



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO

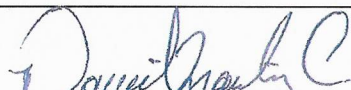
Estado de Variación en la Hacienda Pública

Del 01 Enero al 30 de Septiembre 2025

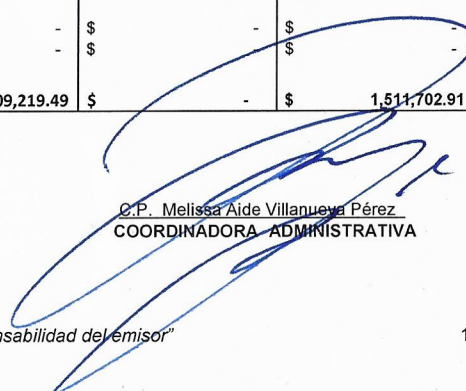
(Cifras en pesos)



Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	Total
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2024	\$ 189,290.25	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 189,290.25
Aportaciones	\$ 189,290.25	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 189,290.25
Donaciones de Capital	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024	\$ -	\$ 29,731.73	\$ 542,924.90	\$ -	\$ 513,193.17
Resultado del ejercicio (Ahorro / Desahorro)	\$ -	\$ -	\$ 542,924.90	\$ -	\$ 542,924.90
Resultados de Ejercicios Anteriores	\$ -	\$ 27,648.48	\$ -	\$ -	\$ 27,648.48
Revalúos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Reservas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	\$ -	\$ 2,083.25	\$ -	\$ -	\$ 2,083.25
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Resultado de Posición Monetaria	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2024	\$ 189,290.25	\$ 29,731.73	\$ 542,924.90	\$ -	\$ 702,483.42
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto del Ejercicio 2024	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Aportaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Donaciones de Capital	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025	\$ -	\$ 542,924.90	\$ 266,294.59	\$ -	\$ 809,219.49
Resultado del ejercicio (Ahorro / Desahorro)	\$ -	\$ -	\$ 809,219.49	\$ -	\$ 809,219.49
Resultados de Ejercicios Anteriores	\$ -	\$ 542,924.90	\$ 542,924.90	\$ -	\$ -
Revalúos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Reservas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Resultado por Posición Monetaria	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2025	\$ 189,290.25	\$ 513,193.17	\$ 809,219.49	\$ -	\$ 1,511,702.91


Lic. David Alonso Martínez Cossío
DIRECTOR GENERAL




C.P. Melissa Aide Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"