$	4,522,651.58	\$	-	\$	4,522,651.58	\$	2,118,561.69	\$	2,118,561.69	\$	2,118,561.69	\$	2,404,089.89

Lic. David Alonso Martínez Cossío
DIRECTOR GENERAL

INSTITUTO PARA LA
COMPETITIVIDAD
Y EL COMERCIO EXTERIOR
DE NUEVO LAREDO

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados e Informes que presentamos son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Estado Analítico Mensual del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Devengado
Clasificación por Objeto del Gasto Capítulo del Gasto (Capítulo, Concepto y Partida)
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre 2025



Capítulo / Concepto / Partida	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
1000 Servicios Personales	\$ 138,960.06	\$ 182,800.00	\$ 182,800.00	\$ 182,800.00	\$ 182,800.00	\$ 182,800.00	\$ 195,738.00	\$ 199,492.00	\$ 216,184.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1,663,775.06
1100 Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	\$ 138,960.06	\$ 182,800.00	\$ 182,800.00	\$ 182,800.00	\$ 182,800.00	\$ 182,800.00	\$ 182,800.00	\$ 199,492.00	\$ 216,184.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1,651,436.06
1101 Sueldos base al personal permanente	\$ 138,960.06	\$ 182,800.00	\$ 182,800.00	\$ 182,800.00	\$ 182,800.00	\$ 182,800.00	\$ 182,800.00	\$ 199,492.00	\$ 216,184.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1,651,436.06
1200 Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1201 Honorarios asimilables a salarios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
122 Sueldos base al personal eventual	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
124 Retribución a los representantes de los trabajadores y de los patronos en la Junta de Conciliación y Arbitraje	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1300 Remuneraciones Adicionales y Especiales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 12,339.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 12,339.00
131 Primas por años de servicios efectivos prestados	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 12,339.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 12,339.00
132 Primas de vacaciones, dominical y gratificación de fin de año	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
133 Horas extraordinarias	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
134 Compensaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1400 Seguridad Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
141 Aportaciones de seguridad social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
142 Aportaciones a fondos de vivienda	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
143 Aportaciones al sistema para el retiro	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
144 Aportaciones para seguros	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1500 Otras Prestaciones Sociales y Económicas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
151 Cuotas para el fondo de ahorro y fondo de trabajo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
152 Indemnizaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
154 Prestaciones contractuales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
155 Apoyos a la capacitación de los servidores públicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
159 Otras prestaciones sociales y económicas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1600 Provisiones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
161 Provisiones de carácter laboral, económica y de seguridad social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1700 Pago de Estímulos a Servidores Públicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
171 Estímulos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2000 Materiales y Suministros	\$ 8,090.00	\$ 5,040.00	\$ 14,343.48	\$ 12,708.15	\$ 9,721.50	\$ 10,451.40	\$ 4,356.00	\$ 18,926.00	\$ 4,400.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 89,046.53
2100 Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	\$ 1,136.80	\$ -	\$ 11,443.48	\$ 5,346.87	\$ -	\$ 6,161.40	\$ 266.00	\$ 10,138.50	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 34,683.05
211 Materiales, útiles y equipos menores de oficina	\$ 1,136.80	\$ -	\$ 1,782.00	\$ 5,346.87	\$ -	\$ 6,161.40	\$ 266.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 14,683.07
212 Materiales y útiles de impresión y reproducción	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
214 Comunicaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
215 Material impreso e información digital	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
216 Material de limpieza	\$ -	\$ -	\$ 9,861.48	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 10,138.50	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 19,999.98
217 Materiales y útiles de enseñanza	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
218 Materiales para el registro e identificación de bienes y personas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2200 Alimentos y Utensilios	\$ 5,253.20	\$ 972.00	\$ -	\$ 3,361.28	\$ 972.00	\$ -	\$ 1,100.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 11,559.48
221 Productos alimenticios para personas	\$ 4,292.00	\$ 972.00	\$ -	\$ 3,361.28	\$ 972.00	\$ -	\$ 1,100.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 10,897.28
223 Utensilios para el servicio de alimentación	\$ 961.20	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 961.20
2300 Materiales Primas y Materiales de Producción y Comercialización	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2400 Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
241 Productos minerales no metálicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
242 Cemento y productos de concreto	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
243 Cal, yeso y productos de yeso	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
244 Madera y productos de madera	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
245 Vidrio y productos de vidrio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
246 Material eléctrico y electrónico	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
247 Artículos metálicos para la construcción	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
248 Materiales complementarios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
249 Otros materiales y artículos de construcción y reparación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2500 Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
251 Productos químicos básicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
252 Fertilizantes, pesticidas y otros agroquímicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
253 Medicinas y productos farmacéuticos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
254 Materiales, accesorios y suministros médicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
255 Materiales, accesorios y suministros de laboratorio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
256 Fibras sintéticas, hules, plásticos y derivados	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
259 Otros productos químicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2600 Combustibles, Lubrificantes y Aditivos	\$ 1,700.00	\$ 1,800.00	\$ 2,700.00	\$ 4,000.00	\$ 4,200.00	\$ 4,300.00	\$ 3,000.00	\$ 4,400.00	\$ 4,400.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 30,500.00
261 Combustibles, lubricantes y aditivos	\$ 1,700.00	\$ 1,800.00	\$ 2,700.00	\$ 4,000.00	\$ 4,200.00	\$ 4,300.00	\$ 3,000.00	\$ 4,400.00	\$ 4,400.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 30,500.00
2700 Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
271 Vestuario y uniformes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
272 Prendas de seguridad y protección personal	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
273 Artículos deportivos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
274 Productos textiles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
275 Blancos y otros productos textiles, excepto prendas de vestir	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2800 Materiales y Suministros para Seguridad	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2900 Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	\$ -	\$ 2,268.00	\$ -	\$ -	\$ 4,548.50	\$ -	\$ -	\$ 4,387.50	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 11,205.00
291 Herramientas menores	\$ -	\$ 2,268.00	\$ -	\$ -	\$ 4,548.50	\$ -	\$ -	\$ 4,387.50	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 11,205.00
292 Refacciones y accesorios menores de edificios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
293 Refacciones y accesorios menores de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
294 Refacciones y accesorios menores de equipo de cómputo y tecnologías de la información	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

*Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Estado Analítico Mensual del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Devengado
Clasificación por Objeto del Gasto Capítulo del Gasto (Capítulo, Concepto y Partida)
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre 2025



Capítulo / Concepto / Partida	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
295 Refacciones y accesorios menores de equipo e instrumental médico y de laboratorio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
296 Refacciones y accesorios menores de equipo de transporte	\$ -	\$ 2,288.00	\$ -	\$ -	\$ 4,549.50	\$ -	\$ -	\$ 4,387.50	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 11,205.00
298 Refacciones y accesorios menores de maquinaria y otros equipos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
299 Refacciones y accesorios menores otros bienes muebles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3000 Servicios Generales	\$ 55,202.65	\$ 30,716.70	\$ 9,036.80	\$ 29,603.47	\$ 56,640.27	\$ 12,168.53	\$ 25,327.28	\$ 17,585.56	\$ 112,077.66	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 348,958.92
3100 Servicios Básicos	\$ 20,539.00	\$ 1,098.00	\$ 1,098.00	\$ 1,098.00	\$ 1,098.00	\$ 549.00	\$ 1,647.00	\$ 1,098.00	\$ 1,098.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 29,322.00
311 Energía eléctrica	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
313 Agua	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
314 Telefonía tradicional	\$ 1,098.00	\$ 1,098.00	\$ 1,098.00	\$ 1,098.00	\$ 1,098.00	\$ 549.00	\$ 1,647.00	\$ 1,098.00	\$ 1,098.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 9,882.00
315 Telefonía celular	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
316 Servicios de telecomunicaciones y satélites	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
317 Servicios de acceso de internet, redes y procesamiento de información	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
318 Servicios postales y telefónicos	\$ 19,440.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 19,440.00
319 Servicios integrales y otros servicios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3200 Servicios de Arrendamiento	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
321 Arrendamiento de terrenos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
322 Arrendamiento de edificios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
323 Arrendamiento de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
324 Arrendamiento de equipo e instrumental médico y de laboratorio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
325 Arrendamiento de equipo de transporte	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
326 Arrendamiento de maquinaria, otros equipos y herramientas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
327 Arrendamiento de activos intangibles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
328 Arrendamiento financiero	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
329 Otros arrendamientos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3300 Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	\$ 19,150.84	\$ 24,855.10	\$ 3,839.40	\$ 28,505.47	\$ 33,815.00	\$ -	\$ 23,642.00	\$ 11,340.00	\$ 44,950.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 190,097.97
331 Servicios legales, de contabilidad, auditoría y relacionados	\$ 19,150.84	\$ 13,515.10	\$ -	\$ 6,030.47	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 38,696.51
332 Servicios de diseño, arquitectura, ingeniería y actividades relacionadas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
333 Servicios de consultoría administrativa, procesos, técnica y en tecnologías de la información	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 15,000.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 15,000.00
334 Servicios de capacitación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
335 Servicios de investigación científica y desarrollo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
336 Servicios de apoyo administrativo, traducción, fotocopiado e impresión	\$ -	\$ 11,340.00	\$ 3,839.40	\$ 22,475.00	\$ 33,815.00	\$ -	\$ 8,642.00	\$ 11,340.00	\$ 44,950.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 136,401.40
338 Servicios de vigilancia	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
339 Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos Integrales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3400 Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	\$ 17.40	\$ 11.60	\$ 17.40	\$ -	\$ 76.56	\$ 76.56	\$ 38.28	\$ 47.56	\$ 360.76	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 646.12
341 Servicios financieros y bancarios	\$ 17.40	\$ 11.60	\$ 17.40	\$ -	\$ 76.56	\$ 76.56	\$ 38.28	\$ 47.56	\$ 360.76	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 646.12
345 Seguro de bienes patrimoniales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
347 Fletes y maniobras	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
349 Servicios financieros, bancarios y comerciales integrales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3500 Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	\$ -	\$ 4,792.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,100.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 9,892.00
351 Conservación y mantenimiento menor de inmuebles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
352 Instalación, reparación y mantenimiento de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
353 Instalación, reparación y mantenimiento de equipo de cómputo y tecnología de la información	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
355 Reparación y mantenimiento de equipo de transporte	\$ -	\$ 4,792.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,100.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 9,892.00
356 Reparación y mantenimiento de equipo de defensa y seguridad	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
357 Instalación, reparación y mantenimiento de maquinaria, otros equipos y herramienta	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
358 Servicios de limpieza y manejo de desechos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
359 Servicios de jardinería y fumigación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3600 Servicios de Comunicación Social y Publicidad	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
361 Difusión por radio, televisión y otros medios de mensajes sobre programas y actividades gubernamentales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
362 Difusión por radio, televisión y otros medios de mensajes comerciales para promover la venta de bienes o servicios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
363 Servicios de creatividad, preproducción y producción de publicidad, excepto Internet	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
369 Otros servicios de información	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3700 Servicios de Traslado y Viáticos	\$ -	\$ -	\$ 4,082.00	\$ -	\$ 21,650.71	\$ 17,542.97	\$ -	\$ -	\$ 8,961.70	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 46,237.38
371 Pasajes aéreos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
372 Pasajes terrestres	\$ -	\$ -	\$ 1,162.00	\$ -	\$ 940.00	\$ 1,458.00	\$ -	\$ -	\$ 1,632.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,192.00
375 Viáticos en el país	\$ -	\$ -	\$ 1,920.00	\$ -	\$ 19,149.95	\$ 10,084.97	\$ -	\$ -	\$ 7,329.70	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 38,484.62
379 Otros servicios de traslado y hospedaje	\$ -	\$ -	\$ 1,000.00	\$ -	\$ 1,560.76	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 2,560.76
3800 Servicios Oficiales	\$ 6,488.31	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 57,307.20	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 63,795.51
382 Gastos de orden social y cultural	\$ 6,488.31	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 57,307.20	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 63,795.51
383 Contendos y convenciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
385 Gastos de representación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3900 Otros Servicios Generales	\$ 9,008.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 9,008.00
392 Impuestos y derechos	\$ 9,008.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 9,008.00
395 Penas, multas, accesorios y actualizaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
396 Otros gastos por responsabilidades	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
398 Impuesto sobre nóminas y otros que se deriven de una relación laboral	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
399 Otros servicios generales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4000 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

*Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Estado Analítico Mensual del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Devengado
Clasificación por Objeto del Gasto Capítulo del Gasto (Capítulo, Concepto y Partida)
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre 2025



