



INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 01 Enero al 31 de Marzo 2025
(Cifras en pesos)



Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	Total
Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido Neto de 2024					
Aportaciones	\$ 189,290.25	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 189,290.25
Donaciones de Capital	\$ 189,290.25	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 189,290.25
Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Hacienda Pública/ Patrimonio Generado Neto de 2024					
Resultado del ejercicio (Ahorro / Desahorro)	\$ -	\$ 29,731.73	\$ 542,924.90	\$ -	\$ 513,193.17
Resultados de Ejercicios Anteriores	\$ -	\$ 27,648.48	\$ 542,924.90	\$ -	\$ 542,924.90
Revalúos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 27,648.48
Reservas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	\$ -	\$ 2,083.25	\$ -	\$ -	\$ 2,083.25
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio Neto de 2024					
Resultado de Posición Monetaria	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2024	\$ 189,290.25	\$ 29,731.73	\$ 542,924.90	\$ -	\$ 702,483.42
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto del Ejercicio 2025					
Aportaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Donaciones de Capital	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Variaciones de la Hacienda Pública/ Patrimonio Generado Neto de 2025					
Resultado del ejercicio (Ahorro / Desahorro)	\$ -	\$ 542,924.90	\$ 195,914.59	\$ -	\$ 343,010.31
Resultados de Ejercicios Anteriores	\$ -	\$ -	\$ 343,010.31	\$ -	\$ 343,010.31
Revalúos	\$ -	\$ 542,924.90	\$ 542,924.90	\$ -	\$ 542,924.90
Reservas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

[Handwritten signature]



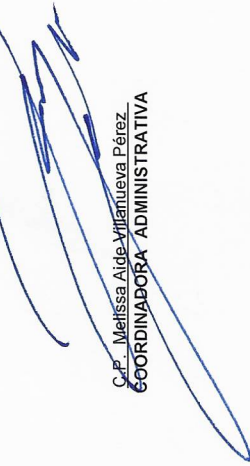
INSTITUTO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL COMERCIO EXTERIOR DEL MUNICIPIO DE NUEVO LAREDO
Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 01 Enero al 31 de Marzo 2025
(Cifras en pesos)



Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio Neto de 2025	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
Resultado por Posición Monetaria	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2025	\$	189,290.25	\$	513,193.17	\$	343,010.31	\$	1,045,499.73	\$	-	\$	-


Lic. David Alonso Martínez Cossío
DIRECTOR GENERAL




C.P. Melissa Aída Villanueva Pérez
COORDINADORA ADMINISTRATIVA