Capítulo / Concepto / Partida	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
4100 Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
415 Transferencias internas otorgadas a entidades paraestatales no empresariales y no financieras	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4200 Transferencias al Resto del Sector Público	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4300 Subsidios y Subvenciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4400 Ayudas Sociales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
441 Ayudas sociales a personas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
442 Becas y otras ayudas para programas de capacitación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
445 Ayudas sociales a instituciones sin fines de lucro	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4500 Pensionamientos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4600 Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4700 Transferencias a la Seguridad Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4800 Donativos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4900 Transferencias al Exterior	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5000 Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	\$ -	\$ -	\$ 17,781.18	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 17,781.18
5100 Mobiliario y Equipo de Administración	\$ -	\$ -	\$ 17,781.18	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 17,781.18
511 Muebles, excepto de oficina y estantería	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
512 Muebles, excepto de oficina y estantería	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
515 Equipo de cómputo y de tecnologías de la información	\$ -	\$ -	\$ 17,781.18	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 17,781.18
519 Otros mobiliarios y equipos de administración	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5200 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
521 Equipos y aparatos audiovisuales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
522 Aparatos deportivos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
523 Cámaras fotográficas y de video	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
529 Otro mobiliario y equipo educacional y recreativo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5300 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
531 Equipo médico y de laboratorio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
532 Instrumental médico y de laboratorio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5400 Vehículos y Equipo de Transporte	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
541 Vehículos y equipo de transporte	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
543 Equipo aeroespacial	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5500 Equipo de Defensa y Seguridad	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5600 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
561 Maquinaria y equipo agropecuario	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
562 Maquinaria y equipo industrial	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
563 Maquinaria y equipo de construcción	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
564 Sistemas de aire acondicionado, calefacción y de refrigeración industrial y comercial	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
565 Equipo de comunicación y telecomunicación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
566 Equipos de generación eléctrica, aparatos y accesorios eléctricos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
567 Herramientas y máquinas-herramienta	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
569 Otros equipos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5700 Activos Biológicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5800 Bienes Inmuebles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
581 Terrenos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
583 Edificios no residenciales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
589 Otros bienes inmuebles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5900 Activos Intangibles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
591 Software	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
597 Licencias informáticas e intelectuales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
599 Otros activos intangibles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
6000 Otros activos intangibles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
6100 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
611 Edificación no habitacional	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
614 División de terrenos y construcción de obras de urbanización	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
617 Instalaciones y equipamiento en construcciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
6200 Obra Pública en Bienes Propios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
622 Edificación no habitacional	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
624 División de terrenos y construcción de obras de urbanización	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
627 Instalaciones y equipamiento en construcciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
629 Trabajos de acabados en edificaciones y otros trabajos especializados	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
6300 Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
7000 Inversiones Financieras y Otras Provisiones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
7100 Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
7200 Acciones y Participaciones de Capital	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
7300 Compra de Títulos y Valores	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
7400 Concesión de Préstamos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
7500 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y otros Análogos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
7600 Otras Inversiones Financieras	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
7900 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
8000 Participaciones y Aportaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
8100 Participaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
8300 Aportaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
8500 Convenios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
851 Convenios de reasignación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
9000 Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
9100 Amortización de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

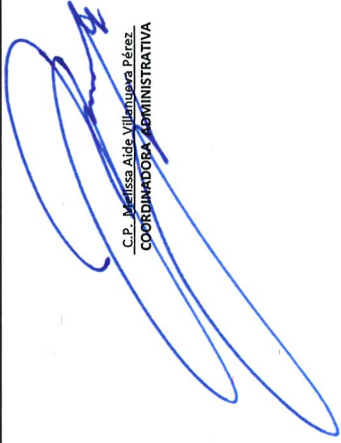
INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Estado Analítico Mensual del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Devengado
Clasificación por Objeto del Gasto Capítulo del Gasto (Capítulo, Concepto y Partida)
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre 2025



Capítulo / Concepto / Partida	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
911 Amortización de la deuda interna con instituciones de crédito	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
9200 Intereses de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
921 Intereses de la deuda interna con instituciones de crédito	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
9300 Comisiones de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
9400 Gastos de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
9500 Costo por Coberturas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
9600 Ahorros Financieros	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
9900 Abordos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
991 ADEFAS	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
TOTALES	\$ 202,252.71	\$ 218,556.70	\$ 223,961.46	\$ 225,111.62	\$ 249,161.77	\$ 205,429.93	\$ 224,822.28	\$ 236,003.56	\$ 333,261.66	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 2,118,567.69


Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL




C.P. Marissa Aída Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

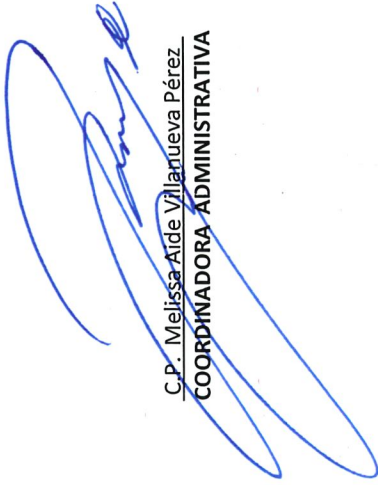
INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre 2025



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado (3=1+2) 4	Devengado 5	Pagado 6 = (3 - 4)	
01 Gasto Corriente	\$ 4,462,651.58	\$ -	\$ 4,462,651.58	\$ 2,100,780.51	\$ 2,100,780.51	\$ 2,361,871.07
02 Gasto de Capital	\$ 60,000.00	\$ -	\$ 60,000.00	\$ 17,781.18	\$ 17,781.18	\$ 42,218.82
03 Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
04 Pensiones y Jubilaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
05 Participaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
TOTALES	\$ 4,522,651.58	\$ -	\$ 4,522,651.58	\$ 2,118,561.69	\$ 2,118,561.69	\$ 2,404,089.89
Total del Gasto						


Lic. David Alonso Martínez Cossío
DIRECTOR GENERAL




C.P. Melissa Arde Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

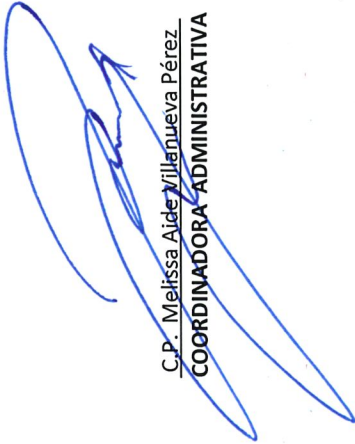
INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Administrativa
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre 2025



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado (3=1+2)	Devengado	Pagado 5	
				4		6 = (3 - 4)
Organismos Públicos Descentralizados	\$ 4,522,651.58	\$ -	\$ 4,522,651.58	\$ 2,118,561.69	\$ 2,118,561.69	\$ 2,404,089.89
Instituto para la Competitividad y el Comercio Exterior	\$ 4,522,651.58	\$ -	\$ 4,522,651.58	\$ 2,118,561.69	\$ 2,118,561.69	\$ 2,404,089.89
TOTALES	\$ 4,522,651.58	\$ -	\$ 4,522,651.58	\$ 2,118,561.69	\$ 2,118,561.69	\$ 2,404,089.89


Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL




C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre 2025



Concepto		Egresos					Subejercicio				
		Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado (3=1+2)	Devengado	Pagado					
1		1	2	(3=1+2)	4	5	6 = (3 - 4)				
1	Gobierno	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-		
1.1.	Legislacion	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-		
1.2.	Justicia	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-		
1.3.	Coordinación de la Política de Gobierno	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-		
1.4.	Relaciones Exteriores	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-		
1.5.	Asuntos Financieros y Hacendarios	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-		
1.6.	Seguridad Nacional	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-		
1.7.	Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-		
1.8.	Otros Servicios Generales	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-		
2	Desarrollo Social	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-		
2.1.	Protección Ambiental	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-		
2.2.	Vivienda y Servicios a la Comunidad	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-		
2.3.	Salud	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-		
2.4.	Recreación, Cultura y otras Manifestaciones Sociales	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-		
2.5.	Educación	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-		
2.6.	Protección Social	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-		
2.7.	Otros Asuntos Sociales	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-		
3	Desarrollo Económico	\$	4,522,651.58	\$	-	\$	4,522,651.58	\$	2,118,561.69	\$	2,404,089.89
3.1.	Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	\$	4,522,651.58	\$	-	\$	4,522,651.58	\$	2,118,561.69	\$	2,404,089.89
3.2.	Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
3.3.	Combustibles y Energía	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
3.4.	Minería, Manufacturas y Construcción	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
3.5.	Transporte	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
3.6.	Comunicaciones	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
3.7.	Turismo	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
3.8.	Ciencia, Tecnología e Innovación	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
3.9.	Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
4	Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
4.1.	Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
4.2.	Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Órdenes de Gobierno	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-

[Handwritten signature]

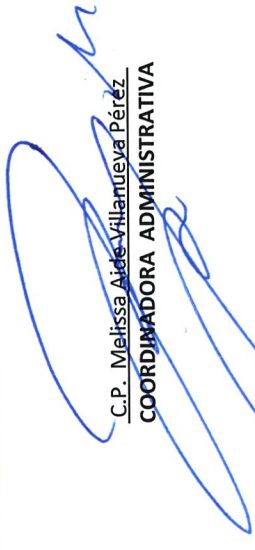
INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre 2025



Concepto		Egresos					Pagado	Subejercicio
		Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado			
		1	2	(3=1+2)	4	5	6 = (3 - 4)	
4.3.	Saneamiento del Sistema Financiero	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
4.4.	Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
TOTALES		\$ 4,522,651.58	\$ -	\$ 4,522,651.58	\$ 2,118,561.69	\$ 2,118,561.69	\$ 2,404,089.89	


Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL




C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Relación de Cuentas Bancarias por tipo de Recurso
Al 30 de Septiembre del 2025

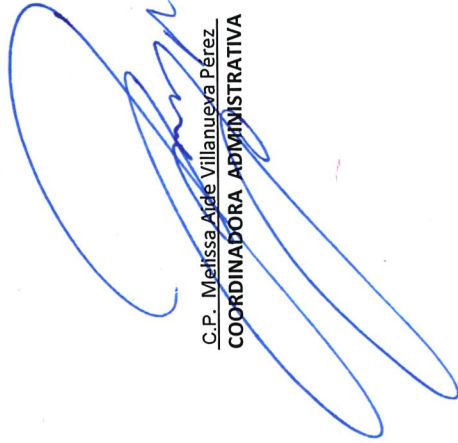


Tipo de Recursos	Productiva (SI / NO)	Nombre del Fondo, Programa o Convenio	Datos de la Cuenta Bancaria			Saldo s/ Edo. Cuenta
			Institución Bancaria	Localidad	Número de Cuenta	
ETIQUETADOS						
NO ETIQUETADOS Propios	SI	Transferencias 2025 Municipio de Nuevo Laredo	Banco Mercantil del Norte, S.A.	Nuevo Laredo	*0628689894	\$ 1,465,912.24

Nota: Se informan TODAS las cuentas bancarias a nombre del ente público.


Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL




C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

**INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
INFORME Y AVANCE DE OBRAS PÚBLICAS Y SERVICIOS RELACIONADOS CON LAS MISMAS**

Del 01 de Enero al 30 de Septiembre 2025

[illegible]

N= AMPLIACIÓN, CONVENIO, PRORROGA, ETC.

- | Estatus | |
|-----------------------------|--|
| 1.- Terminada y operando | |
| 2.- Terminada sin operación | |
| 3.- En proceso | |
| 4.- Suspendida | |
| 5.- Cancelada | |
| 6.- Otro especificar | |

Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL



C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Estado de Origen y Aplicación de Recursos

Del 01 de Julio al 30 de Septiembre 2025



Disponibilidad Inicial		Julio	Agosto	Septiembre	Acumulado Trim.
		\$ 1,258,177.50	\$ 2,003,355.22	\$ 1,767,351.66	\$ 1,258,177.50
INGRESOS					
1	Impuestos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2	Cuotas y aportaciones de seguridad social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3	Contribuciones de mejoras	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
4	Derechos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5	Productos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
6	Aprovechamientos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
7	Ingresos por venta de bienes y servicios y otros ingresos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
8	Participaciones y aportaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
9	Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	\$ 970,000.00	\$ -	\$ -	\$ 970,000.00
0	Ingresos derivados de financiamientos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total de Ingresos		\$ 970,000.00	\$ -	\$ -	\$ 970,000.00
EGRESOS					
1000	Servicios personales	\$ 195,139.00	\$ 199,492.00	\$ 216,184.00	\$ 610,815.00
2000	Materiales y suministros	\$ 4,356.00	\$ 18,926.00	\$ 4,400.00	\$ 27,682.00
3000	Servicios generales	\$ 25,327.28	\$ 17,585.56	\$ 112,677.66	\$ 155,590.50
4000	Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
5000	Bienes muebles, inmuebles e intangibles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
6000	Inversión pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
7000	Inversiones financieras y otras provisiones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
8000	Participaciones y aportaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
9000	Deuda pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total de Egresos		\$ 224,822.28	\$ 236,003.56	\$ 333,261.66	\$ 794,087.50
Disponibilidad Final		\$ 2,003,355.22	\$ 1,767,351.66	\$ 1,434,090.00	\$ 1,434,090.00

Comprobación de la Disponibilidad Final

Activo Circulante (Excepto Inventarios y Almacén)					
1.1.1	Efectivo y Equivalentes	\$ 2,031,381.96	\$ 1,788,071.40	\$ 1,465,912.24	\$ 1,465,912.24
1.1.1.1	Efectivo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.1.2	Bancos/Tesorería	\$ 2,031,381.96	\$ 1,788,071.40	\$ 1,465,912.24	\$ 1,465,912.24
1.1.1.3	Bancos/Dependencias y otros	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.1.4	Inversiones Temporales (hasta 3 meses)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.1.5	Fondos con afectación específica	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.1.6	Depositos de fondos de terceros en garantía y/o administración	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.1.9	Otros efectivos y equivalentes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.2	Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	\$ 0.11	\$ 8,980.11	\$ 0.11	\$ 0.11
1.1.2.1	Inversiones financieras	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.2.2	Cuentas por cobrar	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.2.3	Deudores diversos por cobrar	\$ 0.11	\$ 8,980.11	\$ 0.11	\$ 0.11
1.1.2.4	Ingresos por recuperar	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.2.5	Deudores por anticipos de la tesorería	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.2.6	Préstamos otorgados	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.2.9	Otros derechos a recibir efectivo o equivalentes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.3	Derechos a Recibir Bienes o Servicios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.3.1	Anticipo a proveedores por adq. De bienes y prestación de servicios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.3.2	Anticipo a proveedores por adq. De bienes inmuebles y muebles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.3.3	Anticipo a proveedores por adq. De bienes intangibles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.3.4	Anticipo a contratistas por obras públicas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.3.9	Otros derechos a recibir bienes o servicios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.6.1	Estimaciones para cuentas incobrables por derechos a recibir efectivo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.9	Otros Activos Circulantes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.9.1	Valores en garantía	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.9.2	Bienes en garantía(excluye depósitos en fondo)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1.9.3	Bienes derivados de embargos, decomisos, aseguramientos y dación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total Activo Circulante		\$ 2,031,382.07	\$ 1,797,051.51	\$ 1,465,912.35	\$ 1,465,912.35

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Estado de Origen y Aplicación de Recursos

Del 01 de Julio al 30 de Septiembre 2025



Pasivo Circulante Generado en el Ejercicio					
2.1.1 Cuentas por Pagar a Corto Plazo	\$	28,026.85	\$	29,699.85	\$ 31,822.35
2.1.1.1. Servicios personales por pagar	\$	-	\$	-	\$ -
2.1.1.2. Proveedores por pagar	\$	-	\$	-	\$ -
2.1.1.3. Contratistas por obras publicas por pagar	\$	-	\$	-	\$ -
2.1.1.5. Transferencias otorgadas por pagar	\$	-	\$	-	\$ -
2.1.1.6. Intereses, comisiones y otros gastos de la deuda publica por pagar	\$	-	\$	-	\$ -
2.1.1.7. Retenciones y contribuciones por pagar	\$	28,026.85	\$	29,699.85	\$ 31,822.35
2.1.1.8. Devoluciones de la ley de ingresos por pagar	\$	-	\$	-	\$ -
2.1.1.9. Otras cuentas por pagar	\$	-	\$	-	\$ -
2.1.2 Documentos por Pagar Corto Plazo	\$	-	\$	-	\$ -
2.1.2.1. Documentos comerciales por pagar	\$	-	\$	-	\$ -
2.1.2.2. Documentos con contratistas por obras publicas por pagar	\$	-	\$	-	\$ -
2.1.2.9. Otros documentos por pagar	\$	-	\$	-	\$ -
2.1.3 Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	\$	-	\$	-	\$ -
2.1.3.1. Porción a corto plazo de la deuda publica interna	\$	-	\$	-	\$ -
2.1.3.3. Porción a corto plazo de arrendamiento financiero	\$	-	\$	-	\$ -
2.1.5. Pasivos Diferidos a Corto Plazo	\$	-	\$	-	\$ -
2.1.5.1. Ingresos cobrados por adelantado	\$	-	\$	-	\$ -
2.1.5.2. Intereses cobrados por adelantado	\$	-	\$	-	\$ -
2.1.5.9. Otros pasivos diferidos	\$	-	\$	-	\$ -
2.1.6. Fondos y bienes de Terceros en Garantía y/o Administracion a Corto Plazo	\$	-	\$	-	\$ -
2.1.6.1. Fondos en garantía	\$	-	\$	-	\$ -
2.1.6.2. Fondos en Administracion	\$	-	\$	-	\$ -
2.1.6.3. Fondos Contingentes	\$	-	\$	-	\$ -
2.1.6.4. Fondos de Fideicomisos, mandatos y contratos analogos	\$	-	\$	-	\$ -
2.1.6.5. Otros fondos de terceros en garantía y/o administracion	\$	-	\$	-	\$ -
2.1.6.6. Valores y bienes en garantía	\$	-	\$	-	\$ -
2.1.7. Provisiones a corto Plazo	\$	-	\$	-	\$ -
2.1.7.1. Provision para demandas y juicios	\$	-	\$	-	\$ -
2.1.7.2. Provision para contingencias	\$	-	\$	-	\$ -
2.1.7.9. Otras provisiones	\$	-	\$	-	\$ -
2.1.9. Otros Pasivos a corto Plazo	\$	-	\$	-	\$ -
2.1.9.1. Ingresos por clasificar	\$	-	\$	-	\$ -
2.1.9.2. Recaudacion por participar	\$	-	\$	-	\$ -
2.1.9.9 Otros pasivos circulantes	\$	-	\$	-	\$ -
Total Pasivo Circulante Generado en el Ejercicio	\$	28,026.85	\$	29,699.85	\$ 31,822.35
Disponibilidad Comprobada	\$	2,003,355.22	\$	1,767,351.66	\$ 1,434,090.00

Lic. David Alonso Martínez Cossio

DIRECTOR GENERAL



INSTITUTO PARA LA
COMPETITIVIDAD
Y EL COMERCIO EXTERIOR
DE NUEVO LAREDO

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO



REPORTE DE CONSUMO, ORGANISMOS OPERADORES DE AGUA

Del 01 de Enero al 30 de Septiembre 2025



TOTAL DE USUARIOS AL INICIO DEL EJERCICIO

TOTAL DE USUARIOS AL FINAL DEL EJERCICIO

a) Base para facturación

TIPO DE SERVICIOS	No. USUARIOS	M3 FACTURADOS	IMPORTE	
			FACTURADOS	RECAUDADO
Domestico				
Comercial				
Industrial				
Público				
TOTAL:				

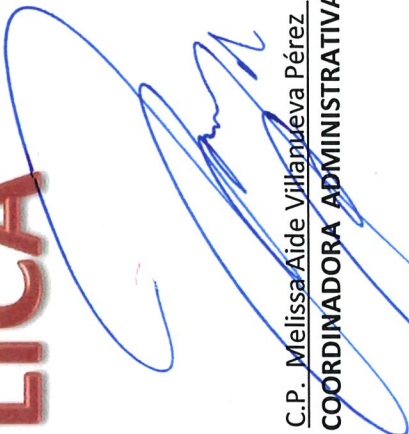
b) Base para el pago de Derechos C.N.A.

PERIODO	M3
1° TRIMESTRE	
2° TRIMESTRE	
3° TRIMESTRE	
4° TRIMESTRE	
TOTAL EJERCICIO:	

NO APLICA


Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL




C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

Del 01 Enero al 30 de Septiembre de 2025

[illegible]


Lic. David Alonso Martinez Cossio
CDIRECTOR GENERAL

C.P. Melissa Aída Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



ICCE
INSTITUTO PARA LA
**COMPETITIVIDAD
Y EL COMERCIO EXTERIOR**
DE NUEVO LAREDO



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
INTEGRACIÓN DE RESERVAS TERRITORIALES
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre 2025

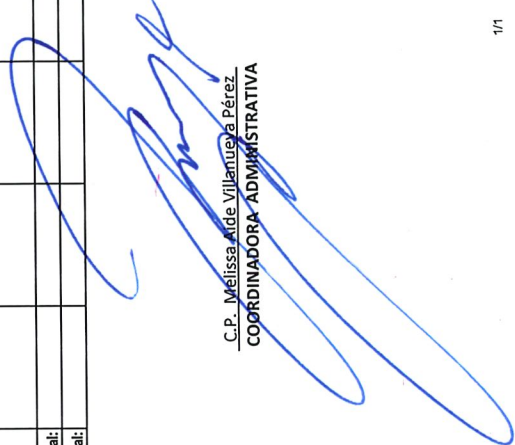


NOMBRE DE LA RESERVA	MUNICIPIO O LOCALIDAD	DOMICILIO COMPLETO	ESCRITURA PÚBLICA O DOCUMENTO SIMILAR	CLAVE CATASTRAL	No. DE LOTES O Mts. CUADRADOS	COSTO Mz (Ha)	Nombre del Propietario a quien se le compró	CONVENIO (ANEXAR)	IMPORTES			IMPORTE TOTAL
									TERRENOS	URBANIZACIÓN	VIVIENDAS	
Existencia Inicial de Predios para Venta:												
1.-												
2.-												
3.-												
4.-												
Suma Total:												
Adquisición de Reservas en el Periodo:												
1.-												
2.-												
3.-												
4.-												
Suma Total:												
Cancelaciones y Devoluciones												
1.-												
2.-												
3.-												
4.-												
Suma Total:												
Ventas realizadas en el periodo:												
1.-												
2.-												
3.-												
4.-												
Suma Total:												
Saldo Final:												

NO APLICA


Lic. David Alonso Martínez Cossío
DIRECTOR GENERAL




C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
ANÁLISIS POR VENTA DE RESERVAS TERRITORIALES
 Del 01 de Enero al 30 de Septiembre 2025



NOMBRE DEL BENEFICIARIO	MUNICIPIO O LOCALIDAD	DOMICILIO	No. DE LOTES O Mts. CUADRADOS	PRECIO M2 (Ha)	NOMBRE DE LA RESERVA	CONVENIO (ANEXAR)	ÁREA VERDE Y URBANIZACIÓN DISTRIBUIDA EN LOTES VENDIDOS O ASIGNADOS		IMPORTES			IMPORTE TOTAL
							M2	Costo	TERRENOS	URBANIZACIÓN	VIVIENDAS	
SALDO INICIAL:												
Ventas realizadas en el período:												
1.-												
2.-												
3.-												
4.-												
NO APLICA												
Suma Total:												
Asignaciones realizadas en el período:												
1.-												
2.-												
3.-												
4.-												
Suma Total:												


 Lic. David Alonso Martínez Cossío
 DIRECTOR GENERAL




 C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Análítico de Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir

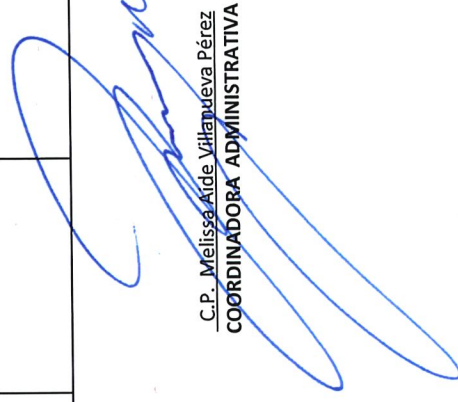
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre 2025



Cuenta	Subcuenta	Póliza de Registro		Nombre o Razón Social	Concepto	Importe Original	Saldo al dd/mm/aaaa	Forma de Recuperación	Fecha de Vencimiento
		Fecha	Póliza						
SIN MOVIMIENTOS									


Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL




C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Reporte Analítico de Bienes Muebles e Inmuebles
Al 30 de Septiembre del 2025

Cuenta Contable	Clave s/catálogo de bienes	Descripción del Activo	Fecha de Incorporación o Capitalización	Vida Útil	% de depreciación, deterioro o amortización anual	Valor de incorporación	Depreciación del periodo	Depreciación acumulada	Estado Físico del Bien	Valor neto en libros
5111	00001	Escritorio ejecutivo, color caoba	2009	10	10	\$ 16,527.50	\$	\$ 16,527.50	Bueno	\$ -
5111	00002	Cajonera color caoba, tres gavetas	2009	10	10	(Incluido en Folio 00001)	\$	(Incluido en Folio 00001)	Bueno	\$ -
5111	00003	Credenza color caoba con librero de sobre poner	2009	10	10	(Incluido en Folio 00001)	\$	(Incluido en Folio 00001)	Bueno	\$ -
5111	00004	Cajonera color caoba, dos gavetas	2009	10	10	(Incluido en Folio 00001)	\$	(Incluido en Folio 00001)	Bueno	\$ -
5111	00005	Sillón ejecutivo alto con brazos tapizado en tela, color negro, modelo bm1400	2009	10	10	\$ 2,152.70	\$	\$ 2,152.70	Bueno	\$ -
5111	00006	Sillón de visita bajo con base de trineo, color negro, modelo 1403	2009	10	10	\$ 2,028.40	\$	\$ 2,028.40	Bueno	\$ -
5111	00007	Sillón de visita bajo con base de trineo, color negro, modelo 1403	2009	10	10	\$ 2,028.40	\$	\$ 2,028.40	Bueno	\$ -
5111	00008	Archivero vertical de 4 gavetas, color caoba, modelo rc-ar304	2009	10	10	\$ 5,032.50	\$	\$ 5,032.50	Bueno	\$ -
5111	00009	Escritorio ejecutivo gota de 1.80 m, color caoba, con cajonera tres gavetas.	2009	10	10	\$ 9,812.00	\$	\$ 9,812.00	Bueno	\$ -
5111	00010	Cajonera tres gavetas color caoba	2009	10	10	(Incluido en Folio 00009)	\$	(Incluido en Folio 00009)	Bueno	\$ -
5111	00011	Sillón ejecutivo con brazos y ajuste neumático, tapizado en tela, color, modelo bm307	2009	10	10	\$ 1,584.00	\$	\$ 1,584.00	Bueno	\$ -
5111	00012	Silla fija de visita tapizada en tela color negro, con brazos, modelo bm550	2009	10	10	\$ 644.60	\$	\$ 644.60	Bueno	\$ -
5111	00013	Silla fija de visita tapizada en tela color negro, con brazos, modelo bm550	2009	10	10	\$ 644.60	\$	\$ 644.60	Bueno	\$ -
5111	00014	Archivero vertical de 4 gavetas, color caoba, modelo rc-ar304	2009	10	10	\$ 5,032.50	\$	\$ 5,032.50	Bueno	\$ -
5111	00015	Modulo secretarial de 1.50 m x 1.50 m. Con cajonera, color caoba, modelo id-1515	2009	10	10	\$ 3,085.50	\$	\$ 3,085.50	Bueno	\$ -
5111	00016	Silla operativa respaldo alto c/b mecanismo 2 palancas p/ incl., color negro	2009	10	10	\$ 1,590.60	\$	\$ 1,590.60	Bueno	\$ -
5111	00017	Escritorio ejecutivo gota de 1.80 m, color caoba, con cajonera tres gavetas.	2009	10	10	\$ 9,812.00	\$	\$ 9,812.00	Bueno	\$ -
5111	00018	Cajonera tres gavetas color caoba	2009	10	10	(Incluido en Folio 00017)	\$	(Incluido en Folio 00017)	Bueno	\$ -
5111	00019	Sillón ejecutivo con brazos y ajuste neumático, tapizado en tela, color negro barcelona, modelo bm307	2009	10	10	\$ 1,584.00	\$	\$ 1,584.00	Bueno	\$ -
5111	00020	Silla fija de visita tapizada en tela color negro, con brazos, modelo bm550	2009	10	10	\$ 644.60	\$	\$ 644.60	Bueno	\$ -
5111	00021	Silla fija de visita tapizada en tela color negro, con brazos, modelo bm550	2009	10	10	\$ 644.60	\$	\$ 644.60	Bueno	\$ -
5111	00022	Archivero vertical de 4 gavetas, color caoba, modelo rc-ar304	2009	10	10	\$ 5,032.50	\$	\$ 5,032.50	Bueno	\$ -
5111	00023	Banca de 2 plazas tapizada en tela color negro, pata doble tubo, modelo bm62zt	2009	10	10	\$ 1,575.20	\$	\$ 1,575.20	Bueno	\$ -
5111	00024	Banca de 2 plazas tapizada en tela color negro, pata doble tubo, modelo bm62zt	2009	10	10	\$ 1,575.19	\$	\$ 1,575.19	Bueno	\$ -
5111	00025	Modulo secretarial de 1.50 m x 1.50 m con cajonera, color caoba, modelo id-1515	2009	10	10	\$ 3,085.50	\$	\$ 3,085.50	Bueno	\$ -
5111	00026	Silla secretarial s/brazos tapizada en tela color negro, modelo bm306	2009	10	10	\$ 1,013.10	\$	\$ 1,013.10	Bueno	\$ -
5111	00027	Silla operativa respaldo alto c/b mecanismo 2 palancas p/ incl., color negro	2009	10	10	\$ 1,590.60	\$	\$ 1,590.60	Bueno	\$ -
5111	00028	Silla operativa respaldo alto c/b mecanismo 2 palancas p/ incl., color negro	2009	10	10	\$ 1,590.60	\$	\$ 1,590.60	Bueno	\$ -
5111	00029	Modulo secretarial de 1.50 m x 1.50 m con cajonera, color caoba, modelo id-1515	2009	10	10	\$ 3,085.50	\$	\$ 3,085.50	Bueno	\$ -
5111	00030	Modulo secretarial de 1.50 m x 1.50 m con cajonera, color caoba, modelo id-1515	2009	10	10	\$ 3,085.50	\$	\$ 3,085.50	Bueno	\$ -

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Reporte Analítico de Bienes Muebles e Inmuebles

Al 30 de Septiembre del 2025

5111	00031	Silla operativa respaldo alto c/b mecanismo 2 palancas p/ incl., color negro	2009	10	10	\$	1,590.60	\$	-	\$	1,590.60	Bueno	\$	-
5111	00032	Silla operativa respaldo alto c/b mecanismo 2 palancas p/ incl., color negro	2009	10	10	\$	1,590.60	\$	-	\$	1,590.60	Bueno	\$	-
5111	00033	Silla operativa respaldo alto c/b mecanismo 2 palancas p/ incl., color negro	2009	10	10	\$	1,590.60	\$	-	\$	1,590.60	Bueno	\$	-
5111	00034	Silla operativa respaldo alto c/b mecanismo 2 palancas p/ incl., color negro	2009	10	10	\$	1,590.60	\$	-	\$	1,590.60	Bueno	\$	-
5111	00035	Modulo secretarial de 1.50 m x 1.50 m con cajonera, color caoba, modelo id-1515	2009	10	10	\$	3,085.50	\$	-	\$	3,085.50	Bueno	\$	-
5111	00036	Modulo secretarial de 1.50 m x 1.50 m con cajonera, color caoba, modelo id-1515	2009	10	10	\$	3,085.50	\$	-	\$	3,085.50	Bueno	\$	-
5111	00037	Modulo secretarial de 1.50 m x 1.50 m con cajonera, color caoba, modelo id-1515	2009	10	10	\$	3,085.50	\$	-	\$	3,085.50	Bueno	\$	-
5111	00038	Modulo secretarial de 1.50 m x 1.50 m con cajonera, color caoba, modelo id-1515	2009	10	10	\$	3,085.50	\$	-	\$	3,085.50	Bueno	\$	-
5151	00039	Laptop, marca dell inspiron 6400, color plateado, modelo pp201, serie 25k1yb1	DONACION EN EL 2010	3	33.33	\$	1.00	\$	-	\$	1.00	Bueno	\$	-
5151	00040	Laptop, marca dell inspiron 6400, color plateado, modelo pp201, serie 35k1yb1	DONACION EN EL 2010	3	33.33	\$	1.00	\$	-	\$	1.00	Bueno	\$	-
5151	00041	Impresora laser color, marca hp, modelo qp1215, serie cnb1116724	2010	3	33.33	\$	4,123.79	\$	-	\$	4,123.79	Bueno	\$	-
5191	00042	Reproductor dvd, marca atvio, modelo hd-100, serie hd100201004005218, con control	2010	3	33.33	\$	478.70	\$	-	\$	478.70	Bueno	\$	-
5191	00043	Pantalla lcd 40" tv, marca sony bravía, serie 1819374, con control	DONACION EN EL 2010	3	33.33	\$	9,088.67	\$	-	\$	9,088.67	Bueno	\$	-
5151	00044	Disco duro de 500 gb externo	2010	3	33.33	\$	759.99	\$	-	\$	759.99	Bueno	\$	-
5151	00045	Cpu, marca pavilion, modelo p6-2015la, serie mnx1420njk (incluye mouse y teclado)	2011	3	33.33	\$	13,708.50	\$	-	\$	13,708.50	Bueno	\$	-
5151	00046	Monitor lcd 18.5", marca hp, modelo s19333, cnc145p7k8 (incluye cámara web)	2011	3	33.33	\$	(Incluido en Folio 00045)	\$	-	\$	(Incluido en Folio 00045)	Bueno	\$	-
5191	00047	Regulador de voltaje, marca marusson, modelo avr-1200va, serie 10241526311	2011	10	10	\$	444.00	\$	-	\$	444.00	Bueno	\$	-
5151	00048	Cpu, marca pavilion, modelo p6-2015la, serie mnx1420njk (incluye mouse y teclado)	2011	3	33.33	\$	13,708.50	\$	-	\$	13,708.50	Bueno	\$	-
5151	00049	Monitor lcd 18.5", marca hp, modelo s19333, cnc145p7k8 (incluye cámara web)	2011	3	33.33	\$	(Incluido en Folio 00048)	\$	-	\$	(Incluido en Folio 00048)	Bueno	\$	-
5191	00050	Regulador de voltaje, marca marusson, modelo avr-1200va, serie 10431912357	2011	10	10	\$	444.00	\$	-	\$	444.00	Bueno	\$	-
5151	00051	Cpu, marca hp pavilion, modelo p6-2015la, serie mnx1420njk (incluye mouse y teclado)	2011	3	33.33	\$	13,708.50	\$	-	\$	13,708.50	Bueno	\$	-
5151	00052	Monitor lcd 18.5", marca hp, modelo s19333, cnc145p7d3 (incluye cámara web)	2011	3	33.33	\$	(Incluido en Folio 00051)	\$	-	\$	(Incluido en Folio 00051)	Bueno	\$	-
5191	00053	Regulador de voltaje, marca marusson, modelo avr-1200va, serie 10431910235	2011	10	10	\$	444.00	\$	-	\$	444.00	Bueno	\$	-
5151	00054	Cpu, marca hp pavilion, modelo p6-2015la, serie mnx1420njk (incluye mouse y teclado)	2011	3	33.33	\$	13,708.50	\$	-	\$	13,708.50	Bueno	\$	-
5151	00055	Monitor lcd 18.5", marca hp, modelo s19333, cnc145p7k8 (incluye cámara web)	2011	3	33.33	\$	(Incluido en Folio 00054)	\$	-	\$	(Incluido en Folio 00054)	Bueno	\$	-
5191	00056	Regulador de voltaje, marca marusson, modelo avr-1200va, serie 1043192071	2011	10	10	\$	444.00	\$	-	\$	444.00	Bueno	\$	-
5151	00057	Laptop pantalla de 15.6", marca hp, modelo notebook 630 intel, serie 5cb1447vz	2011	3	33.33	\$	15,040.50	\$	-	\$	15,040.50	Bueno	\$	-
5191	00058	Grabadora de voz digital, marca sony, modelo icp-px312d, serie 000001957169	2012	3	33.33	\$	1,598.48	\$	-	\$	1,598.48	Bueno	\$	-
5191	00059	Cámara digital, marca sony cyber-shot, modelo: dsc-w690b, serie: 000008254418	2012	3	33.33	\$	3,299.00	\$	-	\$	3,299.00	Bueno	\$	-
5151	00060	Impresora laser monocromática multifunción (impresora, scanner, copiadora y fax), marca canon, modelo mfi160dw, serie qpy13976	2014	3	33.33	\$	3,999.00	\$	-	\$	3,999.00	Bueno	\$	-
5191	00061	Librero 3 repisas, dos puertas, de 1.81m x 80 cm x 35 cm, color cerezo, marca rampe, modelo: 4091, sin serie.	2014	10	10	\$	2,999.00	\$	224.93	\$	2,999.00	Bueno	\$	-

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Reporte Analítico de Bienes Muebles e Inmuebles
Al 30 de Septiembre del 2025

5191	00062	Librero 3 repisas, dos puertas, de 1.81m x 80 cm x 35 cm, color cerezo, marca rampe, modelo: 4091, sin serie.	2014	10	10	\$	2,999.00	\$	224.93	\$	2,999.00	Bueno	\$	-
5151	00063	Cpu, marca dell, modelo xps 8700, serie 6xwvy12 (incluye teclado, mouse y bocinas)	2014	3	33.33	\$	20,302.35	\$	-	\$	20,302.35	Bueno	\$	-
5151	00064	Monitor hdmí 24", marca dell, modelo s440lb, serie cn-0jmm7x-74261-45n-08eq.	2014	3	33.33	\$	(Incluido en Folio 00063)	\$	-	(Incluido en Folio 00063)	\$	Bueno	\$	-
5151	00065	Cpu, marca dell, modelo xps 8700, serie 6xwvy12 (incluye teclado, mouse y bocinas)	2014	3	33.33	\$	20,302.35	\$	-	\$	20,302.35	Bueno	\$	-
5151	00066	Monitor hdmí 24", marca dell, modelo s440lb, serie cn-0jmm7x-74261-45n-08eq.	2014	3	33.33	\$	(Incluido en Folio 00065)	\$	-	(Incluido en Folio 00065)	\$	Bueno	\$	-
5151	00067	Cpu, marca dell, modelo inspiron 3647, serie 44mgv12 (incluye teclado, mouse y bocinas)	2014	3	33.33	\$	11,417.03	\$	-	\$	11,417.03	Bueno	\$	-
5151	00068	Monitor 24", marca dell, modelo e2414h, serie cn-0xpp0h-74445-45l-b8eu.	2014	3	33.33	\$	2,699.05	\$	-	\$	2,699.05	Bueno	\$	0.01
5151	00069	Tablet marca samsung, modelo sm-a800, serie rf29301253r	2015	3	33.33	\$	7,999.00	\$	-	\$	7,999.00	Bueno	\$	-
5151	00070	Servidor, marca dell, modelo poweredge i630, serie 2s66c42.	2015	3	33.33	\$	112,000.00	\$	-	\$	112,000.00	Bueno	\$	-
5151	00071	Monitor lcd 17", marca dell, modelo e1715sc, serie cn-dmnmng-64180-514-197u.	2015	3	33.33	\$	(Incluido en folio 00070)	\$	-	(Incluido en folio 00070)	\$	Bueno	\$	-
5151	00072	Teclado, marca dell, modelo kb212-b, serie cn-0689h-71616-48s-069c-a00.	2015	3	33.33	\$	(Incluido en folio 00070)	\$	-	(Incluido en folio 00070)	\$	Bueno	\$	-
5151	00073	Batería lcd ups, marca cyberpower, modelo cps1500avr, serie 952-403-9500.	2015	3	33.33	\$	7,205.69	\$	-	\$	7,205.69	Bueno	\$	-
5151	00074	Firewall security, marca sonic wall, modelo api20-063, serie 0017c5382c54.	2015	3	33.33	\$	5,466.38	\$	-	\$	5,466.38	Bueno	\$	-
5151	00075	Dispositivo supresor de picos, marca intermitid, modelo lg1240c3mx, sin serie.	2015	3	33.33	\$	3,944.00	\$	-	\$	3,944.00	Bueno	\$	-
5151	00076	Laptop, marca toshiba, modelo satélite l55-c5336s, serie 9f018085c	2015	3	33.33	\$	14,999.00	\$	-	\$	14,999.00	Bueno	\$	-
5191	00077	Disco duro externo de escritorio, marca toshiba canvio, modelo dnc240, serie 25a6kfb5aa	2015	3	33.33	\$	3,242.20	\$	-	\$	3,242.20	Bueno	\$	-
5191	00078	Regulador de voltaje, marca smartbit, modelo sbavr2200, serie 611508301572	2015	10	10	\$	291.51	\$	29.15	\$	264.79	Bueno	\$	26.72
5191	00079	Regulador de voltaje, marca smartbit, modelo sbavr2200, serie 611508301573	2015	10	10	\$	291.51	\$	29.15	\$	264.79	Bueno	\$	26.72
5191	00080	Regulador de voltaje, marca smartbit, modelo sbavr2200, serie 611508301567	2015	10	10	\$	291.51	\$	29.15	\$	264.79	Bueno	\$	26.72
5191	00081	Regulador de voltaje, marca smartbit, modelo sbavr2200, serie 611508301257	2015	10	10	\$	291.47	\$	29.15	\$	264.79	Bueno	\$	26.68
5191	00082	Monitor 24" hd, marca samsung, modelo ls24e360hl	2016	3	33.33	\$	3,401.70	\$	-	\$	3,401.70	Bueno	\$	-
5191	00083	Computadora dell, modelo inspiron 3647, intel core i5-4460s, serie 616lqdz (incluye cpu, teclado y mouse).	2016	3	33.33	\$	14,198.40	\$	-	\$	14,198.40	Bueno	\$	-
5191	00084	Monitor dell e2316h 23" led serie cn0x0y407287269ncgr	2016	3	33.33	\$	3,578.60	\$	-	\$	3,578.60	Bueno	\$	-
5191	00085	Sillón ejecutivo espaldado alto, tipo piel color negro, sin marca, sin modelo, sin serie.	2017	10	10	\$	2,795.60	\$	279.56	\$	2,236.48	Bueno	\$	559.12
5151	00086	Teléfono inalámbrico idect lcd	2017	3	33.33	\$	349.30	\$	-	\$	349.30	Bueno	\$	-
5151	00087	Teléfono inalámbrico idect lcd	2017	3	33.33	\$	349.30	\$	-	\$	349.30	Bueno	\$	-
5151	00088	Multifuncional hp ventage 2135	2017	3	33.33	\$	849.00	\$	-	\$	849.00	Bueno	\$	-
5151	00089	Google chrome cast negro	2017	3	33.33	\$	719.20	\$	-	\$	719.20	Bueno	\$	-
5151	00090	Monitor acer k242h1 hdmí widescreen led	2017	3	33.33	\$	3,654.00	\$	-	\$	3,654.00	Bueno	\$	-
5151	00091	Monitor acer k242h1 hdmí widescreen led	2017	3	33.33	\$	3,654.00	\$	-	\$	3,654.00	Bueno	\$	-
5151	00092	Monitor acer k242h1 hdmí widescreen led	2017	3	33.33	\$	3,654.00	\$	-	\$	3,654.00	Bueno	\$	-
5151	00093	Tablet marca samsung, modelo sm-a800, serie rf29301253r	2017	3	33.33	\$	8,700.00	\$	-	\$	8,700.00	Bueno	\$	-
5252	00095	Cámara digital, marca canon	2017	3	33.33	\$	10,079.30	\$	-	\$	10,079.30	Bueno	\$	-

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Reporte Analítico de Bienes Muebles e Inmuebles

Al 30 de Septiembre del 2025

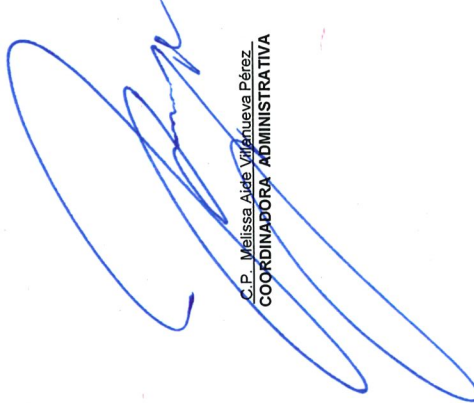


5151	00096	Equipo de computo procesador intel i7core3 3.90 hz tarjeta madre asus m8 memoria ram 8g udimm 8gb dd4 h110m-d disco duro toshiba 1tb 3.5 serial atalector asus cd drw gabinete kmex cs cx72i mouse y teclado"	2018	3	33.33	\$	10,324.00	\$	-	\$	10,324.00	Bueno	\$	-
5151	00097	Tablet marca samsung, modelo sm-a800, serie rf2g301253r	2018	3	33.33	\$	4,299.00	\$	-	\$	4,299.00	Bueno	\$	-
5151	00098	Display	2018	3	33.33	\$	9,628.00	\$	-	\$	9,627.00	Bueno	\$	1.00
5191	00099	Laptop hp envy 13-ah0002la	2018	3	33.33	\$	13,599.20	\$	-	\$	13,599.20	Bueno	\$	-
5151	00100	Bocina 15 pig	2018	3	33.33	\$	4,677.55	\$	-	\$	4,577.55	Bueno	\$	-
5151	00101	Multifuncional hp pagewide 477	2018	3	33.33	\$	6,999.00	\$	-	\$	6,999.00	Bueno	\$	-
5151	00102	Laptop lenovo ip 520s-14ikb	2018	3	33.33	\$	13,599.15	\$	-	\$	13,599.15	Bueno	\$	-
5151	00103	Adaptador de video usb tipo c a hdmi	2019	3	33.33	\$	986.00	\$	-	\$	986.00	Bueno	\$	-
5151	00104	Desktop hp pavilion aio24-r007	2019	3	33.33	\$	14,889.00	\$	-	\$	14,899.00	Bueno	\$	10.00
5154	00105	Camioneta ford escape 2019	2020	5	20	\$	409,000.00	\$	81,800.00	\$	408,372.90	Bueno	\$	627.10
5151	00106	Desktop aio ideacentre a540	2021	3	33.33	\$	23,608.00	\$	2,623.11	\$	23,608.00	Bueno	\$	-
5151	00107	Hp dt 24 df0000la aio touch	2021	3	33.33	\$	18,047.00	\$	2,005.22	\$	18,047.00	Bueno	\$	-
5111	00108	Silla trabajo toscana	2020	10	10	\$	3,400.00	\$	340.00	\$	1,326.00	Bueno	\$	2,074.00
5111	00109	Sillón ejecutivo	2021	10	10	\$	12,800.17	\$	1,280.02	\$	4,992.07	Bueno	\$	7,808.10
5252	00110	Equipo fotografico y video	2021	3	33.33	\$	12,569.80	\$	3,258.84	\$	12,569.80	Bueno	\$	-
5151	00111	Video proyector xiaomi	2023	3	33.33	\$	21,729.60	\$	6,036.00	\$	21,729.60	Bueno	\$	-
5151	00112	Computadora de escritorio lenovo	2023	3	33.33	\$	31,698.00	\$	10,566.00	\$	13,765.15	Bueno	\$	17,932.85
5151	00113	Laptop HP Notebook 250	2023	3	33.33	\$	21,607.88	\$	7,202.63	\$	7,882.77	Bueno	\$	14,025.11
5151	00114	Laptop MacBook Air	2024	3	33.33	\$	19,656.00	\$	2,948.40	\$	2,948.40	Bueno	\$	16,707.60
5151	00115	Computadora de escritorio HP PRO ONE	2025	3	33.33	\$	17,781.18	\$	-	\$	-	Bueno	\$	17,781.18
TOTAL						\$	1,141,808.70	\$	118,906.24	\$	1,064,195.79		\$	77,612.91
Método de Depreciación: Línea Recta														

Método de Depreciación: Línea Recta




Lic. David Alonso Martínez Cossío
DIRECTOR GENERAL


C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Modificaciones a la Hacienda Pública / Patrimonio
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre 2025

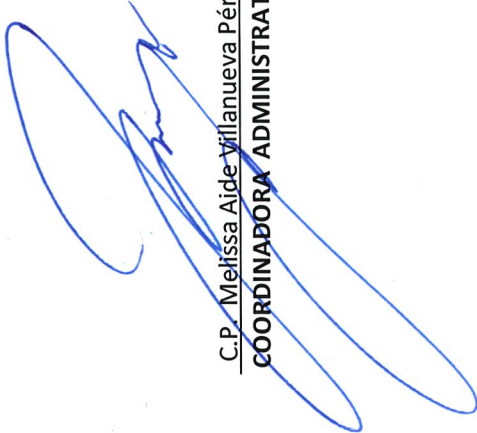


Fecha	Nº Póliza	Cuenta Contable	Nombre de la Cuenta	Debe	Haber	Saldo	Contracuenta	Concepto del Movimiento
SIN MOVIMIENTOS								



Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL





C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



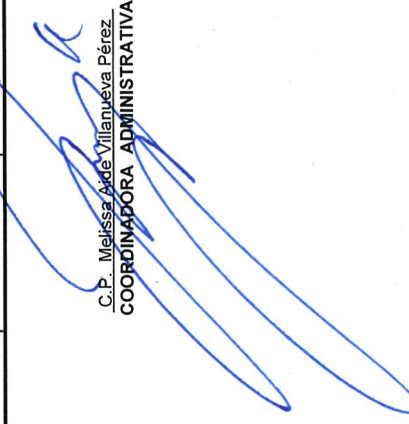
INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Reporte Analítico de Cuentas y Documentos por Pagar
Al 30 de Septiembre del 2025



Cuenta	Subcuenta Específica	Póliza de Registro		No. Fact./ Documento	Nombre o Razón Social	Concepto	Valor del Documento	Plazo en Días	Factibilidad de pago Si / No	Saldo
		Fecha	Póliza							
2117	2117-1-01	15/09/2025	C00112	RP-17/2025	SERVICIO DE ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA	ISR RETENIDO 1ER. QUINCENA SEPTIEMBRE 2025	\$15,810.00	20/10/2025 (20 días)	Si	\$15,810.00
2117	2117-1-02	26/09/2025	C00115	543	SERVICIO DE ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA	ISR RETENIDO SERV. PROFESIONALES SERVICIO DE BANQUETE TALLER DE COMPETITIVIDAD	\$203.00	20/10/2025 (20 días)	Si	\$203.00
2117	2117-1-01	30/09/2025	C00119	RP-18/2025	SERVICIO DE ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA	ISR RETENIDO 2DA. QUINCENA SEPTIEMBRE 2025	\$15,810.00	20/10/2025 (20 días)	Si	\$15,810.00
Subtotal por Cuenta							\$31,823.00			\$31,823.00
TOTAL							\$31,823.00			\$31,823.00


Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL




C.P. Melissa Arde Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables

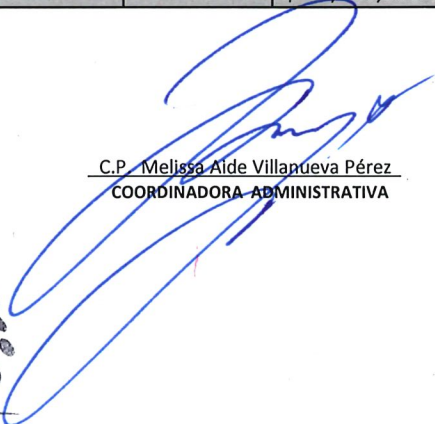
Correspondiente del 01 de Enero al 30 de Septiembre 2025

(Cifras en pesos)



1. Total de Ingresos Presupuestarios		\$ 2,910,000.00
2. Más ingresos contables no presupuestarios		\$ -
2.1 Ingresos Financieros	\$ -	
2.2 Incremento por variación de inventarios	\$ -	
2.3 Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	\$ -	
2.4 Disminución del exceso de provisiones	\$ -	
2.5 Otros ingresos y beneficios varios	\$ -	
2.6 Otros ingresos contables no presupuestarios	\$ -	
3. Menos ingresos presupuestarios no contables		\$ -
3.1 Aprovechamientos patrimoniales	\$ -	
3.2 Ingresos derivados de financiamientos	\$ -	
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios no contables	\$ -	
4. Total de Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)		\$ 2,910,000.00


Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL


C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

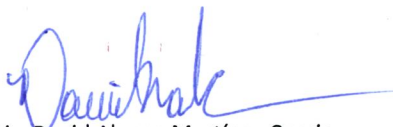
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables

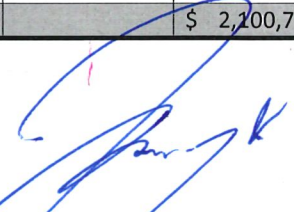
Correspondiente del 01 de Enero al 30 de Septiembre 2025

(Cifras en pesos)



1. Total de egresos presupuestarios		\$ 2,118,561.69
2. Menos egresos presupuestarios no contables		\$ 105,827.71
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	\$ -	
2.2 Materiales y Suministros	\$ 88,046.53	
2.3 Mobiliario y equipo de administración	\$ 17,781.18	
2.4 Mobiliario y equipo educacional recreativo	\$ -	
2.5 Equipo e instrumental médico de laboratorio	\$ -	
2.6 Vehículos y equipo de transporte	\$ -	
2.7 Equipo de defensa y seguridad	\$ -	
2.8 Maquinaria, otros equipos y herramientas	\$ -	
2.9 Activos biológicos	\$ -	
2.10 Bienes inmuebles	\$ -	
2.11 Activos intangibles	\$ -	
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	\$ -	
2.13 Obra pública en bienes propios	\$ -	
2.14 Acciones y participaciones de capital	\$ -	
2.15 Compra de títulos y valores	\$ -	
2.16 Concesión de Préstamos	\$ -	
2.17 Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	\$ -	
2.18 Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	\$ -	
2.19 Amortización de la deuda pública	\$ -	
2.20 Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	\$ -	
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables	\$ -	
3. Mas gastos contables no presupuestales		\$ 88,046.53
3.1 Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	\$ -	
3.2 Provisiones	\$ -	
3.3 Disminución de inventarios	\$ -	
3.4 Otros Gastos	\$ -	
3.5 Inversión Pública No Capitalizable	\$ -	
3.6 Materiales y suministros (consumos)	\$ 88,046.53	
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales	\$ -	
4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)		\$ 2,100,780.51


Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL


C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO (a)				
Estado de Situación Financiera Detallado - LDF				
Al 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2025				
(PESOS)				
Concepto (c)	2025	31 de diciembre de 2024 (e)	Concepto (c)	2025 (d)
ACTIVO			PASIVO	
Activo Circulante			Activo Circulante	
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)			a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	
a1) Efectivo	\$ 1,465,912.24	\$ 642,551.58	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	\$ 31,822.35
a2) Bancos/Tesorería	\$ -	\$ -	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	\$ -
a3) Bancos/Dependencias y Otros	\$ 1,465,912.24	\$ 642,551.58	a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	\$ -
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	\$ -	\$ -	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	\$ -
a5) Fondos con Afectación Específica	\$ -	\$ -	a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	\$ -
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	\$ -	\$ -	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	\$ -
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	\$ -	\$ -	a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	\$ -
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	\$ 0.11	\$ 0.11	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	\$ 31,822.35
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	\$ -	\$ -	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	\$ -
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	\$ -	\$ -	b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)	\$ -
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	\$ -	\$ -	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	\$ -
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	\$ 0.11	\$ 0.11	b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	\$ -
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	\$ -	\$ -	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	\$ -
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	\$ -	\$ -	c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)	\$ -
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	\$ -	\$ -	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	\$ -
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	\$ -	\$ -	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	\$ -
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	\$ -	\$ -	d. Títulos y Valores a Corto Plazo	\$ -
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	\$ -	\$ -	e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)	\$ -
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	\$ -	\$ -	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	\$ -
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	\$ -	\$ -	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	\$ -
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	\$ -	\$ -	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	\$ -
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)	\$ -	\$ -	f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)	\$ -
d1) Inventario de Mercancías para Venta	\$ -	\$ -	f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	\$ -
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	\$ -	\$ -	f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	\$ -
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	\$ -	\$ -	f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	\$ -
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	\$ -	\$ -	f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	\$ -
d5) Bienes en Tránsito	\$ -	\$ -	f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	\$ -
e. Almacenes	\$ -	\$ -	f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	\$ -
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)	\$ -	\$ -	g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)	\$ -
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	\$ -	\$ -	g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	\$ -
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	\$ -	\$ -	g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	\$ -
g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)	\$ -	\$ -	g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	\$ -
g1) Valores en Garantía	\$ -	\$ -	h1) Ingresos por Clasificar	\$ -
g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	\$ -	\$ -	h2) Recaudación por Participar	\$ -
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	\$ -	\$ -	h3) Otros Pasivos Circulantes	\$ -
g4) Adquisición con Fondos de Terceros	\$ -	\$ -		
IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)	\$ 1,465,912.35	\$ 642,551.69	IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)	\$ 31,822.35
Activo No Circulante			Activo No Circulante	
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	\$ -	\$ -	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	\$ -
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	\$ -	\$ -	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	\$ -

[Firma]

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

[Firma]

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO (a)				
Estado de Situación Financiera Detallado - LDF				
Al 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2025				
(PESOS)				
Concepto (c)	2025	31 de diciembre de 2024 (e)	Concepto (c)	2025 (d)
				31 de diciembre de 2024 (e)
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$ -	\$ -	c. Deuda Pública a Largo Plazo	\$ -
d. Bienes Muebles	\$ 1,141,808.70	\$ 1,124,027.52	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	\$ -
e. Activos Intangibles	\$ -	\$ -	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	\$ -
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	\$ -	\$ -	f. Provisiones a Largo Plazo	\$ -
g. Activos Diferidos	\$ -	\$ -	II.B. Total de Pasivos No Circulantes (IIB = a + b + c + d + e + f)	\$ -
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	\$ -	\$ -	II. Total del Pasivo (II = IIA + IIB)	\$ 31,822.35
i. Otros Activos no Circulantes	\$ -	\$ -	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	
IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)	\$ 77,612.91	\$ 59,831.73	IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)	
I. Total del Activo (I = IA + IB)	\$ 1,543,525.26	\$ 702,483.42	a. Aportaciones	\$ 189,290.25
			b. Donaciones de Capital	\$ 189,290.25
			c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	\$ -
			IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)	
			a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	\$ 1,322,412.66
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	\$ 809,219.49
			c. Revalúos	\$ 515,276.42
			d. Reservas	\$ -
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	\$ 2,083.25
			IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC = a + b)	
			a. Resultado por Posición Monetaria	\$ -
			b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	\$ -
			III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)	\$ 1,511,702.91
			IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)	\$ 1,543,525.26
				\$ 702,483.42



[Signature]
Lic. David Alonso Martínez Cossío
DIRECTOR GENERAL

[Signature]
C.P. Melissa Aide Villalpuedeva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO (a)									
Formato 2 Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF									
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2025 (b)									
(PESOS)									
Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)	Saldo al 31 de diciembre de 2024 (d)	Disposiciones del Periodo (e)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo (h) h=d+e-f+g	Pago de Intereses del Periodo (i)	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j)		
1. Deuda Pública (1=A+B)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-	-
A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-	-
a1) Instituciones de Crédito	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-	-
a2) Títulos y Valores	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-	-
a3) Arrendamientos Financieros	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-	-
B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-	-
b1) Instituciones de Crédito	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-	-
b2) Títulos y Valores	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-	-
b3) Arrendamientos Financieros	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-	-
2. Otros Pasivos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-	-
3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos (3=1+2)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 31,822.35	\$ -	\$ -	-	-
4. Deuda Contingente ¹ (informativo)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 31,822.35	\$ -	\$ -	-	-
A. Deuda Contingente 1	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-	-
B. Deuda Contingente 2	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-	-
C. Deuda Contingente XX	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-	-
5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero ² (Informativo)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-	-
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-	-
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-	-
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-	-
Obligaciones a Corto Plazo (k)	Monto Contratado (l)	Plazo Pactado (m)	Tasa de Interés (n)	Comisiones y Costos Relacionados (o)	Tasa Efectiva (p)				
6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-	-
A. Crédito 1	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-	-
B. Crédito 2	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-	-
C. Crédito XX	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-	-

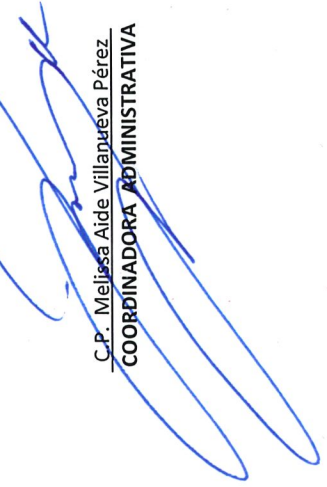
"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

1 Se refiere a cualquier Financiamiento sin fuente o garantía de pago definida que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.

2 Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).


Lic. David Alonso Martínez Cossío
DIRECTOR GENERAL


INSTITUTO PARA LA
COMPETITIVIDAD
Y EL COMERCIO EXTERIOR
DE NUEVO LAREDO


C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

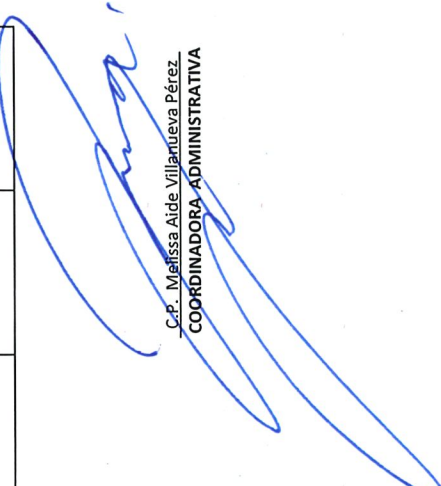
INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO										
Formato 3 Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos – LDF										
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre del 2025										
(PESOS)										
Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (c)	Fecha del Contrato (d)	Fecha de inicio de operación del proyecto (e)	Fecha de vencimiento (f)	Monto de la inversión pactado (g)	Plazo pactado (h)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación (i)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión (j)	Monto pagado de la inversión al 30 de septiembre del 2025 (k)	Monto pagado de la inversión actualizado al 30 de septiembre del 2025 (l)	Saldo pendiente por pagar de la inversión al 30 de septiembre del 2025 (m = g – l)
SIN MOVIMIENTOS										
A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d) a) APP 1 b) APP 2 c) APP 3 d) APP XX										
B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d) a) Otro Instrumento 1 b) Otro Instrumento 2 c) Otro Instrumento 3 d) Otro Instrumento XX										
C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)										

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"


Lic. David Alonso Martínez Cossío
DIRECTOR GENERAL



INSTITUTO PARA LA
COMPETITIVIDAD
Y EL COMERCIO EXTERIOR
DE NUEVO LAREDO


C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

Concepto (c)	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado/ Pagado
A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)	\$ 3,880,000.00	\$ 2,910,000.00	\$ 2,910,000.00
A1. Ingresos de Libre Disposición	\$ 3,880,000.00	\$ 2,910,000.00	\$ 2,910,000.00
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	\$ -	\$ -	\$ -
A3. Financiamiento Neto	\$ -	\$ -	\$ -
B. Egresos Presupuestarios1 (B = B1+B2)	\$ 4,522,651.58	\$ 2,118,561.69	\$ 2,118,561.69
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	\$ 4,522,651.58	\$ 2,118,561.69	\$ 2,118,561.69
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	\$ -	\$ -	\$ -
C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)			
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo		\$ 63,795.51	\$ 63,795.51
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo		\$ -	\$ -
I. Balance Presupuestario (I = A – B + C)	-\$	\$ 855,233.82	\$ 855,233.82
II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)	-\$	\$ 855,233.82	\$ 855,233.82
III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)	-\$	\$ 791,438.31	\$ 791,438.31

Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)			
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado	\$ -	\$ -	\$ -
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado	\$ -	\$ -	\$ -
IV. Balance Primario (IV = III + E)	-\$ 642,651.58	\$ 791,438.31	\$ 791,438.31

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado	
F. Financiamiento (F = F1 + F2)				
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)				
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado	
A1. Ingresos de Libre Disposición	\$ 3,880,000.00	\$ 2,910,000.00	\$ 2,910,000.00	\$ 2,910,000.00
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 - G1)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	\$ 4,522,651.58	\$ 2,118,561.69	\$ 2,118,561.69	\$ 2,118,561.69
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo		\$ 63,795.51	\$ 63,795.51	\$ 63,795.51
V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B 1 + C1)	-\$ 642,651.58	\$ 855,233.82	\$ 855,233.82	\$ 855,233.82
VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)	-\$ 642,651.58	\$ 855,233.82	\$ 855,233.82	\$ 855,233.82

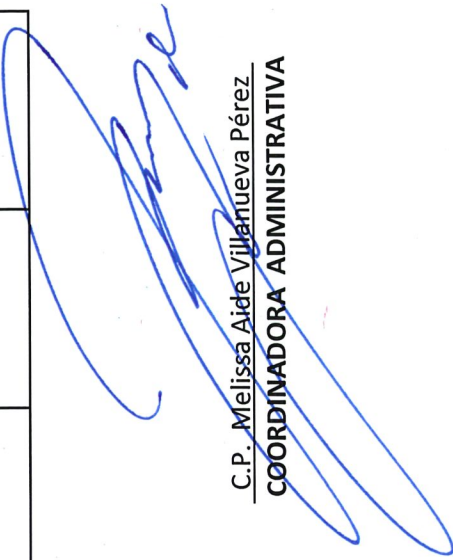
"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	\$ -	\$ -	\$ -
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 - G2)	\$ -	\$ -	\$ -
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	\$ -	\$ -	\$ -
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	\$ -	\$ -	\$ -
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	\$ -	\$ -	\$ -
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo		\$ -	\$ -
VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 - B2 + C2)	\$ -	\$ -	\$ -
VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII - A3.2)	\$ -	\$ -	\$ -



Lic. David Alonso Martínez Cossio

DIRECTOR GENERAL



C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez

COORDINADORA ADMINISTRATIVA

 INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO (a) Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF Del 01 de Enero al 30 de Septiembre 2025 (PESOS) 						
Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
Ingresos de Libre Disposición						
A. Impuestos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
C. Contribuciones de Mejoras	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
D. Derechos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
E. Productos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
F. Aprovechamientos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios y Otros Ingresos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
H. Participaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
(H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
h1) Fondo General de Participaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
h2) Fondo de Fomento Municipal	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
h4) Fondo de Compensación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
h9) Gasolinas y Diésel	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
i1) Tenencia o Uso de Vehículos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
i2) Fondo de Compensación ISAN	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
i4) Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
i5) Otros Incentivos Económicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
J. Transferencias	\$ 3,880,000.00	\$ -	\$ 3,880,000.00	\$ 2,910,000.00	\$ 2,910,000.00	\$ 970,000.00
K. Convenios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
k1) Otros Convenios y Subsidios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

 INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF Del 01 de Enero al 30 de Septiembre 2025 (PESOS) 						
Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=1+12)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
11) Participaciones en Ingresos Locales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
12) Otros Ingresos de Libre Disposición	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)	\$ 3,880,000.00	\$ -	\$ 3,880,000.00	\$ 2,910,000.00	\$ 2,910,000.00	\$ 970,000.00
Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición						
Transferencias Federales Etiquetadas						
A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b1) Convenios de Protección Social en Salud	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b2) Convenios de Descentralización	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b3) Convenios de Reasignación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b4) Otros Convenios y Subsidios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c2) Fondo Minero	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

 INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF Del 01 de Enero al 30 de Septiembre 2025 (PESOS)						
Concepto (c)	Ingreso					
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	Diferencia (e)
III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)						
A. Ingresos Derivados de Financiamientos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)	\$ 3,880,000.00	\$ -	\$ 3,880,000.00	\$ 2,910,000.00	\$ 2,910,000.00	\$ -970,000.00
Datos Informativos						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -


 Lic. David Alonso Martínez Cossio
 DIRECTOR GENERAL


 C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA

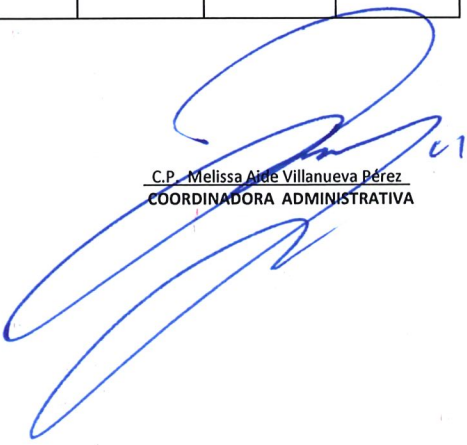


 INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO TAMAULIPAS (ICCE) (a) Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Del 01 de Enero al 30 de Septiembre 2025 (PESOS) 						
Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	\$ 4,522,651.58	\$ -	\$ 4,522,651.58	\$ 2,118,561.69	\$ 2,118,561.69	\$ 2,404,089.89
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	\$ 2,606,737.04	\$ -	\$ 2,606,737.04	\$ 1,663,775.06	\$ 1,663,775.06	\$ 942,961.98
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	\$ 2,450,678.04	\$ -	\$ 2,450,678.04	\$ 1,651,436.06	\$ 1,651,436.06	\$ 799,241.98
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	\$ 156,059.00	\$ -	\$ 156,059.00	\$ 12,339.00	\$ 12,339.00	\$ 143,720.00
a4) Seguridad Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a6) Previsiones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	\$ 146,800.00	\$ -	\$ 146,800.00	\$ 88,046.53	\$ 88,046.53	\$ 58,753.47
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	\$ 52,000.00	\$ -	\$ 52,000.00	\$ 34,683.05	\$ 34,683.05	\$ 17,316.95
b2) Alimentos y Utensilios	\$ 13,000.00	\$ -	\$ 13,000.00	\$ 11,658.48	\$ 11,658.48	\$ 1,341.52
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	\$ 50,800.00	\$ -	\$ 50,800.00	\$ 30,500.00	\$ 30,500.00	\$ 20,300.00
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	\$ 31,000.00	\$ -	\$ 31,000.00	\$ 11,205.00	\$ 11,205.00	\$ 19,795.00
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	\$ 1,709,114.54	\$ -	\$ 1,709,114.54	\$ 348,958.92	\$ 348,958.92	\$ 1,360,155.62
c1) Servicios Básicos	\$ 33,176.00	\$ -	\$ 33,176.00	\$ 29,322.00	\$ 29,322.00	\$ 3,854.00
c2) Servicios de Arrendamiento	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	\$ 596,240.00	\$ 203,696.51	\$ 799,936.51	\$ 190,097.91	\$ 190,097.91	\$ 609,838.60
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	\$ 14,999.99	\$ -	\$ 14,999.99	\$ 646.12	\$ 646.12	\$ 14,353.87
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	\$ 55,000.00	\$ -	\$ 55,000.00	\$ 9,852.00	\$ 9,852.00	\$ 45,148.00
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	\$ 139,000.00	\$ -	\$ 139,000.00	\$ 46,237.38	\$ 46,237.38	\$ 92,762.62
c8) Servicios Oficiales	\$ 857,838.98	\$ 203,696.51	\$ 654,142.47	\$ 63,795.51	\$ 63,795.51	\$ 590,346.96
c9) Otros Servicios Generales	\$ 12,859.57	\$ -	\$ 12,859.57	\$ 9,008.00	\$ 9,008.00	\$ 3,851.57
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
d3) Subsidios y Subvenciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
d4) Ayudas Sociales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
d5) Pensiones y Jubilaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
d7) Transferencias a la Seguridad Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
d8) Donativos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
d9) Transferencias al Exterior	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	\$ 60,000.00	\$ -	\$ 60,000.00	\$ 17,781.18	\$ 17,781.18	\$ 42,218.82
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	\$ 60,000.00	\$ -	\$ 60,000.00	\$ 17,781.18	\$ 17,781.18	\$ 42,218.82
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
e7) Activos Biológicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
e8) Bienes Inmuebles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
e9) Activos Intangibles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
f2) Obra Pública en Bienes Propios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
g2) Acciones y Participaciones de Capital	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
g3) Compra de Títulos y Valores	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
g4) Concesión de Préstamos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
g6) Otras Inversiones Financieras	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

 INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO TAMAULIPAS (ICCE) (a) Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Del 01 de Enero al 30 de Septiembre 2025 (PESOS) 						
h1) Participaciones	\$	-	\$	-	\$	-
h2) Aportaciones	\$	-	\$	-	\$	-
h3) Convenios	\$	-	\$	-	\$	-
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	\$	-	\$	-	\$	-
i1) Amortización de la Deuda Pública	\$	-	\$	-	\$	-
i2) Intereses de la Deuda Pública	\$	-	\$	-	\$	-
i3) Comisiones de la Deuda Pública	\$	-	\$	-	\$	-
i4) Gastos de la Deuda Pública	\$	-	\$	-	\$	-
i5) Costo por Coberturas	\$	-	\$	-	\$	-
i6) Apoyos Financieros	\$	-	\$	-	\$	-
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	\$	-	\$	-	\$	-
II. Gasto Etiquetado (II=I+A+B+C+D+E+F+G+H+I)	\$	-	\$	-	\$	-
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	\$	-	\$	-	\$	-
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	\$	-	\$	-	\$	-
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	\$	-	\$	-	\$	-
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	\$	-	\$	-	\$	-
a4) Seguridad Social	\$	-	\$	-	\$	-
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	\$	-	\$	-	\$	-
a6) Previsiones	\$	-	\$	-	\$	-
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	\$	-	\$	-	\$	-
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	\$	-	\$	-	\$	-
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	\$	-	\$	-	\$	-
b2) Alimentos y Utensilios	\$	-	\$	-	\$	-
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	\$	-	\$	-	\$	-
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	\$	-	\$	-	\$	-
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	\$	-	\$	-	\$	-
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	\$	-	\$	-	\$	-
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	\$	-	\$	-	\$	-
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	\$	-	\$	-	\$	-
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	\$	-	\$	-	\$	-
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	\$	-	\$	-	\$	-
c1) Servicios Básicos	\$	-	\$	-	\$	-
c2) Servicios de Arrendamiento	\$	-	\$	-	\$	-
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	\$	-	\$	-	\$	-
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	\$	-	\$	-	\$	-
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	\$	-	\$	-	\$	-
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	\$	-	\$	-	\$	-
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	\$	-	\$	-	\$	-
c8) Servicios Oficiales	\$	-	\$	-	\$	-
c9) Otros Servicios Generales	\$	-	\$	-	\$	-
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	\$	-	\$	-	\$	-
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$	-	\$	-	\$	-
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	\$	-	\$	-	\$	-
d3) Subsidios y Subvenciones	\$	-	\$	-	\$	-
d4) Ayudas Sociales	\$	-	\$	-	\$	-
d5) Pensiones y Jubilaciones	\$	-	\$	-	\$	-
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	\$	-	\$	-	\$	-
d7) Transferencias a la Seguridad Social	\$	-	\$	-	\$	-
d8) Donativos	\$	-	\$	-	\$	-
d9) Transferencias al Exterior	\$	-	\$	-	\$	-
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	\$	-	\$	-	\$	-
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	\$	-	\$	-	\$	-
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$	-	\$	-	\$	-
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$	-	\$	-	\$	-
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	\$	-	\$	-	\$	-
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	\$	-	\$	-	\$	-
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$	-	\$	-	\$	-
e7) Activos Biológicos	\$	-	\$	-	\$	-
e8) Bienes Inmuebles	\$	-	\$	-	\$	-
e9) Activos Intangibles	\$	-	\$	-	\$	-
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	\$	-	\$	-	\$	-
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	\$	-	\$	-	\$	-
f2) Obra Pública en Bienes Propios	\$	-	\$	-	\$	-
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	\$	-	\$	-	\$	-
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	\$	-	\$	-	\$	-
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	\$	-	\$	-	\$	-
g2) Acciones y Participaciones de Capital	\$	-	\$	-	\$	-
g3) Compra de Títulos y Valores	\$	-	\$	-	\$	-
g4) Concesión de Préstamos	\$	-	\$	-	\$	-

 INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO TAMAULIPAS (ICCE) (a) Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Del 01 de Enero al 30 de Septiembre 2025 (PESOS) 						
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
g6) Otras Inversiones Financieras	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
h1) Participaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
h2) Aportaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
h3) Convenios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
i1) Amortización de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
i2) Intereses de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
i3) Comisiones de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
i4) Gastos de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
i5) Costo por Coberturas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
i6) Apoyos Financieros	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
III. Total de Egresos (III = I + II)	\$ 4,522,651.58	\$ -	\$ 4,522,651.58	\$ 2,118,561.69	\$ 2,118,561.69	\$ 2,404,089.89


Lic. David Alonso Martínez Cossio
 DIRECTOR GENERAL


C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA


INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO

 INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF Clasificación Administrativa Del 01 de Enero al 30 de Septiembre 2025 (PESOS)  GOBIERNO DE NUEVO LAREDO					
Concepto (c)	Egresos				Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado
I. Gasto No Etiquetado (I)=A+B+C+D+E+F+G+H)	\$ 4,522,651.58	\$ -	\$ 4,522,651.58	\$ 2,118,561.69	\$ 2,118,561.69
A. Instituto para la Competitividad y el Comercio Exterior	\$ 4,522,651.58	\$ -	\$ 4,522,651.58	\$ 2,118,561.69	\$ 2,118,561.69
B. Dependencia o Unidad Administrativa 2	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
C. Dependencia o Unidad Administrativa 3	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
D. Dependencia o Unidad Administrativa 4	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
E. Dependencia o Unidad Administrativa 5	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
F. Dependencia o Unidad Administrativa 6	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
G. Dependencia o Unidad Administrativa 7	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
H. Dependencia o Unidad Administrativa xx	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
II. Gasto Etiquetado (II)=A+B+C+D+E+F+G+H)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
A. Instituto para la Competitividad y el Comercio Exterior	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
B. Dependencia o Unidad Administrativa 2	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
C. Dependencia o Unidad Administrativa 3	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
D. Dependencia o Unidad Administrativa 4	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
E. Dependencia o Unidad Administrativa 5	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
F. Dependencia o Unidad Administrativa 6	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
G. Dependencia o Unidad Administrativa 7	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
H. Dependencia o Unidad Administrativa xx	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
III. Total de Egresos (III = I + II)	\$ 4,522,651.58	\$ -	\$ 4,522,651.58	\$ 2,118,561.69	\$ 2,118,561.69

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



David Alonso Martínez Cossio

Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL

Melissa Aide Villanueva Pérez

C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (=A+B+C+D)	\$ 4,522,651.58	\$ -	\$ 4,522,651.58	\$ 2,118,561.69	\$ 2,118,561.69	\$ 2,404,089.89
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a1) Legislación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a2) Justicia	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a4) Relaciones Exteriores	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a6) Seguridad Nacional	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
a8) Otros Servicios Generales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b1) Protección Ambiental	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b3) Salud	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b5) Educación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b6) Protección Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
b7) Otros Asuntos Sociales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	\$ 4,522,651.58	\$ -	\$ 4,522,651.58	\$ 2,118,561.69	\$ 2,118,561.69	\$ 2,404,089.89
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	\$ 4,522,651.58	\$ -	\$ 4,522,651.58	\$ 2,118,561.69	\$ 2,118,561.69	\$ 2,404,089.89
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c3) Combustibles y Energía	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c5) Transporte	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
b5) Educación	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
b6) Protección Social	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
b7) Otros Asuntos Sociales	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
c3) Combustibles y Energía	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
c5) Transporte	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
c6) Comunicaciones	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
c7) Turismo	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
d3) Saneamiento del Sistema Financiero	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
III. Total de Egresos (III = I + II)	\$	4,522,651.58	\$	-	\$	4,522,651.58	\$	2,118,561.69	\$	2,118,561.69	\$	2,404,089.89

David Alonso Martínez Cossio

Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL

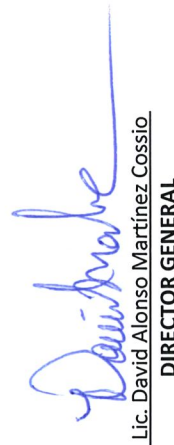


INSTITUTO PARA LA
**COMPETITIVIDAD
Y EL COMERCIO EXTERIOR**
DE NUEVO LAREDO

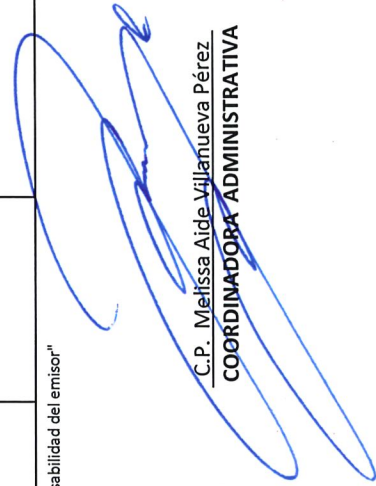
Melissa Aide Villanueva Pérez
C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO (a)						
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF						
Clasificación de Servicios Personales por Categoría						
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre 2025						
(PESOS)						
Concepto (c)	Egresos				Pagado	Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado		
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)	\$ 2,606,737.04	\$ -	\$ 2,606,737.04	\$ 1,663,775.06	\$ 1,663,775.06	\$ 942,961.98
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	\$ 2,606,737.04	\$ -	\$ 2,606,737.04	\$ 1,663,775.06	\$ 1,663,775.06	\$ 942,961.98
B. Magisterio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c1) Personal Administrativo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c2) Personal Médico, Paramédico y afin	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
D. Seguridad Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
e1) Nombre del Programa o Ley 1	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
e2) Nombre del Programa o Ley 2	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
F. Sentencias laborales definitivas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
B. Magisterio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c1) Personal Administrativo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
c2) Personal Médico, Paramédico y afin	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
D. Seguridad Pública	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
e1) Nombre del Programa o Ley 1	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
e2) Nombre del Programa o Ley 2	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
F. Sentencias laborales definitivas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)	\$ 2,606,737.04	\$ -	\$ 2,606,737.04	\$ 1,663,775.06	\$ 1,663,775.06	\$ 942,961.98

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"


Lic. David Alonso Martínez Cossío
DIRECTOR GENERAL


INSTITUTO PARA LA
COMPETITIVIDAD
Y EL COMERCIO EXTERIOR
DE NUEVO LAREDO


C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO (a)									
Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios									
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2025									
INDICADORES PRESUPUESTARIOS									
A. INDICADORES CUANTITATIVOS									
Indicadores de Observancia (c)									
		Implementación			Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)	
		SI		NO	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)			
			Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)					
1	Balance Presupuestario Sostenible (j)								
	a. Propuesto		Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos			\$ 3,880,000.00	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	Información Presupuestal por Rubros Específicos del artículo de la Iniciativa de Ley de Egresos.
	b. Estimada/Aprobado		Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos			\$ 4,522,651.58	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	Información Presupuestal por Rubros Específicos del artículo de la Iniciativa de Ley de Egresos.
	c. Devengado		Cuenta Pública / Formato 4 LDF			\$ 2,118,561.69	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	Formato 4 Balance Presupuestario - LDF
2	Balance Presupuestario de Recursos Disponibles Sostenible (k)								

Over

2

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO (a)											
Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios											
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2025											
	a.	Propuesto		Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos				\$	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	Información Presupuestal por Rubros Específicos del artículo de la Iniciativa de Ley de Egresos.
	b.	Estimada/Aprobado		Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos				\$ 4,522,651.58	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	Información Presupuestal por Rubros Específicos del artículo de la Iniciativa de Ley de Egresos.
	c.	Devengado		Cuenta Pública / Formato 4 LDF				\$ 2,118,561.69	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	Formato 4 Balance Presupuestario - LDF
3	Techo de Financiamiento Neto										
	a.	Propuesto		Iniciativa de Ley de Ingresos				\$ -	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
	b.	Estimada		Ley de Ingresos				\$ -	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
	c.	Devengado		Cuenta Pública / Formato 4 LDF				\$ -	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	Formato 4 Balance Presupuestario - LDF
4	Recursos destinados a la atención de desastres naturales										
	a.	Asignación al fideicomiso para desastres naturales (m)									

Jul

2

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO (a)											
Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios											
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2025											
		a.1 Aprobado		Reporte Trim. Formato 6 a)				N.A.	pesos	Art. 9 de la LDF	
		a.2 Pagado		Cuenta Pública / Formato 6 a)				N.A.	pesos	Art. 9 de la LDF	
b.		Aportación promedio realizada por la Entidad Federativa durante los 5 ejercicios previos, para infraestructura dañada por desastres naturales (n)		Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN				N.A.	pesos	Art. 9 de la LDF	
c.		Saldo del fideicomiso para desastres naturales (o)		Cuenta Pública / Auxiliar de Cuentas				N.A.	pesos	Art. 9 de la LDF	
d.		Costo promedio de los últimos 5 ejercicios de la reconstrucción de infraestructura dañada por desastres naturales (p)		Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN				N.A.	pesos	Art. 9 de la LDF	

[Handwritten signature]

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”

 INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO (a) Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2025 									
5	Techo para servicios personales (q)								
	a.	Asignación en el Presupuesto de Egresos	Reporte Trim. Formato 6 d)				\$ 2,606,737.04	pesos	Art. 10 y 21 de la LDF
	b.	Devengado	Reporte Trim. Formato 6 d)				\$ 1,663,775.06	pesos	Art. 13 fracc. V y 21 de la LDF
6	Previsiones de gasto para compromisos de pago derivados de APPs (r)								
	a.	Asignación en el Presupuesto de Egresos	Presupuesto de Egresos				N.A.	pesos	Art. 11 y 21 de la LDF
7	Techo de ADEFAS para el ejercicio fiscal (s)								

[Handwritten signature]

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO (a)										
Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios										
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2025										
 INSTITUTO PARA LA COMETITIVIDAD COMERCIO EXTERIOR DE NUEVO LAREDO  GOBIERNO DE NUEVO LAREDO										
	a.	Propuesto		Proyecto de Presupuesto de Egresos				N.A.	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF
	b.	Aprobado		Reporte Trim. Formato 6 a)				N.A.	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF
	c.	Devengado		Cuenta Pública / Formato 6 a)				N.A.	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF
B. INDICADORES CUALITATIVOS										
1	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos									
	a.	Objetivos anuales, estrategias y metas para el ejercicio fiscal (t)		Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos						Art. 5 y 18 de la LDF
	b.	Proyecciones de ejercicios posteriores (u)		Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 a) y b)						Art. 5 y 18 de la LDF
	c.	Descripción de riesgos relevantes y propuestas de acción para enfrentarlos (v)		Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos						Art. 5 y 18 de la LDF




“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”

 INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO (a) Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2025 									
	c.	Número de ejercicios fiscales y acciones necesarias para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (aa)		Initiativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art. 6 y 19 de la LDF	En el presente ejercicio, no se presentó Balance Presupuestario de Recursos Disponibles en negativo.
	d.	Informes Trimestrales sobre el avance de las acciones para recuperar el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (bb)		Reporte Trim. y Cuenta Pública				Art. 6 y 19 de la LDF	En el presente ejercicio, no se presentó Balance Presupuestario de Recursos Disponibles en negativo.
3	Servicios Personales								
	a.	Remuneraciones de los servidores públicos (cc)		Proyecto de Presupuesto				Art. 10 y 21 de la LDF	
	b.	Previsiones salariales y económicas para cubrir incrementos salariales, creación de plazas y otros (dd)		Proyecto de Presupuesto				Art. 10 y 21 de la LDF	



“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”

 INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO (a) Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2025 									
INDICADORES DEL EJERCICIO PRESUPUESTARIO									
A. INDICADORES CUANTITATIVOS									
1	Ingresos Excedentes derivados de Ingresos de Libre Disposición								
a.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD (ee)						\$ -	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF
				Cuenta Pública / Formato 5					Formato 5 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF Se encuentra excedente debido a que no se ha realizado la ampliación correspondiente hasta la aprobación del consejo.
b.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción I de la LDF (ff)						\$ -	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF
				Cuenta Pública					Formato 5 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF
c.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, a) de la LDF (gg)						\$ -	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF
				Cuenta Pública					Formato 5 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF



"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO (a)										
Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios										
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2025										
	d.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A. 14, fracción II, b) de la LDF (hh)	Cuenta Pública				\$	-	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF
	e.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del artículo noveno transitorio de la LDF (ii)	Cuenta Pública				\$	-	pesos	Art. Noveno Transitorio de la LDF
	f.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin señalado por el Artículo 14, párrafo segundo y en el artículo 21 y Noveno Transitorio de la LDF (jj)	Cuenta Pública				\$	-	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF

[Handwritten signature]

[Handwritten number 2]

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO (a)											
Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios											
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2025											
		Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD en un nivel de endeudamiento sostenible de acuerdo al Sistema de Alertas hasta por el 5% de los recursos para cubrir el Gasto Corriente (kk)		Cuenta Pública				\$	- pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	Formato 5 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF
B. INDICADORES CUALITATIVOS											
1	Análisis Costo-Beneficio para programas o proyectos de inversión mayores a 10 millones de UDIS (II)			Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal						Art. 13 frac. III y 21 de la LDF	
2	Análisis de conveniencia y análisis de transferencia de riesgos de los proyectos APPs (mm)			Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal						Art. 13 frac. III y 21 de la LDF	
3	Identificación de población objetivo, destino y temporalidad de subsidios (nn)			Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal						Art. 13 frac. VII y 21 de la LDF	

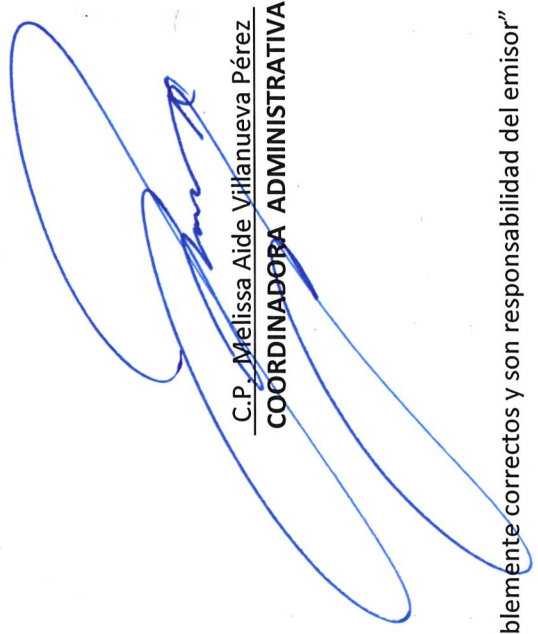
[Handwritten signature]

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”

INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO (a)									
Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios									
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2025									
INDICADORES DE DEUDA PÚBLICA									
A. INDICADORES CUANTITATIVOS									
1	Obligaciones a Corto Plazo								
a.	Límite de Obligaciones a Corto Plazo (oo)	Ley de Ingresos					\$ 271,359.09	pesos	Art. 30 frac. I de la LDF
									El límite permitido es del cálculo del 6% de los Ingresos totales Aprobados en la Ley de Ingresos, excluyendo el financiamiento, tomando como referencia el autorizado para el ejercicio fiscal.
b.	Obligaciones a Corto Plazo (pp)	Cuenta pública / Formato 2					\$ 31,822.35	pesos	Art. 30 frac. I de la LDF
									Corresponden al saldo final del ejercicio del Formato 2 Informe Analítico de la Deuda y Otros Pasivos - LDF


 Lic. David Alonso Martínez Cossio
DIRECTOR GENERAL




 C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”